



MOORE Sotomayor Elías

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

**ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

Estados Financieros Dictaminados

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024

Contenido:

- 1. Informe de los Auditores Independientes**
- 2. Estados Financieros Auditados:**
 - a. Estado de Actividades**
 - b. Estado de Situación Financiera**
 - c. Estado de Cambios en la Situación Financiera**
 - d. Estado de Variación en la Hacienda Pública**
 - e. Estado Analítico del Activo**
 - f. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**
 - g. Estado de Flujos de Efectivo**
 - h. Conciliación Contable-Presupuestaria**
 - i. Reporte de Patrimonio**
 - j. Informe de Pasivos Contingentes**
 - k. Notas a los Estados Financieros**



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

**A LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO
AL ÓRGANO DE GOBIERNO DE
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan, y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores públicos, A.C. (Código de ética profesional)*, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis- Revaluación de bienes inmuebles

Sin que esto tenga efecto sobre nuestra opinión, como se señala en la Nota “Inmuebles, mobiliario y equipo” incluida en el punto II “Notas al estado de situación financiera” de las Notas a los estados financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2025, el saldo de bienes inmuebles (terrenos y edificios no habitacionales) asciende a un importe total \$665,230,728, dicha nota señala que el mismo fue determinado con apego a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental realizando el reconocimiento del efecto inflacionario tomando como base el Estudio de Avalúos Paramétricos realizado por especialistas en valuación inmobiliaria en el ejercicio de 2024. Cabe señalar que, en atención a las disposiciones particulares incluidas en el documento Acuerdo por el que se emiten las reglas de registro y valuación del patrimonio emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), la Entidad ha venido históricamente registrando incrementos en el rubro de “Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso” a partir de avalúos realizados de dichos inmuebles, habiéndose registrado un importe acumulado al 31 de diciembre de 2025 de \$599,394,682, el cual se ha venido registrando a su vez en la cuenta de “Revalúos” parte del rubro de Hacienda Pública/Patrimonio Generado.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Párrafo de otras cuestiones

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024, que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron auditados por otro contador público quien emitió su informe de auditoría sin salvedades con fecha 19 de marzo de 2025.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las Notas de Gestión Administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

SOTOMAYOR ELÍAS, S.C.

Contadores Públicos



C.P.C. Rodrigo Sotomayor González
Socio Director



EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	13,494,508	10,544,338
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,494,508	10,544,338
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	371,896,967	362,095,396
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	371,896,967	362,095,396
Otros Ingresos y Beneficios	35,042	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	35,042	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	385,426,517	372,639,734
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	371,219,835	364,587,845
Servicios Personales	288,816,035	282,960,002
Materiales y Suministros	13,492,678	13,290,815
Servicios Generales	68,911,122	68,337,028
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,860,615	4,972,199
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	4,346,950	3,825,514
Ayudas Sociales	1,513,665	1,146,685
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	23,276,785	23,154,612
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	23,276,785	23,154,612
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	400,357,235	392,714,656
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-14,930,718	-20,074,922

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	163,133,873	154,772,955	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	45,719,548	43,547,074
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	561,324	305,301	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	341,946	133,380
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	29,440,280	31,538,234
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	163,695,197	155,078,256	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	75,501,774	75,218,688
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	665,230,728	665,230,728	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	120,344,109	123,056,830	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	2,531,098	2,531,098	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-313,825,108	-293,322,024	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	137,167,553	138,510,615
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	137,167,553	138,510,615
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	212,669,327	213,729,303
Total de Activos No Circulantes	474,280,827	497,496,632	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	637,976,024	652,574,888	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	327,084,302	326,969,878
			Aportaciones	247,220,739	247,220,739
			Donaciones de Capital	79,863,563	79,749,139
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	98,222,395	111,875,707
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-14,930,718	-20,074,922
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-507,867,343	-487,792,421
			Revalúos	599,931,852	599,931,852
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	21,088,604	19,811,198
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	425,306,697	438,845,585
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	637,976,024	652,574,888

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CP Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: LC Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	23,215,805	8,616,941
Activo Circulante	0	8,616,941
Efectivo y Equivalentes	0	8,360,918
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	256,023
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	23,215,805	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,712,721	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	20,503,084	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	2,381,040	3,441,016
Pasivo Circulante	2,381,040	2,097,954
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,172,474	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	208,566	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	2,097,954
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	1,343,062
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	1,343,062
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	6,536,034	20,074,922
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	114,424	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	114,424	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,421,610	20,074,922
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	5,144,204	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	20,074,922
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,277,406	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	326,969,878				326,969,878
Aportaciones	247,220,739				247,220,739
Donaciones de Capital	79,749,139				79,749,139
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado de 2024		131,950,629	-20,074,922		111,875,707
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-20,074,922		-20,074,922
Resultados de Ejercicios Anteriores		-487,792,421			-487,792,421
Revalúos		599,931,852			599,931,852
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		19,811,198			19,811,198
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	326,969,878	131,950,629	-20,074,922	0	438,845,585
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	114,424				114,424
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	114,424				114,424
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		-20,074,922	6,421,610		-13,653,312
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-14,930,718		-14,930,718
Resultados de Ejercicios Anteriores		-20,074,922	20,074,922		0
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			1,277,406		1,277,406
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	327,084,302	111,875,707	-13,653,312	0	425,306,697

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega

Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera

Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	652,574,888	854,276,487	868,875,351	637,976,024	-14,598,864
Activo Circulante	155,078,256	851,388,363	842,771,422	163,695,197	8,616,941
Efectivo y Equivalentes	154,772,955	817,830,230	809,469,312	163,133,873	8,360,918
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	305,301	18,300,355	18,044,332	561,324	256,023
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	7,628,889	7,628,889	0	0
Almacenes	0	7,628,889	7,628,889	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	497,496,632	2,888,124	26,103,929	474,280,827	-23,215,805
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	665,230,728	0	0	665,230,728	0
Bienes Muebles	123,056,830	114,423	2,827,144	120,344,109	-2,712,721
Activos Intangibles	2,531,098	0	0	2,531,098	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-293,322,024	2,773,701	23,276,785	-313,825,108	-20,503,084
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos			213,729,303	212,669,327
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			213,729,303	212,669,327

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	385,426,518	372,639,734
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	13,494,508	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	10,544,338
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	371,896,967	362,095,396
Otros Orígenes de Operación	35,043	0
Aplicación	377,065,600	379,292,550
Servicios Personales	288,816,035	282,960,002
Materiales y Suministros	13,492,678	13,290,816
Servicios Generales	68,911,122	68,337,028
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	4,346,950	3,825,514
Ayudas Sociales	1,513,666	1,146,685
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	-14,851	9,732,505
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,360,918	-6,652,816
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	114,423	648,179
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	114,423	648,179
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	114,423	648,179
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	114,423	648,179
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,360,918	-6,652,816
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	154,772,955	161,425,771
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	163,133,873	154,772,955

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	439,238,236
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	3,253
Ingresos Financieros	0
Incremento por variación de inventarios	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Disminución del exceso de provisiones	0
Otros ingresos y beneficios varios	3,253
Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	53,814,972
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros ingresos presupuestarios no contables	53,814,972
4.Total de Ingresos Contables	385,426,517
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables	
1. Total de Egresos Presupuestarios	377,080,450
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	0
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	0
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Concesión de préstamos	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	23,276,785
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	23,276,785
Provisiones	0
Disminución de inventarios	0
Otros gastos	0
Inversión Pública no Capitalizable	0
Materiales y Suministros (consumos)	0
Otros gastos contables no presupuestarios	0
4.Total de Gastos Contables	400,357,235

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	425,306,697
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	425,306,697

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega
Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIODE LA FRONTERA NORTE,A.C.
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

TIPO DE JUICIO	CANTIDAD	NUMERO DE JUICIOS		IMPORTE	
		SIN MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA
ADMINISTRATIVOS					
FISCALES					
CIVILES					
MERCANTILES					
LABORALES					
AGRARIOS					
OTROS ((ESTUDIO ACTUARIAL NIF-D3)	1	0	0	137,167,553.0	0
TOTAL	1	0	0		0

Detalle de los pasivos Contingentes

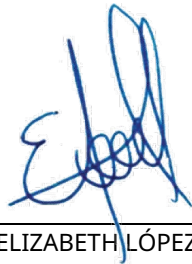
➤ Otros

❖ Estudio Actuarial NIF-D3

- Descripción del pasivo contingente: Resultados de la Valuación Actuarial de las Obligaciones Laborales Contingentes derivadas de los beneficios de Prima de Antigüedad, Indemnización Legal por Despido, Clausula 48 del Contrato Colectivo (Profesores e Investigadores), Cláusula 48 del Contrato Colectivo de Trabajo (Académicos) y Cláusulas 34, 40 y 41 del Contrato Colectivo del personal de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. al 31 de Diciembre de 2025 de acuerdo a los principios contables de la Norma de Información Financiera D3 (NIF-D3).
- Monto estimado, o en su defecto explicar por qué no se ha podido estimar: Al 31 de Diciembre de 2025, el monto de las Obligaciones por Beneficios Definidos (pasivo a reconocer de acuerdo a lo mencionado en la NIF-D3) por concepto de Prima de Antigüedad, Indemnización Legal por Despido, Clausula 48 del Contrato Colectivo (Profesores e Investigadores), Cláusula 48 del Contrato Colectivo de Trabajo (Académicos) y Cláusulas 34, 40 y 41 del Contrato Colectivo , asciende a 137,167.5 miles de pesos, conforme a lo siguiente:



- Prima de Antigüedad 49,042.4 miles de pesos
 - Indemnización Legal por Despido 4,581.4 miles de pesos
 - Cláusula 48 del Contrato Colectivo (Profesores e Investigadores) 60,432.2 miles de pesos
 - Cláusula 48 del Contrato Colectivo de Trabajo (ACADÉMICOS) 20,456.9 miles de pesos
 - Cláusulas 34, 40 y 41 del Contrato Colectivo 2,654.6 miles de pesos
-
- Probabilidad de ocurrencia: N/D
 - Plazo de resolución estimado: N/D
 - Base legal: Estándares actuariales (Estándares de Práctica Actuarial, Código de Ética Profesional y normatividades supletorias adoptadas por la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. y el Colegio Nacional de Actuarios, A.C.) y el estándar contable Norma de Información Financiera D3 "Beneficios a los Empleados" (NIF-D3) vigente y aplicable.
 - Impacto financiero: N/D
 - Medidas de mitigación: N/D
 - Actualización y seguimiento: Anual



Autorizó: C.P. ELIZABETH LÓPEZ VEGA

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas



Elaboró: L.C. FERNANDO QUINTERO LOERA

Cargo: Director de Finanzas



EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025

INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los Ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).

➤ Son asociados de COLEF:

- ❖ La Secretaría de Educación Pública.
- ❖ El Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación.
- ❖ El Gobierno del Estado de Baja California.
- ❖ El Colegio de México, A.C.
- ❖ La Universidad Autónoma de Baja California.

2. Panorama Económico y Financiero

❖ Efectos de la inflación:

Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.



A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.

La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26.0%. La inflación anual de 2024, 2023, 2022, fue del 4.21%, 4.66% y 7.82% respectivamente.

Con fundamento en los artículos 1, 17, 23 fracción I, 26 y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego a lo establecido en acuerdo publicado el 08 de agosto de 2013 en el DOF, el cual determina la norma de información financiera para precisar los alcances del Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en reunión celebrada 3 de mayo de 2013 y publicado el 16 de mayo del 2016, en el cual enuncia, entre otras cosas lo siguiente: “ El plazo para el cumplimiento de la Ley para realizar los registros contables con bases en reglas de registro y valoración del patrimonio de la Federación, las Entidades Federativas y sus respectivos entes públicos deberán de realizarlo a más tardar el 31 de diciembre del 2014”. Acuerdo que reforma las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), el cual cita que “Para los bienes inmuebles de la Federación y sus entes públicos el valor catastral a que se refiere el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental será determinado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) o en su caso por la autoridad catastral en el municipio o entidad federativa en el que se encuentre el inmueble.

En apego a lo mencionado en el párrafo anterior El Colegio de la Frontera Norte, A.C. reflejo el efecto de la inflación a sus estados financieros al 31 de diciembre del 2024 como base el Dictamen Valuatorio sobre Edificios y Terrenos.

3. Organización y Objeto Social

- El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquiera otra media de comunicación.
- Ejercicio fiscal comparativo 2025 – 2024.
- Para el logro de sus actividades tiene sedes en las ciudades de Matamoros, Ciudad de México, Nogales, Mexicali, Monterrey y Ciudad Juárez.
- El régimen jurídico se encuentra establecido en el Artículo 1 del Instrumento de creación de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., que a la letra dice: La Asociación Civil se denominará El Colegio de la Frontera Norte, denominación que irá seguida de las palabras Asociación Civil o de su abreviatura A.C. en su caso. La Asociación cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de decisión técnica, operativa y administrativa, de conformidad con los artículos 39,43 y 47 a 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, constituida mediante escritura Pública No. 3,513 de fecha 3 de agosto de 1982, ante la Notaria No. 8 de la ciudad de Tijuana, Estado de Baja California.



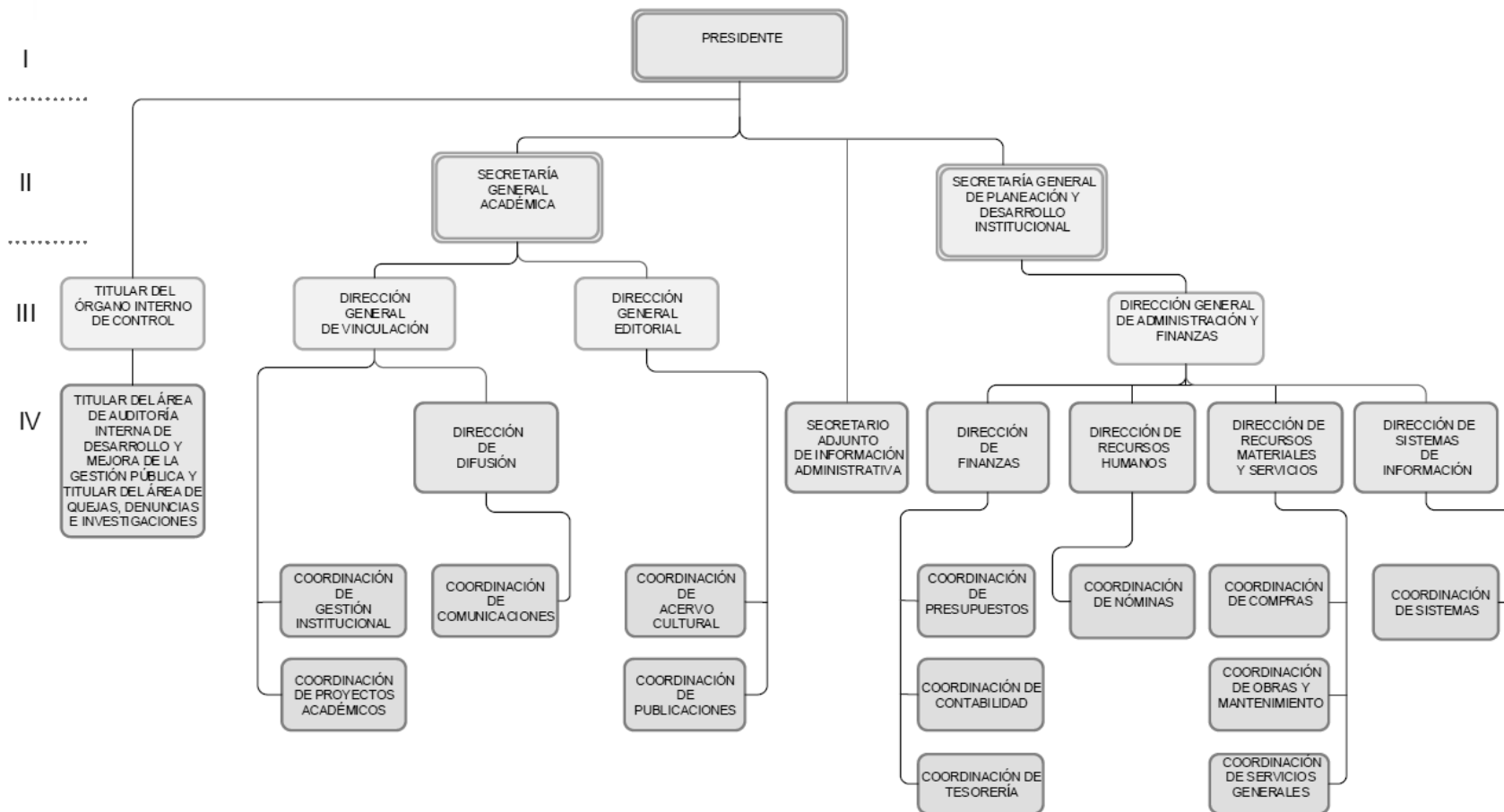
- La Asociación es una entidad paraestatal asimilada al régimen de las empresas de participación estatal mayoritaria a que se refiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y la Ley de las Entidades Paraestatales, a la cual, para los efectos de los presentes estatutos, se le denominará "El Colegio".
- Respecto a las consideraciones fiscales El COLEF, se encuentra dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y crédito Público en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de "Servicios de investigación y desarrollo en ciencias sociales y humanidades prestados por el sector público" y tiene registrada las siguientes obligaciones:
 - ❖ Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
 - ❖ Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones y pagos efectuados a residentes en el extranjero. Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales. (Personas morales).
 - ❖ Presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles. Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios. Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
 - ❖ Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México.
 - ❖ Presentar la declaración y pago provisional mensual de las retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) realizadas por el pago de rentas de bienes inmuebles.
 - ❖ Presentar la declaración y pago mensual de retenciones de Impuesto al Valor Agregado (IVA).
 - ❖ Presentar la declaración informativa anual de Subsidio para el Empleo.



➤ Estructura Orgánica.



91C – EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.





4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.
- La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.
- Al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.
- Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).
- Postulados Básicos: Sustancia económica, Entes públicos, existencia permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Registro e Integración presupuestaria, Consolidación de la información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad económica, Consistencia.
- En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.
- Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:
 - ❖ Inversiones y moneda extranjera.
 - ❖ Inversiones en administración restringidos.
 - ❖ Cuentas por cobrar de cobro dudoso.
 - ❖ Depreciación.
 - ❖ Intangibles.
 - ❖ Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda.
 - ❖ Beneficios laborales.



- ❖ Contingencia y compromisos.
 - ❖ Ingresos propios por servicios.
 - ❖ Ingresos fiscales y del SECIHTI.
- El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal:
- ❖ Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de "Subsidios y transferencias corrientes". Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la "NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades". Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del SECIHTI y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.
- Ingresos propios y egresos:
- ❖ Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.
 - ❖ Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.
- Beneficios a los empleados.
- ❖ Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:
 - Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.
 - Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.
 - Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes.
 - De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).
 - Provisiones en base al estudio actuarial ejercido 2025, 138,510.6 miles de pesos de los cuales se componen 93,999.0 miles de pesos corresponden a la reserva de la indemnización legal y de retiro, 41,959.6 miles de pesos a reserva de la prima de antigüedad y 2,552.0 miles



de pesos a la reserva de incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio, ya que se hace de manera anual.

- Operaciones en moneda extranjera
 - ❖ Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.
 - Los estados de flujo de efectivo
 - ❖ Han sido preparados utilizando el método directo.
 - Aportaciones de proyectos específicos
 - ❖ Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.
 - Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de SECIHTI para proyectos de investigación
 - ❖ Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de SECIHTI, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.
 - Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016
 - ❖ Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación.
 - Contingencias y compromisos
 - ❖ Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de estos.
 - ❖ Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.
 - ❖ En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.
6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario
- ❖ La posición en moneda extranjera, sin información que revelar.



7. Reporte Analítico del Activo

- Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar.
 - ❖ El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.
 - ❖ Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.
 - ❖ Los fondos restringido en administración son los que recibe del SECIHTI y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.
- Cuentas por cobrar
 - ❖ Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.
- Inmuebles, mobiliario y equipo
 - ❖ Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios No Habitacionales	3.3 %
Muebles de Oficina y Estantería	10.0%
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	33.3%
Equipo Médico y de Laboratorio	20.0%
Equipo de Transporte	20.0%
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10.0%
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10.0%
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10.0%
Otros Equipos	10.0%

- ❖ Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.



- ❖ Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso C.
- Intangibles
 - ❖ Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.
- Demérito de activos de larga duración
 - ❖ Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento. No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- El COLEF concluyó con el proceso de extinción del fideicomiso de acuerdo con la normatividad aplicable, mismo que al día de hoy muestra ya un saldo en ceros.
- Los proyectos de investigación que se estaban financiando con el fideicomiso pasaron a ser Fondos en Administración.

9. Reporte de la Recaudación

- Durante el ejercicio 2025 se recaudó la cantidad de 385,426,517 pesos integrados de la siguiente manera:

REPORTE DE RECAUDACIÓN
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Importe
Ingresos por Bienes y Servicios	13,494,508.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	371,896,967.0
Ingresos Financieros	0.0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	35,042.0
Total	385,426,517.0



10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- En el Estado Analítico de la Deuda y otros pasivos, El COLEF refleja al cierre del ejercicio la cantidad de 212,669,327 pesos, clasificada en el concepto de otros pasivos, el cual está integrado por el pasivo circulante por 75,501,774 pesos donde se refleja los pasivos por concepto de impuestos por pagar, acreedores diversos y Fondos en Administración y en lo que respecta al pasivo no circulante por 137,167,553 pesos se refiere al pasivo laboral registrado por concepto de la valuación actuarial.

11. Calificaciones Otorgadas

- Sin información que revelar.

12. Proceso de Mejora

- El COLEF a través de la aplicación y seguimiento de El Manual Administrativo De Aplicación General En Materia De Control Interno da cumplimiento al mismo mediante el programa de trabajo de control interno y el programa de trabajo de administración de riesgos, los resultados se informan en el documento denominado "Informe Del Estado Que Guarda El Control Interno Institucional".

13. Información por Segmentos

- Sin información que revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

- Sin información que revelar.

15. Partes Relacionadas

- No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

- Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



B) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

A) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ Ingresos y Otros Beneficios.

- ❖ En relación con los ingresos de gestión en el ejercicio se integran como sigue:

INGRESOS DE GESTIÓN (CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	13,494,508.0	10,544,338.0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	371,896,967.0	362,095,396.0
Ingresos Financieros	0.0	0.0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	35,042.0	0.0
Total	385,426,517.0	372,639,734.0

➤ Otros ingresos y Beneficios.

- ❖ Se representa por ingresos distintos a la operación propia del centro, tales como indemnización por siniestro de bienes patrimoniales.

➤ Gastos y Otras Pérdidas.

- ❖ En el rubro de gastos de funcionamiento el principal importe corresponde a los servicios personales y en el rubro de Otros gastos se refleja diferencias por tipo de cambio negativas en efectivo y equivalentes.



II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

➤ Efectivo y equivalentes

Efectivo y equivalentes, inversiones temporales, depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.

Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación, esto en base al Diario Oficial de la Federación en el Acuerdo por el que se expiden los lineamientos para el manejo de las disponibilidades financieras de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal emitido el 01 de marzo de 2006.

Los fondos de terceros en administración son los que se reciben del Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación y otras instituciones para ser invertidos en estudios e investigaciones específicas, y asumir con ello la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto y se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos de Terceros en Administración así como las adquisiciones de activos fijos que se efectúan para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio de acuerdo a la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal.

❖ Se integra como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES (CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Bancos	133,092,615.0	123,120,255.0
Fondos en Administración	30,041,258.0	31,652,700.0
Otros efectivos y equivalentes	0.0	0.0
Total	163,133,873.0	154,772,955.0

❖ La posición en moneda extranjera, sin información que revelar.



➤ Derechos a Recibir Efectivo y Equivalente y Bienes o Servicios a Recibir.

❖ Se integra como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Deudores diversos	219,378.0	171,921.0
Otras Cuentas por Cobrar	341,946.0	133,380.0
Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes a corto plazo	0.0	0.0
Total	561,324.0	305,301.0

DEUDORES DIVERSOS
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
Ajuste anual ISR de sueldos	90 días	217,236.0
Sánchez González Gabriel	90 días	2,143.0
Total		219,378.0

OTRAS CUENTAS POR COBRAR
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Proyecto 1963) Factura A 774	90 días	147,396.0
Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (Proyecto 1965) Factura A 783	90 días	194,550.0
Total		341,946.0

➤ Inventarios.

❖ Sin información que revelar.



- Almacenes.
 - ❖ Sin información que revelar.
- Inversiones Financieras.
 - ❖ Sin información que revelar.
- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles
 - ❖ Se integra como sigue:

BIENES MUEBLES
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	71,633,164.0	73,028,412.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.0	0.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	268,009.0	304,094.0
Vehículos y Equipo de Transporte	15,365,526.0	16,252,494.0
Equipo de Defensa y Seguridad	0.0	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	33,077,409.0	33,471,830.0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.0	0.0
Activos Biológicos	0.0	0.0
Total	120,344,109.0	123,056,830.0

- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2025.

CONCILIACIÓN BIENES MUEBLES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Muebles	Conciliación
120,344,109	120,344,109	0.0



❖ Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

TABLA DE DEPRECIACIÓN

Concepto	Tasa
Edificios No Habitacionales	3.3 %
Muebles de Oficina y Estantería	10.0%
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	33.3%
Equipo Médico y de Laboratorio	20.0%
Equipo de Transporte	20.0%
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10.0%
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10.0%
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10.0%
Otros Equipos	10.0%

❖ Se integra como sigue:

BIENES INMUEBLES
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Terrenos	47,310,595.0	47,310,595.0
Viviendas	0.0	0.0
Edificios no habitacionales	617,920,133.0	617,920,133.0
Otros Bienes Muebles	0.0	0.0
Infraestructura	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes del Dominio Publico	0.0	0.0
Construcciones en Proceso de Bienes Propios	0.0	0.0
Total Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	665,230,728.0	665,230,728.0



- ❖ Producto de la conciliación contable-física se reporta el siguiente avance al 31 de diciembre 2025:

CONCILIACIÓN BIENES INMUEBLES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Registro Contable	Valor en la relación de bienes Inmuebles	Conciliación
665,230,728.0	665,230,728.0	0.0

- ❖ Es importante mencionar que en apego a lo establecido en el Ley General de Contabilidad Gubernamental se procedió a realizar el reconocimiento del efecto inflacionario en los rubros de terrenos y edificios tomando como base el Estudios de Avalúos Paramétricos. Derivado de dicho estudio se realizó el reconocimiento, al 31 de diciembre de 2024 el saldo en Edificios asciende a 617,920.1 miles de pesos y en Terrenos 47,310.6 miles de pesos respectivamente.
- ❖ Cabe señalar que durante el ejercicio 2025 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025
Terrenos	0.0
Construcciones en Proceso	0.0
Mobiliario y Equipo de Administración	114,423.0
Equipo de Transporte	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.0
Total	114,423.0

- ❖ Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:



INVERSIONES EN ADQUISICIÓN Y MEJORAS DE ACTIVOS FIJOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025
Recursos de Fondos en Administración	114,423.0
Recursos de Convenios	0.0
Recursos Fiscales	0.0
Total	114,423.0

- Estimaciones y Deterioros.
 - ❖ Sin información que revelar.
- Otros Activos.
 - ❖ Sin información que revelar.

PASIVO

- Cuentas y Documentos Por Pagar.
 - ❖ A continuación, se resumen los principales datos financieros:

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Acreedores Diversos	31,229,066.0	29,596,179.0
Proveedores	443,840.0	0.0
Intereses por Devolver (TESOFE)	80,177.0	108,516.0
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	13,966,465.0	13,842,379.0
Total	45,719,548.0	43,547,074.0

- ❖ Relación de las cuentas y documentos por pagar, desagregación de pasivos por su vencimiento:



ACREEDORES DIVERSOS
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
Tesorería de la Federación Reintegro Recursos Fiscales	90 días	24,239,492.0
Gobierno del Estado de Baja California	90 días	1,786,323.0
Focus On Services	90 días	263,900.0
Gobierno del Estado de Chihuahua	90 días	112,640.0
CFE Suministrador de Servicios Básicos	90 días	83,059.0
Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana	90 días	74,352.0
Edenred, S.A. de C.V.	90 días	73,763.0
RSM México Bogarin SC.	90 días	44,732.0
Castillo Miranda Y Compañía S.C	90 días	12,846.0
Comisión Estatal de Servicios Públicos de Mexicali	90 días	3,836.0
Gas Natural de Juárez, S.A. de C.V.	90 días	2,596.0
Junta de Aguas y Drenaje de la ciudad de Matamoros	90 días	1,733.0
Junta Municipal De Agua Y Saneamiento De Juárez	90 días	962.0
Ajuste anual ISR de sueldos	180 días	217,236.0
Alegría Olazábal Tito Alejandro	≤ 365 días	1,115,305.0
González Galbán Humberto	≤ 365 días	1,064,804.0
Castro Fong Alberto Rodolfo	≤ 365 días	999,828.0
Bustamante Fernández Jorge Agustín	≤ 365 días	860,357.0
Ortiz Flores Carolina de los Angeles Epifania	≤ 365 días	99,594.0
González Osuna Gabriel	≤ 365 días	88,757.0
Cinco Zazueta José Ismael	≤ 365 días	47,699.0
Sánchez González Gabriel	≤ 365 días	35,252.0
Total		31,229,066.0



PROVEEDORES
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
Bell-Krom	90 días	328,087.0
MERAKI CTYC	90 días	88,289.0
Wayak Media	90 días	13,373.0
Link-Inc Administracion	90 días	8,281.0
Elmeca	90 días	4,168.0
Manufacturas Serka Continentales	90 días	1,643.0
Total		443,840.0

INTERESES POR DEVOLVER (TESOFE)
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
Intereses por pagar a TESOFE	90 días	80,177.0
Total		80,177.0



RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	Vencimiento (Días)	2025
I. S. P. T.	90 días	13,645,877.0
Honorarios Asimilados a Salarios	90 días	122,840.0
ISR retenido por Honorarios (10%) para pagar	90 días	23,776.0
ISR retenido por Arrendamiento para pagar	90 días	5,947.0
ISR retenido régimen de confianza (1.25%) para pagar	90 días	11,059.0
IVA retenido por Honorarios para pagar	90 días	29,174.0
IVA retenido por Arrendamiento para pagar	90 días	6,343.0
FOVISSSTE año actual	90 días	0.0
Retención a Empleados 4.025 % (SRCYV)	90 días	2,881.0
Seguro de auto mexicano	90 días	245.0
Gastos médicos mayores dependientes	90 días	3,221.0
Cuota estancia infantil	90 días	115,100.0
Total		13,966,465.0

➤ Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO

(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Proyectos de Investigación	29,440,280.0	31,538,234.0
Total	29,440,280.0	31,538,234.0



Los Fondos de Terceros en Administración se componen de las aportaciones de terceros y representa el monto de los recursos que le han sido suministrados al COLEF para la realización de proyectos específicos por cuenta de terceros y de SECIHTI, se registran en cuentas de balance tal y como lo establece la guía contabilizadora 21 del Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal, se registran los recursos recibidos como pasivos en el rubro de Fondos en Administración a corto plazo, las adquisiciones de gasto corriente se registran como activo dentro del rubro de Adquisiciones con Fondos de Terceros y la adquisición de activos fijos se registran como aportación al patrimonio.

➤ Pasivos Diferidos.

- ❖ Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismas que se realizan una vez al año.

PASIVOS DIFERIDOS Y OTROS
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	341,946.0	133,380.0
Total	341,946.0	133,380.0

➤ Provisiones

- ❖ Con relación a la Provisión de Obligaciones Laborales, cabe precisar que la determinación del costo neto del período y del pasivo correspondiente, relativo a la provisión de antigüedad e indemnización, fue calculado en apego a lo establecido en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" y la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 05 Obligaciones Laborales, elaborado por actuario autorizado.

PROVISIONES A LARGO PLAZO
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Reserva Prima de Antigüedad	49,042,421.0	41,959,620.0
Reserva Indemnización Legal y para el Retiro	85,470,407.0	93,999,041.0
Reserva por incapacidad laboral, ayuda y apoyo de marcha	2,654,625.0	2,551,954.0
Total	137,167,553.0	138,510,615.0



- La siguiente lámina resume los datos y cifras de mayor relevancia respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2025, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio por peritos independientes.
- ❖ A continuación, se presenta el resumen de los datos y cifras demográficas de mayor relevancia, respecto a la prima de antigüedad e indemnizaciones al 31 de diciembre de 2025, con base en el estudio actuarial elaborado al cierre del ejercicio por un tercero independiente, se hace de manera anual.

TOTALES
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	1 Ene. 2025	31 Dic. 2025
Obligación por Beneficios Adquirida	- 106,415,422.0	- 59,407,878.0
Obligación por Beneficios No Adquirida	- 34,230,241.0	- 79,898,653.0
Obligación por Beneficios Definidos	- 140,645,665.0	- 139,606,530.0
Activos del Plan	2,135,050.0	2,138,978.0
Modificación al Plan	0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	- 138,510,615.0	- 137,167,553.0

PRIMA DE ANTIGÜEDAD
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	1 Ene. 2025	31 Dic. 2025
Obligación por Beneficios Adquirida	- 37,536,927.0	- 43,612,939.0
Obligación por Beneficios No Adquirida	- 4,552,184.0	- 5,559,212.0
Obligación por Beneficios Definidos	- 42,089,112.0	- 49,172,151.0
Activos del Plan	129,492.0	129,730.0
Modificación al Plan	0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	- 41,959,620.0	- 49,042,241.0

INDEMNIZACIÓN LEGAL
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	1 Ene. 2025	31 Dic. 2025
Obligación por Beneficios Adquirida	0.0	0.0
Obligación por Beneficios No Adquirida	-4,405,480.0	-4,4581,398.0
Obligación por Beneficios Definidos	-4,405,480.0	-4,581,398.0
Activos del Plan	0.0	0.0



Modificación al Plan	0.0	0.0
(Pasivo) Activo Neto por Beneficios Definidos	-4,405,480.0	-4,581,398.0

CUADRO DE PROMEDIOS
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	31 Dic. 2024	31 Dic. 2025	% Incremento
Número de Empleados	304.0	301.0	-0.9%
Edad Promedio	50.6	50.8	0.5%
Antigüedad Promedio	17.9	18.4	2.31%
Salario Integrado Promedio	53,670.0	55,658.0	3.7%
Nómina Anual Integrada	195,789,428.0	201,037,060.0	2.7%
Salario Base Promedio	29,968.0	30,888.0	3.0%
Nómina Anual Base	109,324,443.0	111,566,032.0	2.0%

- Otros Pasivos
 - ❖ Sin información que revelar.

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de 120 cada una. Por otra parte, el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el SECIHTI.
 - ❖ Se integran de la siguiente manera:

VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Patrimonio Donado	23,823,648.0	23,823,648.0
Patrimonio Adquirido	56,039,915.0	55,925,492.0
Patrimonio Revaluado	599,931,852.0	599,931,852.0
Déficit Acumulado	-254,488,718.0	-240,835,407.0
Aportaciones	0.0	0.0
Total	425,306,697.0	438,845,585.0



IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

➤ Efectivo y equivalente.

- ❖ El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Efectivo	0.0	0.0
Bancos – Tesorería	133,092,615.0	123,120,255.0
Bancos/Dependencias y Otros	0.0	0.0
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0.0	0.0
Fondos con Afectación Específica	0.0	0.0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	30,041,258.0	31,652,700.0
Otros Efectivo y Equivalentes	0.0	0.0
Total	163,133,873.0	154,772,955.0

➤ Las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas se integran como a continuación se detallan:

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y construcciones en proceso	0.0	0.0
Terrenos	0.0	0.0
Viviendas	0.0	0.0
Edificios no Habitacionales	0.0	0.0
Infraestructura	0.0	0.0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.0	0.0



Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.0	0.0
Otros Bienes Inmuebles	0.0	0.0
Bienes Muebles	114,423.0	648,179.0
Mobiliario y Equipo de Administración	114,423.0	537,365.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.0	0.0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.0	0.0
Vehículos y Equipo de Transporte	0.0	0.0
Equipo de Defensa y Seguridad	0.0	0.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.0	110,814.0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.0	0.0
Activos Biológicos	0.0	0.0
Otras Inversiones	0.0	0.0
Total	114,423.0	648,179.0

- Conciliación de Flujos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro se integran como a continuación se detallan:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-14,930,718.0	-20,074,922.0
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	23,291,635.0	13,422,106.0
Depreciación	23,274,775.0	22,901,502.0
Amortización	2,010.0	253,110.0
Incrementos en las provisiones	0.0	0.0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.0	0.0
Ganancia/ pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.0	0.0
Incremento en cuentas por cobrar	0.0	0.0
Otros Gastos	0.0	0.0
Egresos por operaciones ajenas	14,851.0	-9,732,506.0
Total Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,360,918.0	-6,652,816.0



V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

- Conciliación entre ingresos presupuestarios y contables, así como entre los Egresos presupuestarios y Contables.

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	439,238,236.0
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	3,253.0
2.1 Ingresos Financieros	0.0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,253.0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	53,814,972.0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	53,814,972.0
4.- Total de Ingresos Contables	385,426,517.0



CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto		2025
1. Total de Egresos Presupuestarios		377,080,450.0
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		0.0
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.0	
2.2 Materiales y Suministros	0.0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0.0	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.0	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.0	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.0	
2.9 Activos Biológicos	0.0	
2.10 Bienes Inmuebles	0.0	
2.11 Activos Intangibles	0.0	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.0	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.0	
2.16 Concesión de Préstamos	0.0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.0	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.0	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.0	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.0	
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.0	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		23,726,785.0
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	23,276,785.0	
3.2 Provisiones	0.0	
3.3 Disminución de Inventarios	0.0	
3.4 Otros Gastos	0.0	
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.0	
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	0.0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.0	
4.- Total de Gastos Contables		400,357,235.0



B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

- Contables. - Sin información que revelar.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO

- Presupuestario. - Las cuentas de orden presupuestarias que maneja la institución corresponden a las autorizadas en el Manual de contabilidad Gubernamental para el Sector paraestatal y son aplicadas de acuerdo con lo señalado en dicho manual.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS)
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Cuenta	Nombre	2025
8.1.1	Ley de Ingreso Estimada	395,758,629.0
8.1.2	Ley de Ingresos por Ejecutar	-18,486,321.0
8.1.3	Modificaciones a la ley de Ingresos Estimadas	-26,197,915.0
8.1.4	Ley de Ingresos Devengada	440,442,865.0
8.1.5	Ley de Ingresos Recaudada	440,442,865.0



CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES (INGRESOS)
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Cuenta	Nombre	2025
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	395,758,629.0
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	34,900,033.0
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	16,221,855.0
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	377,081,451.0
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	377,080,451.0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	377,080,451.0
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado	377,080,451.0

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Autorizó: C.P. Elizabeth López Vega

Cargo: Directora General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera

Cargo: Director de Finanzas



MOORE Sotomayor Elías

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

**ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
EJERCICIO 2025**

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

Estados Financieros Presupuestarios

Ejercicio 2025

Contenido:

- 1. Informe de los Auditores Independientes**
- 2. Estados Financieros Presupuestarios:**
 - a. Estado Analítico de Ingresos**
 - b. Ingresos de Flujo de Efectivo**
 - c. Egresos de Flujo de Efectivo**
 - d. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa**
 - e. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa (Armonizado)**
 - f. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica y por Objeto del Gasto**
 - g. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (Armonizado)**
 - h. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Objeto del Gasto (Armonizado)**
 - i. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional Programática**
 - j. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional (Armonizado)**
 - k. Gasto por Categoría Programática**
 - l. Gasto por Categoría Programática (Armonizado)**
 - m. Notas a los Estados Financieros Presupuestarios**

DICTAMEN PRESUPUESTARIO

A LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO AL ÓRGANO DE GOBIERNO DE EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de la Entidad Gubernamental El Colegio de la Frontera Norte, A.C., mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección “Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria” de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional)*, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otra cuestión- Estados financieros de la Entidad conforme a La Ley General de Contabilidad Gubernamental

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades, con fecha 11 de marzo de 2026, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

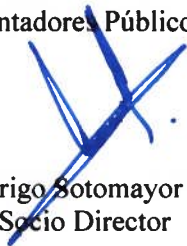
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y con consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

SOTOMAYOR ELÍAS, S.C.
Contadores Públicos



C.P.C. Rodrigo Sotomayor González
Socio Director

11 de marzo de 2026



IÓN 91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	39,648,835	0	39,648,835	13,526,297	13,526,297	-26,122,538
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	356,109,794	15,787,173	371,896,967	425,711,939	425,711,939	69,602,145
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total^{1/}	395,758,629	15,787,173	411,545,802	439,238,236	439,238,236	
Ingresos Excedentes						43,479,607

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	395,758,629	15,787,173	411,545,802	439,238,236	439,238,236	43,479,607
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	39,648,835	0	39,648,835	13,526,297	13,526,297	-26,122,538
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	356,109,794	15,787,173	371,896,967	425,711,939	425,711,939	69,602,145
Ingresos Derivados de Financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total^{1/}	395,758,629	15,787,173	411,545,802	439,238,236	439,238,236	
Ingresos Excedentes						43,479,607

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: El ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. INGRESOS
DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	395,758,629	566,318,757	540,196,219
DISPONIBILIDAD INICIAL	0	154,772,955	154,772,955
CORRIENTES Y DE CAPITAL	39,648,835	39,648,835	13,526,297
VENTA DE BIENES	1,982,442	1,982,442	0
INTERNAS	1,982,442	1,982,442	0
EXTERNAS	0	0	0
VENTA DE SERVICIOS	36,476,928	36,476,928	13,494,508
INTERNAS	36,476,928	36,476,928	13,494,508
EXTERNAS	0	0	0
INGRESOS DIVERSOS	1,189,465	1,189,465	31,789
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	0	0	0
PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0
OTROS	1,189,465	1,189,465	31,789
VENTA DE INVERSIONES	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	0	0	0
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	0
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	0
POR EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	356,109,794	371,896,967	371,896,967
SUBSIDIOS	6,039,237	4,346,950	4,346,950
CORRIENTES	6,039,237	4,346,950	4,346,950
DE CAPITAL	0	0	0
APOYOS FISCALES	350,070,557	367,550,017	367,550,017
CORRIENTES	350,070,557	367,550,017	367,550,017
SERVICIOS PERSONALES	257,017,696	285,390,236	285,390,236
OTROS	93,052,861	82,159,781	82,159,781
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	0	0	0
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	395,758,629	411,545,802	385,423,264
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO	0	0	0
INTERNO	0	0	0



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. INGRESOS
DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	ESTIMADO	MODIFICADO	RECAUDADO
EXTERNO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Concepto	APROBADO	MODIFICADO	PAGADO
TOTAL DE RECURSOS^{1/}	395,758,629	566,318,757	540,196,219
GASTO CORRIENTE	395,758,629	411,545,802	377,080,450
SERVICIOS PERSONALES	277,764,216	306,136,756	288,816,033
DE OPERACIÓN	109,037,197	94,881,031	78,336,402
SUBSIDIOS	6,639,237	4,946,950	4,346,950
OTRAS EROGACIONES	2,317,979	5,581,065	5,581,065
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FÍSICA	0	0	0
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0	0	0
OBRA PÚBLICA	0	0	0
SUBSIDIOS	0	0	0
OTRAS EROGACIONES	0	0	0
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0
COSTO FINANCIERO	0	0	0
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	0	0	0
INTERNOS	0	0	0
EXTERNOS	0	0	0
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	0	0	-18,104
POR CUENTA DE TERCEROS	0	0	-18,104
EROGACIONES RECUPERABLES	0	0	0
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	395,758,629	411,545,802	377,062,346
ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	0	0	0
ORDINARIOS	0	0	0
EXTRAORDINARIOS	0	0	0
DISPONIBILIDAD FINAL	0	154,772,955	163,133,873
DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO	0	0	0

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	395,758,629	411,545,802	377,080,450	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352
Total del Egreso	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA						
OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	ECONOMÍAS
TOTAL	395,758,629	411,545,802	377,080,450	377,080,450	377,062,346	34,465,352
Gasto Corriente	395,758,629	411,545,802	377,080,450	377,080,450	377,062,346	34,465,352
Servicios Personales	277,764,216	306,136,756	288,816,033	288,816,033	288,816,033	17,320,723
1000 Servicios personales	277,764,216	306,136,756	288,816,033	288,816,033	288,816,033	17,320,723
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	109,070,048	113,010,467	113,010,467	113,010,467	113,010,467	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,547,070	6,288,790	4,580,052	4,580,052	4,580,052	1,708,738
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	61,685,964	70,963,784	68,257,621	68,257,621	68,257,621	2,706,163
1400 Seguridad social	27,067,568	23,252,270	23,252,270	23,252,270	23,252,270	
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	48,412,734	63,692,713	59,310,265	59,310,265	59,310,265	4,382,448
1600 Previsiones	11,055	11,055				11,055
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	24,969,777	28,917,677	20,405,358	20,405,358	20,405,358	8,512,319
Gasto De Operación	109,037,197	94,881,031	78,336,402	78,336,402	78,336,402	16,544,629
2000 Materiales y suministros	16,546,373	17,119,491	13,541,950	13,541,950	13,541,950	3,577,541
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	7,507,148	6,515,714	4,765,530	4,765,530	4,765,530	1,750,184
2200 Alimentos y utensilios	2,672,011	2,561,912	2,008,062	2,008,062	2,008,062	553,850
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,530,498	2,771,705	2,717,287	2,717,287	2,717,287	54,418
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	211,223	227,147	174,897	174,897	174,897	52,250
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	3,403,834	2,021,813	1,232,609	1,232,609	1,232,609	789,204
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	342,073	1,047,616	847,616	847,616	847,616	200,000
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	879,586	1,973,584	1,795,949	1,795,949	1,795,949	177,635
3000 Servicios generales	92,490,824	77,761,540	64,794,452	64,794,452	64,794,452	12,967,088
3100 Servicios básicos	16,512,680	6,024,872	5,294,493	5,294,493	5,294,493	730,379
3200 Servicios de arrendamiento	6,622,412	4,246,572	3,098,820	3,098,820	3,098,820	1,147,752
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	27,735,131	25,442,759	20,147,026	20,147,026	20,147,026	5,295,733
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	5,536,120	2,887,810	2,652,184	2,652,184	2,652,184	235,626
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	17,380,785	21,481,257	20,383,655	20,383,655	20,383,655	1,097,602
3600 Servicios de comunicación social y publicidad						
3700 Servicios de traslado y viáticos	7,652,355	4,709,469	867,069	867,069	867,069	3,842,400
3800 Servicios oficiales	1,626,347	1,540,833	974,448	974,448	974,448	566,385
3900 Otros servicios generales	9,424,994	11,427,968	11,376,757	11,376,757	11,376,757	51,211
Subsidios	6,639,237	4,946,950	4,346,950	4,346,950	4,346,950	600,000
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	6,639,237	4,946,950	4,346,950	4,346,950	4,346,950	600,000
4300 Subsidios y subvenciones	6,639,237	4,946,950	4,346,950	4,346,950	4,346,950	600,000



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA	APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO	ECONOMÍAS
OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN						
Otros De Corriente	2,317,979	5,581,065	5,581,065	5,581,065	5,562,961	
3000 Servicios generales	146,640	4,026,726	4,026,726	4,026,726	4,008,622	
3900 Otros servicios generales	146,640	4,026,726	4,026,726	4,026,726	4,008,622	
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,171,339	1,554,339	1,554,339	1,554,339	1,554,339	
4400 Ayudas sociales	2,171,339	1,554,339	1,554,339	1,554,339	1,554,339	
Pensiones Y Jubilaciones						
Gasto De Inversión						
Otros De Inversión						
3000 Servicios generales						
3900 Otros servicios generales						

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas

ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.

I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2025 el presupuesto pagado por El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (El Colef) ascendió a 377,062,346.0 pesos, inferior en 4.7% con relación al presupuesto aprobado, debido principalmente al menor gasto pagado en los rubros de Gasto de operación (28.2%) y Subsidios (34.5%).

GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** pagado observó una disminución de 4.7% con relación al presupuesto aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** resultaron superiores en 4.0% respecto al presupuesto aprobado, principalmente por lo siguiente:
 - ❖ Las ampliaciones presupuestarias para cubrir el incremento salarial de 4.0% y sus repercusiones, principalmente el pago del aguinaldo y la prima quinquenal, mediante la actualización del tabulador de sueldos y salarios y compensación garantizada con los dictámenes TAB-2025-38-91C-7 para el personal Científico y Tecnológico y TAB-2025-38-91C-8 para el personal Administrativo y de Apoyo. Incremento a las prestaciones socioeconómicas 2025-2026 de acuerdo con los oficios H500/DGH-05576-O/2025 y 411/UDPCSG/2025/12044 tales como Despensa, Material didáctico, Ayuda de transporte, Ayuda de guardería, Ayuda de lentes, Ayuda de marcha, Apoyo para útiles de trabajo, correspondiente al personal Científico y Tecnológico y Administrativo y de Apoyo; motivo por lo cual, se realizaron las acciones pertinentes de conformidad con los Catálogos de Puestos y Tabuladores de Sueldos y Salarios, y los Dictámenes autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
 - ❖ Ampliaciones presupuestarias para cubrir las prestaciones del Contrato Colectivo de Trabajo del personal Científico y Tecnológico para 8 personas la Indemnización de retiro y un Pago de marcha por fallecimiento.
 - ❖ En lo que se refiere al personal dedicado a actividades de ciencia y tecnología, se reportan 133 de los cuales 103 tienen plaza de estructura de profesor-investigador-ingeniero-tecnólogo titular o asociado.
- En el **Gasto de Operación** se registró un presupuesto pagado inferior en 28.2% con relación al presupuesto aprobado, efecto de las reducciones líquidas de recursos fiscales como resultado de la aplicación de la Ley de austeridad republicana y las economías del ejercicio, así como por la aplicación del oficio No. 411/UDPCSG/2025/5776 de fecha 4 de agosto del 2025 emitido por la Unidad de diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto, de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
 - ❖ En **Materiales y Suministros** se registró un gasto menor en 18.2% en comparación con el presupuesto aprobado, en cuanto a recursos fiscales se debió principalmente a las economías obtenidas por la aplicación de la Ley de austeridad republicana. Las partidas con mayor reducción fueron en materiales para información de investigación, combustible, materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes



informáticos, uniformes, papelería y productos alimenticios; respecto a los recursos propios se originó al no haber ejercido los recursos programados para el ejercicio.

- ❖ En *Servicios Generales* el presupuesto pagado fue menor en 29.9% respecto al presupuesto aprobado, en cuanto a recursos fiscales se debió principalmente a las economías obtenidas por la aplicación de la Ley de austeridad. Las partidas con mayor reducción fueron en servicio de internet, servicios de conducción de señales, servicio postal, servicios integrales de infraestructura de cómputo, arrendamiento de edificio y locales, servicios de mantenimiento de aplicaciones informáticas, otras asesorías para la operación de programas, impresión y elaboración de material informativo, otros impuestos y derechos, pasajes y viáticos, así como a la participación en los procedimientos de contratación o compra consolidada de los servicios de aseguramiento patrimonial, aseguramiento de la flotilla vehicular, vestuario y prendas de protección.
- En **Subsidios** el gasto pagado fue inferior en 34.5% con relación al presupuesto aprobado. Lo anterior derivado de la economía de recursos fiscales y a que no se ejerció gasto en este rubro de recursos propios.
- En **Otros de Corriente** se observó un mayor presupuesto pagado de 140.0% respecto al presupuesto aprobado. Esta variación se deriva de las operaciones ajenas con terceros manejadas durante el ejercicio.

PENSIONES Y JUBILACIONES

No se presupuestaron recursos originalmente.

GASTO DE INVERSIÓN

En **Gasto de Inversión** no se presupuestaron recursos originalmente.

- En **Inversión Física** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En los rubros de **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Inversión** no se presupuestaron recursos originalmente.

II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA^{1/}

En 2025 El Colef ejerció los recursos asignados a través de dos **finalidades**: 1. Gobierno y 3. Desarrollo Económico. La primera comprende la función Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la **función** Ciencia, Tecnología e Innovación.

- La **finalidad Gobierno** representó 0.7% del presupuesto total pagado de la entidad y mostró un nivel de gasto mayor al presupuesto aprobado de 4.4% que se explica por lo siguiente:
 - ❖ En la **función Coordinación de la Política de Gobierno** se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad.

^{1/} La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional, se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.



- Mediante esta función se erogaron recursos por conceptos de sueldos del personal y gastos de operación del Órgano Interno de Control de la Institución, el gasto mayor se origina por el incremento en servicios personales y en las partidas de pasajes y viáticos.
- La **finalidad Desarrollo Económico** concentró 99.3% del total del presupuesto pagado por la entidad y observó una disminución de 4.8% con relación al presupuesto aprobado. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades de investigación y docencia en la institución.
- ❖ A través de la **función Ciencia, Tecnología e Innovación** se erogó la totalidad de los recursos de esta finalidad, la cual incluye operaciones ajenas netas por un importe de 18,104.0 Pesos.
- En la subfunción Investigación Científica la planta académica de El Colef 101 personas (39% investigadoras y 61% investigadores). Del total, 93 forman parte del Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII) y 8 no pertenecen al sistema, lo que representa que el 92 % de la planta académica cuenta con reconocimiento en el SNII. La distribución por nivel fue la siguiente: seis Eméritos, 20 Nivel III, 34 Nivel II, 29 Nivel I y cuatro en la categoría de Candidatura. Respecto a las estancias académicas, en el periodo reportado se registraron 24 estancias, integradas por 17 sabáticos de la planta académica de El Colef, tres sabáticos de Investigadoras e Investigadores por México (IIXM) y cuatro estancias académicas de personal de El Colef. Adicionalmente, la institución recibió cuatro estancias académicas externas y 22 estancias posdoctorales. El Colef contó con la participación de ocho personas adscritas al programa de Investigadoras e Investigadores por México (IIXM). Se desarrollaron 89 proyectos de investigación, 28 con recursos complementarios y 61 sin recursos. Al 31 de diciembre de 2025, seguían vigentes 60 proyectos (19 con recursos y 41 sin recursos). Durante el periodo se atendió a 117 estudiantes en programas presenciales, de los cuales 56 fueron de maestría y 61 de doctorado, con 86 cursos impartidos en maestrías y 23 en doctorados, además de 26 titulaciones en programas doctorales. A ello se suman 111 estudiantes en posgrados en línea y 12 en educación continua en el segundo semestre de 2025, lo que refleja la expansión de la oferta formativa en modalidades no presenciales y el fortalecimiento de la estrategia institucional de educación a distancia. En el mes de agosto se titularon un total de 26 estudiantes de los programas de Doctorado en Estudios de Migración y Estudios Culturales de la promoción 2022-2025, de los cuales fueron 19 mujeres y 7 hombres. En el mes de septiembre se inició una nueva promoción de estudiantes 2025-2028 de los Doctorados en Estudios de Migración y Estudios Culturales, de los cuales son 13 mujeres y 9 hombres, con origen extranjero de 9 estudiantes, se destacan los antecedentes académicos en las carreras de maestría en estudios culturales y maestría en psicología. Se 26 eventos de vinculación y conferencias en las que participaron investigadores de El Colef, estudiantes y personal de otras instituciones. En este periodo, 52 estudiantes de los programas de posgrado participaron como oyentes y ponentes en diferentes eventos académicos en instituciones externas, la mayoría fueron eventos virtuales. El Colef a través de su Unidad de Programas en Línea y Educación Continua, impartió tres especialidades y un diplomado, atendiendo un total de 111 personas en estos programas (46 hombres y 65 mujeres).



- En cuanto a la difusión, se llevó a cabo la gestión y difusión de 253 eventos dirigidos a la comunidad de El Colef y al público en general, de los cuales 194 fueron transmitidos por internet y 59 se realizaron en modalidad presencial. Adicionalmente, se produjeron 42 videos Colef Press; 34 programas Diálogos desde la frontera; 1 episodio del Podcast Ciencia al aire; 5 episodios del Podcast Ecos Migrantes; 6 episodios del Podcast Futuros Indígenas; 4 episodios del Podcast Maternidad.es; 45 ediciones de El correo fronterizo; 42 ediciones de la agenda semanal de eventos; 75 comunicados de prensa; y 203 notas informativas.

III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios de El COLEF realizadas en 2025:

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C.
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)**

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Presupuesto Pagado ^{1/}
Total		21	4,580,053.0
91C	El Colegio de la Frontera Norte A.C.	21	4,580,053.0

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.
FUENTE: El Colegio de la Frontera Norte A.C.

IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con el Artículo 13, fracción IV, quinto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:



TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C.
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables Efectivo	Especie
Total			258,276,080.3	25,959,900.6	0.0
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)			23,703,941.3	0.0	0.0
Dirección General	1,954,656.0	1,954,656.0	2,408,580.2	0.0	0.0
Director de Área	1,031,616.0	1,158,312.0	8,122,182.2	0.0	0.0
Subdirección de Área	778,248.0	778,248.0	6,701,267.8	0.0	0.0
Jefatura de Departamento	424,992.0	424,992.0	6,471,911.2	0.0	0.0
Enlace (grupo P o equivalente)			0.0	0.0	0.0
Confianza	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Operativo			72,967,503.9	7,111,926.1	0.0
Base	152,433.6	313,074.0	72,967,503.9	7,111,926.1	0.0
Categorías	192,520.8	608,458.8	161,604,635.1	18,847,974.5	0.0

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal.

FUENTE: El Colegio de la Frontera Norte A.C.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
TOTAL	395,758,629	377,062,346	-4.7	100.0
Gasto Corriente	395,758,629	377,062,346	-4.7	100.0
Servicios Personales	277,764,216	288,816,033	4.0	76.6
1000 Servicios personales	277,764,216	288,816,033	4.0	76.6
1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente	109,070,048	113,010,467	3.6	30.0
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,547,070	4,580,052	-30.0	1.2
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	61,685,964	68,257,621	10.7	18.1
1400 Seguridad social	27,067,568	23,252,270	-14.1	6.2
1500 Otras prestaciones sociales y económicas	48,412,734	59,310,265	22.5	15.7
1600 Previsiones	11,055	0	-100.0	0.0
1700 Pago de estímulos a servidores públicos	24,969,777	20,405,358	-18.3	5.4
Gasto De Operación	109,037,197	78,336,402	-28.2	20.8
2000 Materiales y suministros	16,546,373	13,541,950	-18.2	3.6
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	7,507,148	4,765,530	-36.5	1.3
2200 Alimentos y utensilios	2,672,011	2,008,062	-24.8	0.5
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,530,498	2,717,287	77.5	0.7
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	211,223	174,897	-17.2	0.0
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	3,403,834	1,232,609	-63.8	0.3
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	342,073	847,616	147.8	0.2
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores	879,586	1,795,949	104.2	0.5
3000 Servicios generales	92,490,824	64,794,452	-29.9	17.2
3100 Servicios básicos	16,512,680	5,294,493	-67.9	1.4
3200 Servicios de arrendamiento	6,622,412	3,098,820	-53.2	0.8
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	27,735,131	20,147,026	-27.4	5.3
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	5,536,120	2,652,184	-52.1	0.7
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	17,380,785	20,383,655	17.3	5.4
3600 Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0.0	0.0
3700 Servicios de traslado y viáticos	7,652,355	867,069	-88.7	0.2
3800 Servicios oficiales	1,626,347	974,448	-40.1	0.3
3900 Otros servicios generales	9,424,994	11,376,757	20.7	3.0
Subsidios	6,639,237	4,346,950	-34.5	1.2
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	6,639,237	4,346,950	-34.5	1.2
4300 Subsidios y subvenciones	6,639,237	4,346,950	-34.5	1.2



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
MEMORIA DE CÁLCULO EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACIÓN	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % RESPECTO AL TOTAL DEL PAGADO
Otros De Corriente	2,317,979	5,562,961	140.0	1.5
3000 Servicios generales	146,640	4,008,622	2,633.6	1.1
3900 Otros servicios generales	146,640	4,008,622	2,633.6	1.1
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,171,339	1,554,339	-28.4	0.4
4400 Ayudas sociales	2,171,339	1,554,339	-28.4	0.4
Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0.0	0.0
Gasto De Inversión	0	0	0.0	0.0
Otros De Inversión	0	0	0.0	0.0
3000 Servicios generales	0	0	0.0	0.0
3900 Otros servicios generales	0	0	0.0	0.0

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Gasto Corriente	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352
Gasto De Capital	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones Y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Servicios personales	277,764,216	28,372,540	306,136,756	288,816,033	288,816,033	17,320,723
Remuneraciones al personal de carácter permanente	109,070,048	3,940,419	113,010,467	113,010,467	113,010,467	0
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	6,547,070	-258,280	6,288,790	4,580,052	4,580,052	1,708,738
Remuneraciones adicionales y especiales	61,685,964	9,277,820	70,963,784	68,257,621	68,257,621	2,706,163
Seguridad social	27,067,568	-3,815,298	23,252,270	23,252,270	23,252,270	0
Otras prestaciones sociales y económicas	48,412,734	15,279,979	63,692,713	59,310,265	59,310,265	4,382,448
Previsiones	11,055	0	11,055	0	0	11,055
Pago de estímulos a servidores públicos	24,969,777	3,947,900	28,917,677	20,405,358	20,405,358	8,512,319
Materiales y suministros	16,546,373	573,118	17,119,491	13,541,950	13,541,950	3,577,541
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	7,507,148	-991,434	6,515,714	4,765,530	4,765,530	1,750,184
Alimentos y utensilios	2,672,011	-110,099	2,561,912	2,008,062	2,008,062	553,850
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,530,498	1,241,207	2,771,705	2,717,287	2,717,287	54,418
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	211,223	15,924	227,147	174,897	174,897	52,250
Combustibles, lubricantes y aditivos	3,403,834	-1,382,021	2,021,813	1,232,609	1,232,609	789,204
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	342,073	705,543	1,047,616	847,616	847,616	200,000
Materiales y suministros para seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, refacciones y accesorios menores	879,586	1,093,998	1,973,584	1,795,949	1,795,949	177,635
Servicios generales	92,637,464	-10,849,198	81,788,266	68,821,178	68,803,074	12,967,088
Servicios básicos	16,512,680	-10,487,808	6,024,872	5,294,493	5,294,493	730,379
Servicios de arrendamiento	6,622,412	-2,375,840	4,246,572	3,098,820	3,098,820	1,147,752
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	27,735,131	-2,292,372	25,442,759	20,147,026	20,147,026	5,295,733
Servicios financieros, bancarios y comerciales	5,536,120	-2,648,310	2,887,810	2,652,184	2,652,184	235,626
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	17,380,785	4,100,472	21,481,257	20,383,655	20,383,655	1,097,602
Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de traslado y viáticos	7,652,355	-2,942,886	4,709,469	867,069	867,069	3,842,400
Servicios oficiales	1,626,347	-85,514	1,540,833	974,448	974,448	566,385
Otros servicios generales	9,571,634	5,883,060	15,454,694	15,403,483	15,385,379	51,211
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	8,810,576	-2,309,287	6,501,289	5,901,289	5,901,289	600,000
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al resto del sector público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y subvenciones	6,639,237	-1,692,287	4,946,950	4,346,950	4,346,950	600,000
Ayudas sociales	2,171,339	-617,000	1,554,339	1,554,339	1,554,339	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y equipo de administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	0	0	0	0	0



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y equipo de transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de defensa y seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión pública	0	0	0	0	0	0
Obra pública en bienes de dominio público	0	0	0	0	0	0
Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones financieras y otras provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Costo por coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA¹/
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
						TOTAL APROBADO	277,764,216	109,037,197	6,639,237	2,317,979	395,758,629					395,758,629	100.0			
						TOTAL MODIFICADO	306,136,756	94,881,031	4,946,950	5,581,065	411,545,802					411,545,802	100.0			
						TOTAL DEVENGADO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,581,065	377,080,450					377,080,450	100.0			
						TOTAL EJERCIDO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,581,065	377,080,450					377,080,450	100.0			
						TOTAL PAGADO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,562,961	377,062,346					377,062,346	100.0			
						Porcentaje Pag/Aprob	104.0	71.8	65.5	240.0	95.3					95.3				
						Porcentaje Pag/Modif	94.3	82.6	87.9	99.7	91.6					91.6				
1						Gobierno														
1						Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0			
1						Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1						Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1						Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1						Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1						Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4				
1						Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0				
1	3					Coordinación de la Política de Gobierno														
1	3					Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0			
1	3					Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3					Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3					Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3					Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3					Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4				
1	3					Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0				
1	3	04				Función Pública														
1	3	04				Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0			
1	3	04				Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04				Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04				Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04				Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04				Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4				
1	3	04				Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0				
1	3	04	001			Función pública y buen gobierno														
1	3	04	001			Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0			
1	3	04	001			Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001			Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001			Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001			Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4				
1	3	04	001			Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0				
1	3	04	001	O001		Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno														
1	3	04	001	O001		Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0			
1	3	04	001	O001		Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001	O001		Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001	O001		Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			
1	3	04	001	O001		Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0			



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL		
							SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN																	
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4			
1	3	04	001	O001		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			
1	3	04	001	O001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.													
1	3	04	001	O001	91C	Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	04	001	O001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4			
1	3	04	001	O001	91C	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			
3						Desarrollo Económico													
3						Aprobado	275,322,559	108,903,218	6,639,237	2,317,979	393,182,993					393,182,993	100.0		
3						Modificado	303,461,275	94,868,376	4,946,950	5,581,065	408,857,666					408,857,666	100.0		
3						Devengado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3						Ejercido	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3						Pagado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,562,961	374,374,210					374,374,210	100.0		
3						Porcentaje Pag/Aprob	103.9	71.9	65.5	240.0	95.2					95.2			
3						Porcentaje Pag/Modif	94.3	82.6	87.9	99.7	91.6					91.6			
3	8					Ciencia, Tecnología e Innovación													
3	8					Aprobado	275,322,559	108,903,218	6,639,237	2,317,979	393,182,993					393,182,993	100.0		
3	8					Modificado	303,461,275	94,868,376	4,946,950	5,581,065	408,857,666					408,857,666	100.0		
3	8					Devengado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3	8					Ejercido	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3	8					Pagado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,562,961	374,374,210					374,374,210	100.0		
3	8					Porcentaje Pag/Aprob	103.9	71.9	65.5	240.0	95.2					95.2			
3	8					Porcentaje Pag/Modif	94.3	82.6	87.9	99.7	91.6					91.6			
3	8	01				Investigación Científica													
3	8	01				Aprobado	275,322,559	108,903,218	6,639,237	2,317,979	393,182,993					393,182,993	100.0		
3	8	01				Modificado	303,461,275	94,868,376	4,946,950	5,581,065	408,857,666					408,857,666	100.0		
3	8	01				Devengado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3	8	01				Ejercido	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,581,065	374,392,314					374,392,314	100.0		
3	8	01				Pagado	286,140,552	78,323,747	4,346,950	5,562,961	374,374,210					374,374,210	100.0		
3	8	01				Porcentaje Pag/Aprob	103.9	71.9	65.5	240.0	95.2					95.2			
3	8	01				Porcentaje Pag/Modif	94.3	82.6	87.9	99.7	91.6					91.6			
3	8	01	002			Servicios de apoyo administrativo													
3	8	01	002			Aprobado	59,561,384	782,613			60,343,997					60,343,997	100.0		
3	8	01	002			Modificado	72,662,250	758,434			73,420,684					73,420,684	100.0		
3	8	01	002			Devengado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
3	8	01	002			Ejercido	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
3	8	01	002			Pagado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Aprob	115.8	96.9			115.6					115.6			
3	8	01	002			Porcentaje Pag/Modif	95.0	100.0			95.0					95.0			
3	8	01	002	M001		Actividades de apoyo administrativo													
3	8	01	002	M001		Aprobado	59,561,384	782,613			60,343,997					60,343,997	100.0		



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA¹/
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
3	8	01	002	M001		Modificado	72,662,250	758,434			73,420,684					73,420,684	100.0			
3	8	01	002	M001		Devengado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001		Ejercido	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001		Pagado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Aprob	115.8	96.9			115.6					115.6				
3	8	01	002	M001		Porcentaje Pag/Modif	95.0	100.0			95.0					95.0				
3	8	01	002	M001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	002	M001	91C	Aprobado	59,561,384	782,613			60,343,997					60,343,997	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Modificado	72,662,250	758,434			73,420,684					73,420,684	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Devengado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Ejercido	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Pagado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Aprob	115.8	96.9			115.6					115.6				
3	8	01	002	M001	91C	Porcentaje Pag/Modif	95.0	100.0			95.0					95.0				
3	8	01	003			Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados														
3	8	01	003			Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
3	8	01	003			Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
3	8	01	003			Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003			Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003			Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
3	8	01	003			Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
3	8	01	003	E003		Investigación científica, desarrollo e innovación														
3	8	01	003	E003		Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
3	8	01	003	E003		Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
3	8	01	003	E003		Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003		Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003		Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
3	8	01	003	E003		Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
3	8	01	003	E003	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	003	E003	91C	Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
3	8	01	003	E003	91C	Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
3	8	01	009			Fortalecimiento a la capacidad científica, tecnológica y de innovación														
3	8	01	009			Aprobado														
3	8	01	009			Modificado														
3	8	01	009			Devengado														
3	8	01	009			Ejercido														
3	8	01	009			Pagado				-18,104	-18,104					-18,104	100.0			



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS						DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
FI	FN	SF	AI	PP	UR		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																		CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
3	8	01	009			Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009			Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001		Operaciones Ajenas														
3	8	01	009	W001		Aprobado														
3	8	01	009	W001		Modificado														
3	8	01	009	W001		Devengado														
3	8	01	009	W001		Ejercido														
3	8	01	009	W001		Pagado			-18,104	-18,104						-18,104	100.0			
3	8	01	009	W001		Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009	W001		Porcentaje Pag/Modif														
3	8	01	009	W001	91C	El Colegio de la Frontera Norte, A.C.														
3	8	01	009	W001	91C	Aprobado														
3	8	01	009	W001	91C	Modificado														
3	8	01	009	W001	91C	Devengado														
3	8	01	009	W001	91C	Ejercido														
3	8	01	009	W001	91C	Pagado			-18,104	-18,104						-18,104	100.0			
3	8	01	009	W001	91C	Porcentaje Pag/Aprob														
3	8	01	009	W001	91C	Porcentaje Pag/Modif														

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Gobierno	2,575,636	112,500	2,688,136	2,688,136	2,688,136	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	2,575,636	112,500	2,688,136	2,688,136	2,688,136	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	393,182,993	15,674,673	408,857,666	374,392,314	374,374,210	34,465,352
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	393,182,993	15,674,673	408,857,666	374,392,314	374,374,210	34,465,352
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.


Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas


Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
MEMORIA DE CÁLCULO PARA EL ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CATEGORÍA PROGRAMÁTICA		CONCEPTO	APROBADO	PAGADO	VARIACIÓN % PAG/APROB	PARTICIPACIÓN % DE LAS FINALIDADES RESPECTO AL TOTAL DEL GASTO PAGADO	PARTICIPACIÓN % DE LAS FUNCIONES RESPECTO AL TOTAL DEL GASTO PAGADO DE LA FINALIDAD A LA QUE PERTENECE
FI	FN						
1		Gobierno	2,575,636	2,688,136	4.4	0.7	100.0
	3	Coordinación de la Política de Gobierno	2,575,636	2,688,136	4.4		100.0
3		Desarrollo Económico	393,182,993	374,374,210	-4.8	99.3	100.0
	8	Ciencia, Tecnología e Innovación	393,182,993	374,374,210	-4.8		100.0
		Total del Gasto	395,758,629	377,062,346	-4.7	100.0	

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA₁/
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL			
TIPO	GRUPO	MODA LIDAD	PRO GRAMA		SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL		
																CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN
				Programas														
				TOTAL APROBADO	277,764,216	109,037,197	6,639,237	2,317,979	395,758,629					395,758,629	100.0			
				TOTAL MODIFICADO	306,136,756	94,881,031	4,946,950	5,581,065	411,545,802					411,545,802	100.0			
				TOTAL DEVENGADO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,581,065	377,080,450					377,080,450	100.0			
				TOTAL EJERCIDO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,581,065	377,080,450					377,080,450	100.0			
				TOTAL PAGADO	288,816,033	78,336,402	4,346,950	5,562,961	377,062,346					377,062,346	100.0			
				Porcentaje Pag/Aprob	104.0	71.8	65.5	240.0	95.3					95.3				
				Porcentaje Pag/Modif	94.3	82.6	87.9	99.7	91.6					91.6				
1	2			Desempeño de las Funciones														
1	2			Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
1	2			Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
1	2			Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2			Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2			Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2			Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
1	2			Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
1	2	E		Prestación de Servicios Públicos														
1	2	E		Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
1	2	E		Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
1	2	E		Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E		Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E		Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E		Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
1	2	E		Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
1	2	E	003	Investigación científica, desarrollo e innovación														
1	2	E	003	Aprobado	215,761,175	108,120,605	6,639,237	2,317,979	332,838,996					332,838,996	100.0			
1	2	E	003	Modificado	230,799,025	94,109,942	4,946,950	5,581,065	335,436,982					335,436,982	100.0			
1	2	E	003	Devengado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E	003	Ejercido	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E	003	Pagado	217,145,783	77,565,313	4,346,950	5,581,065	304,639,111					304,639,111	100.0			
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Aprob	100.6	71.7	65.5	240.8	91.5					91.5				
1	2	E	003	Porcentaje Pag/Modif	94.1	82.4	87.9	100.0	90.8					90.8				
1	3			Administrativos y de Apoyo														
1	3			Aprobado	62,003,041	916,592			62,919,633					62,919,633	100.0			
1	3			Modificado	75,337,731	771,089			76,108,820					76,108,820	100.0			
1	3			Devengado	71,670,250	771,089			72,441,339					72,441,339	100.0			
1	3			Ejercido	71,670,250	771,089			72,441,339					72,441,339	100.0			
1	3			Pagado	71,670,250	771,089		-18,104	72,423,235					72,423,235	100.0			
1	3			Porcentaje Pag/Aprob	115.6	84.1			115.1					115.1				
1	3			Porcentaje Pag/Modif	95.1	100.0			95.2					95.2				
1	3	M		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional														
1	3	M		Aprobado	59,561,384	782,613			60,343,997					60,343,997	100.0			
1	3	M		Modificado	72,662,250	758,434			73,420,684					73,420,684	100.0			
1	3	M		Devengado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			
1	3	M		Ejercido	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0			



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO				DENOMINACIÓN	GASTO CORRIENTE					PENSIONES Y JUBILACIONES	GASTO DE INVERSIÓN				TOTAL		
					SERVICIOS PERSONALES	GASTO DE OPERACIÓN	SUBSIDIOS	OTROS DE CORRIENTE	SUMA		INVERSIÓN FÍSICA	SUBSIDIOS	OTROS DE INVERSIÓN	SUMA	TOTAL	ESTRUCTURA PORCENTUAL	
CORRIENTE	PENSIONES Y JUBILACIONES	INVERSIÓN															
1	3	M		Pagado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
1	3	M		Porcentaje Pag/Aprob	115.8	96.9			115.6					115.6			
1	3	M		Porcentaje Pag/Modif	95.0	100.0			95.0					95.0			
1	3	M	001	Actividades de apoyo administrativo													
1	3	M	001	Aprobado	59,561,384	782,613			60,343,997					60,343,997	100.0		
1	3	M	001	Modificado	72,662,250	758,434			73,420,684					73,420,684	100.0		
1	3	M	001	Devengado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
1	3	M	001	Ejercido	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
1	3	M	001	Pagado	68,994,769	758,434			69,753,203					69,753,203	100.0		
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Aprob	115.8	96.9			115.6					115.6			
1	3	M	001	Porcentaje Pag/Modif	95.0	100.0			95.0					95.0			
1	3	O		Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión													
1	3	O		Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0		
1	3	O		Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O		Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O		Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O		Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O		Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4			
1	3	O		Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			
1	3	O	001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno													
1	3	O	001	Aprobado	2,441,657	133,979			2,575,636					2,575,636	100.0		
1	3	O	001	Modificado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O	001	Devengado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O	001	Ejercido	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O	001	Pagado	2,675,481	12,655			2,688,136					2,688,136	100.0		
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Aprob	109.6	9.4			104.4					104.4			
1	3	O	001	Porcentaje Pag/Modif	100.0	100.0			100.0					100.0			
1	3	W		Operaciones ajenas													
1	3	W		Aprobado													
1	3	W		Modificado													
1	3	W		Devengado													
1	3	W		Ejercido													
1	3	W		Pagado				-18,104	-18,104					-18,104	100.0		
1	3	W		Porcentaje Pag/Aprob													
1	3	W		Porcentaje Pag/Modif													
1	3	W	001	Operaciones Ajenas													
1	3	W	001	Aprobado													
1	3	W	001	Modificado													
1	3	W	001	Devengado													
1	3	W	001	Ejercido													
1	3	W	001	Pagado				-18,104	-18,104					-18,104	100.0		
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Aprob													
1	3	W	001	Porcentaje Pag/Modif													

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -o- corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



91C - EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO ^{2/}
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
Programas	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352
Subsidios: Sectores Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	332,838,996	2,597,986	335,436,982	304,639,111	304,639,111	30,797,871
Prestación de Servicios Públicos	332,838,996	2,597,986	335,436,982	304,639,111	304,639,111	30,797,871
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	62,919,633	13,189,187	76,108,820	72,441,339	72,423,235	3,667,481
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	60,343,997	13,076,687	73,420,684	69,753,203	69,753,203	3,667,481
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	2,575,636	112,500	2,688,136	2,688,136	2,688,136	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	-18,104	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	395,758,629	15,787,173	411,545,802	377,080,450	377,062,346	34,465,352

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Autorizó: C.P. Elizabeth Lopez Vega
Dirección General de Administración y Finanzas

Elaboró: L.C. Fernando Quintero Loera
Director de Finanzas



EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
NOTAS AL ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTAL
31 DE DICIEMBRE DE 2025
(MILES DE PESOS)

1.- CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA ENTIDAD:

a) Constitución.

La Asociación fue constituida conforme a las leyes mexicanas el 3 de agosto de 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social **CENTROS DE ESTUDIOS FRONTERIZOS DEL NORTE DE MÉXICO, A.C.** Posteriormente, con fecha 19 de noviembre de 1986 cambia su razón social a **EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. "EL COLEF"**.

b) Objeto social.

El objeto de la Asociación entre otros es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de posgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros, revistas y cualquier otro medio de comunicación.

2.- NORMATIVIDAD GUBERNAMENTAL

Los estados presupuestales de los que forman parte estas notas serán incluidos en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal reportada a la secretaria de Hacienda y Crédito Público, los cuales han sido preparados con base a lo establecido en los siguientes ordenamientos legales:

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2025
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025
- Clasificador por objeto del gasto para la administración pública federal
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley Federal De Austeridad Republicana
- Lineamientos Para la integración de la Cuenta Pública 2025

Los ingresos y egresos presupuestales se presentan agrupados de conformidad con el clasificador por objeto del gasto emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.





3.- CUMPLIMIENTO GLOBAL DE METAS POR PROGRAMA.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C. alcanzó las siguientes metas programadas:

Indicador		Método de cálculo	Programado 2024		Meta Programada 2024	Avance ene-dic 2024		Meta alcanzada 2024
			Numerador	Denominador		Numerador	denominador	
Meta para el bienestar	Proporción de proyectos con financiamiento en líneas de trabajo estratégicas con respecto al año anterior	((Número de proyectos con recursos complementarios en áreas estratégicas en el año t/ número de proyectos con recursos complementarios en áreas estratégicas en el año t-1) - 1)*100	6.67	32	30	-3.45	28	29
Parámetro 1	Publicaciones científicas arbitradas por investigador	Publicaciones arbitradas y publicadas por instituciones académicas y/o editores y revistas académicas con proceso de arbitraje doble ciego en el año t / Número de investigadores de la planta académica en el año t	2	214	107	1.71	173	101
Parámetro 2	Proporción de convenios firmados vigentes en el año t con respecto a los convenios firmados vigentes en el año t-1	((Número de convenios firmados vigentes en el año t / número de convenios firmados vigentes en el año t-1)-1)*100	-12.5	35	40	-12.50	49	56
Meta para el bienestar	Proporción de alumnos graduados de los programas de posgrado PNPC por investigador	Número de alumnos graduados en programas de posgrado PNPC / número de investigadores	0.25	27	107	0.26	26	101
Parámetro 1	Estudiantes de posgrados PNPC que participan en proyectos de investigación con respecto al total de estudiantes de posgrado PNPC	Número de estudiantes de posgrados PNPC que participan en proyectos de investigación / el número total de estudiantes de los posgrados PNPC	0.02	2	101	0.01	1	87
Parámetro 2	Eficiencia terminal de los programas de posgrado PNPC	Número total de alumnos graduados por cohorte / Número total de estudiantes matriculados por cohorte	1	27	27	0.96	26	27
Meta para el bienestar	Actividades de divulgación de la ciencia dirigidas al público en general por investigador	Número de actividades de divulgación / número de investigadores	27.1	2900	107	43.71	4415	101





Indicador		Método de cálculo	Programado 2024		Meta Programada 2024	Avance ene-dic 2024		Meta alcanzada 2024
			Numerador	Denominador		Numerador	denominador	
Parámetro 1	Producción de materiales audiovisuales con respecto al año anterior	$((\text{Número de productos audiovisuales en año } t / \text{número de productos audiovisuales en año } t-1)-1)*100$	10	110	100	-20.00	124	155
Parámetro 2	Edición de documentos para prensa y sociedad en general con respecto al año anterior	$((\text{Número de edición de documentos para prensa y sociedad en general en el año } t / \text{número de edición de documentos para prensa y sociedad en general en el año } t-1)-1)*100$	10	110	100	-13.04	120	138

4.- VARIACIONES EN EL EJERCICIO PRESUPUESTAL.

Para el ejercicio 2025 el presupuesto autorizado de recursos fiscales para “EL COLEF” fue de \$356,109.8 y al 31 de diciembre de 2025, el presupuesto modificado fue de \$371,897.0 del cual se ejerció el 100.0 por ciento, originando un gasto equivalente a \$371,897.0 presupuestado de la siguiente manera:

Capítulo	Concepto	Modificado 2025	Ejercido 2025	Diferencia	%
1000	Servicios Personales	285,390	285,390	0	100%
2000	Materiales y Suministros	13,278	13,278	0	100%
3000	Servicios Generales	67,328	67,328	0	100%
4000	Becas	5,901	5,901	0	100%
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0	0	0	0%
6000	Obra Pública	0	0	0	0%
Total		371,897	371,897	0	100%

El ejercicio del presupuesto se llevó a cabo con un estricto cumplimiento de las metas establecidas.





Todas las variaciones en el ejercicio presupuestal fueron autorizadas según afectaciones presupuestarias emitidas por las autoridades correspondientes de la siguiente manera:

Oficio de afectación	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
2025-38-91C-133	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir necesidades de adquisición de material diverso para el acondicionamiento de diversas áreas, material de limpieza, productos farmacéuticos, refacciones, accesorios, etc.	03-mar-25
	3000		
2025-38-91C-142	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la proyección anual del impuesto sobre nómina	07-mar-25
2025-38-91C-201	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir necesidades de adquisición de materiales para el acondicionamiento de diversas áreas	19-mar-25
	3000		
2025-38-91C-230	1000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir la póliza de gastos médicos mayores del personal académico	25-mar-25
2025-38-530-381	3000	Reserva de Recursos, por motivos de control presupuestario	25-abr-25
2025-38-91C-356	3000	Adecuación presupuestaria para estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de operación	21-abr-25
2025-38-91C-508	2000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir compromisos de licencias, almacenamiento en la nube y acceso remoto a bases de datos y subcontratación de servicio de terceros	10-jun-25
	3000		
2025-38-91C-513	2000	Adecuación presupuestaria para estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de operación	11-jun-25
	3000		
2025-38-91C-524	3000	Adecuación presupuestaria para estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de operación	16-jun-25
2025-38-91C-536	2000	Adecuación presupuestaria para estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de operación	17-jun-25
	3000		
2025-38-91C-583	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente	25-jun-25
2025-38-91C-587	2000	Adecuación presupuestaria para	25-jun-25





Oficio de afectación	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
	3000	estar en posibilidad de hacer frente a los compromisos de operación	
2025-38-91C-714	2000	Cambio de calendario compensado de partidas de gasto de operación	23-jul-25
	3000		
2025-38-91C-737	2000	Cambio de calendario compensado de diversas partidas	30-jul-25
	3000		
2025-38-500-812	1000	Cambio de calendario compensado de diversas partidas	15-ago-25
	2000		
	3000		
2025-38-500-947	2000	Cambio de calendario compensado de diversas partidas	22-sep-25
	3000		
2025-38-90U-981	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de Servicios Personales	30-sep-25
2025-38-500-983	1000	Cambio de calendario compensado de diversas partidas	30-sep-25
2025-38-500-1001	1000	Cambio de calendario compensado de diversas partidas	02-oct-25
2025-38-91C-1072	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de Servicios Personales	21-oct-25
2025-38-91U-1166	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	07-nov-25
2025-38-90C-1152	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente	05-nov-25
2025-38-91I-1171	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente (REDUCCION)	06-nov-25
2025-38-90M-1151	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de Servicios Personales (AMPLIACION)	06-nov-25
2025-38-91S-1179	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente (AMPLIACION)	06-nov-25
2025-38-500-1185	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente	07-nov-25
2025-38-90C-1271	1000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios entre partidas de gasto corriente	01-dic-25
2025-38-900-1275	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	02-dic-25
2025-38-9ZU-1246	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	24-nov-25
	2000		





Oficio de afectación	Capítulo	Concepto	Fecha de autorización
	3000		
2025-38-90C-1248	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	24-nov-25
2025-38-91C-1308	4000	Transferencia compensada para cubrir parte del monto requerido (REDUCCION)	11-dic-25
2025-38-500-1301	3000	Ampliación líquida para el cumplimiento de las obligaciones por concepto de impuestos sobre nómina	05-dic-25
2025-38-91C-1243	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	24-nov-25
2025-38-91Q-1244	1000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	24-nov-25
	2000		
	3000		
2025-38-500-1255	1000	Cambio de calendario compensado entre diversas partidas específicas de gasto	24-nov-25
2025-38-500-1303	1000	Ampliación líquida para el cumplimiento de las obligaciones y compromisos	08-dic-25
2025-38-9ZW-1362	2000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	29-dic-25
	3000		
	4000		
2025-38-90G-1347	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	19-dic-25
	4000		
2025-38-91W-1343	1000	Transferencia compensada entre partidas de Servicios Personales (ampliación)	17-dic-25
2025-38-500-1329	2000	Disposiciones Relativas al cierre del ejercicio Presupuestario 2025	11-dic-25
	3000		
	4000		
2025-38-91C-1331	3000	Transferencia compensada de gasto corriente con la finalidad de cubrir parte del gasto	12-dic-25
2025-38-90I-1407	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
2025-38-90Q-1396	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
2025-38-90M-1390	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
2025-38-91C-1389	1000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
2025-38-9ZW-1385	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
	4000		
2025-38-90G-1379	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	21-feb-26
2025-38-90M-1357	3000	Reducción líquida al presupuesto autorizado	23-dic-25





5.- DISPOSICIONES DE RACIONALIDAD Y AUSTERIDAD PRESUPUESTARIA.

El ejercicio del presupuesto al 31 de diciembre de 2025 se realizó con apego a las disposiciones de racionalidad, austeridad, disciplina y control del ejercicio presupuestario.

Con motivo de lo anterior, se logró mantener el gasto correspondiente a las partidas sujetas a control presupuestal, según se observa en el cuadro siguiente:

Concepto	Presupuesto		Variación	
	Modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa (%)
Servicios Personales	285,390	285,390	0	0.00%
Materiales y útiles de Administración y de enseñanza	4,765	4,765	0	0.00%
Productos alimenticios	2,008	2,008	0	0.00%
Herramientas, refacciones y accesorios	1788	1788	0	0.00%
Materiales y artículos de construcción	2,672	2,672	0	0.00%
Otros conceptos de materiales y suministros	175	175	0	0.00%
Otros combustibles, lubricantes y aditivos	1022	1022	0	0.00%
Vestuario, B., P de P.P. y artículos deportivos	848	848	0	0.00%
Servicios básicos	5035	5035	0	0.00%
Servicios de arrendamiento	3090	3090	0	0.00%
Servicios de Asesoría, Informáticos, Estudios e Investigaciones	19656	19656	0	0.00%
Servicios comercial, bancario, financiero, etc	2628	2628	0	0.00%
Servicios de mantenimiento y conservación	19675	19675	0	0.00%
Servicio de traslado y viáticos	867	867	0	0.00%
Servicios oficiales	975	975	0	0.00%
Otros conceptos de servicios generales	15,402	15,402	0	0.00%
Otros capítulos	5,901	5,901	0	0.00%
TOTAL	371,897	371,897	0	0.00%





Así mismo respecto a la Ley de Austeridad Republicana, se les dieron seguimiento a las siguientes acciones:

Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 7, fracción II	Enfocar las medidas de austeridad republicana preferente en el gasto corriente no prioritario en los términos de la Ley Federal de Austeridad Republicana.	Durante del mes de diciembre se comprometió el presupuesto a las necesidades identificadas, se solicitaron adecuaciones presupuestales necesarias para el correcto ejercicio del presupuesto.
Artículo 8	Verificar que las adquisiciones, arrendamientos y servicios se adjudiquen a través de licitaciones públicas y que las excepciones a esta regla estén plenamente justificadas.	El mes de diciembre, No se realizó Licitaciones Públicas Electrónicas Nacional y No se realizó Invitación a cuando menos tres personas Nacional Electrónica
Artículo 10	Los gastos por concepto de telefonía, telefonía celular, fotocopiado, combustibles, arrendamientos, viáticos, alimentación, mobiliario, remodelación de oficinas, equipo de telecomunicaciones, bienes informáticos, papelería, pasajes, congresos, convenciones, exposiciones y seminarios, necesarios para cumplir la función de cada dependencia y organismo, no podrán exceder de los montos erogados en el ejercicio presupuestal inmediato anterior, una vez considerados los incrementos en precios y tarifas oficiales o la inflación.	Durante el mes de diciembre, se elaboró el papel de trabajo para determinar los montos límites y monitorear los montos ejercidos en las partidas correspondientes de tal forma que no excedan el monto límite establecido.
Artículo 11	Las erogaciones por concepto de congresos y convenciones se sujetarán a los lineamientos que, en términos del artículo 16 del presente ordenamiento, emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público,	Durante el mes de diciembre se realizaron participaciones en congresos y convenciones.
Artículo 12	Los entes públicos ajustarán sus estructuras orgánicas y ocupacionales de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana. Se eliminarán todo tipo de duplicidades y se atenderán las necesidades de mejora y modernización de la gestión pública	El Colef realizó una reestructura sin impacto presupuestal vigilando los principios de racionalidad y austeridad republicana, la cual fue aprobada en la 1JD 2023 y publicada en el Diario Oficial de la Federación el 11 de julio de 2023. Se encuentra en trámite de aprobación el registro de estructura en RHNET.
Artículo 12, fracción I.	Se asigna secretario particular únicamente a los titulares de dependencia o entidad;	En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza
Artículo 12, fracción II.	Sólo se permitirá la asignación de chofer a subsecretarios de Estado, y superiores, así como a titulares de entidades de control directo;	Las plazas de choferes existentes en la plantilla son utilizadas para el manejo de los camiones que transportan al personal
Artículo 12, fracción III.	Se prohíben las plazas con nivel de Dirección General Adjunta que no ejerzan facultades contempladas expresamente en ley o reglamento	En la plantilla autorizada de El Colef, no se cuenta con esa plaza
Artículo 12, fracción V	La contratación de servicios de consultoría, asesoría y de todo tipo de despachos externos para elaborar estudios, investigaciones, proyectos de ley, planes de desarrollo, o cualquier tipo de análisis y recomendaciones, se realizará exclusivamente cuando las personas físicas o morales que presten los servicios no desempeñen funciones similares, iguales o equivalentes a las del personal de plaza presupuestaria, no puedan realizarse con la fuerza de trabajo y capacidad profesional de los servidores públicos y sean indispensables para el cumplimiento de los programas autorizados, considerando lo establecido en los artículos 19 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y 62 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.	Durante el mes que se informa no se realizó ninguna contratación por este servicio.
Artículo 13	Queda prohibida toda duplicidad de funciones en las unidades que conforman la Administración Pública Federal de acuerdo con lo establecido en su Ley Orgánica. No serán consideradas duplicadas las funciones complementarias y transversales realizadas por las Unidades de Igualdad de Género	El Colef realizó una reestructura sin impacto presupuestal y vigilando que no se dupliquen funciones, la cual fue aprobada en la 1JD 2023 y publicada en el Diario Oficial de la Federación el 11 de julio de 2023.





Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 14	El gasto neto total asignado anualmente a la difusión de propaganda o publicidad oficial por los entes públicos, se sujetará a las disposiciones que para el efecto emitan la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Dicho gasto se ajustará a lo estrictamente indispensable para dar cumplimiento a los fines informativos, educativos o de orientación social cuya difusión se determine necesaria.	El Colef no ejerció gasto durante el mes de diciembre correspondiente a difusión de propaganda o publicidad.
Artículo 15	Quedan prohibidas las delegaciones de los entes públicos en el extranjero, salvo las correspondientes a las áreas de seguridad nacional e impartición de justicia. La representación del Estado Mexicano en el extranjero, la ejecución de la política exterior, su dirección y administración, corresponderán únicamente a la Secretaría de Relaciones Exteriores.	El Colef no cuenta con delegaciones en el extranjero.
Artículo 16	Son medidas de austeridad republicana, de manera enunciativa y no limitativa, las siguientes:	El Colef analizó las diferentes acciones que permitan cumplir las medidas de austeridad, sin poner en riesgo el cumplimiento de las metas y objetivos e indicadores de la institución, acatando lo señalado en las diversas fracciones de este Artículo 16.
Artículo 16, fracción I.	Se prohíbe la compra o arrendamiento de vehículos de lujo o cuyo valor comercial supere las cuatro mil trescientas cuarenta y tres Unidades de Medida y Actualización diaria vigente para el transporte y traslado de los servidores públicos. Cuando resulte necesario adquirir o arrendar un tipo de vehículo específico para desarrollar tareas indispensables vinculadas con el cumplimiento de las obligaciones de los entes públicos, su adquisición o arrendamiento se realizará previa justificación que al efecto realice la autoridad compradora, misma que se someterá a la consideración del órgano encargado del control interno que corresponda, y se deberá optar preferentemente por tecnologías que generen menores daños ambientales;	En el mes que se informa, no se adquirió o arrendó ningún vehículo con estas características
Artículo 16, fracción II.	Los vehículos oficiales sólo podrán destinarse a actividades que permitan el cumplimiento de las funciones de la Administración Pública Federal. Queda prohibido cualquier uso privado de dichos vehículos;	Durante el mes Diciembre se informa que los autobuses de pasajeros son los que más actividad han tenido para el traslado de personal académico, de investigación, de apoyo, administrativo y alumnos, siempre utilizados en actividades estrictamente oficiales que permitan el cumplimiento de objetivos de la Institución
Artículo 16, fracción III.	Las adquisiciones y arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo se realizarán previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre, siempre y cuando cumpla con las características requeridas para el ejercicio de las funciones públicas;	Las adquisiciones de equipos y sistemas de cómputo se adquieren invariablemente con el visto bueno del área técnica de Cómputo para garantizar que cumpla con las características requeridas, los planes de modernización y el uso de software. En el mes de diciembre no se adquirieron equipos con estas características.
Artículo 16, fracción IV.	Se prohíben contrataciones de seguros de ahorro en beneficio de los servidores públicos con recursos del Estado, tal como el Seguro de Separación Individualizado, o las cajas de ahorro especiales; lo anterior, con excepción de aquellos cuya obligación de otorgarlos derive de ley, contratos colectivos de trabajo o Condiciones Generales de Trabajo;	El Colef no cuenta contratados seguros de ahorro.
Artículo 16, fracción VI.	No se realizarán gastos de oficina innecesarios. En ningún caso se autorizará la compra de bienes e insumos mientras haya suficiencia de los mismos en las oficinas o almacenes, considerando el tiempo de reposición;	Para vigilar que no se realicen gastos innecesarios en la adquisición de bienes e insumos para oficina, antes de proceder a su compra, invariablemente se verifican las existencias en el almacén de El Colef a través del SIPA
Artículo 16, fracción VII.	Se prohíbe remodelar oficinas por cuestiones estéticas o comprar mobiliario de lujo-	En el periodo que se informa, no se han remodelado oficinas por cuestiones estéticas o se ha comprado mobiliario de lujo
Artículo 16, fracción VIII.	Se prohíbe el derroche en energía eléctrica, agua, servicios de telefonía fija y móvil, gasolinas e insumos financiados por el erario.	Se han implementado diversas medidas, que han permitido ahorros en estos servicios, apegándonos a lo establecido en la Ley Federal de Austeridad Republicana.





Fundamento	Medidas en materia de Austeridad Republicana	Acciones realizadas con respecto al cumplimiento del artículo
Artículo 20	Los servidores públicos se sujetarán a la remuneración adecuada y proporcional que conforme a sus responsabilidades se determine en los presupuestos de egresos, considerando lo establecido en los artículos 75 y 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y demás disposiciones aplicables. Por ende, queda prohibida la obtención de algún privilegio económico adicional a lo establecido en la ley.	Las remuneraciones se efectúan de acuerdo a los tabuladores, al Contrato Colectivo vigente y prestaciones autorizadas y al presupuesto autorizado en el Capítulo 1000
Artículo 21	Para administrar los recursos humanos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia, honradez y mejorar la prestación del servicio público, los servidores públicos del Poder Ejecutivo Federal desempeñarán sus actividades con apego a lo previsto en la Ley General de Responsabilidades Administrativas y de conformidad con las disposiciones contenidas en los lineamientos que emita la Secretaría	La plantilla de personal autorizada de El Colef se encuentra debidamente distribuida, tanto en las diferentes sedes como departamentos de la institución.
Artículo 22	Queda prohibido contratar con recursos públicos cualquier tipo de jubilaciones, pensiones y regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones que se otorguen en contravención a lo dispuesto en decreto o alguna disposición general, Condiciones Generales de Trabajo o contratos colectivos de trabajo.	El Colef solo cuenta contratado con el Seguro de Gastos Médicos Mayores para el personal académico, de acuerdo a lo establecido en la cláusula 39 del Contrato Colectivo de Trabajo
Artículo 23, primer párrafo	Ningún servidor público podrá utilizar recursos humanos, materiales o financieros institucionales para fines distintos a los relacionados con sus funciones; su contravención será causa de responsabilidad administrativa en los términos que establezca la Ley General de Responsabilidades Administrativas.	Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.
Artículo 23, segundo párrafo	Los entes públicos deberán emitir su correspondiente código de conducta en concordancia con la presente Ley y cada servidor público debe protestar cumplirlo.	Se cuenta con El Código de conducta de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., de acuerdo a la normatividad establecida.
Artículo 24, primer párrafo	Para ocupar cualquier empleo, cargo o comisión en algún ente público, las personas interesadas se verán obligadas a separarse legalmente de los activos e intereses económicos particulares que estén relacionados con la materia o afecten de manera directa el ejercicio de sus responsabilidades públicas, y que signifiquen un conflicto de interés conforme a lo establecido en la Ley General de Responsabilidades Administrativas.	Durante el mes de marzo de 2022 concluyó su nombramiento el presidente de El Colef (mando superior).
Artículo 24, segundo párrafo	Los servidores públicos comprendidos en los grupos jerárquicos de mando superior a que se refiere el manual de percepciones previsto en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Gobierno Federal, que por cualquier motivo se separen de su cargo, no podrán ocupar puestos en empresas que hayan supervisado, regulado o respecto de las cuales hayan tenido información privilegiada en el ejercicio de su cargo público, salvo que hubiesen transcurrido al menos diez años.	Durante el mes de marzo de 2022 concluyó su nombramiento el presidente de El Colef (mando superior).
Artículo 53 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas	En términos de lo dispuesto por el párrafo anterior, los servidores públicos no podrán disponer del servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal, salvo en los casos en que la normativa que regule su actividad lo contemple o por las circunstancias se considere necesario proveer de dicha seguridad, siempre que se encuentre debidamente justificada a juicio del titular de las propias corporaciones de seguridad y previo informe al Órgano interno de control respectivo o a la Secretaría.	El personal de El Colef no ha dispuesto servicio de miembros de alguna corporación policiaca, seguridad pública o de las fuerzas armadas, en el ejercicio de sus funciones, para otorgar seguridad personal
Artículo 64 Bis de la Ley General de Responsabilidades Administrativas	Son faltas administrativas graves las violaciones a las disposiciones sobre fideicomisos establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana.	Derivado del Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación el 06 de noviembre 2020, en el que se ordena la extinción de fideicomisos públicos, en el mes de junio 2021 se formalizó la extinción del Fideicomiso de Investigación de El Colegio de la Frontera Norte.





6.- CONCILIACIÓN GLOBAL ENTRE LAS CIFRAS FINANCIERAS Y LAS PRESUPUESTALES.

La Entidad llevó a cabo la conciliación entre las cifras contables y presupuestales respecto a ingresos, egresos y resultados las cuales se presentan en los formatos autorizados. (Anexo)

7.- CIFRAS QUE SE INTEGRAN AL SISTEMA INTEGRAL DE INFORMACIÓN.

Las cifras que se ingresaron a cierre del año dictaminado al Sistema Integral de Información tienen congruencia con el estado de ingresos y egresos presupuestales. (Anexo)

8.- ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN

Durante el ejercicio, la entidad reintegró recursos a la **TESOFE**.

Concepto	Importe
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 3000 de acuerdo con línea de captura 0025AAWN796872020452	\$277,040.00
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 3000 de acuerdo con línea de captura 0025ABAI706872213439	\$847,729.00
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 3000 de acuerdo con línea de captura 0025ABIE386872632486	\$1,204,629.00
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 2000 y 3000 de acuerdo con línea de captura 0025ACJN436874056442	\$2,003,102.53
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2054 capítulo 1000 de acuerdo con línea de captura 0025ACMK476874267444	\$26,626,227.51
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 2000, 3000 y 4000 de acuerdo con línea de captura 0025ACNS606874281480	\$1,976,690.56
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 1000 de acuerdo con línea de captura 0025ACVH806874617432	\$20,094,908.92
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 1000 de acuerdo con línea de captura 0026AAER216874836435	\$1,130,281.93
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 1000 de acuerdo con línea de captura 0026AAER246874836449	\$48,436.92
Devolución de economía correspondiente al ejercicio 2025 capítulo 3000 y 4000 de acuerdo con línea de captura 0026AAEQ916874836432	\$1,935,323.97
Total de reintegros	\$56,144,370.34





9.- REPORTES PRESUPUESTALES DE INGRESOS Y EGRESOS

Se presentan los estados analíticos de ingresos y egresos en sus distintas clasificaciones y armonizados, así como los flujos de efectivo de ingresos y egresos, de acuerdo con los lineamientos emitidos mediante oficio 412/UCG/2026/015 de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (Anexos)

C.P. Elizabeth López Vega

Directora General de Administración y Finanzas

L.C. Fernando Quintero Loera

Director de Finanzas

