



Subsecretaría de Buen Gobierno

Coordinación General de Buen Gobierno

Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3.

No. de Oficio 223/DGPCMC/128/2025

Ciudad de México, 19 de junio de 2025

H. JUNTA DIRECTIVA DEL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C. P R E S E N T E

I. Fundamento legal del Informe

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 58, fracción VI de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, 29 y 30, fracción XII de su Reglamento, y 17, fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2024 y su reforma del 21 de marzo de 2025; así como lo establecido en el artículo 1, inciso C, fracción LIII del Acuerdo por el que se determina ámbito de competencia, se realizan designaciones y se delegan las atribuciones que se indican; se presenta ante esta H. Junta Directiva el Informe sobre los estados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2024 del **El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (COLEF o la Entidad)**, auditados por el despacho externo Castillo Miranda y Compañía, S.C.

II. Soporte Documental del Informe

Durante el ejercicio 2024, se asistió a la Junta Directiva en 2 sesiones ordinarias y una extraordinaria, se obtuvo la documentación que consideramos necesaria sobre las actividades realizadas por el **COLEF**, y se revisó el dictamen de los auditores independientes sobre los estados financieros al cierre del ejercicio 2024.

III. Dictamen de los Estados Financieros

El despacho externo manifestó que los estados financieros del **COLEF** al 31 de diciembre de 2024 están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en



materia de información financiera que se indican en las notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Consejo Nacional de Armonización Contable, así como al Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

IV. Análisis Financiero

IV.1 Estado de la situación financiera

Con respecto al **Activo Total**, se observa un incremento de 1.62%, equivalente a 10,420,614 pesos, al pasar de 642,154,274 pesos en 2023 a 652,574,888 pesos en 2024. Las variaciones de mayor relevancia se encuentran dentro del Activo No Circulante, el cual tuvo un incremento de 3.52%, al pasar de 480,563,334 pesos en 2023 a 497,496,632 pesos en 2024. Dicha diferencia se presenta principalmente en el concepto "Bienes Inmuebles. Infraestructura y Construcciones en Proceso", el cual tuvo un incremento del 6.33% al reportar un saldo de 665,230,728 pesos al cierre del ejercicio señalado.

De igual forma el **Activo Circulante**, presentó un decremento de 6,512,684 pesos, al registrar un saldo de 155,078,256 pesos en 2024; lo anterior obedece principalmente a la reducción de 4.12% en la cuenta "Efectivo y Equivalentes" la cual paso de 161,425,771 pesos en 2023 a 154,772,955 pesos en 2024. La cuenta antes mencionada se compone de los conceptos "Bancos" con un saldo de 123,120,255 pesos en 2024 y "Fondo en Administración" con un saldo de 31,652,700 pesos en 2024.





El **Pasivo Total** registró una disminución de 6.91%, equivalente a 15,865,443 pesos, al pasar de 229,594,746 pesos en 2023 a 213,729,303 pesos en 2024. Las variaciones de mayor relevancia se encuentran dentro del Pasivo Circulante, el cual tuvo un decremento de 9,590,868 pesos, al pasar de 84,809,556 pesos en 2023 a 75,218,688 pesos en 2024. Dicha diferencia se presenta principalmente en el concepto "Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo", el cual presenta un decremento de 30.56%.

Por el contrario, las "Cuentas por Pagar a Corto Plazo" presentaron un incremento del 10.55% al presentar un saldo de 43,547,074 pesos en 2024. Dicha cuenta se compone de los conceptos "Acreedores Diversos" con un saldo de 29,596,179 pesos; "Intereses por Devolver (TESOFE)" con saldo de 108,516 pesos; y "Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo" con un saldo de 13,842,379 pesos en 2024.

En lo que respecta al Pasivo No Circulante, se observó una disminución de 6,274,575 pesos equivalente al 4.33% al pasar de 144,785,190 pesos en 2023 a 138,510,615 pesos en 2024. Dicho rubro se compone en su totalidad de la cuenta "Provisiones a Largo Plazo".

Al cierre del ejercicio 2024, COLEF reportó un incremento en su **Hacienda Pública/ Patrimonio** de 6.37%, equivalente a 26,286,057 pesos, al pasar de 412,559,528 pesos en 2023 a 438,845,585 pesos en 2024. Las variaciones de mayor relevancia se encuentran en el Patrimonio Generado que ascendió a 111,875,707 lo que representa el 28.51% más con relación a lo reportado en 2023. Lo anterior obedece al incremento del 6.91 % en la cuenta "Revalúos", la cual pasó de 561,158,923 pesos en 2023 al 599,931,852 pesos en 2024.

Del análisis realizado por parte de la Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, se observó que los montos reportados en los estados financieros al cierre del ejercicio 2024 presentan los siguientes resultados:

El COLEF cuenta con un **índice de solvencia** de 2.06, lo que indica que, por cada peso de deuda a corto plazo, el COLEF cuenta con 2.06 pesos en su activo circulante para cubrir dicha deuda; de igual forma, cuenta con 2.06 pesos para el **pago inmediato** de la misma, por lo que de ser necesario COLEF podría pagar con su efectivo el 100% de la totalidad de su deuda a corto plazo.

La **razón de endeudamiento** con que cuenta el COLEF es de 32.75%, lo que indica que, por cada peso que se ha invertido, el 32.75% se ha financiado.





El valor de la **razón de apalancamiento financiero** es de 1.49 lo cual indica que, por cada peso de patrimonio, el COLEF cuenta con 1.49 pesos de activo.

La **palanca financiera** con la que cuenta COLEF es de 0.49, lo que indica que, por cada peso de patrimonio, la entidad adeuda 0.49 pesos de pasivo.

Al cierre del ejercicio 2024, COLEF reportó un total de 138,510,615 pesos en Pasivos Contingentes, compuesto por el resultado de la valuación actuarial de las obligaciones laborales contingentes derivadas de los beneficios de prima de antigüedad, indemnización legal por despido, cláusula 48 "Indemnización por retiro" del Contrato Colectivo (Profesores Investigadores y Académicos) y de las cláusulas 34 "Incapacidad laboral", 40 "Ayuda de marcha" y 41 "Pago de marcha" del Contrato Colectivo del Personal del Colegio de la Frontera Norte.

IV.2. Estado de Actividades

Con relación al resultado del ejercicio 2024 se refleja un desahorro de 20,074,922 pesos el cual es mayor en 39.70%, comparado con el déficit de 14,370,401 pesos registrados en 2023.

El total de **Ingresos** reportados observó un incremento de 4,824,271 pesos equivalente al del 1.31%, al pasar de 367,815,463 pesos en 2023 a 372,639,734 pesos en 2024, lo anterior se debe principalmente al crecimiento de 13,574,233 pesos en la cuenta de "Transferencias, Asignaciones. Subsidios y Subvenciones. y Pensiones y Jubilaciones", la cual tuvo un resultado en 2024 de 362,095,396 pesos, contrario a los 348,521,163 pesos en 2023.

Respecto al total de **Egresos**, estos ascendieron a 392,714,656 pesos, lo que representó un incremento de 2.75% correspondiente a 10,528,792 pesos comparado con el año 2023; la variación con mayor relevancia se encuentra en "Gastos de Funcionamiento" que observó un aumento de 4.77% al registrar un total de 364,587,845 pesos, donde los "Materiales y Suministros" presentaron un incremento del 8.43%, equivalente a 15,527,606 pesos, seguido de "Servicios Personales" con el 5.81% de incremento, equivalente a 1,033,105 pesos, por último "Servicios Generales" presentó un incremento del 0.07%, equivalente a 49,782 pesos.

En el **índice ROA (Rendimiento sobre Activo)** se aprecia un resultado de -3.08, lo cual indica que la entidad está generando un resultado deficiente con relación a sus activos totales.

El **índice ROE (Return On Equity)** tuvo como resultado -4.57 lo que indica que existe una pérdida generada en dicho porcentaje con respecto al patrimonio de la Entidad.



El **Margen Neto** que presenta la Entidad fue de -5.39 esto nos indica que al restar los gastos totales de los ingresos totales se tiene una pérdida del 5.39% de dichos ingresos.

En lo que respecta a la **Rotación de Activos**, el COLEF presenta un índice de 0.57, lo que indica que, por cada peso de activos, la entidad genera 0.57 pesos de ingresos.

IV.3 Estados de flujo de efectivo

El **saldo del flujo de efectivo** disminuyó en 4.12% en comparación con el ejercicio 2023, al pasar de 161,425,771 pesos en 2023 a 154,772,955 pesos al cierre del ejercicio 2024. Dicho decremento se debe principalmente a las actividades de Operación, específicamente en la cuenta "Otras aplicaciones de Operación" con una variación del 281.1% al pasar de -5,375,561 pesos en 2023 a 9,732,505. pesos al cierre de 2024.

Por lo expresado anteriormente, se somete a consideración de esta H. Junta Directiva, las siguientes:

V. Recomendaciones

- V.1 En la próxima sesión ordinaria de la Junta Directiva, COLEF deberá presentar un análisis que muestre la posible utilización de recursos monetarios para pronosticarlos financieramente de forma diaria, quincenal o mensual, a fin de que la Entidad considere, conforme a la normatividad aplicable, la conveniencia de invertir dichos recursos con el fin de obtener rendimientos en beneficio de COLEF, toda vez que en la cuenta "Efectivo y Equivalentes" en el rubro de Bancos presenta en 2024 un importe de 123,120,255 pesos.
- V.2 En la próxima sesión ordinaria de la Junta Directiva, el COLEF deberá presentar un informe detallado que describa la razón por la que los saldos presentan una antigüedad entre 90 y 365 días en los rubros que integran la cuenta "Acreedores Diversos" y las acciones que se están llevando a cabo para solventar dichos adeudos, toda vez que la cuenta presenta un importe de 29,596,179 pesos en 2024, sobre todo el motivo por el que al término del ejercicio fiscal no se habían reintegrado a la TESOFE los recursos por 19,376,806 pesos.
- V.3 En la próxima sesión ordinaria de la Junta Directiva, la Entidad deberá presentar un informe detallado que describa la razón por la que los saldos presentan una antigüedad de 90 días en





la mayoría de los rubros que integran la cuenta "Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo", cuyo importe asciende a 13,842,379 pesos, así como las acciones que se están llevando a cabo para solventar los adeudos por concepto de impuestos y contribuciones, sobre todo el saldo de la subcuenta impuestos sobre productos del trabajo (I.S.P.T.).

Con base en el dictamen emitido por el Auditor Externo y en consideración a los comentarios vertidos en el Informe, no existe inconveniente para que esta H. Junta Directiva apruebe los estados financieros dictaminados del **El Colegio de la Frontera Norte, A.C.**, con cifras al 31 de diciembre de 2024. Aunado a lo anterior, se solicita adoptar como acuerdo las recomendaciones antes expuestas e instruir al ente público para la atención y seguimiento a las mismas, hasta su desahogo oportuno y completo.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente
Director General de Prevención de la
Corrupción y Mejora Continua 3

Lic. José Juan García Estrada

JERR/CLA/RDN/ASE.

