

No. de Oficio CGOVC/CEC113/04/164/2018

Guadalajara, Jalisco, a 24 de octubre del 2018.

**JUNTA DIRECTIVA DE  
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Presente.**

En términos de lo dispuesto por los artículos 2670, 2673 y demás relativos del Código Civil Federal; 3, fracciones X y XV, de sus Estatutos; 31, 58, fracción XV, 59, fracción X, y 63, párrafo primero, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 29, 30, fracción VI, y demás aplicables del Reglamento de la referida Ley; 53 y 56, fracción XIII, de la Ley de Ciencia y Tecnología; 37, fracción XI, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; y, los artículos 76 y 78 del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública publicado el 12 de enero de 2017 en el Diario Oficial de la Federación, en el carácter de Comisarios Públicos designados por la citada Secretaría ante el **El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (COLEF)**, asociación civil asimilada a empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, reconocida como Centro Público de Investigación del Sistema CONACYT, presentamos la OPINIÓN sobre el desempeño general de la Entidad, con base en el Informe de Autoevaluación al 1er Semestre del 2018, que somete el Dr. Alberto Hernández Hernández, en su calidad de Presidente de la Entidad, a la consideración de la Junta Directiva del COLEF.

**A. Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno.**

En 2018, la Junta Directiva celebró una sesión ordinaria contando con la asistencia de los miembros designados y su debida integración para sesionar la misma, dando cumplimiento a lo establecido en las leyes, reglamentos y disposiciones respectivas.

Asimismo, en la "Orden del Día" de la referida reunión se incluyeron los asuntos que establecen los ordenamientos y normatividad aplicables, mismos que se trataron y resolvieron conforme a las atribuciones de la propia Junta Directiva.

**B. Situación Operativa y Financiera.**

**B.1 Situación Operativa.**

Durante el 1er semestre del 2018, El COLEF orientó sus acciones a la generación de conocimiento científico y de calidad sobre la frontera norte, la formación de recursos humanos en sus temas de especialidad y la contribución directa al desarrollo de la región, con el objetivo de cumplir con las metas previstas divididas en: *i) Proyectos de Investigación, ii) Formación de Capital Humano, iii) Difusión y Divulgación de la Ciencia y Tecnología y iv) Actividades de Transferencia Tecnológica y Vinculación*, resaltando los siguientes resultados:

**i) Proyectos de Investigación**

- La planta académica sumó un total de 120 investigadores, todos con el grado de Doctor; 103 investigadores pertenecen al SNI (86%), de los cuales: 8 son candidatos, 40 están en el Nivel I, 35 en el Nivel II, 19 en el Nivel III y 1 es emérito.
- Como resultado de la convocatoria de Cátedras CONACyT 2018, el COLEF fue beneficiado con la aprobación del proyecto "Itinerarios de migración y salud en la frontera norte" con la asignación de una cátedra. Al primer semestre se cuenta con un total de 12 investigadores.

- La institución apoyó 16 estancias académicas: 9 para investigadores de El COLEF y 7 de investigadores visitantes.
- Se apoyaron a 133 investigadores para participar en foros externos, de los cuales 47 fueron internacionales y 86 nacionales.
- Un investigador obtuvo el primer lugar del premio nacional Lic. Eliseo Mendoza Berrueto 2017.
- Se cuenta a la fecha con 32 Títulos registrados como producción arbitrada (23 en español y 9 en inglés); 14 son publicaciones de divulgación.  
De las publicaciones con arbitraje, 63% corresponden a artículos científicos, 31% a capítulos de libros y 6% a coordinación de libros.
- En el periodo que se reporta se desarrollaron 90 proyectos de investigación: 66 con recursos complementarios y 24 sin recursos. De los 66 proyectos con recursos, 57 siguen vigentes. Dichos estudios contribuyen a la generación de planes de desarrollo, programas estratégicos y análisis de programas y políticas públicas.

#### ii) Formación de Capital Humano

- Se cursó el cuarto semestre y último de los programas de maestría y de los doctorados en Estudios de Migración y Estudios Culturales, el octavo y último semestre del Doctorado en Ciencias Sociales en el área de Estudios Regionales. Se atendieron un total de 142 alumnos (94 de maestría y 48 de doctorado), a través de la impartición de 142 cursos regulares (Seminario de Tesis) y 2 extracurriculares.
- Organización de 9 conferencias en las que participaron investigadores, alumnos y otras instituciones.
- 3 estudiantes participaron como ponentes y asistentes en diferentes eventos académicos de otras instituciones a nivel nacional e internacional.
- Se realizaron 20 estancias de movilidad estudiantil: 10 nacionales y 10 en el extranjero. Como resultado, se signaron nuevos convenios de movilidad estudiantil con instituciones nacionales e internacionales.
- En cuanto a los posgrados virtuales, inició la Especialidad en Migración Internacional, la Especialidad en Estudios de la Frontera México – Estados Unidos y la Especialidad en Estudios de las Ciudades del Siglo XXI.

#### iii) Difusión y Divulgación de la Ciencia y Tecnología

- Organización de 63 eventos académicos que contaron con participantes y organizadores externos nacionales e internacionales.
- Se transmitieron 34 eventos con difusión abierta, con un total de 929 internautas conectados en tiempo real.
- Emisión de 103 comunicados sobre eventos realizados en El COLEF
- Grabación de 31 emisiones de programas “Diálogos desde la Frontera”.
- Coordinación de 87 publicaciones: 12 libros; 4 revistas impresas y 71 libros electrónicos.
- La revista Frontera Norte publicó y distribuyó el número 59 (enero-junio 2018); mientras tanto, la revista Migraciones Internacionales publicó el número 34.

#### iv) Actividades de Transferencia Tecnológica y Vinculación

- Respecto a los 66 proyectos con recursos complementarios, 9 corresponden a proyectos interinstitucionales con impacto en las políticas públicas del país.
- A la fecha El COLEF, cuenta con 238 convenios vigentes: 209 de años anteriores y 29 firmados durante el periodo que se reporta, 52 son del sector público, 19 con el privado, 20 con el social, 30 con el académico, 103 con instituciones de educación superior y 14 con instituciones de más de un sector.
- Se participó en 58 cuerpos consultivos (11 internacionales, 43 nacionales y 4 binacionales).

- El COLEF participa de forma constante con el Consejo Asesor de Divulgación, Comunicación y Relaciones Públicas (CADI), conformado por los Centros Públicos del CONACYT cuyo esfuerzo se visualiza como un Sistema de Ciencia y Tecnología a través del portal [www.centrosconacyt.mx](http://www.centrosconacyt.mx). Desde el año 2014 El COLEF coordina y preside.
- El COLEF, es parte del Consorcio CENTROMET, cuyo objetivo es conformarse como un órgano de investigación que genere conocimiento sobre las principales problemáticas de las ciudades en las zonas metropolitanas del país. Adicionalmente, impulsa la consolidación del Consorcio CONVID, cuyo objetivo es ser una red de investigación aplicada para el desarrollo competitivo y con valor social del sector vitivinícola mexicano en todas sus etapas. ECATI-Automotriz, busca potenciar alianzas de los Centros Públicos de investigación con el sector automotriz para la consolidación de su oferta de servicios especializados y desarrollo tecnológico.

**Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).**

El formato de Evolución del Gasto Programable, reporta que de un presupuesto original anual de 325,877 mdp, no hubo modificaciones al presupuesto original; el presupuesto programado al periodo es de 160,658 mdp ejerciéndose 125,552 mdp, equivalente al 78.1%.

INDICADOR		UNIDAD DE MEDIDA	META			
TIPO	NOMBRE		FRECUENCIA DE MEDICIÓN	DE ENERO A JUNIO 2018		PORCENTAJE DE AVANCE
				PLANEADA	REALIZADA	
Estratégico	Generación de conocimiento de calidad	Publicaciones arbitradas por Inv.	Anual	1.94	0.93	47.8%
Estratégico	Proyectos externos por investigador	Proyectos por Inv.	Anual	1.0	0.6	61.4%
Estratégico	Calidad de los posgrados	Calidad de los posgrados	Anual	0.5	0.6	125.0%
Estratégico	Generación de recursos humanos especializados	Graduados por Inv.	Anual	0.6	0.4	78.3%
Estratégico	Proyectos interinstitucionales	Proporción de proyectos interinst.	Anual	0.2	0.2	116.7%
Estratégico	Transferencia de Conocimiento	% de inc. en proyectos ref. año anterior	Anual	1.1	0.4	34.3%
Estratégico	Propiedad intelectual	% de inc. De dchos de autor ref. año ant.	Anual	1.3	0.0	0.0%
Estratégico	Actividades de divulgación personal de C y T	Actividades de div. Por Inv.	Anual	1.1	1.0	95.5%
Estratégico	Índice de sostenibilidad económica	% de autosuficiencia	Anual	0.20	0.07	36.0%
Estratégico	Índice de sostenibilidad económica para la investigación	Índice de sostenibilidad para la Inv.	Anual	0.25	0.08	29.6%

COMISARIATO SECTOR EDUCACIÓN Y CULTURA

Por otra parte, el formato a los Indicadores de Desempeño por Programa Presupuestario está integrado por 10 indicadores: 2 superando la meta; 3 entre un rango del 60% y 95%; y 5 por debajo de la media.

**B.2 Situación Financiera (No Dictaminada)**

**Balance General del 1º. de enero al 30 de junio del 2018 comparado con diciembre de 2017.**

Miles de pesos

Concepto	Año		Variación		Concepto	Año		Variación	
	2018	2017	Monto	%		2018	2017	Monto	%
<b>Activo</b>	565,775.24	557,131.92	8,643.32	1.55%	<b>Pasivo</b>	164,206.53	178,355.95	-14,149.42	-7.93%
<b>Total Activo</b>	565,775.24	557,131.92	8,643.32	1.55%	<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	401,568.71	378,775.97	22,792.74	6.02%
					<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	565,775.24	557,131.92	8,643.32	1.55%

Como se puede observar, EL COLEF tuvo un incremento en el activo y en la Hacienda Pública, y un decremento en el pasivo comparado con diciembre de 2017.

**Principales variaciones**

Miles de pesos

Concepto	Año		Variación	
	2018-06	2017-12	Monto	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>				
Bancos/Tesorería	39,985,104.49	17,995,820.98	21,989,283.51	122.19%
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	12,827,530.76	6,484,857.66	6,342,673.10	97.81%
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	2,795,078.75	5,397,218.82	-2,602,140.07	-48.21%
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	350,887.22	127,639.81	223,247.41	174.90%
Bienes en Tránsito	241,127.82	0.00	241,127.82	0.00
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	96,272.71	0.00	96,272.71	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	47,207,991.97	54,245,230.78	-7,037,238.81	-12.97%
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>				
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	265,868.09	0.00	265,868.09	0.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	4,541,409.77	9,053,853.43	-4,512,443.66	-49.84%
Otras Cuentas Pagar Corto Plazo	7,556,155.17	14,584,524.57	-7,028,369.40	-48.19%
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	1,881,323.75	3,748,125.11	-1,866,801.36	-49.81%
Fondos en Administración a Corto Plazo	12,515,880.21	6,486,318.07	6,029,562.14	92.96%
Otros Pasivos Circulantes	47,207,991.97	54,245,230.78	-7,037,238.81	-12.97%

<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>				
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	22,543,034.02	-35,060,164.15	57,603,198.17	-164.30%
Resultados de Ejercicios Anteriores	-378,874,819.54	-343,814,655.39	-35,060,164.15	10.20%

Se solicita al COLEF nota informativa de las principales variaciones.

**Razones Financieras.**

Concepto	Razón
Liquidez inmediata	0.76
Solvencia	0.76
Palanca Financiera	0.41
Endeudamiento	0.29

El COLEF presenta \$0.76 de liquidez por cada peso de pasivo a corto plazo; de igual manera presenta una solvencia de \$0.76 por cada peso de deuda en pasivos a corto plazo.

En cuanto al apalancamiento financiero la Entidad presenta que por cada peso de patrimonio \$0.41 se encuentran comprometidos para el cumplimiento de sus obligaciones. Por último, el endeudamiento representa \$0.29 por cada peso de activo.

Se recomienda que la entidad mejore su situación financiera ya que existe el riesgo de que en el corto plazo no esté en posibilidades de cumplir con sus obligaciones.

**Estado de Actividades.**

Miles de pesos

CONCEPTO	Año		Variación	
	2018-06	2017-12	Monto	%
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
<i>INGRESOS DE GESTIÓN</i>	20,495.31	21,262.22	-766.91	-3.61%
<i>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</i>	138,862.21	276,811.24	-137,949.02	-49.84%
<i>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</i>	188.01	320.26	-132.25	-41.30%
<b>Total de Ingresos</b>	<b>159,545.53</b>	<b>298,393.71</b>	<b>-138,848.19</b>	<b>-46.53%</b>
<b>GASTOS, OTRAS PÉRDIDAS Y COSTO DE VENTAS</b>				
<i>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</i>	123,848.20	278,172.86	-154,324.66	-55.48%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,226.83	19,947.19	-17,720.35	-88.84%
<i>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</i>	10,927.46	35,333.83	-24,406.37	-69.07%
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>137,002.49</b>	<b>333,453.88</b>	<b>-196,451.38</b>	<b>-58.91%</b>
<b>AHORRO/(DESAHORRO) DEL EJERCICIO</b>	<b>22,543.03</b>	<b>-35,060.16</b>	<b>57,603.19</b>	<b>164.30%</b>

Como se puede observar la entidad ha tenido un mejor desempeño en sus gastos ya que al periodo que se reporta presenta un ahorro de 22,543.03 mdp, que comparado con diciembre del ejercicio anterior hay un incremento del 164.30%.

**C. Integración de Programas y Presupuestos.**

**C.1 Eficiencia en la Captación de Ingresos.**

El presupuesto original para el ejercicio 2018 fue de 325,877 miles de pesos (mdp), de los cuales 47,215 mdp corresponden a recursos propios y 278,662 mdp a recursos fiscales.

**Recursos Fiscales**

(Miles de pesos)

Concepto	Presupuesto Anual 2018	Presupuesto Anual Modificado 2018	Programado al Periodo
1000 Servicios Personales	217,242	217,242	106,616
2000 Materiales y Suministros	8,050	8,010	3,526
3000 Servicios Generales	46,420	46,673	25,395
4000 Becas	6,950	6,737	3,325
<b>TOTAL</b>	<b>278,662</b>	<b>278,662</b>	<b>138,862</b>

**Recursos Propios:**

(Miles de pesos)

Concepto	Presupuesto Anual 2018	Presupuesto Anual Modificado 2018	Programado al Periodo	Captado
1000 Servicios Personales	10,779	10,779	7,229	2,780
2000 Materiales y Suministros	4,136	4,136	1,561	1,067
3000 Servicios Generales	30,615	30,615	12,167	7,898
4000 Becas	1,685	1,685	840	434
<b>TOTAL</b>	<b>47,215</b>	<b>47,215</b>	<b>21,797</b>	<b>12,179</b>

Adicional a los ingresos reflejados en el cuadro anterior, EL COLEF recibió recursos complementarios por proyectos de investigación apoyados por CONACyT por 10,094.2 mdp y para proyectos de investigación 12,189.4 mdp.

Como se puede observar, El COLEF no ha logrado la captación de recursos propios programados al periodo, sólo logro el 55.9%. La entidad comenta que la captación va ligada al desarrollo de los proyectos de investigación y estos no se han concretado como se esperaba.

**C.2 Efectividad en el Ejercicio del Gasto.**

La forma como se erogaron los recursos se muestran en la siguiente tabla:

(Miles de pesos)

Capítulo de Gasto	Fuente de Ingresos	Programado al periodo	Ejercido	Variación respecto del programado
1000 Servicios Personales	Fiscales	106,616	98,845	92.71%
	Propios	7,229	1,686	23.32%

COMISARIATO SECTOR EDUCACIÓN Y CULTURA

2000 Materiales y Suministros	Fiscales	3,526	2,831	80.29%
	Propios	1,561	64	4.10%
3000 Servicios Generales	Fiscales	25,395	20,036	78.90%
	Propios	12,167	885	7.27%
4000 Becas	Fiscales	3,325	2,227	66.98%
	Propios	840	0	0.00%
SubTotal	Fiscales	138,862	123,939	89.25%
	Propios	21,797	2,635	12.09%
TOTAL		160,659	126,574	78.78%

El COLEF presenta subejercicio tanto en recursos fiscales como propios. En el capítulo 4000 es donde éste es más alto en un 66.98%, originado porque los estudiantes de nuevo ingreso inician clases en el mes de agosto.

Por lo que respecta a Fideicomiso CONACyT, inició con una disponibilidad de 7,265.3 mdp, un ingreso de recursos propios por 10,094.1 mdp; se erogaron 3,352.7 mdp en gasto corriente y 21.0 mdp en inversión física, cerrando con una disponibilidad final del 13,444.0 mdp

En apego a las Disposiciones de Austeridad, Ajuste del Gasto Corriente, Mejora y Modernización de la Gestión Pública, el COLEF realizó diversas acciones a fin de cumplir con los criterios y procedimientos específicos para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal. Al igual que en el ejercicio anterior, no se crearon nuevas plazas, los incrementos salariales estuvieron sujetos a las autorizaciones respectivas y a los recursos aprobados, no se adquirieron inmuebles y vehículos, entre otras acciones. Además, se solicitó la opinión a la SHCP, sobre la factibilidad de incorporarse a las pólizas de bienes institucionales patrimoniales coordinadas por esa Secretaría, quien señaló que por el momento no coordina una póliza de bienes institucionales patrimoniales que contemple los bienes a cargo del COLEF.

Se señala, también, que, de acuerdo con el marco del Programa de Ahorro Institucional, se tomaron medidas como promover acciones electrónicas; reducción en los gastos de fotocopiadora y mantenimientos preventivos; reducción en los gastos de telefonía; uso de videoconferencias; el consumo eficiente de energía; cuidado y ahorro del agua; entre otras.

**Se solicita nuevamente al COLEF, se cuantifiquen los ahorros obtenidos.**

**Estructura Orgánica Autorizada**

Nivel	Autorizada 2018	Ocupada al 30 junio 2018	Variación
Mando	33	32	1
Científico y Tecnológico	211	182	29
Apoyo y Administrativo	108	105	3
Honorarios	20	20	0
<b>Total</b>	<b>372</b>	<b>339</b>	<b>33</b>

El centro no reporta ninguna modificación al periodo.