

**COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DE
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
DICTAMEN DE EVALUACIÓN EJERCICIO 2016**

En la ciudad de Tijuana, B.C., en el Aula Magna de El Colegio de la Frontera Norte A.C. (El COLEF), y conforme a lo establecido por normatividad de la institución, el Comité Externo de Evaluación (CEE) se reunió en sesión los días 23 y 24 de febrero del 2017 para proceder a la revisión integral del desempeño académico de El Colegio de la Frontera Norte correspondiente al periodo 2016. Asistieron los siguientes integrantes del CEE: Mario Bassols Ricárdez, Sarah Corona Berkin, Virginia García Acosta, Jaime Ros Bosch y Esperanza Tuñón Pablos; Manuel Ordorica Mellado se retiró de las sesiones por ser uno de los candidatos aspirantes a la nueva gestión de El COLEF.

El CEE presenta esta evaluación que incluye:

- a) El Informe de Autoevaluación del desempeño institucional que, por tratarse de la conclusión de dos periodos continuados en la Presidencia de El COLEF del Dr. Tonatiuh Guillén López y su equipo directivo, incluye la evaluación del CEE no sólo del año 2016, sino del periodo 2007-2017,
- b) Recomendaciones que se derivaron de las discusiones en el seno del CEE a partir de:
 - a. La información vertida en el Informe entregado por el Dr. Guillén.
 - b. La presentación de las actividades anuales (2016) y de diez años (2007-2017) que llevó a cabo, junto con su equipo directivo: Secretario General Académico, Secretario General de Planeación y Desarrollo Institucional, Director General de Asuntos Académicos, Directora General de Docencia y Director General de Vinculación Institucional.
 - c. El intercambio de información que el CEE llevó a cabo con los Directores de los Departamentos Académicos y de las Sedes Regionales de El COLEF, así como con los Coordinadores de los Posgrados y con una representación de estudiantes de los mismos.

En este documento se resumen los resultados de la evaluación.

Al finalizar las reuniones, el Comité reconoció y felicitó a la comunidad de El COLEF por su labor, la importancia de las investigaciones que realiza y la formación de recursos humanos. Sin duda alguna, por sus logros académicos, es referente en estudios de migración tanto nacional como internacionalmente.

El COLEF presenta resultados tangibles que dan cuenta de una labor y compromiso continuo con la generación de conocimiento científico y de calidad sobre la frontera México-Estados Unidos, la formación de recursos humanos en sus temas de especialidad y la contribución directa al desarrollo de la región norte del país. Resulta además muy positivo ver cómo El COLEF da cumplimiento a las diversas recomendaciones que este Comité realiza, trazándose rutas y estrategias claras.

Con base en la información analizada, este Comité emite una opinión muy favorable sobre el desempeño académico de la institución y de manera puntual, formula las siguientes observaciones y recomendaciones:

OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

I. INVESTIGACIÓN

El COLEF se ha caracterizado por analizar y documentar la problemática de la región fronteriza del norte de México y, con base en ello, contribuir a la reflexión de otros procesos nacionales relacionados y de carácter prioritario. Esta labor la ha realizado exitosamente a lo largo de sus 35 años de existencia.

Con el propósito de renovar generacionalmente la planta académica de la institución, este CEE enfatiza la necesidad de que la Junta de Gobierno apruebe a la administración de El COLEF, en el corto plazo, la erogación que permita la operación del Fondo complementario para el retiro.

El Comité destaca los logros en materia de investigación y en publicaciones arbitradas, consistentes en la alta calidad de su producción y en el impacto observado dentro de la comunidad científica. Asimismo, emite las siguientes **recomendaciones**:

- ⌘ Como resultado del desarrollo de un significativo programa de modernización editorial, se logró impulsar un número creciente de publicaciones en forma impresa y en versión electrónica. A este respecto se estima necesario incrementar la producción de libros de autor único.
- ⌘ Procurar un mayor financiamiento externo a proyectos de investigación, debido a que actualmente éste se concentra en la oferta de CONACYT.
- ⌘ Fortalecer la aún débil conexión existente entre las Sedes, los Departamentos y los Posgrados de El COLEF. Así mismo se sugiere mayor comunicación y colaboración al interior de los Departamentos y Posgrados.
- ⌘ Dada la especialidad de El COLEF en el estudio de las fronteras, así como la propuesta de continuar con los esfuerzos destinados a la creación de un Colegio Nacional de las Fronteras, sugerimos reanudar los esfuerzos hechos en años anteriores referidos al estudio y comprensión de las fronteras del mundo.
- ⌘ Resulta importante que El COLEF logre su objetivo de mayor vinculación con instituciones de la frontera sur y especialmente de Guatemala, Honduras y El Salvador, a fin de que su conocimiento acumulado redunde en la comprensión de fenómenos fronterizos del sur.
- ⌘ Revisar los criterios de evaluación asignados a las revistas internacionales y nacionales con el objeto de valorar las publicaciones periódicas que son importantes en los campos

académicos nacionales, y aquéllas con énfasis en la problemática latinoamericana y del Caribe.

- ⌘ Examinar las situaciones particulares de la planta académica en aquellos casos de incumplimiento reiterado de los mínimos de productividad académica y, en su caso, modificar el Estatuto del Personal Académico de la institución a fin de acotar los criterios de evaluación en este rubro.

II. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En materia de formación de capital humano, el Comité destaca el logro de haber duplicado en 10 años los programas de posgrado y que todos ellos estén reconocidos en el PNPC, de los cuales el 60% se encuentra en el nivel de competencia internacional. Finalmente se destaca la sólida formación de sus egresados.

Con la finalidad de fortalecer la calidad de la formación de recursos humanos, el Comité **recomienda:**

- ⌘ Impulsar y estimular la integración de los profesores y los estudiantes de los programas de posgrado ofrecidos en las Sedes regionales, con el objeto de incluir su aporte particular al conocimiento de la frontera norte.
- ⌘ Diseñar estrategias para incluir a más estudiantes en los proyectos de investigación de los investigadores consolidados y promover un mayor diálogo entre ellos.
- ⌘ Seguir apoyando la formación y crecimiento de la Unidad de Educación Continua y sus programas a distancia.
- ⌘ Enriquecer el contenido temático del acervo bibliotecario correspondiente a los nuevos posgrados que se imparten en la institución.

III. VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN

El Comité valora positivamente el trabajo de vinculación y difusión, así como la fuerte presencia que tiene El COLEF en la región a través de los medios de difusión tradicionales, redes sociales, convenios de colaboración, programas de divulgación científica con niños, exposiciones fotográficas y videos.

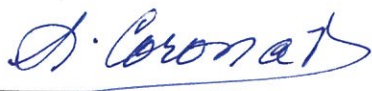
Con la finalidad de fortalecer la vinculación nacional e internacional de la institución el Comité **recomienda:**

- ⌘ Fortalecer la vinculación con los distintos sectores sociales, dependencias gubernamentales y sector privado a efecto de consolidar el impacto de su labor en la frontera norte del país.
- ⌘ Así mismo ampliar los lazos de colaboración con las instituciones educativas de la región, incluyendo las Normales Superiores, con el objeto de compartir los resultados de su larga trayectoria en investigación y aportar en la formación de profesionistas.

Finalmente, este Comité Externo de Evaluación expresa una calurosa felicitación al Dr. Tonatiuh Guillén López por su gestión de 10 años al frente de El COLEF, período durante el cual su liderazgo permitió consolidar la institución y marcar nuevas rutas de desarrollo a futuro. Sin duda, su labor cotidiana y su visión de largo plazo han redundado en aumentar el prestigio de El COLEF, abordar desde la investigación diversos problemas fronterizos, fortalecer la formación de recursos humanos de calidad y acrecentar su sustentabilidad económica, a partir de la obtención de importantes recursos propios dedicados a la mejora de la infraestructura y operación institucional.

En las instalaciones de El COLEF en la ciudad de Tijuana, Baja California, el 24 de febrero de 2017.

MIEMBROS ASISTENTES



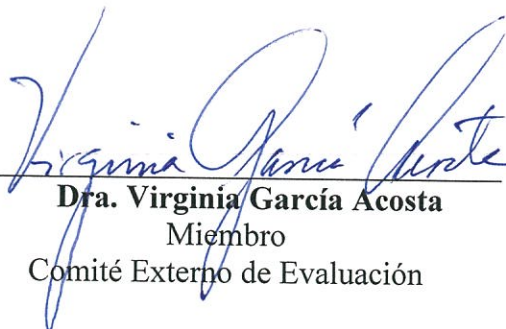
Dra. Sarah Corona Berkin
 Presidenta
 Comité Externo de Evaluación



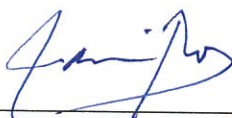
Dr. Mario Bassols Ricárdez
 Secretario Técnico
 Comité Externo de Evaluación



Dra. Esperanza Tuñón Pablos
 Miembro
 Comité Externo de Evaluación



Dra. Virginia García Acosta
 Miembro
 Comité Externo de Evaluación



Dr. Jaime Ros Bosch
 Miembro
 Comité Externo de Evaluación