CUENTA PÚBLICA 2021
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**347,672,939**	**270,790,778**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	58,311,156	2,422,100
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	289,283,885	268,189,646
Otros Origenes de Operación	77,898	179,032
Aplicación	**332,014,925**	**275,017,151**
Servicios Personales	241,140,562	227,329,042
Materiales y Suministros	4,682,418	2,713,811
Servicios Generales	41,949,628	37,883,314
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	3,663,632	2,684,211
Ayudas Sociales	350,291	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	40,228,394	4,406,773
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**15,658,014**	**-4,226,373**

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**1,684,307**	**10,632,237**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	393,102	3,579,408
Bienes Muebles	1,291,205	7,052,829
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**1,684,307**	**10,632,237**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	393,102	3,579,408
Bienes Muebles	1,291,205	7,052,829
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**0**	**0**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**15,658,014**	**-4,226,373**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**113,187,449**	**117,413,822**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**128,845,463**	**113,187,449**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas