EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA

ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS QUE TERMINARON
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA

ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020, E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

CONTENIDO

Informe de los Auditores Independientes

ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES DICTAMINADOS:

Estado de actividades

Estado de situación financiera

Estado de cambios en la situación financiera

Estado de variación en la Hacienda Pública

Estado analítico del Activo

Estado analítico de la Deuda y otros pasivos

Estado de flujos de efectivo

Conciliación contable – presupuestaria

Reporte de patrimonio

Informe sobre pasivos contingentes

Notas a los estados financieros

RSM México

Av. Reforma No. 2007-B, Int. 901
Col. Flamingos
82149, Mazatlán, Sinaloa

T +52 (669) 981 3956
+52 (669) 985 3964

www.rsmmx.mx

Informe de los Auditores Independientes

A la Secretaría de la Función Pública
A la Junta de Gobierno de
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2021, y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondiente al año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota III a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Consejo Nacional de Armonización Contable, así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorias de los estados financieros en México por el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP) y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

RSM México Bogarín S.C. es miembro de la red de RSM y ejerce sus actividades como RSM. RSM es el nombre comercial utilizado por los miembros de la red RSM. Cada miembro de la red RSM es una firma de contadores y consultores independientes cuyas prácticas las provee por sí misma. La red RSM no es en sí misma una entidad legal en ninguna jurisdicción.

Otras cuestiones

Los estados financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron dictaminados por otro contador público, quien con fecha 16 de marzo de 2021 emitió una opinión favorable sobre los mismos.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota III de gestión administrativa referentes a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota III a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorreciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

RSM México Bogarín, S.C.

C.P.C. Raymundo Raúl Velarde Miller
Socio de Auditoría
Mazatlán, Sinaloa, México
15 de marzo de 2022

ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público:

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	**58,311,156**	**2,422,100**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	58,311,156	2,422,100
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	**289,283,885**	**268,189,647**
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	289,283,885	268,189,647
Otros Ingresos y Beneficios	**77,898**	**179,032**
Ingresos Financieros	56,335	75,118
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	21,563	103,914
Total de Ingresos y Otros Beneficios	**347,672,939**	**270,790,779**

Concepto	2021	2020
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	**287,772,608**	**267,926,304**
Servicios Personales	241,140,562	227,329,042
Materiales y Suministros	4,682,418	2,713,811
Servicios Generales	41,949,628	37,883,451
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	**4,013,923**	**2,684,211**
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	3,663,632	2,684,211
Ayudas Sociales	350,291	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	**0**	**0**
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	**0**	**0**
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	**34,805,224**	**38,555,125**
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	24,727,039	22,445,346
Provisiones	10,052,789	16,028,373
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros gastos	25,396	81,406
Inversión Pública	**0**	**0**
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	**326,591,755**	**309,165,640**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	**21,081,184**	**-38,374,861**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público: _____

Concepto	2021	2020
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	128,845,463	113,187,449
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,955,150	222,261
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	**130,800,613**	**113,409,710**
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	660,699,408	640,161,326
Bienes Muebles	133,336,539	135,321,650
Activos Intangibles	2,531,098	2,531,098
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-233,134,933	-211,980,901
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	**563,432,112**	**566,033,173**
Total del Activo	**694,232,725**	**679,442,883**

Concepto	2021	2020
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	25,263,252	17,459,627
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,790,490	100,000
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	44,527,407	92,492,351
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	**71,581,149**	**110,051,978**
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	150,456,098	140,403,309
Total de Pasivos No Circulantes	**150,456,098**	**140,403,309**
Total del Pasivo	**222,037,247**	**250,455,287**
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**324,139,306**	**322,435,862**
Aportaciones	247,220,739	247,220,739
Donaciones de Capital	76,918,567	75,215,123
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**148,056,172**	**106,551,734**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	21,081,184	-38,374,861
Resultados de Ejercicios Anteriores	-489,197,883	-450,823,022
Revalúos	595,848,532	574,252,986
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	20,324,339	21,496,631
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	**472,195,478**	**428,987,596**
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	**694,232,725**	**679,442,883**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**23,139,143**	**37,928,985**
Activo Circulante	**0**	**17,390,903**
Efectivo y Equivalentes	0	15,658,014
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	1,732,889
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	**23,139,143**	**20,538,082**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	20,538,082
Bienes Muebles	1,985,111	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	21,154,032	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0

Concepto	Origen	Aplicación
PASIVO	**19,546,904**	**47,964,944**
Pasivo Circulante	**9,494,115**	**47,964,944**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,803,625	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,690,490	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	47,964,944
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	**10,052,789**	**0**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	10,052,789	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**82,755,035**	**39,547,153**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**1,703,444**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	1,703,444	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	**81,051,591**	**39,547,153**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	59,456,045	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	38,374,861
Revalúos	21,595,546	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,172,292
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	**322,435,862**				**322,435,862**
Aportaciones	247,220,739				247,220,739
Donaciones de Capital	75,215,123				75,215,123
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020		**144,926,595**	**-38,374,861**		**106,551,734**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-38,374,861		-38,374,861
Resultados de Ejercicios Anteriores		-450,823,022			-450,823,022
Revalúos		574,252,986			574,252,986
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		21,496,631			21,496,631
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020	**322,435,862**	**144,926,595**	**-38,374,861**	**0**	**428,987,596**
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021	**1,703,444**				**1,703,444**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	1,703,444				1,703,444
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021		**-38,374,861**	**79,879,299**		**41,504,438**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			21,081,184		21,081,184
Resultados de Ejercicios Anteriores		-38,374,861	38,374,861		0
Revalúos			21,595,546		21,595,546
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-1,172,292		-1,172,292
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021	**324,139,306**	**106,551,734**	**41,504,438**	**0**	**472,195,478**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	**679,442,883**	**5,694,491,528**	**5,679,701,686**	**694,232,725**	**14,789,842**
Activo Circulante	**113,409,710**	**5,662,472,913**	**5,645,082,010**	**130,800,613**	**17,390,903**
Efectivo y Equivalentes	113,187,449	5,640,474,655	5,624,816,641	128,845,463	15,658,014
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	222,261	21,998,258	20,265,369	1,955,150	1,732,889
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	**566,033,173**	**32,018,615**	**34,619,676**	**563,432,112**	**-2,601,061**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	640,161,326	26,693,573	6,155,491	660,699,408	20,538,082
Bienes Muebles	135,321,650	1,752,036	3,737,147	133,336,539	-1,985,111
Activos Intangibles	2,531,098	0	0	2,531,098	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-211,980,901	3,573,006	24,727,038	-233,134,933	-21,154,032
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Corto Plazo			**0**	**0**
Largo Plazo				
Deuda Interna			**0**	**0**
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			**0**	**0**
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal Largo Plazo			**0**	**0**
Otros Pasivos			**250,455,287**	**222,037,247**
Total Deuda y Otros Pasivos			**250,455,287**	**222,037,247**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(PESOS)

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Ente Público:

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**347,672,939**	**270,790,778**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	58,311,156	2,422,100
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	289,283,885	268,189,646
Otros Origenes de Operación	77,898	179,032
Aplicación	**332,014,925**	**275,017,151**
Servicios Personales	241,140,562	227,329,042
Materiales y Suministros	4,682,418	2,713,811
Servicios Generales	41,949,628	37,883,314
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	3,663,632	2,684,211
Ayudas Sociales	350,291	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	40,228,394	4,406,773
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**15,658,014**	**-4,226,373**

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**1,684,307**	**10,632,237**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	393,102	3,579,408
Bienes Muebles	1,291,205	7,052,829
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**1,684,307**	**10,632,237**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	393,102	3,579,408
Bienes Muebles	1,291,205	7,052,829
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**0**	**0**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**15,658,014**	**-4,226,373**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**113,187,449**	**117,413,822**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**128,845,463**	**113,187,449**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2021
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**347,595,040**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**2,381,540**
Ingresos Financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	2,381,540
Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**2,303,641**
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	2,303,641
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	**347,672,939**
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
1. Total de Egresos Presupuestarios	**291,790,929**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**4,398**
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	0
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2021
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	4,398
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**34,805,224**
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	24,727,039
Provisiones	10,052,789
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	25,396
Otros gastos contables no presupuestarios	0
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	**326,591,755**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL

(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	472,195,478
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	472,195,478

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

INTRODUCCIÓN

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. fue fundado en agosto de 1982 con el objetivo de generar conocimiento científico sobre los fenómenos regionales de la frontera México-Estados Unidos, formar recursos humanos de alto nivel y vincularse institucionalmente para la contribución al desarrollo de la región norte del país.

Desde sus inicios, El Colef ha tenido como visión el consolidarse como centro científico de excelencia y calidad global, sustentado en una red sólida de investigación a lo largo de la frontera norte de México y dedicado al estudio de dicha región.

Los objetivos específicos de El Colef son:

Producir conocimiento científico, original, pertinente y de alta calidad para el desarrollo de la región México-Estados Unidos y del país, utilizando y generando las herramientas conceptuales y metodológicas más vanguardistas de las ciencias sociales y ambientales.

- Formar nuevos cuadros científicos y profesionales altamente calificados mediante los programas de maestría y doctorado de la institución, capaces de contribuir al desarrollo nacional e internacional.
- Establecer relaciones de colaboración, cooperación y difusión del conocimiento con instituciones académicas y públicas, nacionales, internacionales y con todos los sectores de la sociedad civil.

ACTIVIDADES Y PRINCIPALES LOGROS 2021

A. INVESTIGACIÓN

Durante 2021 la planta académica de la institución estuvo conformada por 127 investigadoras e investigadores. Al 31 de diciembre de 2021, el 87 por ciento de la planta académica formaba parte del Sistema Nacional de Investigadores, con lo que El Colef mantuvo uno de los más altos niveles de pertenencia al SNI entre los Centros Públicos de Investigación.

El Colef desarrolló un total de 98 proyectos de investigación durante el año de referencia, de los cuales 54 correspondieron a proyectos con recursos complementarios. De esos 54 proyectos con recursos externos, 33 continúan vigentes y 21 concluyeron. En el mismo periodo dieron inicio 22 nuevos proyectos de investigación, de los cuales 15 corresponden a proyectos con recursos complementarios.

En cuanto a la adscripción de los 54 proyectos con recursos complementarios, 24 fueron coordinados desde el Departamento de Estudios de Población, 8 en el Departamento de Estudios Sociales, 7 en el Departamento de Estudios Urbanos del Medio Ambiente, 6 en el Departamento

de Estudios Culturales, 6 en el Departamento de Estudios de Administración Pública y 3 proyectos en el Departamento de Estudios Económicos. En cuanto a su distribución por sedes regionales: 39 se localizaron en Tijuana, 5 en Ciudad Juárez, 4 en Nogales, 4 en Monterrey, 1 en Piedras Negras y 1 en Matamoros.

Durante 2021 las investigadoras e investigadores de El Colef generaron un total de 334 publicaciones arbitradas y de difusión, de las cuales 239 corresponden a publicaciones arbitradas y 95 de difusión.

B. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En los 10 programas de posgrado presenciales, durante el 2021 se atendieron 140 estudiantes, 91 de ellos en los programas de maestría y los 49 restantes en los programas de doctorado. En dichos posgrados, se impartieron 75 cursos curriculares y 50 cursos extracurriculares. Se organizaron 37 conferencias y 52 estudiantes participaron como asistentes y ponentes en eventos académicos.

En el 2021 se realizaron los coloquios de los cinco programas de maestría con el objetivo de evaluar los protocolos de tesis de los estudiantes por parte de profesores investigadores de El Colef y de otras instituciones.

En este año, 184 egresados de los programas de posgrado renovaron o ingresaron al Sistema Nacional de Investigadores. Durante el año se realizaron dos sesiones de Consejo Técnico de carácter ordinario y ocho sesiones extraordinarias.

En la Unidad de Educación Continua se impartieron cuatro posgrados en línea, atendiendo 136 estudiantes, y seis programas de educación continua contando con 179 participantes.

C. VINCULACIÓN

Uno de los principales objetivos de El Colef es difundir y fortalecer su presencia en la región y lograr una mayor proyección en el ámbito nacional e internacional vinculando a la academia y sus productos científicos con la sociedad. Para llevar a cabo este objetivo, El Colef implementa estrategias principalmente de difusión, comunicación, sistematización de información, participación y formalización de vínculos. Dentro de ellas, resalta el impulso de asociaciones estratégicas realizadas a través de la participación en cuerpos colegiados; la difusión y divulgación del conocimiento y de la transferencia del conocimiento por medio de la formalización de las relaciones a través de la suscripción de convenios.

Durante el año se suscribieron 44 convenios de los cuales 32 son con instituciones nacionales, 11 internacionales y uno binacional. A 2021 la institución cuenta con 240 convenios vigentes.

En este año se concretó el proyecto del nuevo portal, que registró durante el año 2021 un total de 490,902 visitas. Uno de los aciertos de esta modificación consistió en dar prioridad a la divulgación del quehacer académico y sus hallazgos de investigación, resultando en este año con la publicación de 68 notas informativas (divulgación, reseñas de libros y acciones) que registran un total de 8,692 lecturas.

En el área de divulgación del conocimiento científico se lograron los siguientes productos: Diálogos desde la Frontera (36), Reflexiones Colef/Colef Press (44), Sonorizando la frontera (31), Entrevistas con estudiantes y egresados (3), cápsulas informativas proyecto en El Colef (8) y Edición y distribución de documentos (47).

En el marco de la pandemia de Covid-19 se diseñó y habilitó un micrositio Web para la publicación de diversos materiales de investigación y divulgación sobre la contingencia sanitaria. Entre los materiales publicados destaca la serie de Documentos de Contingencia, conformada por reportes de investigación elaborados por las y los investigadores de El Colef para analizar los impactos de la pandemia en poblaciones vulnerables y proponer acciones de mitigación de riesgos. Los documentos publicados en el micrositio tuvieron más de 35 mil visitas directas, además de la amplia atención que recibieron por parte de los medios de comunicación locales y nacionales, con lo que se multiplicó su alcance.

La participación en redes de vinculación con instituciones afines se mantuvo a través de la alianza con los Centros de investigación del Conacyt en el marco del Consejo Asesor en Divulgación, Comunicación y Relaciones Públicas (CADI). Como parte de las actividades de CADI, desde El Colef se concretó la firma de un convenio con la RED México, estableciendo la posibilidad de distribuir contenidos con las estaciones de radio y TV educativa y cultural que la integran.

De igual manera se apoyó en la difusión y logística de 199 eventos académicos, todos transmitidos por Internet. Se continuó con la difusión de conocimiento e información en Redes Sociales en Internet (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube). Se emitieron 85 comunicados y notas de prensa sobre eventos organizados por El Colef. A 2021 la institución cuenta con un acervo fotográfico de 95,700 fotografías temáticas.

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

En 2021 el pasivo contingente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (EL COLEF) es por el importe de 150,456,098.0 miles de pesos de los cuales 127,141,107.0 miles de pesos corresponden a la reserva para la indemnización legal y de retiro, 22,357,374.0 miles de pesos a la reserva de la prima de antigüedad y 957,617.0 miles de pesos a la reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.

Autorizó: Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

I. NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

- Efectivo y equivalentes

Efectivo y equivalentes, inversiones temporales, depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.

Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales, son reintegrados a la Tesorería de la Federación, esto en base al Diario Oficial de la Federación en el Acuerdo por el que se expiden los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal emitido el 01 de marzo de 2006.

Los fondos de terceros en administración son los que se reciben del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y otras instituciones para ser invertidos en estudios e investigaciones específicas, y asumir con ello la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto y se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos de Terceros en Administración así como las adquisiciones de activos fijos que se efectúan para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio de acuerdo a la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.

- Se integra como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Bancos	25,816,710.8	17,323,368.4
Fondos en Administración	45,031,118.0	41,564,049.7
Proyectos por Convenio	57,997,634.5	3,012,949.1
Proyectos del Fideicomiso	0.0	663,474.7

EFECTIVO Y EQUIVALENTES
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Otros efectivos y equivalentes	0.0	0.0
Subtotal	**128,845,463.4**	**62,563,841.9**
Inversiones Temporales (Fideicomisos)	0.0	50,623,607.4
Total	**128,845,463.4**	**113,187,449.3**

- La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES
POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Concepto	2021		2020	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	1,285.3	26,456.2	1,675.7	33,427.0
Por Convenio	3,609.3	74,291.6	3,537.2	70,562.9
Recursos en Fideicomiso	0.0	0.0	0.0	0.0
Suma de Activos	**4,894.6**	**100,747.8**	**5,212.9**	**103,990.0**
Recursos Fideicomiso	0.00	0.00	0.00	0.00
Posición Larga	**4,894.6**	**100,747.8**	**5,212.9**	**103,990.0**

1/ Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el tipo de cambio publicado 20.5835 y 19.9487 por dólar, respectivamente.

- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir
  - Se integran como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Deudores diversos	164,660.3	122,260.0
Otras Cuentas por Cobrar	1,790,490.1	100,000.0
Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes a corto plazo	0.0	0.0
Total	**1,955,150.4**	**222,260.0**

- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)
  - Sin información que revelar.

- Inversiones Financieras
  - Con fecha 13 de diciembre de 2000, "COLEF" celebró un contrato de Fideicomiso de Inversión y Administración, siguiendo las políticas de registrar sus operaciones con base en las reglas específicas emitidas por las autoridades.
  - El objetivo del Fideicomiso es apoyar las actividades realizadas por el centro para financiar y/o complementar el financiamiento de proyectos específicos de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en proyectos y otros propósitos directamente vinculados a proyectos científicos o tecnológicos aprobados.
  - "COLEF" representa las partes del fideicomiso y fideicomisarios y como fiduciario una institución de crédito.
  - La materia del fideicomiso se constituirá por el monto inicial de los recursos fideicomiso por las aportaciones que en el futuro se realicen y por los productos o rendimientos que se generen por las inversiones que se realicen, así como por todas las cantidades que "COLEF" entregue al fiduciario en cumplimiento del objetivo del fideicomiso.
  - Las facultades y obligaciones inherentes al cumplimiento de los fines del fideicomiso, estará a cargo de un Comité Técnico.

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
  - Se integra como sigue:

BIENES MUEBLES
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Mobiliario y Equipo de Administración	78,183,820.4	77,684,767.8
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.0	0.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	325,646.1	325,646.1
Vehículos y Equipo de Transporte	19,351,870.1	22,090,004.1
Equipo de Defensa y Seguridad	0.0	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	35,475,202.2	35,221,231.7
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.0	0.0
Activos Biológicos	0.0	0.0
Total	**133,336,538.8**	**135,321,649.7**

  - Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2021

(Pesos)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Muebles	Conciliación
133,336,538.8	**133,336,538.8**	**0.0**

  - Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios	5.0 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10.0%
Equipo de Transporte	25.0%
Equipo electrónico	25.0%
Equipo de cómputo	30.0%
Herramientas	35.0%
Equipo de comunicación	10.0%
Equipo de Laboratorio	10.0%
Equipo de Telecomunicación	10.0%
Edificios	5.0%

- Se integra como sigue:

BIENES INMUEBLES

(Pesos)

Concepto	2021	2020
Terrenos	32,534,466.6	36,221,276.9
Viviendas	0.0	0.0
Edificios no habitacionales	624,494,590.1	600,360,641.5
Otros Bienes Muebles	0.0	0.0
Subtotal de Bienes Muebles	**657,029,056.7**	**636,581,918.4**
Infraestructura	0.0	0.0
Subtotal de Infraestructura	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	3,670,352.0	3,579,408.0
Subtotal de Construcciones en Proceso	**3,670,352.0**	**3,579,408.0**
Suma de Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**660,699,408.7**	**640,161,326.4**

- Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2020.

(Pesos)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Inmuebles	Conciliación
660,699,408.7	**660,699,408.7**	0.0

- Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rublos de terrenos y edificios tomando como base Dictamen Valuatorio emitido INDAABIN. Derivado de dicho dictamen se realizó el reconocimiento en edificio y terrenos por lo que al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el saldo asciende a $ 624,494,590.1 pesos y $ 32,534,466.6 pesos respectivamente

- Cabe señalar que durante el ejercicio 2021 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS

(Pesos)

Concepto	2021
Terrenos	0.0
Construcciones en Proceso	90,944.0
Mobiliario y Equipo de Administración	1,593,363.7
Equipo de Transporte	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.0
Total	**1,684,307.7**

- Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS
(Pesos)

Concepto	2021
Recursos de Fondos en Administración	1,303,201.4
Recursos de Convenios	381,106.3
Recursos Fiscales	0.0
Total	**1,684,307.7**

- Estimaciones y Deterioros
  - Sin información que revelar.
- Otros Activos
  - Sin información que revelar.

PASIVO

- Cuentas y Documentos Por Pagar Al 31 de diciembre 2021 y 2020 se integran como sigue:
  - A continuación, se resumen los principales datos financieros:

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Acreedores Diversos	15,050,317.8	7,166,684.7
Proveedores	0.0	0.0
Intereses por Devolver (TESOFE)	113,712.0	90,173.0
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	10,099,222.0	10,202,769.0
Total	**25,263,251.8**	**17,459,626.7**

1/Todas las cuentas y documentos por pagar son menor a 90 días.

- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Proyectos de Investigación	44,527,407.5	92,492,350.8
Total	**44,527,407.5**	**92,492,350.8**

Los Fondos de Terceros en Administración se componen de las aportaciones de terceros y representa el monto de los recursos que le han sido suministrados al COLEF para la realización de proyectos específicos por cuenta de terceros y de CONACYT, se registran en cuentas de balance tal y como lo establece la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal, se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos en Administración a corto plazo, las adquisiciones de gasto corriente se registran como activo dentro del rubro de Adquisiciones con Fondos de Terceros y la adquisición de activos fijos se registran como aportación al patrimonio.

- Pasivos Diferidos y Otros
  - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.

PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Reserva Prima de Antigüedad	22,357,374.0	17,017,456.0
Reserva Indemnización Legal y para el Retiro	127,141,107.0	121,786,947.0
Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha	957,617.0	1,598,906.0
Subtotal	**150,456,098.0**	**140,403,309.0**
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	1,790,490.1	100,000.0
Otros Pasivos Circulantes	0.0	0.0
Total	**152,246,588.1**	**140,503,309.0**

- Con relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del período y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" y la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 05 Obligaciones Laborales, elaborado por actuario autorizado. La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre 2021, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2021 por peritos independientes:
- La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2021, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2021 por peritos independientes:

  - A continuación, se presenta el resumen de los datos y cifras demográficas de mayor relevancia, respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2021, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio 2021 por un tercero independiente, se hace de manera anual.

TOTALES

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2021	31 Dic. 2021
Obligación por Beneficios Adquirida		-64,842,029.0	-75,787,554.0
Obligación por Beneficios No Adquirida		-75,561,280.0	-76,644,604.0
Obligación por Beneficios Definidos		-140,403,309.0	-154,432,158.0
Activos del Plan		1,927,563.0	1,976,060.0
Modificación al Plan		0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos		**-138,375,746.0**	**-150,456,098.0**

PRIMA DE ANTIGÜEDAD

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2021	31 Dic. 2021
Obligación por Beneficios Adquirida		-13,952,816.0	-18,638,406.0
Obligación por Beneficios No Adquirida		-3,064,641.0	-3,838,816.0
Obligación por Beneficios Definidos		-17,017,456.0	-22,477,222.0
Activos del Plan		116,907.0	119,849.0
Modificación al Plan		0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos		**16,900,549.0**	**22,357,374.0**

INDEMNIZACIÓN LEGAL

Concepto	Modificación al Plan	1 Ene. 2021	31 Dic. 2021

Obligación por Beneficios Adquirida	0.0	0.0
Obligación por Beneficios No Adquirida	-3,846,943.0	-3,989,704.0
Obligación por Beneficios Definidos	-3,846,943.0	-3,989,704.0
Activos del Plan	0.0	0.0
Modificación al Plan	0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	**-3,846,943.0**	**-3,989,704.0**

CUADRO DE PROMEDIOS

Datos generales	31 Dic. 2020	31 Dic. 2021	% Incr
Número de Empleados	319.0	324.0	1.6
Edad Promedio	49.4	49.8	0.9
Antigüedad Promedio	17.1	17.5	2.3
Salario Integrado Promedio	39,360.0	45,896.0	16.6
Nómina Anual Integrada	150,671,721.0	178,444,110.0	18.4
Salario Base Promedio	25,182.0	26,326.0	4.5
Nómina Anual Base	96,395,638.0	102,355,838.0	6.2
Beneficios Acumulados	224,273,839.0	266,297,112.0	7.4
a. Prima de Antigüedad	22,681,946.0	24,874,787.0	4.3
a.1 Adquirido	17,664,630.0	20,042,080.0	4.7
a.2 No Adquirido	4,083,501.0	4,832,707.0	2.7
b. Indemnización Legal	201,161,228.0	241,422,325.0	19.8

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

- Ingresos de Gestión
  - En relación a los ingresos de gestión en el ejerció se integran como sigue:

INGRESOS DE GESTIÓN
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	58,311,155.8	2,422,100.3
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	289,283,884.8	268,189,646.2
Ingresos Financieros	56,335.5	75,118.0
Otros Ingresos y Beneficios Varios1/	21,563.3	103,914.5
Total de Ingresos	**347,672,939.5**	**270,790,779.0**

1/Representa Diferencias por Tipo de Cambio a Favor en Efectivo y Equivalentes.

- Otros ingresos y Beneficios
  - Se representa por diferencias de tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes.
- Gastos y Otras Pérdidas
  - En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. Por otra parte, el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se integran de la siguiente manera:

VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA
(Pesos)

Concepto	2021	2020
No Restringido	0.0	0.0
Patrimonio Donado	23,823,648.0	23,823,648.0
Patrimonio Adquirido	53,094,920.1	51,391,475.5
Patrimonio Revaluado	595,848,532.3	574,252,986.0
	672,767,100.4	**649,468,109.5**
Déficit Acumulado	- 200,571,621.9	- 220,480,513.4
Total de Patrimonio No Restringido	**472,195,478.5**	**428,987,596.1**
Aportaciones	0.0	0.0
Suma del patrimonio contable	**472,195,478.5**	**428,987,596.1**

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

- Efectivo y equivalente
  - El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Efectivo en Bancos – Tesorería	0.0	0.0
Efectivo en Bancos – Dependencias	83,814,345.4	20,999,792.2
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.0	0.0
Fondos con Afectación Específica	0.0	0.0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	45,031,118.0	92,187,657.1
Otros Efectivo y Equivalentes	0.0	0.0
Total de efectivo y equivalentes	**128,845,463.4**	**113,187,449.3**

- Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles se integran como a continuación se detallan:

ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES
(Pesos)

Concepto	Aplicaciones	Importe Pagado
Bienes Muebles	1,593,363.7	1,593,363.7
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso	90,944.0	90,944.0
Otros Orígenes de Inversión	0.0	0.0
Total	**1,684,307.7**	**1,684,307.7**

- Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN
(Pesos)

Concepto	2021	2020
Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios	55,886,408.4	180,263.9
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo	5,423,170.1	-34,148,488.2
Depreciación	24,473,929.6	22,192,236.1
Amortización	253,109.8	253,109.8
Incrementos en las provisiones	10,052,789.0	16,028,373.0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.0	0.0
Ganancia/ perdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.0	0.0
Incremento en cuentas por cobrar	0.0	0.0
Partidas extraordinarias	25,395.9	81,406.3
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**15,658,014.1**	**-4,226,373.0**

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

- Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y los gastos Contables

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Pesos)

Concepto		2021
1.- Ingresos Presupuestarios		**393,595,912.3**
2.- Más ingresos contables no presupuestarios		**2,381,540.4**
Incremento por variación de inventarios	0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Disminución del exceso de provisiones	0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	2,381,540.4	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.0	
3.- Menos ingresos presupuestarios no contables		**48,304,513.2**
Productos de capital	0.0	
Aprovechamientos capital	0.0	
Ingresos derivados de financiamientos	0.0	
Otros ingresos presupuestarios no contables	48,304,513.2	
4.- Ingresos Contables (4= 1 + 2 -3)		**347,672,939.5**

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(Pesos)

Concepto	2021	
1.- Total de egresos (presupuestarios)		**291,790,929.1**
2.- Menos egresos presupuestarios no contables		**4,398.0**
Mobiliarios y equipo de administración	0.0	
Mobiliarios y equipo educacional y recreativo	0.0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.0	
Vehículos y equipo de transporte	0.0	
Equipo de defensa y seguridad	0.0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.0	
Activos biológicos	0.0	
Bienes Inmuebles	0.0	
Activos intangibles	0.0	
Obra pública en bienes propios	0.0	
Acciones y participaciones de capital	0.0	
Compra de títulos y valores	0.0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.0	
Amortización de la deuda pública	0.0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	4,398.0	
3.- Más gastos contables no presupuestarios		**34,805,224.2**
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	24,727,039.4	
Provisiones	10,052,789.0	
Disminución de inventarios	0.0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.0	
Otros Gastos	25,396.9	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.0	
4.- Total de Gasto Contable (4= 1 + 2 -3)		**326,591,755.3**

II. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

- Contables. - Sin información que revelar.
- Presupuestales. - Las cuentas de orden presupuestales que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo a lo señalado en dicho manual.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS)

(Pesos)

Cuenta	Nombre	2021
8.1.1	Ley de Ingreso Estimada	359,216,022.0
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	0.0
8.1.3	Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas	-34,310,351.0
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	291,790,929.0
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	291,790,929.0

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (EGRESOS)

(Pesos)

Cuenta	Nombre	2021
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	359,216,022.0
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.0
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-34,310,351.0
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	291,790,929.0
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	291,790,929.0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	291,790,929.0
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado 1/	291,790,929.0

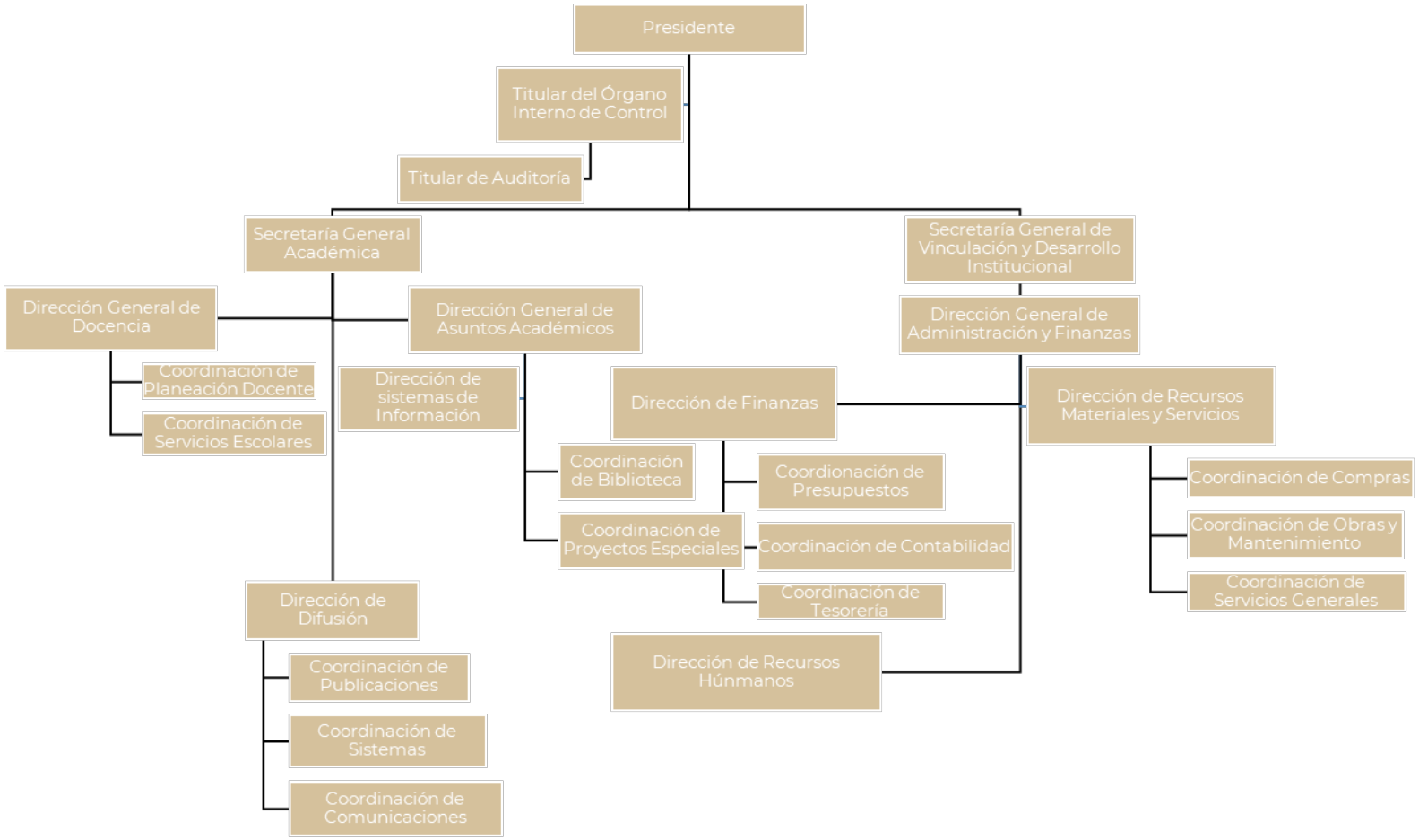
III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- Introducción
  - Los Estados Financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., tiene por objeto proveer la información financiera a los principales usuarios de la misma, mediante la revelación de los principales aspectos económicos-financieros que fueron la base para la toma de decisiones del ejercicio.
- Panorama Económico y Financiero.
  - Efectos de la inflación
    - Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.
    - A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.
    - La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26%. La inflación anual de 2021, 2020, 2019, fue del 5.68%, 3.40% y 3.64% respectivamente.
    - Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: " El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014". Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual cita que "Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.
    - En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2021 como base el Dictamen Valuatorio emitido por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) sobre Edificio y Terrenos

- Autorización e Historia
  - La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).
  - Son asociados de COLEF:
    - La Secretaría de Educación Pública.
    - El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
    - El Gobierno del Estado de Baja California.
    - El Colegio de México, A.C.
    - La Universidad Autónoma de Baja California.

- Organización y Objeto social
  - El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquiera otra media de comunicación.
  - Ejercicio fiscal comparativo 12/2021-12/2020
  - Para el logro de sus actividades tiene cedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Nuevo Laredo, Monterey, Piedras Negras.
  - El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaria No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.

- La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual, para los efectos de los presentes estatutos, se le denominara "El Colegio".
- Respecto a las consideraciones fiscales El Colef, se encuentra dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de "Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público" y tiene registrada las siguientes obligaciones:
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
  - Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México
  - Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
  - Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
  - Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.
  - Estructura Orgánica


Presidente
Titular del Órgano Interno de Control
Titular de Auditoría
Secretaría General Académica
Secretaría General de Vinculación y Desarrollo Institucional
Dirección General de Docencia
Dirección General de Asuntos Académicos
Dirección General de Administración y Finanzas
Coordinación de Planeación Docente
Coordinación de Servicios Escolares
Dirección de sistemas de Información
Dirección de Finanzas
Dirección de Recursos Materiales y Servicios
Coordinación de Biblioteca
Coordionación de Presupuestos
Coordinación de Compras
Coordinación de Proyectos Especiales
Coordinación de Contabilidad
Coordinación de Obras y Mantenimiento
Coordinación de Tesorería
Coordinación de Servicios Generales
Dirección de Difusión
Dirección de Recursos Húnmanos
Coordinación de Publicaciones
Coordinación de Sistemas
Coordinación de Comunicaciones

- Fideicomisos
  - Durante el 2021 se procedió a la extinción de acuerdo con la normatividad aplicable.
- Bases de preparación de los Estados Financieros
  - El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Ofician de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
  - La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuéstales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
  - Al 31 de diciembre de 2021, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
  - Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
  - Postulados Básicos: Sustancia económica, Entes públicos, existencia permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración presupuestaria, Consolidación de la información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad económica, Consistencia.
  - En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.

- ❖ Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
  - Inversiones y moneda extranjera
  - Inversiones en administración restringidos
  - Cuentas por cobrar de cobro dudoso
  - Depreciación
  - Intangibles
  - Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda
  - Beneficios laborales
  - Contingencia y compromisos
  - Ingresos propios por servicios
  - Ingresos fiscales y del CONACYT
- ❖ El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.

➢ Políticas de Contabilidad Significativas

- ❖ Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal.
  - Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de "Subsidios y transferencias corrientes". Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la "NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades". Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.

- ❖ Ingresos propios y egresos
  - Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
  - Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.
- ❖ Beneficios a los empleados
  - Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
    - Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
    - Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
    - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.
    - De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
    - Provisiones en base al estudio actuarial ejercido 2021, 150,456,098.0 (Ciento cincuenta millones cuatrocientos cincuenta y seis mil noventa y ocho pesos 00/100 m.n.) de los cuales se componen 127,141,107.0 corresponden a la reserva de la indemnización legal y de retiro, 22,357,374.0 reserva de la prima de antigüedad y 957,617.0 a la reserva de incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio, ya que se hace de manera anual por tal motivo es el de ejercicio anterior.
- ❖ Operaciones en moneda extranjera
  - Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
- ❖ Los estados de flujo de efectivo
  - Han sido preparados utilizando el método directo.
- ❖ Aportaciones de proyectos específicos

- Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.

❖ Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación

- Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.

❖ Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016

- Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.

❖ Contingencias y compromisos

- Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.
- Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.
- En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.

❖ Reclasificaciones

- Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para confórmalas con las clasificaciones del periodo de 2021.

➢ Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

❖ La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Concepto	2021		2020	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Efectivo	1,285.3	26,456.2	1,675.7	33,427.0
Por Convenio	3,609.3	74,291.6	3,537.2	70,562.9
Recursos en Fideicomiso	0.0	0.0	0.0	0.0
Suma de Activos	**4,894.6**	**100,747.8**	**5,212.9**	**103,990.0**
Recursos Fideicomiso	0.00	0.00	0.00	0.00
Posición Larga	**4,894.6**	**100,747.8**	**5,212.9**	**103,990.0**

1/Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el tipo de cambio publicado 20.5835 y 19.9487 por dólar, respectivamente.

- Reporte Analítico del Activo
  - Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar
    - El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
    - Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
    - Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.
  - Cuentas por cobrar
    - Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.

- Inmuebles, mobiliario y equipo
  - Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios	5.0 %
Mobiliario y Equipo de Oficina	10.0%
Equipo de Transporte	25.0%
Equipo electrónico	25.0%
Equipo de cómputo	30.0%
Herramientas	35.0%
Equipo de comunicación	10.0%
Equipo de Laboratorio	10.0%
Equipo de Telecomunicación	10.0%
Edificios	5.0%

  - Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.
  - Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.
- Intangibles
  - Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.

- ❖ Demerito de activos de larga duración
  - Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

➢ Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- ❖ El Colef concluyo con el proceso de extinción del fideicomiso de acuerdo con la normatividad aplicable, mismo que al día de hoy muestra ya un saldo en ceros.
- ❖ Los proyectos de investigación que se estaban financiando con el fideicomiso pasaron a ser Fondos en Administración.

➢ Reporte de Recaudación

- ❖ Durante el ejercicio 2021 se recaudó la cantidad de 347,672,939.5 pesos (Trescientos cuarenta y siete millones seiscientos setenta y dos mil novecientos treinta y nueve pesos 50/100 M.N.) integrados de la siguiente manera:

REPORTE DE RECAUDACIÓN
(Pesos)

Concepto	Importe
Ingresos por Bienes y Servicios	58,311,155.8
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	289,283,884.8
Ingresos Financieros	56,335.5
Otros Ingresos y Beneficios Varios	21,563.3
Total	**347,672,939.5**

- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda
  - En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El Colef refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 222,037,247.4 pesos clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 71,581,149.4 pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos , Fideicomiso y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 150,456,098.0 pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.
- Calificaciones Otorgadas
  - Sin información que revelar.
- Proceso de Mejora
  - El Colef a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado “Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional”
- Información por segmento
  - Sin información que revelar.
- Eventos posteriores al cierre
  - Sin información que revelar.
- Partes Relacionadas
  - No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.
- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable
  - Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

NOMBRE DEL ENTE PÚBLICO

ESQUEMAS BURSÁTILES Y COBERTURAS FINANCIERAS

NO APLICA

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA

ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTALES POR EL PERÍODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021 E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EMPRESA DE PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA

DICTAMEN PRESUPUESTAL AL 31 DE DICIEMBRE 2021

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes

Estado analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación administrativa

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación administrativa (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación económica y por objeto del gasto

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación económica (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación por objeto del gasto (armonizado)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación funcional programática

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación funcional (armonizado)

Gastos por categoría programática

Gastos por categoría programática (armonizado)

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Notas a los estados presupuestales

RSM México
Av. Reforma No. 2007-B, Int. 901
Col. Flamingos
82149, Mazatlán, Sinaloa
T +52 (669) 981 3956
+52 (669) 985 3964
www.rsmmx.mx

Informe de los Auditores Independientes

A la Secretaría de la Función Pública
A la Junta de Gobierno de
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C., correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C., mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorias de los estados financieros presupuestarios en México por el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética del IMCP) y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

RSM México Bogarín S.C. es miembro de la red de RSM y ejerce sus actividades como RSM. RSM es el nombre comercial utilizado por los miembros de la red RSM. Cada miembro de la red RSM es una firma de contadores y consultores independientes cuyas prácticas las provee por sí misma. La red RSM no es en sí misma una entidad legal en ninguna jurisdicción.

Otra cuestión

La administración de la Entidad Gubernamental ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades, con fecha 15 de marzo de 2022, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorreciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

RSM México Bogarín, S.C.

C.P.C. Raymundo Raúl Velarde Miller
Socio de Auditoría
Mazatlán, Sinaloa, México.
A 15 de marzo de 2022

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C
EJERCICIO 2021
(PESOS)

Rubro de Ingresos	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	35,621,787	0	35,621,787	58,311,156	58,311,156	22,689,369
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	323,594,235	-34,310,351	289,283,884	289,283,884	289,283,884	-34,310,351
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total[1/]	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**347,595,040**	**347,595,040**	
				Ingresos Excedentes		**-11,620,982**

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	**323,594,235**	**-34,310,351**	**289,283,884**	**289,283,884**	**289,283,884**	**-34,310,351**
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	323,594,235	-34,310,351	289,283,884	289,283,884	289,283,884	-34,310,351
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	**35,621,787**	**0**	**35,621,787**	**58,311,156**	**58,311,156**	**22,689,369**
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	35,621,787	0	35,621,787	58,311,156	58,311,156	22,689,369
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamiento	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total[1/]	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**347,595,040**	**347,595,040**	
				Ingresos Excedentes		**-11,620,982**

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: El ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega
Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Cargo: Director de Finanzas

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS[1/]	**359,216,022**	**387,469,513**	**410,158,882**
DISPONIBILIDAD INICIAL	**0**	**62,563,842**	**62,563,842**
CORRIENTES Y DE CAPITAL	**35,621,787**	**35,621,787**	**58,311,156**
VENTA DE BIENES	534,327	534,327	0
INTERNAS	534,327	534,327	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	34,553,134	34,553,134	6,686,397
INTERNAS	34,553,134	34,553,134	0
EXTERNAS	0	0	6,686,397
INGRESOS DIVERSOS	534,326	534,326	51,624,759
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	51,624,759
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0
OTROS	534,326	534,326	0
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	**0**	**0**	**0**
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	**323,594,235**	**289,283,884**	**289,283,884**
SUBSIDIOS	4,588,608	3,663,632	3,663,632
CORRIENTES	4,588,608	3,663,632	3,663,632
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	319,005,627	285,620,252	285,620,252
CORRIENTES	319,005,627	285,620,252	285,620,252
SERVICIOS PERSONALES	248,511,251	239,818,756	239,818,756
OTROS	70,494,376	45,801,496	45,801,496
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	**359,216,022**	**324,905,671**	**347,595,040**
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO	**0**	**0**	**0**
INTERNO	0	0	0

INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
EXTERNO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS[1/]	**359,216,022**	**387,469,513**	**410,158,882**
GASTO CORRIENTE	**359,216,022**	**324,905,671**	**291,790,929**
SERVICIOS PERSONALES	259,857,281	251,164,786	241,140,561
DE OPERACIÓN	91,723,932	68,381,951	46,576,434
SUBSIDIOS	5,873,608	4,948,632	3,663,632
OTRAS EROGACIONES	1,761,201	410,302	410,302
PENSIONES Y JUBILACIONES	**0**	**0**	**0**
INVERSIÓN FÍSICA	**0**	**0**	**0**
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	**0**	**0**	**0**
COSTO FINANCIERO	**0**	**0**	**0**
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	**0**	**0**	**-10,477,510**
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	-10,492,225
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	14,715
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	**359,216,022**	**324,905,671**	**281,313,419**
ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	**0**	**0**	**0**
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	**0**	**62,563,842**	**128,845,463**
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega
Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	359,216,022	324,905,671	291,790,929	281,313,419	33,114,742

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO2/
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	359,216,022	-34,310,351	324,905,671	291,790,929	281,313,419	33,114,742
Total del Gasto	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	**359,216,022**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**
Gasto Corriente	**359,216,022**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,298,704**	**33,114,742**
Servicios Personales	259,857,281	251,164,786	241,140,561	241,140,561	10,024,225
1000 Servicios personales	259,857,281	251,164,786	241,140,561	241,140,561	10,024,225
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	111,949,892	100,631,080	100,631,080	100,631,080	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,906	6,001,938	3,667,447	3,667,447	2,334,491
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	56,787,684	59,677,770	59,556,014	59,556,014	121,756
1400 Seguridad social	25,491,462	22,436,842	19,366,490	19,366,490	3,070,352
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	41,401,015	40,316,499	39,316,499	39,316,499	1,000,000
1600 Previsiones	5,222	5,222			5,222
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	18,134,100	22,095,435	18,603,031	18,603,031	3,492,404
Gasto De Operación	91,723,932	68,381,951	46,576,434	46,576,434	21,805,517
2000 Materiales y suministros	12,327,093	9,518,708	4,682,418	4,682,418	4,836,290
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	3,956,769	3,825,299	2,080,284	2,080,284	1,745,015
2200 Alimentos y utensilios	2,163,228	1,148,542	594,692	594,692	553,850
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,186,893	881,823	781,823	781,823	100,000
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	173,038	189,290	137,040	137,040	52,250
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	3,826,432	2,382,002	382,002	382,002	2,000,000
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	307,946	298,134	98,134	98,134	200,000
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	712,787	793,618	608,443	608,443	185,175
3000 Servicios generales	79,396,839	58,863,243	41,894,016	41,894,016	16,969,227
3100 Servicios básicos	12,784,088	3,844,520	2,896,731	2,896,731	947,789
3200 Servicios de arrendamiento	4,976,055	4,110,040	3,379,629	3,379,629	730,411
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	26,725,861	21,501,669	14,219,634	14,219,634	7,282,035
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	6,051,027	3,130,327	3,010,328	3,010,328	119,999
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	11,212,909	11,330,023	10,473,506	10,473,506	856,517
3700 Servicios de traslado y viáticos	8,308,644	5,734,351	320,510	320,510	5,413,841
3800 Servicios oficiales	2,371,743	2,037,857	471,472	471,472	1,566,385
3900 Otros servicios generales	6,966,512	7,174,456	7,122,206	7,122,206	52,250
Subsidios	5,873,608	4,948,632	3,663,632	3,663,632	1,285,000
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,873,608	4,948,632	3,663,632	3,663,632	1,285,000
4300 Subsidios y subvenciones	5,873,608	4,948,632	3,663,632	3,663,632	1,285,000
Otros De Corriente	1,761,201	410,302	410,302	-10,081,923	

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	ECONOMÍAS
3000 Servicios generales	111,418	56,788	56,788	-10,435,437	
3900 Otros servicios generales	111,418	56,788	56,788	-10,435,437	
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,649,783	353,514	353,514	353,514	
4400 Ayudas sociales	1,649,783	353,514	353,514	353,514	
Pensiones Y Jubilaciones					
Gasto De Inversión				**14,715**	
Otros De Inversión				14,715	
3000 Servicios generales				14,715	
3900 Otros servicios generales				14,715	

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO2/
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gasto Corriente	359,216,022	-34,310,351	324,905,671	291,790,929	281,298,704	33,114,742
Gasto De Capital					14,715	
Total del Gasto	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO2/
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Servicios personales	**259,857,281**	**-8,692,495**	**251,164,786**	**241,140,561**	**241,140,561**	**10,024,225**
Remuneraciones al personal de carácter permanente	111,949,892	-11,318,812	100,631,080	100,631,080	100,631,080	
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,906	-85,968	6,001,938	3,667,447	3,667,447	2,334,491
Remuneraciones adicionales y especiales	56,787,684	2,890,086	59,677,770	59,556,014	59,556,014	121,756
Seguridad social	25,491,462	-3,054,620	22,436,842	19,366,490	19,366,490	3,070,352
Otras prestaciones sociales y económicas	41,401,015	-1,084,516	40,316,499	39,316,499	39,316,499	1,000,000
Previsiones	5,222		5,222			5,222
Pago de estímulos a servidores públicos	18,134,100	3,961,335	22,095,435	18,603,031	18,603,031	3,492,404
Materiales y suministros	**12,327,093**	**-2,808,385**	**9,518,708**	**4,682,418**	**4,682,418**	**4,836,290**
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	3,956,769	-131,470	3,825,299	2,080,284	2,080,284	1,745,015
Alimentos y utensilios	2,163,228	-1,014,686	1,148,542	594,692	594,692	553,850
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,186,893	-305,070	881,823	781,823	781,823	100,000
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	173,038	16,252	189,290	137,040	137,040	52,250
Combustibles, lubricantes y aditivos	3,826,432	-1,444,430	2,382,002	382,002	382,002	2,000,000
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	307,946	-9,812	298,134	98,134	98,134	200,000
Herramientas, refacciones y accesorios menores	712,787	80,831	793,618	608,443	608,443	185,175
Servicios generales	**79,508,257**	**-20,588,226**	**58,920,031**	**41,950,804**	**31,473,294**	**16,969,227**
Servicios básicos	12,784,088	-8,939,568	3,844,520	2,896,731	2,896,731	947,789
Servicios de arrendamiento	4,976,055	-866,015	4,110,040	3,379,629	3,379,629	730,411
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	26,725,861	-5,224,192	21,501,669	14,219,634	14,219,634	7,282,035
Servicios financieros, bancarios y comerciales	6,051,027	-2,920,700	3,130,327	3,010,328	3,010,328	119,999
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	11,212,909	117,114	11,330,023	10,473,506	10,473,506	856,517
Servicios de traslado y viáticos	8,308,644	-2,574,293	5,734,351	320,510	320,510	5,413,841
Servicios oficiales	2,371,743	-333,886	2,037,857	471,472	471,472	1,566,385
Otros servicios generales	7,077,930	153,314	7,231,244	7,178,994	-3,298,516	52,250
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	**7,523,391**	**-2,221,245**	**5,302,146**	**4,017,146**	**4,017,146**	**1,285,000**
Subsidios y subvenciones	5,873,608	-924,976	4,948,632	3,663,632	3,663,632	1,285,000
Ayudas sociales	1,649,783	-1,296,269	353,514	353,514	353,514	
Total del Gasto	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega
Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Cargo: Director de Finanzas

GOBIERNO DE MÉXICO | CONACYT | El Colegio de la Frontera Norte

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN					TOTAL			
																			ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
						TOTAL APROBADO	259,857,281	91,723,932	5,873,608	1,761,201	359,216,022						359,216,022		100.0		
						TOTAL MODIFICADO	251,164,786	68,381,951	4,948,632	410,302	324,905,671						324,905,671		100.0		
						TOTAL DEVENGADO	241,140,561	46,576,434	3,663,632	410,302	291,790,929						291,790,929		100.0		
						TOTAL PAGADO	241,140,561	46,576,434	3,663,632	-10,081,923	281,298,704				14,715	14,715	281,313,419		100.0		-0-
						Porcentaje Pag/Aprob	92.8	50.8	62.4	-0-	78.3						78.3				
						Porcentaje Pag/Modif	96.0	68.1	74.0	-0-	86.6						86.6				
1						Gobierno															
1						Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1						Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1						Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1						Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1						Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1				
1						Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0				
1	3					Coordinación de la Política de Gobierno															
1	3					Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1	3					Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3					Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3					Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3					Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1				
1	3					Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0				
1	3	04				Función Pública															
1	3	04				Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1	3	04				Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04				Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04				Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04				Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1				
1	3	04				Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0				
1	3	04	001			Función pública y buen gobierno															
1	3	04	001			Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1	3	04	001			Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001			Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001			Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1				
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0				
1	3	04	001	O001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno															
1	3	04	001	O001		Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1	3	04	001	O001		Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001	O001		Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001	O001		Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1				
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0				
1	3	04	001	O001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.															
1	3	04	001	O001	91C	Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311		100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844		100.0		

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
																		ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
1	3	04	001	O001	91C	Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1			
1	3	04	001	O001	91C	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0			
3						Desarrollo Económico														
3						Aprobado	257,529,768	91,622,134	5,873,608	1,761,201	356,786,711						356,786,711	100.0		
3						Modificado	248,917,564	68,368,329	4,948,632	410,302	322,644,827						322,644,827	100.0		
3						Devengado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	410,302	289,530,085						289,530,085	100.0		
3						Pagado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	-10,081,923	279,037,860				14,715	14,715	279,052,575	100.0		-o-
3						Porcentaje Pag/Aprob	92.8	50.8	62.4	-o-	78.2						78.2			
3						Porcentaje Pag/Modif	96.0	68.1	74.0	-o-	86.5						86.5			
3	8					Ciencia, Tecnología e Innovación														
3	8					Aprobado	257,529,768	91,622,134	5,873,608	1,761,201	356,786,711						356,786,711	100.0		
3	8					Modificado	248,917,564	68,368,329	4,948,632	410,302	322,644,827						322,644,827	100.0		
3	8					Devengado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	410,302	289,530,085						289,530,085	100.0		
3	8					Pagado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	-10,081,923	279,037,860				14,715	14,715	279,052,575	100.0		-o-
3	8					Porcentaje Pag/Aprob	92.8	50.8	62.4	-o-	78.2						78.2			
3	8					Porcentaje Pag/Modif	96.0	68.1	74.0	-o-	86.5						86.5			
3	8	01				Investigación Científica														
3	8	01				Aprobado	257,529,768	91,622,134	5,873,608	1,761,201	356,786,711						356,786,711	100.0		
3	8	01				Modificado	248,917,564	68,368,329	4,948,632	410,302	322,644,827						322,644,827	100.0		
3	8	01				Devengado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	410,302	289,530,085						289,530,085	100.0		
3	8	01				Pagado	238,893,339	46,562,812	3,663,632	-10,081,923	279,037,860				14,715	14,715	279,052,575	100.0		-o-
3	8	01				Porcentaje Pag/Aprob	92.8	50.8	62.4	-o-	78.2						78.2			
3	8	01				Porcentaje Pag/Modif	96.0	68.1	74.0	-o-	86.5						86.5			
3	8	01	002			Servicios de apoyo administrativo														
3	8	01	002			Aprobado	56,407,543	587,972			56,995,515						56,995,515	100.0		
3	8	01	002			Modificado	57,582,080	544,732			58,126,812						58,126,812	100.0		
3	8	01	002			Devengado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
3	8	01	002			Pagado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Aprob	97.3	92.6			97.2						97.2			
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Modif	95.3	100.0			95.3						95.3			
3	8	01	002	M001		Actividades de apoyo administrativo														
3	8	01	002	M001		Aprobado	56,407,543	587,972			56,995,515						56,995,515	100.0		
3	8	01	002	M001		Modificado	57,582,080	544,732			58,126,812						58,126,812	100.0		
3	8	01	002	M001		Devengado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
3	8	01	002	M001		Pagado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Aprob	97.3	92.6			97.2						97.2			
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Modif	95.3	100.0			95.3						95.3			
3	8	01	002	M001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	002	M001	91C	Aprobado	56,407,543	587,972			56,995,515						56,995,515	100.0		
3	8	01	002	M001	91C	Modificado	57,582,080	544,732			58,126,812						58,126,812	100.0		
3	8	01	002	M001	91C	Devengado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
3	8	01	002	M001	91C	Pagado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
																		ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	97.3	92.6			97.2						97.2			
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Modif	95.3	100.0			95.3						95.3			
3	8	01	003			Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados														
3	8	01	003			Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
3	8	01	003			Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
3	8	01	003			Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003			Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
3	8	01	003	E003		Investigación científica, desarrollo e innovación														
3	8	01	003	E003		Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
3	8	01	003	E003		Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
3	8	01	003	E003		Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003	E003		Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
3	8	01	003	E003	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	003	E003	91C	Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
3	8	01	003	E003	91C	Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
3	8	01	003	E003	91C	Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003	E003	91C	Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
3	8	01	009			Fortalecimiento a la capacidad científica, tecnológica y de innovación														
3	8	01	009			Aprobado														
3	8	01	009			Modificado														
3	8	01	009			Devengado														
3	8	01	009			Pagado				-10,492,225	-10,492,225				14,715	14,715	-10,477,510	100.1		-o-
3	8	01	009			Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009			Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001		Operaciones Ajenas														
3	8	01	009	W001		Aprobado														
3	8	01	009	W001		Modificado														
3	8	01	009	W001		Devengado														
3	8	01	009	W001		Pagado				-10,492,225	-10,492,225				14,715	14,715	-10,477,510	100.1		-o-
3	8	01	009	W001		Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009	W001		Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	009	W001	91C	Aprobado														
3	8	01	009	W001	91C	Modificado														
3	8	01	009	W001	91C	Devengado														
3	8	01	009	W001	91C	Pagado				-10,492,225	-10,492,225				14,715	14,715	-10,477,510	100.1		-o-
3	8	01	009	W001	91C	Porcentaje Pag/Aprob														

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
																		ESTRUCTURA PORCENTUAL		
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
3	8	01	009	W001	91C	Porcentaje Pag/Modif														

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO2/
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Gobierno	**2,429,311**	**-168,467**	**2,260,844**	**2,260,844**	**2,260,844**	
Coordinación de la Política de Gobierno	2,429,311	-168,467	2,260,844	2,260,844	2,260,844	
Desarrollo Económico	**356,786,711**	**-34,141,884**	**322,644,827**	**289,530,085**	**279,052,575**	**33,114,742**
Ciencia, Tecnología e Innovación	356,786,711	-34,141,884	322,644,827	289,530,085	279,052,575	33,114,742
Total del Gasto	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

GOBIERNO DE MÉXICO | CONACYT | El Colegio de la Frontera Norte

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
				Programas Federales														
				TOTAL APROBADO	259,857,281	91,723,932	5,873,608	1,761,201	359,216,022						359,216,022	100.0		
				TOTAL MODIFICADO	251,164,786	68,381,951	4,948,632	410,302	324,905,671						324,905,671	100.0		
				TOTAL DEVENGADO	241,140,561	46,576,434	3,663,632	410,302	291,790,929						291,790,929	100.0		
				TOTAL PAGADO	241,140,561	46,576,434	3,663,632	-10,081,923	281,298,704				14,715	14,715	281,313,419	100.0		-o-
				Porcentaje Pag/Aprob	92.8	50.8	62.4	-o-	78.3						78.3			
				Porcentaje Pag/Modif	96.0	68.1	74.0	-o-	86.6						86.6			
1	2			Desempeño de las Funciones														
1	2			Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
1	2			Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
1	2			Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2			Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2			Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
1	2			Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
1	2	E		Prestación de Servicios Públicos														
1	2	E		Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
1	2	E		Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
1	2	E		Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2	E		Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2	E		Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
1	2	E	003	Investigación científica, desarrollo e innovación														
1	2	E	003	Aprobado	201,122,225	91,034,162	5,873,608	1,761,201	299,791,196						299,791,196	100.0		
1	2	E	003	Modificado	191,335,484	67,823,597	4,948,632	410,302	264,518,015						264,518,015	100.0		
1	2	E	003	Devengado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2	E	003	Pagado	184,028,962	46,018,080	3,663,632	410,302	234,120,976						234,120,976	100.0		
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Aprob	91.5	50.6	62.4	23.3	78.1						78.1			
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Modif	96.2	67.8	74.0	100.0	88.5						88.5			
1	3			Administrativos y de Apoyo														
1	3			Aprobado	58,735,056	689,770			59,424,826						59,424,826	100.0		
1	3			Modificado	59,829,302	558,354			60,387,656						60,387,656	100.0		
1	3			Devengado	57,111,599	558,354			57,669,953						57,669,953	100.0		
1	3			Pagado	57,111,599	558,354		-10,492,225	47,177,728				14,715	14,715	47,192,443	100.0		-o-
1	3			Porcentaje Pag/Aprob	97.2	80.9			79.4						79.4			
1	3			Porcentaje Pag/Modif	95.5	100.0			78.1						78.1			
1	3	M		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional														
1	3	M		Aprobado	56,407,543	587,972			56,995,515						56,995,515	100.0		
1	3	M		Modificado	57,582,080	544,732			58,126,812						58,126,812	100.0		
1	3	M		Devengado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
1	3	M		Pagado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
1	3	M		Porcentaje Pag/Aprob	97.3	92.6			97.2						97.2			
1	3	M		Porcentaje Pag/Modif	95.3	100.0			95.3						95.3			
1	3	M	001	Actividades de apoyo administrativo														
1	3	M	001	Aprobado	56,407,543	587,972			56,995,515						56,995,515	100.0		

GOBIERNO DE MÉXICO | CONACYT | El Colegio de la Frontera Norte

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA1/
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
TIPO	GRUPO	MODALIDAD	PROGRAMA		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
1	3	M	001	Modificado	57,582,080	544,732			58,126,812						58,126,812	100.0		
1	3	M	001	Devengado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
1	3	M	001	Pagado	54,864,377	544,732			55,409,109						55,409,109	100.0		
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Aprob	97.3	92.6			97.2						97.2			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Modif	95.3	100.0			95.3						95.3			
1	3	O		Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión														
1	3	O		Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311	100.0		
1	3	O		Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O		Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O		Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O		Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1			
1	3	O		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0			
1	3	O	001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno														
1	3	O	001	Aprobado	2,327,513	101,798			2,429,311						2,429,311	100.0		
1	3	O	001	Modificado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O	001	Devengado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O	001	Pagado	2,247,222	13,622			2,260,844						2,260,844	100.0		
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Aprob	96.6	13.4			93.1						93.1			
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0						100.0			
1	3	W		Operaciones ajenas														
1	3	W		Aprobado														
1	3	W		Modificado														
1	3	W		Devengado														
1	3	W		Pagado				-10,492,225	-10,492,225				14,715	14,715	-10,477,510	100.1		-o-
1	3	W		Porcentaje Pag/Aprob														
1	3	W		Porcentaje Pag/Modif														
1	3	W	001	Operaciones Ajenas														
1	3	W	001	Aprobado														
1	3	W	001	Modificado														
1	3	W	001	Devengado														
1	3	W	001	Pagado				-10,492,225	-10,492,225				14,715	14,715	-10,477,510	100.1		-o-
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Aprob														
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Modif														

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega
Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Cargo: Director de Finanzas

GOBIERNO DE MÉXICO | CONACYT | El Colegio de la Frontera Norte

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CONCEPTO	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO[2/]
	1	2 = (3-1)	3	4	5	6 = (3-4)
Programas Federales	**359,216,022**	**-34,310,351**	**324,905,671**	**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**
Desempeño de las Funciones	**299,791,196**	**-35,273,181**	**264,518,015**	**234,120,976**	**234,120,976**	**30,397,039**
Prestación de Servicios Públicos	299,791,196	-35,273,181	264,518,015	234,120,976	234,120,976	30,397,039
Administrativos y de Apoyo	**59,424,826**	**962,830**	**60,387,656**	**57,669,953**	**47,192,443**	**2,717,703**
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	56,995,515	1,131,297	58,126,812	55,409,109	55,409,109	2,717,703
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	2,429,311	-168,467	2,260,844	2,260,844	2,260,844	
Operaciones ajenas					-10,477,510	
Total del Gasto				**291,790,929**	**281,313,419**	**33,114,742**

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2021
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**347,595,040**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**2,381,540**
Ingresos Financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	2,381,540
Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**2,303,641**
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	2,303,641
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	**347,672,939**
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
1. Total de Egresos Presupuestarios	**291,790,929**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**4,398**
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	0
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0

CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
(PESOS)

Ente Público: El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Concepto	2021
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	4,398
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**34,805,224**
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	24,727,039
Provisiones	10,052,789
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros gastos	25,396
Otros gastos contables no presupuestarios	0
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	**326,591,755**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2021
(MILES DE PESOS)

1.- CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA ENTIDAD:

a) Constitución.

La Asociación fue constituida conforme a las leyes mexicanas el 3 de agosto de 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social **CENTROS DE ESTUDIOS FRONTERIZOS DEL NORTE DE MEXICO, A.C.** Posteriormente, con fecha 19 de noviembre de 1986 cambia su razón social a **EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. "EL COLEF"**.

b) Objeto social.

El objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de posgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros, revistas y cualquier otro medio de comunicación.

2.- NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL

Los estados presupuestales de los que forman parte estas notas, serán incluidos en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal reportada a la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, los cuales han sido preparados con base a lo establecido en las siguientes ordenamientos legales:

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2021
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2021
- Clasificador por objeto del gasto para la administración pública federal
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley Federal De Austeridad Republicana
- Lineamientos Para la integración de la Cuenta Pública 2021

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

3.- CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. alcanzó las siguientes metas programadas:

Indicador	Unidad de medida	Meta Anual 2021	Ene - dic 2021	Meta Indicador 2021	Meta Indicador 2021	Porcentaje de cumplimiento
Generación de conocimiento de calidad	1.1.1.1 NPA: Número de publicaciones arbitradas	241	239	1.90	1.88	99%
Generación de conocimiento de calidad	1.1.1.2. Número de investigadores del Centro	127	127			
Proyectos externos por investigador	1.1.2.1. NPIE: Número de proyectos de investigación financiados con recursos externos	55	54	0.43	0.43	99%
Proyectos externos por investigador	1.1.2.2. Número de investigadores del Centro	127	127			
Calidad de los posgrados	1.2.1.1. Número de programas registrados en el PNPC de reciente creación	0	2	0.85	0.73	85%
Calidad de los posgrados	1.2.1.2 NPED: Número de programas registrados en el PNPC en desarrollo	2	2			
Calidad de los posgrados	1.2.1.3 NPC: Número de programas registrados en el PNPC consolidado	2	1			

Indicador	Unidad de medida	Meta Anual 2021	Ene - dic 2021	Meta Indicador 2021	Meta Indicador 2021	Porcentaje de cumplimiento
Calidad de los posgrados	1.2.1.4 NPCI: Número de programas registrados en el PNPC de competencia internacional	6	5			
Calidad de los posgrados	1.2.1.5 NPP: Número de programas de posgrado reconocidos por CONACYT en el PNPC	10	10			
Generación de recursos humanos especializados	1.2.2.1 NGPE: Número de alumnos graduados en programas de especialidad del PNPC	0	0	0.00	0.00	
Generación de recursos humanos especializados	1.2.2.2 NGPM: Número de alumnos graduados en programas de maestría del PNPC	0	0			
Generación de recursos humanos especializados	1.2.2.3 NGPD: Número de alumnos graduados en programas de doctorado del PNPC	0	0			
Generación de recursos humanos especializados	1.2.2.4 NI: Número de investigadores del Centro	127	0			

Indicador	Unidad de medida	Meta Anual 2021	Ene - dic 2021	Meta Indicador 2021	Meta Indicador 2021	Porcentaje de cumplimiento
Proyectos interinstitucionales	1.3.1.1 NPII: Número de proyectos interinstitucionales	16	21	0.22	0.21	97%
Proyectos interinstitucionales	1.3.1.2 NPI: Número de proyectos de investigación	72	98			
Transferencia del conocimiento	1.4.1.1 NCTF: Número de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental firmados vigentes alineados al PECITI	35	44	0.88	1.10	125%
Transferencia del conocimiento	n-1	40	40			
Propiedad intelectual	1.4.4.1. NDA: Número de derechos de autor	20	3	1.67	0.25	15%
Propiedad intelectual	n-1	12	12			

Indicador	Unidad de medida	Meta Anual 2021	Ene - dic 2021	Meta Indicador 2021	Meta Indicador 2021	Porcentaje de cumplimiento
Actividades de divulgación por personal de C y T	1.5.1.1 NADPG: Número actividades de divulgación dirigidas al público en general	300	4725	2.36	37.20	1576%
Actividades de divulgación por personal de C y T	1.5.1.2 NPCyT: Número personal de ciencia y tecnología	127	127			
Índice de sostenibilidad económica;	1.6.1.1 MIP: Monto de ingresos propios	35,621,787.00	58,311,051.00	0.09	0.15	167%
Índice de sostenibilidad económica;	1.6.1.2 MPT: Monto de presupuesto total del centro	359,216,022.00	388,123,533.00			
Índice de sostenibilidad económica para la investigación	1.6.2.1 MTRE: Monto Total obtenido por proyectos de investigación financiados con recursos externos	35,621,787.00	11,956,388.93	0.13	0.04	34%
Índice de sostenibilidad económica para la investigación	1.6.2.2 MTRF: Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación	266,887,112.00	271,727,801.12			

4.- VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL.

Para el ejercicio 2021 el presupuesto autorizado de recursos fiscales para "EL COLEF" fue de $323,594 y al 31 de diciembre de 2021, el presupuesto modificado fue de $289,284 del cual se ejerció el 100.0 por ciento, originando un gasto equivalente a $289,284 presupuestado de la siguiente manera:

Capítulo	Concepto	Modificado 2021	Ejercido 2021	Diferencia	%
1000	Servicios Personales	239,819	239,819	0	100
2000	Materiales y Suministros	4,677	4,677	0	100
3000	Servicios Generales	40,771	40,771	0	100
4000	Becas	4,017	4,017	0	100
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0	0	0	0
6000	Obra Pública	0	0	0	0
Total		**289,284**	**289,284**	**0**	**100**

El ejercicio del presupuesto se llevó a cabo con un estricto cumplimiento de las metas establecidas.

Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2021-38-91C-16	8,420.00	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios correspondientes al capítulo 1000, en base a la proyección anual de la plantilla ocupada de los programas E y M para dar suficiencia y cubrir la licitación de seguro de vida, prima quinquenal, prima de antiguad, indemnización por retiro	29-ene-21
2021-38-91C-91	272.10	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades de Producción editorial 2021	25-mar-21
2021-38-91C-93	50.00	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades de Licencias, así como el contrato multianual LPNE-LA-03891C999-E24-2020 por el licenciamiento Software Microsoft	25-mar-21
	1,358.50	3000		
2021-38-91C-113	-49.50	2000	Transferencia compensada de gasto corriente de acuerdo al numeral 23 con la finalidad de cubrir las necesidades de mantenimiento de vehículos de la institución	21-abr-21
	49.50	3000		
2021-38-91C-114	1,085.30	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cumplir con las necesidades de mantenimiento y conservación de inmuebles de las institución	21-abr-21
2021-38-91C-141	1,368.30	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la proyección anual de impuesto sobre nómina de la institución	30-abr-21

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2021-38-91C-152	197.00	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades de adquisición de materiales de limpieza e insumos para cumplir con las medidas de prevención, derivados de la contingencia COVID	19-may-21
	947.80	3000		
2021-38-90A-164	3,989.40	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Incremento a las percepciones)	25-may-21
2021-38-90A-165	1,168.20	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)	25-may-21
2021-38-90U-166	87.00	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al ISSSTE)	25-may-21
2021-38-90U-167	27.70	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Previsiones para aportaciones al seguro de cesantía en edad avanzada y vejez)	25-may-21
2021-38-91C-209	563.10	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir con el programa de capacitación, servicio de fumigación y adquisición de refacciones de equipo de cómputo	19-may-21
2021-38-91C-235	100.00	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir las necesidades para renovación de suscripciones a 11 Revistas Extranjeras (10 en formato online y 1 impreso), cuyo costo tuvo un incremento del 55% en relación al ejercicio anterior	22-jul-21
	-100.00	3000		

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2021-38-90U-229	71.30	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Incremento a las percepciones)	19-jul-21
2021-38-90A-351	32.40	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)	13-oct-21
2021-38-91C-368	4,192.60	1000	Transferencia compensada de gasto del capítulo 1000 con la finalidad de cubrir la proyección anual de la plantilla de personal ocupada de los programas E y O	19-oct-21
2021-38-90A-393	617.30	1000	Ampliación líquida con recursos del concepto del Ramo 23: Provisiones salariales y Económicas , a efecto de cubrir la actualización al Tabulador de Sueldos y Salarios	28-oct-21
2021-38-90W-419	7,228.60	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado, con para restituir recursos del capítulo 1000,relativas a medidas de cierre del ejercicio fiscal 2021	03-dic-21
2021-38-90U-420	2,435.20	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado, con para restituir recursos de Seguridad Social ,relativas a medidas de cierre ejercicio fiscal 2021	03-dic-21
2021-38-90E-421	224.60	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado, con el fin de restituir recursos del capítulo 1000,relativas a las medidas de cierre del ejercicio fiscal 2021	03-dic-21
2021-38-90S-422	270.90	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado, con el fin de restituir recursos del capítulo 1000,relativas a las medidas de cierre del ejercicio fiscal 2021	03-dic-21
2021-38-90O-425	29.00	2000	Adecuación compensada presupuestaria entre diversos Centros de Investigación, a efecto de hacer frente a los compromisos inherentes de su operación	08-dic-21

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2021-38-90O-426	1,820.20	3000	Adecuación compensada presupuestaria entre diversos Centros de Investigación, a efecto de hacer frente a los compromisos inherentes de su operación	08-dic-21
2021-38-90U-450	4.30	2000	Adecuación compensada presupuestaria entre diversos Centros de Investigación, a efecto de realizar la obligación del pago del Impuesto sobre Nóminas	22-dic-21
	2,012.20	3000		
2021-38-90U-451	397.80	4000	Adecuación compensada presupuestaria entre la misma partida 43901	22-dic-21
2021-38-90O-455	177.00	2000	Adecuación compensada presupuestaria de diversas partidas de los capítulos 2000,3000 y 4000, entre diversos Centros de Investigación, a efecto de hacer frente a los compromisos inherentes de su operación	23-dic-21
	5,685.20	3000		
	900.70	4000		
2021-38-90X-472	573.20	2000	Adecuación compensada presupuestaria de diversas partidas de los capítulos 2000 y 3000, entre diversos Centros de Investigación, a efectos de hacer frente al pago de servicios necesarios para la operación sustantiva de los centros	06-ene-22
	220.40	3000		
2021-38-90X-477	214.50	3000	Adecuación compensada presupuestaria de diversas partidas del capítulo 3000 entre diversos Centros de Investigación	10-ene-22
2021-38-90A-459	224.90	1000	Ampliación líquida Provisiones Salariales y Económicas (Otras medidas de carácter laboral y económico)	27-dic-21
2021-38-90Y-483	1,274.90	2000	Reducción líquida al presupuesto autorizado a los centros, con el fin de restituir recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas	21-ene-22
	4,481.80	3000		

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2021-38-90I-497	4,448.20	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado a los centros, con el fin de restituir recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas	26-ene-22
2021-38-90I-498	574.10	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado a los centros, con el fin de restituir recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas	26-ene-22
2021-38-91C-499	1,050.50	2000	Reducción líquida al presupuesto autorizado, con el fin de restituir recursos al Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas, adecuación relativa a las medidas de cierre del ejercicio fiscal 2021	26-ene-22
	5,582.40	3000		
	922.80	4000		

5.- DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.

El ejercicio del presupuesto al 31 de diciembre de 2021 se realizó con apego a las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control del ejercicio presupuestario.

Con motivo de lo anterior, se logró mantener el gasto correspondiente a las partidas sujetas a control presupuestal. Las variaciones del ejercicio presupuestario de deben a la captación de recursos propios, según se observa en el cuadro siguiente:

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa (%)
Servicios Personales	239,819	239,819	-	0.0%
Materiales y útiles de Administración y de enseñanza	2,075	2,075	-	0.0%
Productos alimenticios	595	595	-	0.0%
Herramientas, refacciones y accesorios	608	608	-	0.0%
Materiales y artículos de construcción	782	782	-	0.0%
Otros conceptos de materiales y suministros	137	137	-	0.0%
Otros combustibles, lubricantes y aditivos	382	382	-	0.0%

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa (%)
Vestuario, B., P de P.P. y artículos deportivos	98	98	-	0.0%
Servicios básicos	2,855	2,855	-	0.0%
Servicios de arrendamiento	3,287	3,287	-	0.0%
Servicios de Asesoría, Informáticos, Estudios e Investigaciones	13,374	13,374	-	0.0%
Servicios comercial, bancario, financiero, etc	3,010	3,010	-	0.0%
Servicios de mantenimiento y conservación	10,274	10,274	-	0.0%
Servicio de traslado y viáticos	320	320	-	0.0%
Servicios oficiales	472	472	-	0.0%
Otros conceptos de servicios generales	7,179	7,179	-	0.0%
Otros capítulos	4,017	4,017	-	0.0%
TOTAL	**289,284**	**289,284**	**-**	**0.0%**

Así mismo respecto a la Ley de Austeridad Republicana, se le dieron seguimiento a las siguientes acciones:

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 7, fracción II	Enfocar las medidas de austeridad republicana preferente en el gasto corriente no prioritario en los términos de la Ley Federal de Austeridad Republicana.	Al mes de Diciembre se comprometió el presupuesto a las necesidades identificadas, no fue necesario solicitar adecuaciones presupuestales para el correcto ejercicio del presupuesto. Se reintegraron las economías correspondientes al cierre del mes de Octubre.
Artículo 8	Verificar que las adquisiciones, arrendamientos y servicios se adjudiquen a través de licitaciones públicas y que las excepciones a esta regla estén plenamente justificadas.	Durante el mes de diciembre se emitió el fallo del procedimiento de licitación pública consolidada para la contratación del "Aseguramiento integral del parque vehicular para la administración pública federal para el ejercicio fiscal 2022"
Artículo 10	Los gastos por concepto de telefonía, telefonía celular, fotocopiado, combustibles, arrendamientos, viáticos, alimentación, mobiliario, remodelación de oficinas, equipo de telecomunicaciones, bienes informáticos, papelería, pasajes, congresos, convenciones, exposiciones y seminarios, necesarios para cumplir la función de cada dependencia y organismo, no podrán exceder de los montos erogados en el ejercicio presupuestal inmediato anterior, una vez considerados los incrementos en precios y tarifas oficiales o la inflación.	Se monitorearon los montos ejercidos en las partidas correspondientes de tal forma que no excedan el monto límite establecido. Se anexa tabla de seguimiento por partida.
Artículo 11	Las erogaciones por concepto de congresos y convenciones se sujetarán a los lineamientos que, en términos del artículo 16 del presente ordenamiento, emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,	Durante el mes de Diciembre se ejercieron $115,239.17 pesos correspondientes a gastos y hospedaje por reuniones de trabajo con representantes de Conacyt; así como hospedaje de conferencistas de Coloquio de Investigación de El Colef y Aportación al convenio específico de colaboración 69-2021 suscrito entre El Colef y El Colson.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 12	Los entes públicos ajustarán sus estructuras orgánicas y ocupacionales de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana. Se eliminarán todo tipo de duplicidades y se atenderán las necesidades de mejora y modernización de la gestión pública	Derivado de la reubicación de plazas al ramo 23, se efectuó una reestructura de la institución y por lo tanto una reasignación de funciones. La propuesta de la nueva estructura fue autorizada en la Primera Sesión Junta Directiva 2020, la actualización del Manual de Organización fue aprobada en la Segunda Sesión de Junta Directiva 2020 y publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 28 de mayo de 2021.
Artículo 12, fracción I.	Se asigna secretario particular únicamente a los titulares de dependencia o entidad;	En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza
Artículo 12, fracción II.	Sólo se permitirá la asignación de chofer a subsecretarios de Estado, y superiores, así como a titulares de entidades de control directo.	Las plazas de choferes existentes en la platilla, son utilizadas para el manejo de los camiones que transportan al personal
Artículo 12, fracción III.	Se prohíben las plazas con nivel de Dirección General Adjunta que no ejerzan facultades contempladas expresamente en ley o reglamento	En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza
Artículo 12, fracción V	La contratación de servicios de consultoría, asesoría y de todo tipo de despachos externos para elaborar estudios, investigaciones, proyectos de ley, planes de desarrollo, o cualquier tipo de análisis y recomendaciones, se realizará exclusivamente cuando las personas físicas o morales que presten los servicios no desempeñen funciones similares, iguales o equivalentes a las del personal de plaza presupuestaria, no puedan realizarse con la fuerza de trabajo y capacidad profesional de los servidores públicos y sean indispensables para el cumplimiento de los programas autorizados, considerando lo establecido en los artículos 19 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 62 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.	Durante el mes que se informa, se contrataron los servicios de asesoría laboral toda vez que en El Colef no existen recursos humanos con que hagan o puedan realizar esas labores. Lo anterior de conformidad con lo señalado en los artículos 19 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 62 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 13	Queda prohibida toda duplicidad de funciones en las unidades que conforman la Administración Pública Federal de acuerdo con lo establecido en su Ley Orgánica. No serán consideradas duplicadas las funciones complementarias y transversales realizadas por las Unidades de Igualdad de Género	Derivado de la reubicación de plazas al ramo 23, se efectuó una reestructura de la institución y por lo tanto una reasignación de funciones. La propuesta de la nueva estructura fue autorizada en la Primera Sesión Junta Directiva 2020, la actualización del Manual de Organización fue aprobada en la Segunda Sesión de Junta Directiva 2020 y publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 28 de mayo de 2021.
Artículo 14	El gasto neto total asignado anualmente a la difusión de propaganda o publicidad oficial por los entes públicos, se sujetará a las disposiciones que para el efecto emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Dicho gasto se ajustará a lo estrictamente indispensable para dar cumplimiento a los fines informativos, educativos o de orientación social cuya difusión se determine necesaria.	El Colef no ejerce gasto correspondiente a difusión de propaganda o publicidad. Las erogaciones en la partida 33605 corresponden a Publicaciones en el Diario Oficial de la Federación por publicación de Licitaciones Públicas. Durante el mes de Diciembre no se ejerció recurso.
Artículo 15	Quedan prohibidas las delegaciones de los entes públicos en el extranjero, salvo las correspondientes a las áreas de seguridad nacional e impartición de justicia. La representación del Estado Mexicano en el extranjero, la ejecución de la política exterior, su dirección y administración, corresponderán únicamente a la Secretaría de Relaciones Exteriores.	El colef no cuenta con delegaciones en el extranjero.
Artículo 16	Son medidas de austeridad republicana, de manera enunciativa y no limitativa, las siguientes:	El Colef analizó las diferentes acciones que permitan cumplir las medidas de austeridad, sin poner en riesgo el cumplimiento de las metas e indicadores de la institución, acatando lo señalado en las diversas fracciones de este Artículo 16.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 16, fracción I.	Se prohíbe la compra o arrendamiento de vehículos de lujo o cuyo valor comercial supere las cuatro mil trescientas cuarenta y tres Unidades de Medida y Actualización diaria vigente para el transporte y traslado de los servidores públicos. Cuando resulte necesario adquirir o arrendar un tipo de vehículo específico para desarrollar tareas indispensables vinculadas con el cumplimiento de las obligaciones de los entes públicos, su adquisición o arrendamiento se realizará previa justificación que al efecto realice la autoridad compradora, misma que se someterá a la consideración del órgano encargado del control interno que corresponda, y se deberá optar preferentemente por tecnologías que generen menores daños ambientales;	Durante el ejercicio no se adquirió o arrendó ningún vehículo con estas características
Artículo 16, fracción II.	Los vehículos oficiales sólo podrán destinarse a actividades que permitan el cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal. Queda prohibido cualquier uso privado de dichos vehículos;	Durante el ejercicio los autobuses de pasajeros, son los que más actividad han tenido para el traslado de trabajadores y estudiantes, siempre utilizados en actividades estrictamente oficiales que permitan el cumplimiento de objetivos de la Institución.
Artículo 16, fracción III.	Las adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo se realizarán previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre, siempre y cuando cumpla con las características requeridas para el ejercicio de las funciones públicas;	Las adquisiciones de equipos y sistemas de cómputo, se adquieren invariablemente con el visto bueno del área técnica de Cómputo para garantizar que cumpla con las características requeridas, los planes de modernización y el uso de software.
Artículo 16, fracción IV.	Se prohíben contrataciones de seguros de ahorro en beneficio de los servidores públicos con recursos del Estado, tal como el Seguro de Separación Individualizado, o las cajas de ahorro especiales; lo anterior, con excepción de aquellos cuya obligación de otorgarlos derive de ley, contratos colectivos de trabajo o Condiciones Generales de Trabajo;	El Colef no cuenta contratados seguros de ahorro.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 16, fracción VI.	No se realizarán gastos de oficina innecesarios. En ningún caso se autorizará la compra de bienes e insumos mientras haya suficiencia de los mismos en las oficinas o almacenes, considerando el tiempo de reposición;	Para vigilar que no se hagan gastos innecesarios en la adquisición de bienes e insumos para oficina, antes de proceder a su compra, invariablemente se verifican las existencias en el almacén de El Colef a través del SIPA
Artículo 16, fracción VII.	Se prohíbe remodelar oficinas por cuestiones estéticas o comprar mobiliario de lujo-	En el periodo que se informa, no se han remodelado oficinas por cuestiones estéticas o se ha comprado mobiliario de lujo
Artículo 16, fracción VIII.	Se prohíbe el derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.	No sólo se ha evitado el derroche en los servicios, en los servicios que se mencionan, sino que además han disminuido debido a que gran parte del personal que labora en El Colef ha desempeñado sus actividades a distancia.
Artículo 20	Los servidores públicos se sujetarán a la remuneración adecuada y proporcional que conforme a sus responsabilidades se determine en los presupuestos de egresos, considerando lo establecido en los artículos 75 y 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y demás disposiciones aplicables. Por ende, queda prohibida la obtención de algún privilegio económico adicional a lo establecido en la ley.	Las remuneraciones se efectúan de acuerdo a los tabuladores, al Contrato Colectivo vigente y prestaciones autorizadas y al presupuesto autorizado en el Capítulo 1000
Artículo 21	Para administrar los recursos humanos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia, honradez y mejorar la prestación del servicio público, los servidores públicos del Poder Ejecutivo Federal desempeñarán sus actividades con apego a lo previsto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas y de conformidad con las disposiciones contenidas en los lineamientos que emita la Secretaría	La plantilla de personal autorizada de El Colef, se encuentra debidamente distribuida, tanto en las diferentes sedes como departamentos de la institución.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 22	Queda prohibido contratar con recursos públicos cualquier tipo de jubilaciones, pensiones y regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones que se otorguen en contravención a lo dispuesto en decreto o alguna disposición general, Condiciones Generales de Trabajo o contratos colectivos de trabajo.	El Colef solo cuenta contratado con el Seguro de Gastos Médicos Mayores para el personal académico, de acuerdo a lo establecido en la cláusula 39 del Contrato Colectivo de Trabajo
Artículo 23, primer párrafo	Ningún servidor público podrá utilizar recursos humanos, materiales o financieros institucionales para fines distintos a los relacionados con sus funciones; su contravención será causa de responsabilidad administrativa en los términos que establezca la Ley General de Responsabilidades Administrativas.	Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte,A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.
Artículo 23, segundo párrafo	Los entes públicos deberán emitir su correspondiente código de conducta en concordancia con la presente Ley y cada servidor público debe protestar cumplirlo.	Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte,A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.
Artículo 24, primer párrafo	Para ocupar cualquier empleo, cargo o comisión en algún ente público, las personas interesadas se verán obligadas a separarse legalmente de los activos e intereses económicos particulares que estén relacionados con la materia o afecten de manera directa el ejercicio de sus responsabilidades públicas, y que signifiquen un conflicto de interés conforme a lo establecido en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.	Durante el ejercicio, no se dió de baja ningún mando superior.

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 24, segundo párrafo	Los servidores públicos comprendidos en los grupos jerárquicos de mando superior a que se refiere el manual de percepciones previsto en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Gobierno Federal, que por cualquier motivo se separen de su cargo, no podrán ocupar puestos en empresas que hayan supervisado, regulado o respecto de las cuales hayan tenido información privilegiada en el ejercicio de su cargo público, salvo que hubiesen transcurrido al menos diez años.	Durante el ejercicio, no se dió de baja ningún mando superior
Artículo 53 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas	En términos de lo dispuesto por el párrafo anterior, los servidores públicos no podrán disponer del servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal, salvo en los casos en que la normativa que regule su actividad lo contemple o por las circunstancias se considere necesario proveer de dicha seguridad, siempre que se encuentre debidamente justificada a juicio del titular de las propias corporaciones de seguridad y previo informe al Órgano interno de control respectivo o a la Secretaría.	El personal de El Colef, no ha dispuesto servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal
Artículo 64 Bis de la Ley General de Responsabilidades Administrativas	Son faltas administrativas graves las violaciones a las disposiciones sobre fideicomisos establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana.	Derivado del Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 06 de Noviembre 2020, en el que se ordena la extinción de fideicomisos públicos, en el mes de junio se formalizó la extinción del Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte.

6.- CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES.

La Entidad llevó a cabo la conciliación entre las cifras contables y presupuestales respecto a ingresos, egresos y resultados las cuales se presentan en los formatos autorizados. (Anexo)

7.- CIFRAS QUE SE INTEGRAN AL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACION.

Las cifras que se ingresaron a cierre del año dictaminado al Sistema Integral de Información, tienen congruencia con el estado de ingresos y egresos presupuestales. (Anexo)

8.- ENTEROS A LA TESORERIA DE LA FEDERACIÓN

Durante el ejercicio, la entidad reintegró recursos a la **TESOFE**.

Concepto	Importe
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2020 capítulo 1000 de acuerdo a línea de captura 0021AAEQ343956246405	$2,605,969.98
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2020 capitulo 2000,3000 y 4000 de acuerdo a línea de captura 0021AAEQ283956246459	3,167,443.48
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2021 capítulo 1000 de acuerdo a línea de captura 0021ACBD876459452439	9,888,473.92
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2021 capitulo 2000,3000 Y 4000 de acuerdo a línea de captura 0021ACBD806459454444	18,062,108.02

9.- REPORTES PRESUPUESTALES DE INGERSOS Y EGRESOS

Se presentan los estados analíticos de ingresos y egresos en sus distintas clasificaciones y armonizados, así como los flujos de efectivo de ingresos y egresos, de acuerdo a los lineamientos emitidos mediante oficio 309-A-002/2022 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (Anexos)

C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
TOTAL	**359,216,022**	**281,313,419**	**-21.7**	**100.0**
Gasto Corriente	**359,216,022**	**281,298,704**	**-21.7**	**100.0**
Servicios Personales	259,857,281	241,140,561	-7.2	85.7
1000 Servicios personales	259,857,281	241,140,561	-7.2	85.7
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	111,949,892	100,631,080	-10.1	35.8
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,087,906	3,667,447	-39.8	1.3
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	56,787,684	59,556,014	4.9	21.2
1400 Seguridad social	25,491,462	19,366,490	-24.0	6.9
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	41,401,015	39,316,499	-5.0	14.0
1600 Previsiones	5,222	0	-100.0	0.0
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	18,134,100	18,603,031	2.6	6.6
Gasto De Operación	91,723,932	46,576,434	-49.2	16.6
2000 Materiales y suministros	12,327,093	4,682,418	-62.0	1.7
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	3,956,769	2,080,284	-47.4	0.7
2200 Alimentos y utensilios	2,163,228	594,692	-72.5	0.2
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,186,893	781,823	-34.1	0.3
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	173,038	137,040	-20.8	0.0
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	3,826,432	382,002	-90.0	0.1
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	307,946	98,134	-68.1	0.0
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	712,787	608,443	-14.6	0.2
3000 Servicios generales	79,396,839	41,894,016	-47.2	14.9
3100 Servicios básicos	12,784,088	2,896,731	-77.3	1.0
3200 Servicios de arrendamiento	4,976,055	3,379,629	-32.1	1.2
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	26,725,861	14,219,634	-46.8	5.1
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	6,051,027	3,010,328	-50.3	1.1
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	11,212,909	10,473,506	-6.6	3.7
3700 Servicios de traslado y viáticos	8,308,644	320,510	-96.1	0.1
3800 Servicios oficiales	2,371,743	471,472	-80.1	0.2
3900 Otros servicios generales	6,966,512	7,122,206	2.2	2.5
Subsidios	5,873,608	3,663,632	-37.6	1.3
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,873,608	3,663,632	-37.6	1.3
4300 Subsidios y subvenciones	5,873,608	3,663,632	-37.6	1.3
Otros De Corriente	1,761,201	-10,081,923	-672.4	-3.6

MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
3000 Servicios generales	111,418	-10,435,437	-9,466.0	-3.7
3900 Otros servicios generales	111,418	-10,435,437	-9,466.0	-3.7
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,649,783	353,514	-78.6	0.1
4400 Ayudas sociales	1,649,783	353,514	-78.6	0.1
Pensiones Y Jubilaciones	**0**	**0**	**0.0**	**0.0**
Gasto De Inversión	**0**	**14,715**	**0.0**	**0.0**
Otros De Inversión	0	14,715	0.0	0.0
3000 Servicios generales	0	14,715	0.0	0.0
3900 Otros servicios generales	0	14,715	0.0	0.0

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas

MEMORIA DE CÁLCULO PARA EL ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
91C EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EJERCICIO 2021
(PESOS)

CATEGORÍA PROGRAMÁTICA		CONCEPTO	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
FI	FN					
1		**Gobierno**	**2,429,311**	**2,260,844**	**-6.9**	**0.8**
	3	Coordinación de la Política de Gobierno	2,429,311	2,260,844	-6.9	0.8
3		**Desarrollo Económico**	**356,786,711**	**279,052,575**	**-21.8**	**99.2**
	8	Ciencia, Tecnología e Innovación	356,786,711	279,052,575	-21.8	99.2
		Total del Gasto	**359,216,022**	**281,313,419**	**-21.7**	**100.0**

Autorizó: Elizabeth Lopez Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas