

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Ente Público: Sector Paraestatal Federal**  
**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| CONCEPTO                                                                                                                  | Año                   |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                           | 2025-06               | 2025-05               |
| <b>Flujos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                    |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                             | <b>37,907,165.18</b>  | <b>28,534,681.47</b>  |
| Impuestos                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos                                                                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                    | 385,508.18            | 342,269.47            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                        | 37,521,657.00         | 28,192,412.00         |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                         | <b>24,141,295.14</b>  | <b>27,262,345.13</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                      | 20,861,584.22         | 20,482,186.76         |
| Materiales y Suministros                                                                                                  | 786,881.97            | 966,930.82            |
| Servicios Generales                                                                                                       | 6,292,467.64          | 4,472,986.34          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                  | 530,750.00            | 457,000.00            |
| Ayudas Sociales                                                                                                           | 207,024.96            | 146,961.21            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                           | -4,537,413.65         | 736,280.00            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                              | <b>13,765,870.04</b>  | <b>1,272,336.34</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                 |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                             | <b>78,731.46</b>      | <b>78,731.46</b>      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                            | 78,731.46             | 78,731.46             |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                         | <b>78,731.46</b>      | <b>78,731.46</b>      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                            | 78,731.46             | 78,731.46             |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                           | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                            |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                             |                       |                       |
| Endeudamiento Neto                                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                         |                       |                       |
| Servicio de la Deuda                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                         | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>                                | <b>13,765,870.04</b>  | <b>1,272,336.34</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                        | <b>166,628,222.15</b> | <b>165,355,885.81</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                         | <b>180,394,092.19</b> | <b>166,628,222.15</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**L.C. ISRAEL DE LUNA GARCÍA**  
COORDINADOR DE CONTABILIDAD

**L.C. FERNANDO QUINTERO LOERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS  
REVISÓ

**C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA**  
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
AUTORIZÓ