



Subsecretaría de Buen Gobierno
Coordinación General de Buen Gobierno

Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3

No. de Oficio 223/DGPCMC/333/2025

Ciudad de México, a 28 de noviembre de 2025

**H. JUNTA DIRECTIVA DEL COLEGIO DE LA
FRONTERA NORTE, A.C.**
P R E S E N T E.

En términos de lo dispuesto en los artículos, 37, fracción XIII de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 59, fracción XI de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 30, fracciones VI y VII de su Reglamento; 17, fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2024 y su reforma del 21 de marzo de 2025; así como lo establecido en el artículo 1, inciso C, fracción LIII del Acuerdo por el que se determina ámbito de competencia, se realizan designaciones y se delegan las atribuciones que se indican; se presenta ante esa H. Junta Directiva la OPINIÓN sobre el Informe de Autoevaluación Semestral correspondiente al primer semestre 2025, presentado por la Dirección General del Colegio de la Frontera Norte, A.C. (El Colef).

I. Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno.

De conformidad con la información proporcionada, El Colef informó que durante el primer semestre del ejercicio 2025, llevó a cabo una sesión ordinaria, en la cual se tomaron, 10 acuerdos de ratificación y 2 de seguimiento que ya fueron atendidos en su totalidad.

Fecha de sesión	Tipo de sesión	Número de acuerdos	Porcentaje de avance
10 de julio de 2025	Primera sesión ordinaria	12	100%

Adicionalmente informan el avance y seguimiento a las recomendaciones generadas de los acuerdos de la persona Presidente Suplente, Consejeras y Comisarias Públicas, así como del Comité Externo de Evaluación. De forma resumida reportan que El Colef ha finalizado 20 acuerdos o recomendaciones, en tanto que tiene en trámite 68, de los cuales 39 cuentan con un avance superior al 80%, como se muestra a continuación:





Instancia	Terminados	En trámite	Total
Acuerdos adoptados por el Órgano de Gobierno	0	2	2
Recomendaciones del Comité Externo de Evaluación	14	63 (37 con avance del 80 % o más)	77
Recomendaciones de los Comisarios Públicos	6	3 (2 con avance del 80% o más)	9
TOTAL	20	68	88

II. Situación Operativa.

II.1 Programa Institucional

De acuerdo con la información proporcionada, El Colef indicó que su programa Institucional fue aprobado el día 23 de mayo de 2022, durante la Primera Sesión Ordinaria de Junta Directiva. Asimismo, el 23 de agosto de 2022, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación.

El Colef es un Centro Público de Investigación, cuyos objetivos son realizar investigación científica en las áreas económica, social, política, cultural, ambiental, urbana y poblacional de la región fronteriza con Estados Unidos de América, y formar recursos humanos altamente especializados en las disciplinas académicas relacionadas con dichas temáticas.

Su Programa Institucional tiene tres objetivos prioritarios, vinculados al Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación 2021-2024:

1. **Objetivo prioritario 1.-** Fortalecer las capacidades de investigación de frontera en todas las Unidades de la institución, para generar conocimiento que por su rigurosidad científica y su pertinencia social contribuya a orientar políticas que beneficien a la población de la región fronteriza del norte de México y del país.
2. **Objetivo prioritario 2.-** Fortalecer la formación de recursos humanos de alto nivel capaces de generar y transferir conocimiento para definir políticas públicas que brinden solución a los problemas prioritarios de México y de su región fronteriza norte y contribuyan así al bienestar social de su población.
3. **Objetivo prioritario 3.-** Incrementar el acceso a la información y conocimiento científico generados por El Colef a todos los sectores de la población, particularmente a las



comunidades, grupos sociales vulnerables y medios de comunicación, para lograr la socialización de la ciencia y democratización del conocimiento.

Dichos objetivos, cuentan con estrategias prioritarias y acciones puntuales que determinan las actividades a desempeñar; y con metas y parámetros del bienestar, definidos por 3 indicadores por cada objetivo, dando un total de 9 indicadores.

Al respecto y de acuerdo con la información proporcionada, se muestran los resultados de los indicadores al periodo, considerando que todos los resultados son preliminares conforme a lo que informó El Colef, además de que la frecuencia de medición es anual y bienal:

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros (enero-junio 2025)						
Objetivo Prioritario	Indicador	Nombre	Método de cálculo	Periodicidad	Meta programada 2025	Meta Alcanzada 2025
Objetivo prioritario 1	Meta para el Bienestar	Proporción de proyectos con financiamiento en líneas de trabajo estratégicas con respecto al año anterior	$((\text{Número de proyectos con recursos complementarios en áreas estratégicas en el año } t / \text{número de proyectos con recursos complementarios en áreas estratégicas en el año } t-1) * 100)$	Anual	6.67	-24.14
	Parámetro1	Publicaciones científicas arbitradas por investigador	Publicaciones arbitradas y publicadas por instituciones académicas y/o editores y revistas académicas con proceso de arbitraje doble ciego en el año t / Número de Investigadores de la planta académica en el año t	Anual	2.00	0.27
	Parámetro2	Proporción de convenios firmados vigentes en el año t con respecto a los convenios firmados vigentes en el año t-1	$((\text{Número de convenios firmados vigentes en el año } t / \text{número de convenios firmados vigentes en el año } t-1) * 100)$	Anual	-12.5	-51.85
Objetivo prioritario 2	Meta para el Bienestar	Proporción de alumnos graduados de los programas de posgrado SNP por investigador	Número de alumnos graduados en programas de posgrado SNP / número de investigadores	Bienal	0.25	0
	Parámetro1	Estudiantes de posgrados SNP que participan en proyectos de investigación con respecto al total de estudiantes de posgrado SNP	Número de estudiantes de posgrados SNP que participan en proyectos de investigación / el número total de estudiantes de los posgrados SNP	Anual	0.02	0
	Parámetro2	Eficiencia terminal de los programas de posgrado SNP	Número total de alumnos graduados por cohorte / Número total de estudiantes matriculados por cohorte	Bienal	1	0
Objetivo prioritario 3	Meta para el Bienestar	Actividades de divulgación de la ciencia dirigidas al público en general por investigador	Número de actividades de divulgación / número de investigadores	Anual	27.1	21.24
	Parámetro1	Producción de materiales audiovisuales con respecto al año anterior	$((\text{Número de productos audiovisuales en año } t / \text{número de productos audiovisuales en año } t-1) * 100)$	Anual	10	-52.6
	Parámetro2	Edición de documentos para prensa y sociedad en general con respecto al año anterior	$((\text{Número de edición de documentos para prensa y sociedad en general en el año } t / \text{número de edición de documentos para prensa y sociedad en general en el año } t-1) * 100)$	Anual	10	-57.25

Del análisis al resultado de los indicadores se destaca que en el caso del objetivo prioritario 1, el indicador "Publicaciones científicas arbitradas por investigador" tiene un avance del .027%, con respecto de la meta programada; mientras que en el caso de los tres indicadores del objetivo prioritario 2, Proporción de alumnos graduados de los programas de posgrado PNPC por investigador; Estudiantes de posgrados PNPC que participan en proyectos de investigación con respecto al total de estudiantes de posgrado PNPC; y Eficiencia terminal de los programas de posgrado PNPC, el avance es del 0% con respecto de la meta.



II.II Indicadores de Programas presupuestarios

El Colef presentó el avance de cumplimiento de los indicadores de la MIR 2025, correspondientes al Programa Presupuestario E003 "Investigación Científica, Desarrollo e Innovación", haciendo la precisión que el reporte es al cierre del periodo del informe; al respecto se puede observar que en total son 13 indicadores (1 de Propósito, 1 de Fin, 5 de Componente y 6 de Actividad). De los cuales, según el reporte, en 3 se alcanzó la meta programada, 9 aún no llegan a la meta; en el caso del indicador de Fin, no presentan meta, ni avance de cumplimiento, ya que por la naturaleza del indicador no le corresponde al Centro. Es adecuado mencionar que la periodicidad de los 13 indicadores es anual.

Indicadores MIR Programa presupuestario E003 "Investigación Científica, Desarrollo e Innovación"				
Indicador	Tipo	Definición	Meta Planeada 2025	Avance Metas enero-junio 2025
Proporción de la Población Económicamente Activa (PEA) de México dedicada a actividades de investigación y desarrollo	Fin	El indicador mide la proporción de la PEA que se dedica a actividades de investigación y desarrollo con respecto al total de personas que se encuentran activas en la economía mexicana por cada 1000 integrantes de la PEA	SD	SD
Porcentaje de estudiantes inscritos en alguna especialidad, maestría o doctorado pertenecientes al Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) que ofrecen los Centros Públicos de Investigación (CPI CONACYT)	Propósito	El Indicador mide el porcentaje de estudiantes que se encuentra inscritos en alguna especialidad, maestría o doctorado pertenecientes al Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) que imparten los Centros Públicos Investigación CONACYT respecto del Total de estudiantes inscritos en los Centros Públicos de Investigación CONACYT	100	100
Proporción de publicaciones arbitradas por investigador de los Centros de Investigación CONACYT	Componente	El arbitraje por medio de pares de las publicaciones es el mecanismo de la comunidad científica para garantizar la calidad de los artículos. Este indicador Cuantifica la producción de conocimiento científico de calidad, en términos per cápita, que generan los profesores-investigadores ingenieros-tecnólogos titulares mediante la publicación arbitrada de libros, capítulos y artículos.	2	0.27
Porcentaje de proyectos interinstitucionales generados	Componente	Cuantifica la participación en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación, que desarrollan los Centros Públicos de Investigación (CPI) en cooperación con otras instituciones u organizaciones públicas, privadas o sociales, bajo el amparo de un protocolo o un convenio específico, aprobados por las instancias correspondientes.	50	0.00
Proporción de Posgrados de calidad	Componente	Mide la cantidad de programas de posgrado ofrecidos por los Centros Públicos de Investigación reconocidos como programas de posgrado de calidad, respecto del total de programas de posgrados reconocidos por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. El reconocimiento que tienen los programas de posgrado en las diferentes áreas del conocimiento, en función de que cuentan con núcleos académicos básicos, altas tasas de graduación, infraestructura necesaria y alta productividad científica o tecnológica, lo cual les permite lograr la pertinencia de su operación y resultados eficaces.	1	1
Tasa de variación del número de contratos o convenios firmados vigentes realizados	Componente	Identifica el avance periódico que los Centros Públicos de Investigación CONACYT tienen en la transmisión del conocimiento, propiedad industrial o experiencia a los sectores gubernamental, social y/o productivo.	-13	0.48
Tasa de variación de Actividades de divulgación y difusión de la ciencia	Componente	Identifica la variación en las actividades de divulgación dirigidas al público en general que realizan o en las que participan los Centros Públicos de Investigación.	7	-40.78
Eficiencia terminal de alumnos por cohorte	Actividad	Alumnos graduados por cohorte en relación a los alumnos matriculados por cohorte	100	0.00
Porcentaje de Proyectos finalizados en tiempo y forma	Actividad	Se refiere a la proporción de proyectos que se finalizan en tiempo y forma, de conformidad con lo establecido en los convenios o contratos que les dan origen.	31	30.43
Proporción de recursos para la investigación	Actividad	Identifica la proporción que significan los recursos externos captados por proyectos de investigación con respecto al recurso fiscal destinado a la investigación.	0	0.01
Tasa de variación de solicitudes de Ingreso (Incluye FIDERH)	Actividad	Identifica el cambio en la demanda de ingreso a programas de posgrado especializado en el Sistema Nacional de Centros Públicos CONACYT	-6	-54.69
Porcentaje de alumnos de los Centros Públicos de Investigación CONACYT apoyados	Actividad	Identifica el porcentaje de alumnos que reciben apoyo por parte de los CPI.	100	100
Razón de participación en actividades de divulgación	Actividad	Identifica la participación per cápita del personal de ciencia y tecnología en las actividades de divulgación dirigidas al público en general, en las que se comparten con personas no especializadas los conocimientos que se producen en sus respectivos campos a escala mundial y los avances en sus propias investigaciones.	27	21.24

En relación con los indicadores que no reflejan porcentaje de avance con respecto a la meta, se destacan los siguientes: Porcentaje de proyectos interinstitucionales generados (0% de avance); Eficiencia terminal de alumnos por cohorte (0% de avance); en el caso del indicador Proporción de recursos para la investigación tiene un bajo avance (0.01%).



De la información presentada, El Colef no proporciona la justificación correspondiente por las variaciones de las metas del periodo con respecto a las metas planeadas.

II.III Recursos Humanos.

El Colef, informó su estructura autorizada del ejercicio 2025, comparándola en contra la ocupada, al 30 de junio de 2025, e indicó que la variación en la ocupación, respecto al total de plazas autorizadas, obedece principalmente a las disposiciones presupuestarias vigentes, lo anterior se refleja en el cuadro siguiente:

Nivel	Autorizadas 2025	Ocupadas al 30 de junio de 2025	Vacantes al 30 de junio de 2025	Variación
De mando	27	25	2	7.4%
Científico y Tecnológico	211	171	40	18.9%
De apoyo y administrativo	108	108	0	0.0%
Eventuales	0	0	0	0%
Honorarios	15	15	0	0.0%
Total	361	319	42	11.6%

Al respecto, se observan un total de 361 plazas autorizadas, incluyendo las de honorarios. Sin embargo, no se advierte la fecha del registro o refrendo de la estructura orgánica por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Por lo anterior se sugiere presentar el oficio del último refrendo de su estructura orgánica o el registro ante la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, o bien en su caso informar el estatus en el que se encuentra.

III. Adquisiciones, arrendamientos y contratación de bienes y servicios.

Del análisis de la información presentada por El Colef, se advierte un presupuesto anual autorizado en el periodo reportado, por la cantidad de \$67,431,819.00.

Respecto al monto ejercido al amparo del Art. 55 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Servicios del Sector Público (LAASSP), asciende a \$3,901,280.23, lo que representó el 5.79%, se deduce que El Colef cumplió con la disposición establecida en el artículo 55 de la LAASSP de no exceder el 30% del presupuesto autorizado.

Asimismo, se advierte que las contrataciones mediante licitación pública representaron el 9.13%, con respecto al presupuesto modificado. Lo anterior se puede observar en el siguiente cuadro:





Buen Gobierno

Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno



CONCEPTO		PRESUPUESTO ANUAL AUTORIZADO	CONTRATACIONES FORMALIZADAS (CONTRATOS FIRMADOS)								LICITACION PUBLICA (ART. 39)
CLAVE	DESCRIPCION		CONFORME AL ART. 2 LAASSP	ARTICULO 55 - LAASSP		ARTICULO 54 - LAASSP					
				ADJUDICACION DIRECTA	INVITACION CUANDO MENOS A TRES PERSONAS	PATENTE I	COSTOS ADICIONALES III	MARCA DETERMINADA VIII	OTROS II, IV A VII Y IX A XVIII		
		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)	(H)	(I)	
CAPITULO 3000- MATERIALES Y SUMINISTROS		N\$ 14.533.211,00	N\$ 1.834.942,59	N\$ 1.328.115,42	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 2.571.654,36	N\$ 441.823,35	
2100	MATERIALES Y UTILS DE ADMINISTRACION Y DE ENSEÑANZA	N\$ 6.915.509,00	N\$ 1.834.942,59	N\$ 411.311,95	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 7.910,00	N\$ -	
2200	PRODUCTOS ALIMENTICIOS	N\$ 2.062.506,00	N\$ -	N\$ 329.470,54	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 892.290,19	N\$ -	
2300	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	
2400	MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION	N\$ 3.090.205,00	N\$ -	N\$ 273.282,16	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 1.019.752,67	N\$ -	
2500	MATERIAS PRIMAS DE PRODUCCION, PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	N\$ 238.485,00	N\$ -	N\$ 54.852,33	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 69.338,42	N\$ -	
2600	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	N\$ 1.021.813,00	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 67.254,65	N\$ 441.823,35	
2700	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION PERSONAL Y ARTICULOS DEPORTIVOS	N\$ 1.058.540,00	N\$ -	N\$ 1.538,00	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 183.234,47	N\$ -	
2800	MATERIALES, SUMINISTROS Y PRENDAS DE PROTECCION PARA SEGURIDAD PUBLICA Y NACIONAL	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	
2900	MERCANCIAS DIVERSAS	N\$ 2.166.153,00	N\$ -	N\$ 251.454,30	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 501.873,69	N\$ -	
CAPITULO 3000 - SERVICIOS GENERALES (1)		N\$ 52.878.606,00	N\$ 3.633.147,01	N\$ 2.573.164,81	N\$ -	N\$ 151.349,14	N\$ 1.193.944,04	N\$ -	N\$ 5.143.036,12	N\$ 5.712.791,48	
3100	SERVICIOS BASICOS	N\$ 5.397.160,00	N\$ 1.067.405,77	N\$ 465.999,19	N\$ -	N\$ -	N\$ 645.686,93	N\$ -	N\$ -	N\$ -	
3200 (2)	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	N\$ 2.620.560,00	N\$ -	N\$ 344.210,77	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 200.143,28	N\$ -	
3300	SERVICIOS DE ASESORIA, CONSULTORIA, INFORMATICOS, ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	N\$ 25.146.897,00	N\$ 65.736,00	N\$ 732.231,08	N\$ -	N\$ 151.349,14	N\$ 125.138,10	N\$ -	N\$ -	N\$ 5.332.696,21	
3400 (3)	SERVICIOS COMERCIAL, BANCARIO, FINANCIERO. SUBCONTRATACION DE SERVICIOS CON TERCEROS Y GASTOS INHERENTES	N\$ 2.580.406,00	N\$ 2.481.214,24	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 13.820,00	N\$ -	
3500 (4)	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	N\$ 15.258.649,00	N\$ -	N\$ 803.430,78	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 4.929.072,76	N\$ -	
3600	SERVICIOS DE IMPRESION, PUBLICACION, DIFUSION E INFORMACION	N\$ 68.100,00	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	
3700	SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL	N\$ 584.368,00	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ -	N\$ 247.051,27	
3800 (5)	SERVICIOS OFICIALES	N\$ 1.042.448,00	N\$ 16.792,00	N\$ 227.292,99	N\$ -	N\$ -	N\$ 422.119,01	N\$ -	N\$ -	N\$ 133.044,00	
CAPITULO 5000 - BIENES MUEBLES E INMUEBLES (1)											
5100 (6)	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION										
5200	MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO, INDUSTRIAL, DE COMUNICACIONES Y DE USO INFORMATICO										
5300	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE										
5400	EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO										
5500	HERRAMIENTAS Y REFACCIONES										
5600	ANIMALES DE TRABAJO Y REPRODUCCION										
5800	MAQUINARIA Y EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD PUBLICA										
5900 (7)	OTROS BIENES E INMUEBLES										
TOTAL		N\$ 47.491.819,00	N\$ 5.268.089,60	N\$ 3.901.280,23	N\$ -	N\$ 151.349,14	N\$ 1.193.944,04	N\$ -	N\$ 7.654.690,48	N\$ 6.154.614,83	

Con base en lo anterior, se puede apreciar que el monto total adjudicado en el periodo enero-junio 2025, fue por la cantidad de \$24,323,968.32 (36.07%), esto es \$43,107,850.68 menos con relación al presupuesto autorizado.

Adicionalmente para este punto, en complemento a las cifras antes descritas, El Colef presentó las siguientes aclaraciones.

- Durante el período de enero a junio del ejercicio fiscal del 2025, se ejercieron recursos por \$9,436,752.64 pesos derivado de contrataciones que se formalizaron como resultado de los distintos procedimientos de licitación pública que se llevaron a cabo, esto incluye el monto de \$3,282,137.81, por los procedimientos de licitación pública desiertos y bajo contratos Marco.
- En este mismo periodo se pagaron recursos por \$5,717,845.85 pesos, que corresponden a las diversas contrataciones que se realizaron con fundamento en las distintas fracciones del artículo 54 de la LAASSP (Fracción I Suscripción a bases de datos de información científica y tecnológica; Fracción III Servicios de telefonía local, telefonía larga distancia y servicios adicionales; Fracción IX Adquisición de bienes perecederos, granos y productos alimenticios básicos o semiprocesados para la preparación de alimentos en la Cafetería; Fracción XV: Mantenimiento preventivo y correctivo del parque vehicular y de bienes mueble e Inmuebles), las cuales fueron previamente dictaminadas por el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Colegio de la Frontera Norte, A.C, al amparo del artículo 30 de la citada ley.



IV. Obra Pública.

De acuerdo con la información proporcionada en el numeral 5.5.4. artículo 43 LOPSRM, El Colef indicó que en el caso del capítulo 6000 Obra Pública, no existió presupuesto en el PEF 2025 para este rubro, en consecuencia, no ejerció recursos de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas.

V. Situación Financiera

V.I. Estado de Situación Financiera.

De acuerdo con el Estado de Situación Financiera que proporcionó El Colef, se puede inferir que su hacienda pública total al periodo ascendió a \$491,331,835.49, integrado como se muestra a continuación:

Situación Financiera al 30 de junio (2024-2025)				
Concepto	Monto (2025)	Concepto	Monto (2024)	Diferencias
Total Activo circulante	180,767,467.23	Total Activo circulante	173,709,454.95	7,058,012.28
Total Activo no circulante	485,899,521.10	Total Activo no circulante	469,959,578.95	15,939,942.15
Total Activo	666,666,988.33	Total Activo	643,669,033.90	22,997,954.43
Total Pasivo circulante	36,824,537.84	Total Pasivo circulante	49,468,585.76	-12,644,047.92
Total Pasivo no circulante	138,510,615.00	Total Pasivo no circulante	144,785,190.00	-6,274,575.00
Total Pasivo	175,335,152.84	Total Pasivo	194,253,775.76	-18,918,622.92
Total Hacienda Pública/Patrimonio	491,331,835.49	Total Hacienda Pública/Patrimonio	449,415,258.14	41,916,577.35

Al cierre del primer semestre de 2025 y en comparativo del mismo periodo 2024, El Colef presenta un total de activos por \$666,666,988.33, cifra mayor a los \$643,669,033.90 registrados en 2024, lo que representa un aumento de \$22,927,954.43, equivalente a un 3.45%

En relación al pasivo total, El Colef informa que disminuyó de \$194,253,775.76 en 2024 a \$175,335,152.84 en 2025, lo que equivale a una reducción de \$18,918,622.92, equivalente al -9.74%

En cuanto a la posición patrimonial, la institución muestra un fortalecimiento importante, la Hacienda Pública/Patrimonio aumentó de \$449,415,258.14 en 2024 a \$ 491,331,835.49 en 2025, lo que representa un incremento de \$41,916,577.35, equivalente al 8.53%.

V.II. Estado de actividades

Durante el periodo revisado, El Colef generó en el rubro de ingresos y otros beneficios un total de \$219,640,570.00, integrados principalmente por ingresos de gestión y beneficios financieros.



- Ingresos de gestión:
El total ascendió a \$11,529,968.65, correspondiente a ingresos por la venta de bienes y prestación de servicios, derivados de los proyectos y contratos de colaboración ejecutados con dependencias y entidades del sector público.
- Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintitos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones; este rubro ascendió a \$208,110,602.00, por concepto de transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones.
- En el caso de los gastos y otras pérdidas suman en total \$167,225,506.65, integrados en tres categorías: gastos de funcionamiento; transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas; y pérdidas extraordinarias, como se muestra en el cuadro siguiente.

Gastos y otras pérdidas	
Gastos de funcionamiento	152,429,638.26
Servicios personales	121,490,869.64
Materiales y suministros	5,590,482.92
Servicios generales:	25,348,285.70
Transferencias	3,127,571.31
Subsidios y subvenciones	2,284,750.00
Ayudas Sociales:	842,821.31
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	11,668,297.08
Total	167,225,506.65

VI. Situación presupuestal.

VI.I Situación presupuestal por capítulo de gasto.

Durante el primer semestre del ejercicio 2025, la situación presupuestal que presentó El Colef, es la siguiente: su presupuesto original fue de \$395,759 miles de pesos, de los cuales \$39,649 miles de pesos corresponden a recursos propios y \$356,110 miles de pesos a recursos fiscales.



Buen Gobierno

Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno



EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CAPÍTULO DEL GASTO							
RECURSOS FISCALES	ENERO - JUNIO 2025						
	(miles de pesos)						
	ENERO-JUNIO						CUMPLIMIENTO %
CAPÍTULO DE GASTO*	ORIGINAL ANUAL (A)	MODIFICADO ANUAL (B)	PROGRAMADO (C)	EJERCIDO (D)	DEVENGADO (E)	TOTAL (D+E=F)	(F*100)/C
1000	257,018	257,018	150,765	120,167	0	120,167	79.70
2000	12,705	14,553	10,530	5,590	0	5,590	53.09
3000	78,177	76,329	42,534	25,175	0	25,175	59.19
4000	8,210	8,210	4,322	3,292	0	3,292	76.17
5000	0	0	0	0	0	0	0.00
6000	0	0	0	0	0	0	0.00
Subtotal	356,110	356,110	208,151	154,224	0	154,224	74.09
RECURSOS PROPIOS	ENERO - JUNIO 2025 (miles de pesos)						
	ENERO-JUNIO						
	ENERO-JUNIO						CUMPLIMIENTO %
CAPÍTULO DE GASTO*	ORIGINAL ANUAL (A)	MODIFICADO ANUAL (B)	PROGRAMADO (C)	EJERCIDO (D)	DEVENGADO (E)	TOTAL (D+E=F)	(F*100)/C
1000	20,746	20,746	10,379	1,324	0	1,324	12.76
2000	3,842	3,842	1,740	0	0	0	0.00
3000	14,461	14,461	6,553	9	0	9	0.14
4000	600	600	300	0	0	0	0.00
5000	0	0	0	0	0	0	0.00
6000	0	0	0	0	0	0	0.00
Subtotal	39,649	39,649	18,972	1,333	0	1,333	7.03
CONSOLIDADO*	ENERO - JUNIO 2025 (miles de pesos)						
	ENERO-JUNIO						
	ENERO-JUNIO						CUMPLIMIENTO %
CAPÍTULO DE GASTO*	ORIGINAL ANUAL (A)	MODIFICADO ANUAL (B)	PROGRAMADO (C)	EJERCIDO (D)	DEVENGADO (E)	TOTAL (D+E=F)	(F*100)/C
1000	277,764	277,764	161,144	121,491	0	121,491	75.39
2000	16,547	18,395	12,270	5,590	0	5,590	45.56
3000	92,638	90,790	49,087	25,184	0	25,184	51.30
4000	8,810	8,810	4,622	3,292	0	3,292	71.22
5000	0	0	0	0	0	0	0.00
6000	0	0	0	0	0	0	0.00
TOTAL	395,759	395,759	227,123	155,557	0	155,557	68.49

Al respecto se puede inferir que, al 30 de junio de 2025, El Colef reportó un ejercicio presupuestal total de \$155,557 miles de pesos, lo que representa un cumplimiento global del 68.49% respecto al presupuesto programado al periodo de \$227,123 miles de pesos.

Por capítulo de gasto, el Capítulo 1000 "Servicios Personales" registró un ejercicio de \$121,491 miles de pesos, equivalente al 75.39% de su presupuesto programado. Lo que refleja un alto ejercicio del gasto institucional en este rubro.

El Capítulo 2000 "Materiales y Suministros" presenta un ejercicio de \$5,590 miles de pesos, con un nivel de avance del 45.56%. Lo que indica un ritmo de gasto bajo durante el primer semestre.

En el Capítulo 3000 "Servicios Generales", se ejercieron \$25,184 miles de pesos, alcanzando un 51.30% de avance. Reflejándose también un ritmo de gasto bajo durante el periodo analizado.



2025
Año de
La Mujer
Indígena



Por último, el Capítulo 4000 "Otras Erogaciones" reporta un gasto de \$3,292 miles de pesos, equivalente al 71.22% del presupuesto programado. Lo que refleja un alto ejercicio del gasto institucional en este rubro.

En relación con el nivel de gasto de los capítulos antes descritos El Colef presentó las siguientes justificaciones de los subejercicios:

- En relación con el Capítulo 1000 se debe a que los Estímulos correspondientes a la Evaluación Académica serán pagados en el segundo semestre del año.
- En lo que respecta al capítulo 2000 se debe al devengo pendiente de compra de papelería, artículos de limpieza y diversos materiales para mantenimiento, así como el consumo de alimentos y combustibles.
- En lo correspondiente al capítulo 3000 se debe al pendiente de devengo de contratos por servicios luz, agua, telefonía celular y convencional, entre otros servicios, así como de los mantenimientos a las instalaciones programadas para el segundo semestre.
- Respecto al capítulo 4000 está pendiente el otorgamiento del apoyo para trabajo de campo de los estudiantes.
- Es importante mencionar que actualmente nos encontramos en atención a las nuevas disposiciones para los conceptos 3300 los cuales se encuentran en proceso de autorización o en su caso procedimientos adicionales (POTIC's o Dictamen Técnico) una vez autorizados las partidas de gasto por parte de la SHCP.

VI.II Ejercicio presupuestal por programa presupuestario.

De acuerdo con la información proporcionada por El Colef, se identificó que cuenta con tres programas presupuestarios, el E001 Investigación científica, desarrollo e innovación; O001 actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno; y el M001 actividades de apoyo administrativo. El gasto ejercido a nivel de programa presupuestario se presenta en el siguiente cuadro:

EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO ENERO-JUNIO 2025 (MILES DE PESOS)					
PROGRAMA PRESUPUESTARIO	ORIGINAL ANUAL (A)	MODIFICADO ANUAL (B)	PROGRAMADO (C)	EJERCIDO (D)	CUMPLIMIENTO % (D*100)/C
E001 Investigación científica, desarrollo e innovación	332,839	332,845	191,790	122,783	64.02
O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	2,576	2,576	1,231	1,165	94.64
M001 Actividades de apoyo administrativo	60,344	60,338	34,102	31,609	92.69
TOTAL	395,759	395,759	227,123	155,557	68.49

Lo que implica que, durante el primer semestre de 2025, se reportó un ejercicio presupuestal de \$155,557 miles de pesos, equivalente al 68.49% del presupuesto programado \$227,123 miles de pesos.



Buen Gobierno

Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno



Como se puede observar existen algunas variaciones en el ejercicio del presupuesto por programa presupuestario, de las cuales destaca el programa E001 "Investigación científica, desarrollo e innovación" con un 64.02% de cumplimiento, sin embargo, El Colef proporcionó la siguiente justificación:

- *El programa con menor cumplimiento es el E001 y es el reflejo de la falta de captación de los recursos propios para el desarrollo de los proyectos de investigación, así como que las publicaciones de El Colef, mantenimientos a las instalaciones y pagos de servicios que serán devengados durante el segundo semestre del año. Es importante mencionar que actualmente nos encontramos en atención a las nuevas disposiciones para los conceptos 3300 los cuales se encuentran en proceso de autorización o en su caso procedimientos adicionales (POTIC's o Dictamen Técnico) una vez autorizados las partidas de gasto por parte de la SHCP.*

De acuerdo con los programas presupuestarios informados, se sugiere identificar la clave presupuestaria correcta del programa "Investigación científica, desarrollo e innovación", toda vez que informó que la clave es la E001, sin embargo, en la MIR que presentó la clave es E003

VII. Cumplimiento de la normativa y políticas generales, sectoriales e institucionales.

VII.I Austeridad Republicana.

Con base en el documento denominado "Reporte de Austeridad Republicana" correspondiente al comparativo del periodo enero-junio 2024/2025, se observa que el gasto total pagado en el periodo enero-junio de 2024 fue de \$5,199,115.53, mientras que en el mismo periodo de 2025 el monto erogado fue de \$4,930,317.02, lo cual representa una disminución de \$268,798.51, equivalente a 0.05% respecto al año anterior.

AUSTERIDAD REPUBLICANA						
Partida	Denominación partida	Ejercicio (monto en pesos)		Diferencia (monto en pesos)	2024 vs 2025 (variación porcentual)	
		Ene-Jun 2024	Ene-Jun 2025			
21101	Materiales y útiles de oficina	\$ 493,841.78	\$ 187,840.00	\$ 264,101.78	-58.44%	
21401	Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	\$ 118,847.80	\$ 49,867.26	\$ 68,980.54	-58.04%	
22104	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	\$ 852,536.21	\$ 880,034.09	\$ 27,497.88	3.23%	
26102	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	\$ 441,597.02	\$ 507,328.40	\$ 65,731.38	14.88%	
31201	31201 Servicios de gas	\$ 44,016.09	\$ 49,249.92	\$ 5,333.83	12.11%	
31301	31301 Servicios de agua	\$ 302,017.99	\$ 425,039.77	\$ 123,021.78	40.73%	
31401	Servicio telefónico convencional	\$ 225,448.34	\$ 223,926.80	\$ 1,521.54	-0.68%	
31501	Servicio de telefonía celular	\$ 11,580.45	\$ 10,214.82	\$ 1,365.63	-11.79%	
31603	31603 Servicios de Internet	\$ 124,966.64	\$ 125,920.15	\$ 953.51	0.76%	
31701	31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	\$ 8,388.85	\$ 8,589.06	\$ 200.21	2.38%	
31801	31801 Servicio postal	\$ 242,878.68	\$ 146,088.51	\$ 96,792.17	-39.85%	
31904	31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo	\$ 244,517.92	\$ 228,964.07	\$ 15,553.85	-6.36%	
32201	Arrendamiento de edificios y locales	\$ 538,565.89	\$ 576,271.01	\$ 37,705.12	7.00%	
32301	Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	\$ 133,289.01	\$ 271,805.48	\$ 138,516.47	103.92%	
32302	Arrendamiento de mobiliario	\$ 28,505.60	\$ -	\$ 28,505.60	-100.00%	
32601	Arrendamiento de maquinaria y equipo	\$ 16,009.54	\$ 20,734.43	\$ 4,724.89	29.51%	
33104	Otras asesorías para la operación de programas	\$ 166,000.00	\$ 33,754.74	\$ 132,245.26	-79.65%	
33604	Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	\$ 123,654.84	\$ 87,420.20	\$ 36,234.64	-29.30%	
35101	Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	\$ 401,887.42	\$ 296,970.31	\$ 104,897.11	-26.10%	
35201	Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	\$ 33,808.00	\$ -	\$ 33,808.00	-100.00%	
38301	Congresos y convenciones	\$ 678,676.45	\$ 800,094.00	\$ 121,417.55	17.89%	



2025
Año de
La Mujer
Indígena



Sin embargo, del análisis a la información proporcionada se detecta que las erogaciones por partida, en varios casos el monto pagado fue mayor en el periodo 2025, con respecto a 2024. La variación de las partidas, oscilan entre un 3.23% y un 103.92%, como se muestra en siguiente cuadro:

AUSTERIDAD REPUBLICANA					
Partida	Denominación partida	Ejercido (monto en pesos)		Diferencia (monto en pesos)	2024 vs 2025 (variación porcentual)
		Ene- Jun 2024	Ene- Jun 2025		
22104	Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	\$ 852,536.21	\$ 880,034.09	\$ 27,497.88	3.23%
26102	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	\$ 441,597.02	\$ 507,328.40	\$ 65,731.38	14.88%
31201	31201 Servicios de gas	\$ 44,016.09	\$ 49,349.92	\$ 5,333.83	12.12%
31301	31301 Servicios de agua	\$ 302,017.99	\$ 425,035.77	\$ 123,017.78	40.73%
31701	31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	\$ 8,388.85	\$ 8,689.06	\$ 300.21	3.58%
32201	Arrendamiento de edificios y locales	\$ 538,565.89	\$ 576,271.01	\$ 37,705.12	7.00%
32301	Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	\$ 133,289.01	\$ 271,805.48	\$ 138,516.47	103.92%
32601	Arrendamiento de maquinaria y equipo	\$ 16,009.54	\$ 20,734.43	\$ 4,724.89	29.51%
38301	Congresos y convenciones	\$ 678,676.45	\$ 800,094.00	\$ 121,417.55	17.89%

Del análisis de la información se identifica que el comportamiento por partida indica un aumento en determinados bienes y servicios, lo cual no fue justificado por El Colef, tampoco presentan los documentos soporte de que estos incrementos fueran autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Mientras que en el caso de las otras partidas reflejan estabilidad o ligeros ahorros dentro del periodo comparado. **Por lo anterior se recomienda al Colef implementar las medidas que sean necesarias para asegurar que el ejercicio del gasto se mantenga dentro de los parámetros de austeridad y rendición de cuentas que rigen a la administración pública federal.**

VII.II Fideicomisos Públicos.

El Colef informó que no cuenta con Fideicomisos públicos.

VII.III Cumplimiento a la Ley General de transparencia y Acceso a la Información Pública.

En relación con este punto, El Colef. señala que, en el primer semestre de 2025, recibió 175 solicitudes de acceso a información pública, en ese mismo periodo se respondieron 107 solicitudes. Los temas más recurrentes fueron sobre actividades de la institución, información generada o administrada por el sujeto obligado y, por último, información sobre servidores públicos.

Sin embargo, no aclara el estatus de las 68 solicitudes de acceso a información pública pendientes de atender, que es el 38.8% del total de solicitudes recibidas en el periodo. Asimismo, no proporciona



información relacionada con los recursos de revocación recibidos y en cuántos de ellos se revocó la clasificación, o en su caso si no recibió.

VIII. Cumplimiento de los convenios interinstitucionales en materia sustantiva y en su caso convenios de desempeño.

El Colef informó que cuenta con 26 convenios de colaboración celebrados con instituciones académicas, dependencias federales y organismos descentralizados, los cuales tienen por objetivo fortalecer las capacidades de investigación, formación de capital humano, transferencia tecnológica y cooperación científica. Los nombres de dichos convenios son:

Convenios vigentes	
Nombre del Convenio	No. de convenios
Diseño y ejecución de acciones destinadas a fortalecer las actividades institucionales, de investigación, vinculación y docencia sobre temas competentes.	1
Establecer las bases de cooperación entre las partes para desarrollar los proyectos y acciones comunes que se acuerden en el marco del Consejo General de Articulación.	21
Establecer las bases para llevar a cabo la organización y desarrollo de actividades académicas, de docencia, investigación, difusión de la cultura y extensión institucional.	1
Establecer las bases y criterios sobre los cuales se realizarán acciones conjuntas de colaboración de interés común, en el ámbito de sus respectivas competencias.	3
Total	26

De acuerdo con la información proporcionada, indican que con relación al avance físico no les es aplicable a ninguno de los 26 convenios; en cuanto al avance financiero en el caso de 5 convenios no tienen asignado presupuesto; y 21 convenios tienen un monto autorizado de \$300,000 pesos cada uno, sin embargo, en cuanto al monto ejercido en el periodo, este es mayor en todos los casos.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN DEL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A.C. - ENERO - JUNIO DE 2025									
NOMBRE	ACCIONES COMPROMETIDAS	ACCIONES REALIZADAS	RESPONSABLE	INSTITUCIONES INVOLUCRADAS	INICIO	TÉRMINO	MONTO AUTORIZADO	MONTO EJERCIDO A JUNIO DE 2025	% DE AVANCE FÍSICO
Establecer las bases de cooperación entre las partes para desarrollar proyectos y acciones comunes que se acuerden en el marco del Consejo General de Articulación.	Establecer la cuenta bancaria del Fondo en Administración en la que se recibirá el recurso que aportarán los CPIS; Administrar la cuenta y destinar el recurso que se deposite sólo para los proyectos y acciones que se acuerden en el marco del Consejo General de Articulación; Presentar al Pleno del Consejo General de Articulación un informe detallado del uso del recurso aportado; Entregar el saldo de la cuenta bancaria antes mencionada al Centro Público de Investigación que determine el Consejo General de Articulación, una vez que expire el periodo del cargo correspondiente a "Coordinador Ejecutivo" de dicho Consejo General de Articulación.	Servicio de consulta a acervos de bancos de información científica y tecnológica para los CPIS, sus comunidades académicas, científicas, tecnológicas y académicas.	Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste	31/03/2025	31/12/2025	300,000.00	8,210,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación Científica y Educación Superior de Ensenada	31/01/2025	31/12/2025	300,000.00	4,949,168.28	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación en Materiales Avanzados	14/02/2025	31/12/2025	300,000.00	6,710,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	El Colegio de San Luis	31/01/2025	31/12/2025	300,000.00	6,792,968.97	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación en Química Aplicada	27/04/2025	31/12/2025	300,000.00	7,992,968.97	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Instituto Potosino de Investigación Científica y Tecnológica	27/02/2025	31/12/2025	300,000.00	5,810,838.31	No aplica





CONVENIOS DE COLABORACIÓN DEL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE A. C. ENERO - JUNIO DE 2025									
NOMBRE	ACCIONES COMPROMETIDAS	ACCIONES REALIZADAS	RESPONSABLE	INSTITUCIONES INVOLUCRADAS	INICIO	TÉRMINO	MONTO AUTORIZADO	MONTO EJERCIDO A JUNIO DE 2025	% DE AVANCE FÍSICO
Establecer las bases de cooperación entre las partes para desarrollar los proyectos y acciones comunes que se acuerden en el marco del Consejo General de Articulación.	Establecer la cuenta bancaria del Fondo en Administración en la que se recibirá el recurso que aportarán los CPIs; Administrar la cuenta y destinar el recurso que se deposite sólo para los proyectos y acciones que se acuerden en el marco del Consejo General de Articulación; Presentar al Pleno del Consejo General de Articulación un informe detallado del uso del recurso aportado; Entregar el saldo de la cuenta bancaria antes mencionada al Centro Público de Investigación que determine el Consejo General de Articulación, una vez que expire el periodo del cargo correspondiente a "Coordinador Ejecutivo" de dicho Consejo General de Articulación.	Servicio de consulta a acervos de bancos de información científica y tecnológica para los CPIs, sus comunidades científicas, tecnológicas y académicas.	Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación en Matemáticas A. C.	27/01/2025	31/12/2025	300,000.00	5,249,168.28	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica	14/02/2025	31/12/2025	300,000.00	4,349,168.28	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigaciones en Óptica A. C.	27/02/2025	31/12/2025	300,000.00	6,410,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	CIATEC A. C.	22/02/2025	31/12/2025	300,000.00	7,010,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C.	27/02/2025	31/12/2025	300,000.00	4,649,168.28	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial	22/04/2025	31/12/2025	300,000.00	8,491,685.84	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social	27/03/2025	31/12/2025	300,000.00	7,310,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	El Colegio de Michoacán	24/03/2025	31/12/2025	300,000.00	7,392,968.97	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	El Colegio de la Frontera Sur	07/04/2025	31/12/2025	300,000.00	7,092,968.97	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Instituto Nacional de Astrofísica Óptica y Electrónica	26/02/2025	31/12/2025	300,000.00	7,610,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Instituto de Ecología A.C.	04/03/2025	31/12/2025	300,000.00	6,110,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación e Innovación en Tecnologías de la Información y Comunicación	30/05/2025	31/12/2025	300,000.00	8,592,968.97	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Instituto de Investigación Dr. José María Luis Mora	29/01/2025	31/12/2025	300,000.00	9,668,302.41	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo A.C.	22/01/2025	31/12/2025	300,000.00	7,910,838.31	No aplica
			Espinoza Valle Víctor Alejandro	Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco A. C.	12/03/2025	31/12/2025	300,000.00	7,692,968.97	No aplica

De lo anterior, detallan que de los 26 convenios vigentes, en 21 de ellos los datos proporcionados no permiten identificar su cumplimiento financiero, lo cual impide valorar si el desempeño operativo es eficiente y alineado con las metas anuales de gestión del ente. Asimismo, tampoco justifican por qué no les es aplicable el avance físico de sus 26 convenios.

IX. Tecnologías de la información y comunicación

El Colef informó 21 proyectos del portafolio de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), al primer semestre de 2025.

De los cuales se identifica que en el caso de 11 proyectos estos alcanzaron un avance físico y financiero del 100%, garantizando la continuidad operativa y el cumplimiento de los compromisos contractuales. Asimismo, en el caso de los otros 10 proyectos informan que no les es aplicable el seguimiento en cuanto al avance físico y financiero.



En general El Colef no indica si se presentaron incidentes ni desviaciones en la ejecución de los proyectos, y no se identificaron riesgos que comprometieran la integridad o disponibilidad de la información.

PORTAFOLIO DE PROYECTOS TIC'S (EL COLEF)									
NOMBRE DEL PROYECTO	VIGENCIA	NO. DE OFICIO DEL DICTAMEN DE LA ADT	NO. DE OFICIO DEL DICTAMEN OIC	% AVANCE FÍSICO	% AVANCE FINANCIERO	PROBLEMÁTICAS / OBSERVACIONES	ACCIONES DE SOLUCIÓN	RIESGOS EN LA GESTIÓN DE INFORMACIÓN	TRAZABILIDAD
COLEF-2025-O-000337 Operación de las comunicaciones de El Colegio de la Frontera	31/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000750 Programa de mejoramiento de las funciones de los sistemas de información de El Colegio de la Frontera Norte	24/02/2026	CEDN/GD/2681/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0811/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000766 Fortalecimiento de los procesos de Posgrado y Educación en Línea Institucional	15/01/2026	CEDN/GD/3305/2025 / CEDN/GD/3638/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/023/2025 / SABG/420/OICSCJHTJ/025/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000796 Mecanismo de automatización de publicaciones de El Colef	22/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000805 Mejoramiento de revistas académicas Institucionales de El Colef	29/01/2026	CEDN/GD/3907/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/153/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000813 Infraestructura de TIC para la operación administrativa de El Colegio de la Frontera	21/01/2026	CEDN/GD/1384/2025 / CEDN/GD/1846/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0409/2025 / SABG/420/OICSCJHTJ/0386/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000819 Operación de las comunicaciones y conectividad institucional	20/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000827 Normalización y adecuación para Observatorios y Portales del Conocimiento	30/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000828 Operación y soporte de los aplicativos de los Sistemas de Información del Colegio de la Frontera Norte	22/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000845 Modernizar la interfaz del portal institucional para incrementar la exposición del Centro ante la comunidad	30/01/2026	CEDN/GD/3209/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0939/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000861 Fortalecimiento y mantenimiento de Infraestructura tecnológica para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas 2025	16/01/2026	CEDN/GD/3735/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/095/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000863 Software de soporte a los procesos de obra pública 2025	10/06/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000865 Software de soporte a los procesos de comunicación, imagen y producción editorial 2025	15/01/2027	CEDN/GD/9273/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0986/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-000920 Operación de los sistemas para los procesos de gestión y administración de recursos humanos	28/01/2026	CEDN/GD/1337/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0329/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-001077 Operación de la seguridad de la Información 2025	10/12/2026	CEDN/GD/3975/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/1197/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-001093 Fortalecimiento a la operación de los portales para exhibición y ventas en línea de las publicaciones del El COLEF	30/01/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-001188 Recurso tecnológico para la colaboración académica e investigación entre centros públicos CONAHCYT	31/03/2026	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-001229 Operación de la seguridad perimetral de la información 2025	31/05/2026	CEDN/GD/2788/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0573/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-002074 Apoyo a la investigación y administración mediante el uso de soluciones ofidmáticas	15/12/2028	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-002868 Operación de los sistemas y procesos de gestión y administración de recursos TI	30/09/2025	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
COLEF-2025-O-002994 Servicio de alojamiento soporte técnico acceso al sistema de gestión de bibliotecas y Acceso remoto	31/12/2025	CEDN/GD/3074/2025 / CEDN/GD/3390/2025	SABG/420/OICSCJHTJ/0893/2025 / SABG/420/OICSCJHTJ/0388/2025	100	100	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica

X. Seguimiento a la atención de observaciones de las instancias de fiscalización

Durante el periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2025 el comportamiento de los hallazgos determinados por las diversas instancias de fiscalización fue el siguiente.

Instancia Fiscalizadora	En proceso al 31/12/2024	Determinadas	Atendidas	En proceso al 30/06/2025
DESPACHO EXTERNO	0	1	0	1
ÓRGANO INTERNO DE CONTROL	0	0	0	0
AUDITORÍA GUBERNAMENTAL	0	0	0	0
AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN	0	0	0	0
TOTAL	0	1	0	1



Al respecto se identifica un hallazgo pendiente de solventar, derivado del Acto de Fiscalización 1/2025 realizado por el Despacho Externo *Castillo Miranda y Compañía, S.C.*, cuya fecha de compromiso fue el 10/07/2025.

XI. Pasivos Contingentes.

El Colef al cierre del primer semestre de 2025, informó 7 casos de pasivos contingentes; señalando que corresponden a casos en los cuales no es posible determinar el pasivo. De estos informa que hay un caso donde el demandante fue removido por la Secretaría de la Función Pública de su cargo como Titular de Auditoría Interna del Órgano Interno de Control de El Colef, por lo que considera que no hay responsabilidad laboral para su institución, además de que en 6 de los casos, que se incluyen en el informe del abogado laboral, corresponden a designación de beneficiarios, por lo que no representan un riesgo para la institución y su pasivo está incorporado en los registros contables.

Pasivos Contingentes al 30 de junio de 2025	
No.	Estado que guardan
1	Muñoz Ugalde, María Irene. Expediente Laboral 26/2009. Asunto: Reclama pago de cuotas a ISSSTE. Monto de lo reclamado o contingencia: Aportaciones al ISSSTE. Estatus: La Junta dicta acuerdo solicitando el cumplimiento del laudo.
2	Vázquez Guerrero, Elva Elizabeth. Expediente Laboral 672/2017. Reclama indemnización por despido. Monto de lo reclamado o contingencia: \$442,515.00 pesos aproximadamente. Estatus: Pendiente dictado laudo.
3	Cinco Zazueta, José Ismael. Expediente laboral burocrático 11986/2023. Reclama indemnización por despido. Monto de lo reclamado o contingencia: \$1,964,397.00 pesos aproximadamente. Estatus: Pendiente de emplazar a EL COLEF.
4	Misael Camberos, Jahaziel. Expediente laboral 20/2024. Reclama indemnización por despido. Monto de lo reclamado o contingencia: \$235,524.00 pesos aproximadamente. Estatus: Pendiente de emitir laudo desde el tres de diciembre de dos mil veinticuatro.
5	Coyotzi Vázquez, Ignacio, por sí y en representación de Ian Pablo y Joan Luc, ambos de apellidos Coyotzi Ortiz, así como por Coyotzi Ortiz, Juan Carlos. Asunto: Declaración de beneficiarios y pago de finiquito de quien en vida llevó por nombre Carolina de los Ángeles Epifanía Ortiz Flores. Expediente laboral burocrático 274/2024. Asunto: Designación de beneficiarios y pago de prestaciones. Monto de lo reclamado o contingencia: \$99,594.10 pesos aproximadamente. Estatus: Pendiente de emplazar a EL COLEF.
6	López Roldán, Sonia Guadalupe. Asunto: Pago de pensión, pago de finiquito y declaración de beneficiaria. Expediente laboral burocrático 3125/2023. Monto de lo reclamado o contingencia: \$717,838.00 pesos aproximadamente. Estatus: Se contestó oportunamente la demanda en fecha 28 de mayo de 2025, pendiente de emitirse acuerdo.
7	Del Tránsito Ramírez, María. Asunto: Indemnización por despido. Expediente Laboral: 1000/2023. Tribunal Laboral de Tijuana. Monto de lo reclamado o contingencia: \$224,213.00 pesos aproximadamente. Status: El cinco de marzo de dos mil veinticuatro se dictó resolución interlocutoria declarando procedente incidente de competencia y se turnan los autos al Tribunal Laboral Federal de Asuntos Individuales en el Estado de Baja California.

Se advierte que el comportamiento de los pasivos contingentes antes descritos durante el periodo reportado refleja continuidad en la atención y seguimiento jurídico.

XII. Contenido y suficiencia del informe.

El contenido del Informe muestra que el desempeño general del Colegio de la Frontera Norte, A.C., es suficiente para que esta instancia emita la opinión sobre la eficiencia con la que se ejercen los recursos y el adecuado desempeño de sus funciones, permitiendo identificar áreas de oportunidad que, con las recomendaciones emitidas, se contribuirá al fortalecimiento de los programas prioritarios y proyectos



estratégicos de los entes de la Administración Pública Federal en términos de eficacia, eficiencia y economía.

XIII. Recomendaciones.

Una vez analizada la información presentada, con la finalidad de coadyuvar con el desempeño institucional, y adicionalmente a las observaciones señaladas en el texto de esta Opinión, nos permitimos formular las recomendaciones siguientes:

1. Se solicita que aclare y/o justifique el bajo avance (0.27%) del indicador "Publicaciones científicas arbitradas por investigador" del objetivo prioritario 1; y el nulo avance de los tres indicadores del objetivo prioritario 2 (0%).
2. Respecto a los indicadores de la MIR, se solicita justificar el nulo o bajo avance de los indicadores "Porcentaje de proyectos interinstitucionales generados" (0% de avance); "Eficiencia terminal de alumnos por cohorte" (0%); y "Proporción de recursos para la investigación" (0.01%).
3. Derivado del Informe del cumplimiento de las medidas de austeridad, se advierten partidas presupuestales que superaron el presupuesto ejercido en el 2025, en relación con 2024; por tal motivo, se solicita presentar las autorizaciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con las cuales estuvo en posibilidad de ejercer mayores recursos, de conformidad en lo dispuesto en artículo 10 de la Ley Federal de Austeridad Republicana.
4. De la revisión al cumplimiento de la Ley General de transparencia y Acceso a la Información Pública, se solicita presentar la información suficiente y pertinente que permita identificar el seguimiento al proceso de atención de las solicitudes de acceso a información pública y a los recursos de revocación recibidos por El Colef. Lo anterior en cumplimiento a la Ley antes mencionada.
5. De acuerdo con el cumplimiento de los convenios interinstitucionales en materia sustantiva y en su caso convenios de desempeño informados, se solicita proporcionar el estatus del cumplimiento financiero de aquellos convenios que tiene presupuesto autorizado, aclarar su monto autorizado y el monto ejercido en el periodo. Asimismo, justificar porque no es aplicable el que le den seguimiento al avance físico de sus 26 convenios.

Por lo anterior, se considera que el Informe de Autoevaluación del Colegio de la Frontera Norte, A.C. correspondiente al periodo del 1 de enero al 30 de junio del 2025, presentado es factible de ser aprobado por ese Consejo de Administración y se solicita adoptar las recomendaciones antes





expuestas como acuerdos, instruir a la entidad para la atención y seguimiento de estas, hasta su desahogo oportuno y completo.

ATENTAMENTE

**Director General de Prevención de la
Corrupción y Mejora Continua 3**

J. J. García Estrada

Lic. José Juan García Estrada.

[TPMN/EPG]

