

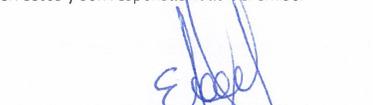
**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2022**  
**(EN PESOS)**

CONCEPTO	Año	
	2022-12	2022-11
<b>Flujos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,925,505.06</b>	<b>29,331,777.00</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,223.19	539,924.19
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,896,514.62	28,777,866.37
Otros Orígenes de Operación	14,767.25	13,986.44
<b>Aplicación</b>	<b>28,216,881.85</b>	<b>34,916,865.53</b>
Servicios Personales	32,496,446.60	19,593,530.41
Materiales y Suministros	1,751,658.74	1,428,832.71
Servicios Generales	11,008,193.29	5,221,410.32
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	1,565,200.44	292,385.00
Ayudas Sociales	91,798.44	133,177.86
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	-18,696,415.66	8,247,529.23
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-25,291,376.79</b>	<b>-5,585,088.53</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
Servicio de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>-25,291,376.79</b>	<b>-5,585,088.53</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>168,615,771.77</b>	<b>174,200,860.30</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>143,324,394.98</b>	<b>168,615,771.77</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**L.C. ISRAEL DE LUNA GARCÍA**  
 COORDINADOR DE CONTABILIDAD  
 ELABORÓ

  
**L.C. FERNANDO QUINTERO LOERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS  
 REVISÓ

  
**C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA**  
 DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
 AUTORIZÓ