

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Ente Publico: Sector Paraestatal Federal**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020**  
**(PESOS)**

| Concepto                                                                   | Hacienda<br>Pública / Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda<br>Pública / Patrimonio<br>Generado de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda<br>Pública / Patrimonio<br>Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios<br>de Valor | TOTAL                 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| <b>Patrimonio Inicial Ajustado del Ejercicio</b>                           | <b>312,531,186.49</b>                           | <b>0.00</b>                                                              | <b>0.00</b>                                                | <b>0.00</b>                     | <b>312,531,186.49</b> |
| Aportaciones                                                               | 247,220,738.60                                  | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 247,220,738.60        |
| Donaciones de Capital Recibidas                                            | 65,310,447.89                                   | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 65,310,447.89         |
| Actualización de la Hacienda Publica / Patrimonio                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 0.00                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Publica / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  | <b>0.00</b>                                     | <b>121,182,452.47</b>                                                    | <b>-48,966,760.59</b>                                      | <b>0.00</b>                     | <b>72,215,691.88</b>  |
| Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)                                | 0.00                                            | 0.00                                                                     | -48,966,760.59                                             | 0.00                            | -48,966,760.59        |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                         | 0.00                                            | -401,856,261.47                                                          | 0.00                                                       | 0.00                            | -401,856,261.47       |
| Revalúos                                                                   | 0.00                                            | 523,038,713.94                                                           | 0.00                                                       | 0.00                            | 523,038,713.94        |
| Reservas                                                                   | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 0.00                  |
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>              | <b>0.00</b>                                     | <b>21,524,961.03</b>                                                     | <b>0.00</b>                                                | <b>0.00</b>                     | <b>21,524,961.03</b>  |
| <b>Hacienda Publica / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>         | <b>312,531,186.49</b>                           | <b>142,707,413.50</b>                                                    | <b>-48,966,760.59</b>                                      | <b>0.00</b>                     | <b>406,271,839.40</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Publica / Patrimonio Neto del Ejercicio 2020</b> | <b>2,693,880.33</b>                             | <b>0.00</b>                                                              | <b>0.00</b>                                                | <b>0.00</b>                     | <b>2,693,880.33</b>   |
| Aportaciones                                                               | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 0.00                  |
| Donaciones de Capital Recibidas                                            | 2,693,880.33                                    | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 2,693,880.33          |
| Actualización de la Hacienda Publica / Patrimonio                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 0.00                  |
| <b>Variaciones de la Hacienda Publica / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  | <b>0.00</b>                                     | <b>2,247,511.50</b>                                                      | <b>36,876,827.06</b>                                       | <b>0.00</b>                     | <b>39,124,338.56</b>  |
| Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)                                | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 36,876,827.06                                              | 0.00                            | 36,876,827.06         |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                         | 0.00                                            | -48,966,760.59                                                           | 0.00                                                       | 0.00                            | -48,966,760.59        |
| Revalúos                                                                   | 0.00                                            | 51,214,272.09                                                            | 0.00                                                       | 0.00                            | 51,214,272.09         |
| Reservas                                                                   | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                            | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados del Ejercicio Anterior                       | 0.00                                            | -31,521.72                                                               | 6,331.67                                                   | 0.00                            | -25,190.05            |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Publica / Patrimonio 2020</b>                 | <b>315,225,066.82</b>                           | <b>144,923,403.28</b>                                                    | <b>-36,876,827.06</b>                                      | <b>0.00</b>                     | <b>497,031,628.83</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**L.C. LIZBETH JIMENEZ NAVARRO**  
COORDINADORA DE CONTABILIDAD

**LAE. LIZBETH FELIX MOLINA**  
DIRECTORA DE FINANZAS  
REVISÓ

**C.P. ELIZABETH LOPEZ VEGA**  
DIRECTORA GENERAL ADMINISTRATIVO  
AUTORIZÓ