



**El Colegio
de la Frontera
Norte**

**LAS ASOCIACIONES DE MIGRANTES Y SU PAPEL
EN LA CONFIGURACIÓN DEL DESARROLLO LOCAL
EN EL ESTADO DE HIDALGO**

Tesis presentada por

Mariana Trejo Sánchez

Para obtener el grado de

MAESTRA EN DESARROLLO REGIONAL

Tijuana, B.C., México

2010

DEDICATORIA

Un reconocimiento especial a mi padre y a mi hermano por todo lo que significó su partida; porque aún sigue viva la ilusión de volver a verlos y por abrir en mí la esperanza de poder involucrarme en este proceso.

Para ti madre; a Felipe, Beto y Rosalva por darme fortaleza cariño y estar siempre conmigo aún en la distancia.

Por supuesto a mis primos y tíos por estar siempre conmigo de forma incondicional. En especial a Mateo porque tu partida marcó una pauta en mi proceso

A ti migrante por la invitación de mirarte y tratar de entenderte, es a ti a quien debo este trabajo.

AGRADECIMIENTOS

Al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) por el apoyo económico para lograr mis objetivos.

A El Colegio de la Frontera Norte por la oportunidad de ser parte de una maestría de calidad y a su planta de profesores por que de cada uno aprendí algo diferente.

A mi Director de Tesis, Dr. Víctor Alejandro Espinoza, por la paciencia y disponibilidad para leer y aportar a este trabajo, por la confianza y amistad que siempre me brindó.

A mis Lectores: al Dr. Luis Escala porque sus aportaciones siempre fueron valiosas, por todo el apoyo y confianza durante mi formación. Al Dr. Gaspar Rivera-Salgado por tener la paciencia de leer y comentar este trabajo, cuyas aportaciones fueron importantes y ayudaron a la versión final del trabajo.

A Rafa por involucrarte en todo momento, por el apoyo y por todo lo que juntos compartimos.

A todos mis compañeros por los momentos compartidos dentro y fuera del aula.

A las tres asociaciones de migrantes y sus respectivas federaciones, por todo el apoyo e información proporcionada y sobre todo por la disposición de hacerse visibles. A la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y el Extranjero, por aportar siempre a favor de los migrantes y por todo el apoyo proporcionado durante el trabajo de campo. A cada una de las comunidades por las ricas experiencias compartidas.

A mis amigos Pablo, Jorge, Anaid, Sandra, Marilyn y Joel por estar siempre presentes. En especial a ti Leyla por tus valiosas aportaciones a este trabajo; porque fuiste parte de este proceso durante y después del trabajo de campo.

A Christian y Alberto por acogerme en esta ciudad que para mi era desconocida y por su amistad. A mi roommate Alma por su amistad.

RESUMEN

El objetivo de este trabajo es analizar los factores que juegan un papel importante en el crecimiento de las asociaciones, así como los vínculos y mecanismos que promueven el desarrollo de las comunidades de origen. Los objetivos específicos son: 1) Distinguir las políticas de migración que han contribuido al crecimiento de asociaciones de migrantes en Hidalgo; 2) Analizar el papel que juegan las asociaciones de migrantes en la formación de vínculos con instancias gubernamentales; 3) Definir los mecanismos y la importancia que tienen las asociaciones que generan procesos de cambio en sus comunidades de origen. El enfoque teórico de este trabajo se apoya de teorías poco abordadas en la migración: el neocorporativismo y el enfoque de sociedad civil que se complementan con la teoría del desarrollo local. La metodología empleada se basa en entrevistas a profundidad aplicadas a las asociaciones e instituciones y entrevistas abiertas a comités de obra. Entre los principales hallazgos resalta el liderazgo, los espacios de participación y la constitución de actores locales a partir de la interacción con un gobierno de tipo neocorporativista a través del programa social denominado 3x1 para Migrantes. En general, esa interacción entre los actores ha resultado positiva, pues se ha logrado una negociación de intercambio de bienes y servicios de parte del Estado a cambio de cierto reconocimiento para cada asociación y esto ha tenido un impacto directo en la promoción del desarrollo local de las comunidades de origen.

ABSTRACT

The purpose of this work is to analyze the factors that play an important role in the growth of associations and the links and mechanisms to promote the development of hometowns. The specific purpose are: 1) Distinguishing migration policies that have contributed to the growth of migrant hometown associations in Hidalgo State, 2) Analyze the role of migrants hometown associations in the formation of linkages with government agencies, 3) Define the mechanisms and the importance of associations that generate processes of change in their communities of origin. The theoretical focus of this work relies on theories not much discussed in migration: neocorporativism and the focus of civil society are complemented by local development theory. The methodology used is in-depth interviews applied to associations and institutions and open interviews to work committees. Among the major finding highlights the leadership opportunities for participation and the establishment of local actors from the interaction with a neo-corporatist type of government through the social program named 3x1 for Migrants. In general, this interaction between the actors has been successful because it has been a negotiation of goods and services from the State in exchange for some recognition of each association and this has had a direct impact on promoting the local development of communities.

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN.....	1
Identificación del problema.....	1
Justificación.....	4
Objetivos de la investigación.....	5
Hipotesis.....	5
Contenido capitular.....	5
CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO: LA SOCIEDAD CIVIL MIGRANTE COMO IMPULSORA DEL DESARROLLO.....	7
1 Introducción.....	7
1.1 El desarrollo local frente a la globalización.....	7
1.1.2 Las asociaciones de migrantes como sujetos de estudio y su relación con el desarrollo local.....	12
1.2 El surgimiento de enfoque de sociedad civil.....	15
1.2.1 Diversas interpretaciones del enfoque de sociedad civil.....	16
1.2.2 La incipiente sociedad civil bajo un escenario trasnacional.....	18
1.3 El neocorporativismo desde el contexto de la migración internacional.....	21
1.3.1 Diferentes acepciones de la teoría neocorporativista.....	22
1.3.2 Intermediación de intereses.....	25
1.3.3 El neocorporativismo y los inicios de apertura de espacios de participación.....	26
1.4 Conclusión del capítulo.....	29
CAPÍTULO II. CONTEXTUALIZANDO LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL Y LOS ESCENARIOS DE ESTUDIO.....	31
2 Introducción.....	31
2.1 La migración internacional y la nueva sociedad civil migrante.....	31
2.2 El papel del Estado.....	33
2.3 El boom de las asociaciones de migrantes hidalguenses.....	36
2.4 Las federaciones como interlocutores.....	39
2.5 Datos generales de las localidades de estudio.....	44
2.5.1 Localización y tamaño de la población.....	44
2.5.2 Vivienda.....	47
2.5.3 Servicios públicos.....	50
2.6 Gobierno y partidos políticos.....	54
2.7 Migración internacional.....	56
2.8 Conclusión del capítulo.....	61

CAPÍTULO III. NUEVOS ACTORES DE DESARROLLO: EL CASO DE TRES ASOCIACIONES DE HIDALGUENSES EN ESTADOS UNIDOS..... 63

3.1	Introducción.....	63
3.2	La historia de un grupo de migrantes proactivos y el Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan con sede en Los Ángeles, California.....	63
3.2.1	Objetivos.....	68
3.2.2	Recursos.....	69
3.2.3	Toma de decisiones.....	70
3.2.4	Intereses.....	71
3.2.5	Estructura organizacional origen y destino.....	73
3.3	La historia de un líder, el surgimiento de una federación y el Club San Salvador con sede en Chicago, Illinois.....	76
3.3.1	Objetivos.....	78
3.3.2	Recursos.....	80
3.3.3	Toma de decisiones.....	81
3.3.4	Intereses.....	82
3.3.5	Estructura organizacional origen y destino.....	84
3.4	Una Federación, el surgimiento de un líder y el Club Tlacotalpilco Las Vegas, en Nevada.....	85
3.4.1	Objetivos.....	90
3.4.2	Recursos.....	91
3.4.3	Toma de decisiones.....	91
3.4.4	Intereses.....	92
3.4.5	Estructura organizacional origen y destino.....	93
3.5	Conclusión del capítulo.....	95

CAPÍTULO IV. LA SOCIEDAD CIVIL MIGRANTE Y EL PROGRAMA 3X1 EN LA GENERACIÓN DE ALTERNATIVAS DE DESARROLLO..... 97

4.1	Introducción.....	97
4.2	Hidalgo y la institucionalización del Programa 3x1 para Migrantes.....	97
4.3	Trayectoria de obras y espacios de participación generados por las asociaciones seleccionadas.....	101
4.3.1	Asociación uno. Los Ángeles de Santa Ana Auhuehuepan.....	101
4.3.2	Asociación dos. San Salvador.....	107
4.3.3	Asociación tres. Migrantes Unidos Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada.....	128
4.4	Conclusión del capítulo.....	137

CONCLUSIONES GENERALES..... 139

ANEXOS..... 149

Anexo i.	Estrategía metodológica.....	149
Anexo ii.	Cuestionarios de entrevistas.....	154

Anexo iii. imagen.....	160
Anexo iv. Mapa.....	161
REFERENCIAS CONSULTADAS.....	163
Páginas Web consultadas	168
ENTREVISTAS.....	169

ÍNDICE DE CUADROS, DIAGRAMAS Y GRÁFICAS..... 32

Cuadro 2.1. Población migrante internacional según entidad federativa, enero 1995 a febrero del 2000.....	32
Cuadro 2.2. Asociaciones de migrantes mexicanos en Estados Unidos, 2009.....	39
Cuadro 2.3. Estructura interna de Federaciones de Hidalguenses, 2010.....	43
Cuadro 2.4. Población total según localidad en números absolutos, 2005.....	46
Cuadro 2.5. Total de viviendas habitadas según municipio y localidad, 2005.....	47
Cuadro 2.6. Participación electoral en Ayuntamiento, 1999-2008.....	55
Cuadro 2.7. Grado de intensidad migratoria en el municipio, 2002.....	58
Cuadro 4.1. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009.....	106
Cuadro 4.2. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2003.....	110
Cuadro 4.3. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2004.....	112
Cuadro 4.4. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2004.....	114
Cuadro 4.5. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2007.....	116
Cuadro 4.6. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2004.....	118
Cuadro 4.7. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008	120
Cuadro 4.8. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2009.....	122
Cuadro 4.9. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009.....	125
Cuadro 4.10. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009.....	127
Cuadro 4.11. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009.....	136
Diagrama 2.1. Niveles de interacción entre actores.....	40
Gráfica 2.1. Evolución de Asociaciones de Migrantes hidalguenses.....	38

INTRODUCCIÓN

Identificación del problema

Entre las nuevas tendencias que muestra la migración internacional está el surgimiento de un nuevo actor que se organiza y al mismo tiempo interactúa con el lugar de origen y destino: la sociedad civil migrante. Desde el gobierno de Carlos Salinas (1988-1994), el Estado mexicano ha mostrado interés en ellos y ha propiciado un cambio en las relaciones con su diáspora produciendo un acercamiento.

Los diferentes niveles de gobierno han abierto vínculos para su incorporación a través de oficinas estatales y programas como el 3x1 para Migrantes. Por su parte, las asociaciones han aprovechado esos cambios políticos que se han visto reflejados en su crecimiento y en la incidencia de sus comunidades de origen a través del envío de remesas colectivas convirtiéndose en un nuevo actor de desarrollo.

Estas asociaciones aún estando fuera del territorio mexicano mantienen vínculos con sus comunidades por ese sentido de pertenencia que los une y de esa manera han creado estrategias para impulsar al desarrollo. Algunos lo han hecho de forma institucionalizada a través del Programa 3x1 para Migrantes y en otros casos ha sido mediante filantropía directa. Resulta un poco difícil contabilizar su aportación económica debido a que no todos los proyectos están en el programa.

Dentro de las nuevas vertientes de la migración se encuentra la presencia de entidades de reciente incorporación a la migración como es el caso de Hidalgo que a partir de la década de los noventa inicia un proceso creciente de expulsión de migrantes hacia Estados Unidos. De acuerdo con la Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero (Cahidee, 2005:1) “el 23 por ciento de los hogares hidalguenses están directamente relacionados con el fenómeno migratorio”.

La migración de hidalguenses hacia Estados Unidos tiene una característica peculiar no sólo se dirige a lugares tradicionales como California, Texas e Illinois sino que también incluye nuevos lugares de destino entre los que destacan Florida, Nueva York, Carolina del Norte,

Nevada y Georgia. Esto ha marcado una nueva dinámica en la migración internacional y ha obligado al gobierno estatal a prestar atención a sus migrantes.

De esta forma, el gobierno hidalguense al percibir la fuerte dinámica migratoria crea en 1999 la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero (Cahidee) la cuál inmediatamente buscó una relación entre Estado-diáspora y lo hizo a pasos acelerados. Entre las estrategias que creó el gobierno estatal fue organizar a migrantes a través del Programa Creación de Clubes de Oriundos en 1999.

Posteriormente, incorporó el Programa federal 3x1 para Migrantes donde uno de los objetivos ha sido impulsar el desarrollo de sus comunidades a través del envío de remesas colectivas. En Hidalgo este programa muestra una tasa creciente de inversión hacia proyectos de infraestructura básica. Uno de los requisitos para ingresar al programa ha sido contar con la acreditación como clubes de oriundos generando un boom en el surgimiento de asociaciones.

El crecimiento y desarrollo de las asociaciones de migrantes hidalguenses puede ser explicado por diversos factores como el papel del Estado y la fuerte presencia en flujos de migrantes hidalguenses en Estados Unidos que ha contribuido a la formación de redes. Los vínculos que se han construido a partir de ellas han sido fundamentales para realizar acciones en sus lugares de origen pues representa un potencial para la organización y movilización de recursos.

Así, el presente trabajo se centrará en el papel del Estado como impulsor en el crecimiento y desarrollo de estas asociaciones. Resulta interesante ver cómo ha ido evolucionando el fenómeno en Hidalgo, considerando su contexto político donde históricamente el Partido Revolucionario Institucional mantiene su hegemonía en el poder y durante mucho tiempo han prevalecido prácticas neocorporativistas. Sin embargo, el gobierno estatal ha buscado mecanismos para lograr un acercamiento hacia la diáspora esto permite explicar el crecimiento de estas asociaciones en la entidad.

El marcado crecimiento que han tenido las asociaciones de hidalguenses en los últimos años, así como la búsqueda de reconocimiento e integración con los lugares de origen y destino llamaron mi atención para abordarlas y tratar de entender estas formas asociativas.

Desde el ámbito académico se han realizado estudios sobre el tipo de remesas colectivas que aportan al desarrollo enfocándose principalmente a la dimensión económica y social. Sin embargo, cuando se inicia la revisión de la literatura se encuentra que la participación de los migrantes colectivos desde la dimensión política ha sido poco explorada.

Debido a que muchas de las acciones que realizan están enfocadas al impulso de la infraestructura, se ha cuestionado si conducen o no al desarrollo. En el presente trabajo se muestra el papel de las asociaciones de migrantes y del Estado en la configuración del desarrollo local en Hidalgo y la generación de estrategias para la contribución al desarrollo.

Para conocer y entender a las asociaciones de hidalguenses se eligieron tres estudios de caso: Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, San Salvador y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada; ubicados en Los Ángeles California, Chicago, Illinois y Las Vegas, Nevada respectivamente. Se consideraron comparables porque las tres entran en la clasificación de clubes de oriundos, asociaciones o *Hometown Associations* y tienen en común el contexto político pues las tres participan en el Programa 3x1. Sin embargo, muestran características distintivas como el tipo de liderazgo que marca ciertas diferencias que impactan en el desarrollo local.

Para analizar la contribución de las asociaciones hidalguenses en sus comunidades de origen se consideraron dos ejes: 1) el papel del Estado; y 2) el papel de las asociaciones en el desarrollo local. Cada eje se desagregó en elementos articuladores. El primero, se explica a través de los programas: Creación de Clubes de Oriundos que llevó a la organización de migrantes y el Programa 3x1 como una política social que ha sido impulsada por el Estado para promover el desarrollo local con la ayuda de los clubes y comunidades de origen.

El segundo elemento, es la participación- que considera el liderazgo, objetivos de las asociaciones, recursos, toma de decisiones, intereses y la apertura de espacios hacia las comunidades de origen a través de los comités de obra que surgen a partir del proceso de ejecución del Programa 3x1. Se considera que todos estos elementos pueden ayudar a explicar cómo se va configurando el desarrollo local con la interacción del Estado, migrantes organizados y comunidades de origen.

Bajo esta perspectiva se plantearon como preguntas centrales: ¿A qué circunstancias responde el crecimiento de asociaciones de migrantes en el Estado de Hidalgo? ¿Cómo y a través de qué mecanismos las asociaciones de migrantes hidalguenses inciden en el desarrollo de sus comunidades de origen?.

Entre otras interrogantes que habrá de responder esta investigación se encuentran: ¿Cómo el contexto político del estado de Hidalgo ha determinado la participación de las asociaciones en el desarrollo local? ¿Qué mecanismos ha generado el Estado para la organización de la sociedad civil migrante? ¿Cuál ha sido la función de las asociaciones de estudio y de las comunidades en la apertura de espacios de participación? ¿Cuál ha sido el papel de los líderes en la contribución al desarrollo local?

Justificación

A nivel nacional se han realizado una serie de estudios sobre migración, asociaciones y su impacto en el desarrollo local desde el ámbito económico, social y cultural. Sin embargo, desde la dimensión política son escasos los estudios, lo cuál lo hace pertinente su abordaje.

En el caso de Hidalgo, tiene corta experiencia en el proceso migratorio, recientemente despunta como una entidad de fuerte migración hacia Estados Unidos y con un número creciente de asociaciones. Por lo tanto, se trata de un fenómeno de trascendencia internacional con implicaciones locales en una de las entidades más pobres del país.

En este sentido, resulta importante estudiarlo desde la teoría neocorporativista y el enfoque de sociedad civil como una aportación a la migración que permite analizar la convergencia entre Estado, asociaciones de migrantes hidalguenses y sus comunidades de origen; la forma en que estos actores interactúan en el espacio que incide en el desarrollo local.

El hecho de que Hidalgo se considere de reciente incorporación a la migración internacional lo vuelve interesante por ser un escenario poco conocido y a partir de este estudio se tendrá un mejor entendimiento del fenómeno en esta entidad, asimismo se tendrá un mejor conocimiento de los retos y oportunidades que enfrentan las asociaciones.

Objetivos de la investigación

Objetivo general:

- Analizar los factores políticos y sociales que juegan un papel importante en el crecimiento de las Asociaciones, así como los vínculos y mecanismos que promueven el desarrollo de las comunidades de origen.

Objetivos específicos:

- Distinguir las políticas de migración que han contribuido al crecimiento de asociaciones de migrantes en Hidalgo.
- Analizar el papel que juegan las asociaciones de migrantes en la formación de vínculos con instancias gubernamentales.
- Definir los mecanismos y la importancia que tienen las asociaciones que generan procesos de cambio en sus comunidades de origen.

Hipótesis

En este sentido las hipótesis que se plantean respecto a las dos preguntas centrales son:

- Hipótesis 1: El crecimiento de las asociaciones de migrantes hidalguenses responde a una política estatal para incidir en el desarrollo de sus comunidades de origen.
- Hipótesis 2: La naturaleza de las asociaciones de migrantes determina las formas a través de las cuales benefician a las comunidades.

Una vez que se tuvo elegido los tres casos de estudio se procedió a elaborar la estrategia metodológica (Ver anexo i). Considerando que los ejes centrales son el papel del Estado y el papel de las asociaciones en el desarrollo local se estima pertinente realizar una investigación metodológica de tipo cualitativo a través de entrevistas a profundidad para miembros de las asociaciones, federaciones e instituciones, para miembros de comité de obra y usuarios en las comunidades de origen se aplicaron entrevistas abiertas (ver anexo ii).

Contenido capitular

La estructura del trabajo se divide en cuatro capítulos y un apartado de conclusiones generales sobre los hallazgos obtenidos.

En el primer capítulo “La sociedad civil migrante como impulsora del desarrollo local” presenta un marco de referencia teórico y conceptual que sustenta el trabajo.

En el segundo capítulo “Contextualizando la migración internacional y los escenarios de estudio”, nos sitúa en el problema de estudio caracterizando a la migración internacional, el papel del Estado y el surgimiento de asociaciones. Para después contextualizar a las comunidades de origen en el que interactúan los sujetos de estudio.

En el tercer capítulo “Nuevos actores de desarrollo el caso de tres asociaciones de hidalguenses en Estados Unidos”, presenta una primera aproximación a los hallazgos mostrando las características distintivas de cada uno de los líderes y el papel que juegan en el surgimiento de las asociaciones, su interacción con el Estado y su participación en la configuración del desarrollo local.

En el cuarto capítulo “La sociedad civil migrante y el Programa 3x1 en la generación de alternativas de desarrollo”, contiene hallazgos que nos permiten explicar nuestros ejes centrales: el papel del Estado y el desarrollo local. Con base en una política social impulsada por el Estado (Programa 3x1) y la contribución de cada uno de los actores en la apertura de espacios de participación en los lugares de origen.

Finalmente en las conclusiones se hace un compilado de los capítulos donde se presentan los hallazgos encontrados a lo largo de este trabajo. Entre los que destacan el liderazgo, los espacios de participación y la constitución de actores locales a partir de la interacción de las asociaciones con el gobierno estatal que es de tipo neocorporativista a través del programa social denominado 3x1 para Migrantes. En general, esa interacción entre los actores ha resultado positivo pues se ha logrado una negociación de intercambio de bienes y servicios de parte del Estado a cambio de intereses de cada asociación y esto se ha tenido un impacto directo en la promoción del desarrollo local de las comunidades de origen.

CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO: LA SOCIEDAD CIVIL MIGRANTE COMO IMPULSORA DEL DESARROLLO LOCAL

1. Introducción

El concepto de desarrollo resulta complejo para los estudiosos del tema; ha tenido diferentes connotaciones, pero siempre se ha intentado adecuar para dar solución a diferentes problemas del mundo contemporáneo. Hoy se contempla al desarrollo desde un nuevo escenario donde la globalización está presente, bajo fuerzas que condicionan la acumulación y desarrollo económico en un contexto de integración económica. Las sociedades se vuelven cada vez más complejas donde lo global atañe a lo local y lo regional.

En el presente capítulo se tiene como objetivo presentar los diferentes referentes teóricos que sustentan esta investigación. En el primer apartado se presenta una discusión del término desarrollo local y sus diferentes acepciones como uno de nuestros ejes centrales de la investigación. Partiendo de la premisa que las asociaciones de migrantes están conformando la nueva sociedad civil que influyen en sus lugares de origen, se intenta explicar la relación que existe entre migración y desarrollo con base en el papel que desempeñan.

En un segundo apartado, exponemos el enfoque de sociedad civil bajo diferentes interpretaciones, un enfoque poco abordado desde la perspectiva de la migración y su contribución al desarrollo. En el tercer apartado, se caracteriza la teoría del neocorporativismo en la que interactúan las asociaciones de migrantes y la forma en que diferentes actores articulan sus intereses que pueden influir en la conformación de una sociedad civil que incide en el desarrollo de sus comunidades de origen. Finalmente se presentan breves conclusiones a las que se llega respecto a las diferentes teorías abordadas y su relación con el objeto de estudio.

1.1. El desarrollo local frente a la globalización

El concepto de desarrollo por su amplitud puede ser abordado desde diversas vertientes. Pero el hecho de ser multidimensional permite acotarlo a las necesidades dependiendo de los factores a explicar. En este apartado se considera el desarrollo local, por ser uno de los ejes de

estudio para entender cómo interactúa lo global y lo local dado que se aborda un tema de tipo transnacional, resulta interesante conocer cómo se da la relación entre migración y desarrollo.

El desarrollo tradicionalmente había sido definido por la teoría neoclásica como un equivalente a crecimiento económico. Sin embargo, no alcanzaba a explicarse en su totalidad, razón por la que se han tenido que adecuar otros elementos que ayuden a entenderlo mejor. Todaro y Smith empiezan a introducir algunos componentes que lo definen y hacen énfasis en el rol que juegan los valores, actitudes e instituciones, “es un proceso multidimensional que representa cambios principales en la estructura social, en actitudes populares y en instituciones nacionales, así como la aceleración del crecimiento económico, la reducción de la inequidad y la reducción de la pobreza” (Todaro y Smith, 2002: 15). En esta definición se muestra que el concepto va más allá de la dimensión económica, incluye aspectos sociales y políticos aunque recientemente también se han incorporado la dimensión cultural y ambiental.

Hoy en día las sociedades atraviesan por una nueva dinámica que se vuelve compleja y se han buscado nuevas estrategias que permitan resolver los problemas por los que atraviesan “la conceptualización del desarrollo económico evoluciona y se transforma a medida que lo hace la sociedad, a medida que los países, regiones y ciudades tienen que dar solución a nuevos problemas, a medida que las innovaciones y el conocimiento se difunden por las organizaciones económicas y sociales” (Vázquez, 2005: 24). Mucho se ha dicho que las naciones tienen crecimiento pero no desarrollo y que distan mucho de alcanzar la equidad por lo tanto, se han buscado alternativas que permitan lograrlo de una forma integral en la que se ha incluido a la sociedad.

En términos sociales Stiglitz (1999) considera que el desarrollo representa la transformación de la sociedad. Es decir, en abandonar viejas prácticas y asumir nuevas formas de ver la realidad. Hace mención a las formas de pensar en función de los factores de bienestar, es decir en cómo se debe tratar a cada uno de los problemas para dar solución a las necesidades de forma incluyente.

No obstante, en la actualidad no se puede hablar de desarrollo sin hacer alusión al proceso de globalización, inevitablemente pueden estar desligados. Este proceso ha traído efectos positivos y negativos y se ha extendido hacia todos los rincones del planeta. El

contexto mundial se ha tenido que modificar por los procesos de integración económica y ante esta situación se han generado cambios.¹ Algunos países se han visto marcados por los problemas de desigualdad esto ha ocasionado que se le piense al desarrollo desde otra perspectiva.

De esta forma, han surgido una proliferación de desarrollos: territorial, regional, local, endógeno, sustentable y de abajo-arriba (Boissier, 2001). Existen una serie de adjetivos derivados del desarrollo cada uno intenta explicar su significado y se han ido adecuando a los objetivos que se persigue. En este trabajo se consideró al desarrollo local en la búsqueda por de encontrar y explicar elementos que permitan tener una conexión integral que no sólo se centre en lo económico sino que se considere la dimensión político-social (Beer, Haughton, y Maude, 2003: 2).

El desarrollo local aparece como una forma alternativa a la crisis por parte de los gobiernos y los organismos económicos. “Se ubica el contexto histórico estructural donde resurge el debate, ligado a la crisis que sufrieron los países industrializados en los años setenta, así como los procesos sociopolíticos que igualmente impulsan en América Latina la creciente propuesta de lo local como paradigma alternativo de desarrollo” (Cárdenas, 2002: 53).

Debido a que la experiencia de los gobiernos y los agentes económicos han sido insuficientes han tenido que dejar las formas tradicionales que venían practicando para lo cuál se han generado nuevas estrategias y se ha enfatizado en el desarrollo regional y muy recientemente en el local. “El aumento de desarrollo económico local y regional en años recientes refleja una amplia aceptación de ideas neoliberales y dispositivos retóricos que sostienen que los gobiernos nacionales ya no tienen los recursos o las habilidades para contrarrestar el impacto de la globalización” (Beer, Haughton, y Maude, 2003: 2).

Sin embargo, este proceso no ha sido fácil pues en diferentes países la administración pública se había regido de forma centralizada y se ha tenido que romper con esas prácticas que

¹ “A partir de principios de los años ochenta, el proceso de integración se ha acelerado de forma progresiva como consecuencia del final de la guerra fría, de la gradual desregulación que afecta los intercambios económicos a escala internacional y del fortalecimiento de las regiones económicas, lo que ha dado lugar a un nuevo paradigma, la globalización” (Vazquez, 2005: 2).

durante mucho tiempo funcionaron bien y se han ido modificando de forma paulatina, por su parte los gobiernos locales han asumido mayores responsabilidades para concretar políticas de desarrollo. “Al mismo tiempo ha ido tomando fuerza el enfoque de abajo hacia arriba, en el que las políticas están promovidas y gestionadas por los gobiernos locales y regionales y están orientadas al desarrollo económico de ciudades y regiones concretas” (Vázquez, 1999: 181). En la medida que se han ido descentralizando las funciones han aparecido en la escena nuevos actores como la participación de la sociedad civil cuya presencia se hace más fuerte.

Con la creciente fuerza que marca la globalización también se ha generado una pauta en cuanto al uso del término desarrollo por lo cual se ha tenido que recurrir a lo local. Sin embargo, no sólo puede ser visto de forma unidireccional pues presenta diferentes vertientes que pueden ser aplicables a diversos aspectos de la sociedad.

Se ha intentado definirlo pero en ese proceso se ha caído en ambigüedades del término, para lo cual Albuquerque (1997: 8) propone matizar el término de la siguiente manera:

- a. Desarrollo local no es únicamente municipal, [...]. Incluye entre otros elementos, el conjunto de relaciones y eslabonamientos productivos y comerciales relevantes para explicar la eficiencia productiva y competitividad de la base económica de un determinado territorio.
- b. El desarrollo local no es sólo endógeno. Muchas iniciativas de desarrollo local se basan también en el aprovechamiento de oportunidades de dinamismo exógeno. Lo importante es saber endogenizar dichas oportunidades externas dentro de una estrategia de desarrollo decidida localmente.
- c. El desarrollo local es un enfoque territorial y de abajo-arriba, pero debe buscar también intervenciones de los restantes niveles decisionales del Estado (provincia, región y nivel central) que faciliten el logro de los objetivos de la estrategia de desarrollo local.
- d. Asimismo, hay que añadir que el desarrollo local no se limita exclusivamente al desarrollo económico local. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben

considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo.

En suma, el desarrollo local no sólo explica el aspecto económico sino que va más allá, también incluye aspectos culturales, ambientales, sociales y de desarrollo humano. El punto es saber conducirlo para poder lograr el objetivo y en este caso el Estado debe impulsarlo con la participación de la sociedad.

Por lo difícil que resulta acotar el concepto de desarrollo local en el presente trabajo se retoma el concepto de Cardenas (2002: 54) que lo considera como “un proceso construido diferencialmente dinámico y multidimensional que implica procesos societales que van desde lo psico-socio-cultural, político, social, ambiental, territorial hasta lo económico-productivo”. Es decir, no puede ser explicado desde lo económico sino que incluye diversas dimensiones que permiten construir respuestas a problemas diferenciados.

Mucho se ha insistido en la multidimensional del término para lo cual Gallichio (2004) propone cuatro: económica, social-cultural; ambiental y política. Justamente para no caer en confusiones y evitar la ambigüedad sólo se consideran dos: la social-cultural y la política, porque de esta forma podemos explicar mejor cómo se dan esos procesos societales donde los actores locales aparecen como protagonistas que impulsan el desarrollo abordado desde el ámbito de la migración internacional.

La dimensión social-cultural se refiere “a la calidad de vida, a la equidad y a la integración. La política está “vinculada a la gobernabilidad del territorio y a la definición de un proyecto colectivo específico, autónomo y sustentado en los propios actores locales” (Gallichio, 2004: 6-7). En el caso de la primera, permite entender aquellos procesos sociales que marcan diferencias por la inequidad cuyo fundamento es precisamente ese dejar de serlo, para ser una sociedad más incluyente y participativa. En la segunda, se refiere a la forma en como el Estado ha tomado medidas que contribuyen en la participación de acciones públicas que generan desarrollo.

En ambos casos tanto la sociedad como el Estado se consideran elementos indispensables para articularse e impulsar el desarrollo, donde la negociación de intereses se

convierte en un componente cuya acción debe agrupar tanto lo local como lo global y en la medida en que se logre se verá reflejado en el espacio en el que se desarrollen esas sinergias.

1.1.2 Las asociaciones de migrantes como sujetos de estudio y su relación con el desarrollo local

Una vez presentadas las diferentes acepciones de desarrollo local, en este apartado se plantea un primer acercamiento al sujeto de estudio para entender la forma en que las asociaciones de migrantes se configuran como nuevos actores que inciden en sus lugares de origen. Arocena (2001: 5) considera que “uno de los condicionantes más importantes de los procesos de desarrollo local: es la capacidad de constitución de actores locales”. Tanto la orientación de sus acciones como su capacidad de sinergia van a permitir u obstaculizar el desarrollo.

La relación entre migración y desarrollo ha sido un tema muy debatido por diferentes autores entre los que destacan Goldring (2003), Bada (2003), Moctezuma (2004), Orozco y Welle (2005), Burgess (2005), sobre todo enfatizando en el papel de las remesas colectivas enviadas a los lugares de origen y el papel de las asociaciones como actores de desarrollo.

Es importante señalar que las asociaciones de migrantes se diferencian de otras organizaciones civiles por su carácter transnacional, que se configura como una diáspora que mantiene vínculos e interconexiones a través de sus acciones. De ahí la importancia de sus redes que les permite establecerse en un lugar de destino y al mismo tiempo seguir participando con sus comunidades de origen.

Para un mejor entendimiento de la relación entre migrantes organizados y el desarrollo, debemos entender las condiciones de su salida; en ese caso el tiempo y lugar van a ser una condicionante que va a determinar la forma de integración en Estados Unidos, y en esa medida serán capaces de organizarse y mantener vínculos con sus lugares de origen.

Existen diferentes factores que explican la forma en que se va dando esa relación entre migrantes y sus comunidades de origen visto desde el ámbito transnacional tales como las condiciones socioeconómicas que existen en sus lugares de origen o el mismo contexto internacional que va direccionándolos donde los migrantes se constituyen en una diáspora que actúa desde el lugar de destino en la promoción del desarrollo local de sus lugares de origen.

“Las diásporas surgen como respuesta al desarrollo o al subdesarrollo pero también a cambios en la composición del sistema internacional (ya sea la economía mundial o el panorama político). La gente sale de sus comunidades por las condiciones que prevalecen en ellas, pero sigue vinculada en varios planos con sus lugares de origen. Esta vinculación hace que la idea del desarrollo trascienda los límites territoriales” (Orozco y Welle 2005: 185). Lo citado en líneas anteriores permite entender cómo se da la interacción entre lo local y lo global que implica una mayor cooperación entre diversos actores pero en este caso desde un ambiente transnacional.

Para tener clara esa relación se retoma la perspectiva del desarrollo local donde Gallichio (2004: 5) considera aspectos clave al momento de hablar de desarrollo: “a) se trata de un enfoque multidimensional e integrador; b) se trata de un enfoque que se define por las capacidades de articular lo local como lo global; c) se trata de un proceso que requiere actores de desarrollo, que se orienta a la cooperación y negociación entre esos actores”.

El tercer punto que menciona Gallichio es importante dentro de esta investigación pues interesa entender como se da esa configuración de sujeto-actor colectivo desde un ámbito transnacional, que es capaz de movilizar sus recursos para contribuir en alternativas de desarrollo y al mismo tiempo ser interlocutor ante las instituciones respecto a las necesidades de sus comunidades de origen.

Bajo esta perspectiva Orozco y Welle (2005: 181) mencionan la importancia que tienen estas asociaciones en el desarrollo comunitario donde se ve reflejada la relación entre migración y desarrollo. “Los clubes de los migrantes son una muestra de evolución de la relación entre desarrollo y migración. Un aspecto medular de esa relación es el impacto en la equidad, un importante componente en la filosofía del desarrollo, [...]. Para ello, apoyan financieramente a sectores cruciales, tales como salud y educación, en sus comunidades de origen. De ese modo, los miembros de los clubes de migrantes fortalecen su relación con el desarrollo de su país de origen”.

De lo anterior, es sabido que el papel que estas asociaciones juegan en la configuración del desarrollo ha trascendido en ambos lugares (origen y destino) pues algunas asociaciones están trabajando para luchar por un reconocimiento en el país receptor, pero al mismo tiempo

envían recursos a su país de origen. En este proceso de interconexión con sus comunidades de origen a través de las remesas colectivas han tenido que interactuar con el Estado y con sus propias comunidades; esto ha marcado una nueva forma de integración y participación.

El Estado al percibir los beneficios que se pueden obtener de las remesas colectivas y con el fin de integrarlos en las políticas públicas ha institucionalizado esta forma de interacción de los migrantes y su envío de remesas colectivas a través del Programa 3x1 para Migrantes promovido por la Secretaría de Desarrollo Social a nivel federal. Sin embargo, se ha enfrentado a una diversidad de posturas: “Por una parte, constituye una novedosa forma de participación y de colaboración societal-Estado en el plano local, con implicaciones potencialmente positivas para la equidad y la rendición de cuentas, y por otra, las relaciones entre los clubes de migrantes y las autoridades locales a menudo son más conflictivas que de colaboración, y los intereses de los clubes de migrantes no siempre coinciden con los del resto de la comunidad” (Burgess, 2005: 145).

El Estado ha mostrado un gran esfuerzo para integrar a sus migrantes organizados pero quedan asuntos pendientes como un mayor involucramiento de este sector de la sociedad civil en la toma de decisiones, rendición de cuentas, entre otras., “a pesar de que los migrantes mexicanos ahora tienen una visibilidad pública como nunca antes en el pasado, las diversas formas en que están organizados y representados constituyen un asunto que todavía no se entiende bien” (Fox, 2006: 1).

La postura del Estado ha sido como una fuerza de reacción ante el fenómeno migratorio y en esa medida ha intentado incorporar a los migrantes. “Los estados actúan en función de las transformaciones que la migración origina en el tejido social de sus propias sociedades” (González, 2004: 13). En últimas fechas se ha visto una mayor participación del Estado a través de sus tres niveles de gobierno donde el nivel municipal está participando de forma directa en la transformación de las comunidades transnacionales en conjunto con los migrantes organizados.

Por su parte, las asociaciones de migrantes se configuran como nuevos actores de desarrollo desde un ámbito global pero intentan generar alternativas a través de la movilización de recursos y en ese proceso de organización van surgiendo liderazgos que van

a ser fundamentales en el proceso y de alguna manera van a determinar el tipo de acciones que impulsen hacia sus comunidades de origen.

1.2. El surgimiento del enfoque de sociedad civil

Se ha venido enfatizando en el papel de la sociedad civil que se perfila como nuevo actor de desarrollo. En este caso el sujeto de estudio son las asociaciones de migrantes que se configuran en un escenario transnacional. En este apartado se muestra una serie de conceptos que permiten diferenciar a este tipo de asociaciones y la forma en que se da esa interconexión con el enfoque sociedad civil y su relación con el desarrollo.

El término de sociedad civil aparece desde la concepción de la comunidad romana; ha ido evolucionando pero ha resurgido con mayor fuerza bajo el contexto de globalización. Así tenemos que “en el siglo pasado, algunos especialistas en política agregaron la noción de grupos de interés, puesto que la sociedad civil cumplía con el papel de actor entre mercado y el Estado” (Lee, 2004: 32). No obstante, es un concepto que se le ha dado diferentes usos a lo largo de su trayecto, el problema es que no se ha diferenciado lo suficiente para poder aterrizarlo en una teoría.

A lo largo de su recorrido se le ha dado diversas interpretaciones y en algunos casos ha estado ligado a su oposición a las dictaduras y al totalitarismo, “en los años ochenta, los disidentes europeos tenían eso en mente, e invocaron entonces a la sociedad civil como aquel espacio donde la lucha contra el socialismo totalitario tendría lugar: la iglesia católica y las organizaciones laborales en Polonia, los artistas e intelectuales en Checoslovaquia y las iglesias protestantes en Alemania del Este” (Lee, 2004: 33).

Bajo este mismo contexto en América Latina aparece de forma frecuente justamente por los sistemas políticos que imperaban, “estas nuevas formas de organización permitieron realizar una serie de innovaciones democráticas en oposición a los regímenes dictatoriales del cono sur” (Montero y Charry, 2004: 18). De esta forma se utilizó el enfoque de sociedad civil para explicar procesos de transición hacia la democracia en esos países.

En México, la emergencia del discurso de sociedad civil llega un poco tarde respecto a otros países y constituye una paradoja por la forma en que se va dando el proceso pero que

en la medida de sus posibilidades va creando una nueva cultura política como lo menciona Olvera uno de los principales exponentes del enfoque, “esta paradójica combinación de crisis de viejos actores, identidades e instituciones ligadas al populismo, a la vieja izquierda y a la derecha tradicional, con la emergencia de nuevos actores e identidades, creó las bases de una cultura política alternativa que revaloró la autonomía de la sociedad y planteó una nueva relación entre la sociedad y el sistema político (Olvera, 2001: 12).

Durante la fase de autoritarismo parecía que la sociedad civil estaba apagada, y no tenía cabida en ningún espacio público. Pero al entrar en una etapa de crisis, surgió la apertura de canales de interacción y con ello la emergencia de nuevos actores. No obstante, va estar ligado a un momento parteaguas que va dar paso a la sociedad civil y tiene que ver con las elecciones presidenciales de 1988 (Olvera, 2001). Ante el supuesto fraude, el régimen priista se enfrenta a una crisis institucional y un debilitamiento en su estructura dando paso a la gestación de una sociedad civil, pero es hasta los años noventa cuando se inicia cierta apertura a la democracia; empiezan a aparecer movimientos de oposición y se torna una nueva dinámica entre el Estado y la sociedad.

1.2.1. Diversas interpretaciones del enfoque de sociedad civil

Actualmente, el discurso del término sociedad civil resulta ser complejo y justamente por su ambigüedad han surgido distintos enfoques para su análisis. “Quizá porque se ha puesto de moda, la idea de sociedad civil es cada vez más ambigua en la actualidad” (Cohen y Arato, 2000: 476). En este apartado se muestran las diferentes posturas respecto al enfoque y se sitúa al actor dentro de las diferentes tipologías que se presentan.

A lo largo de su historia ha sido difícil entender cuáles son los elementos de la sociedad civil, para esto se han recurrido a dos posiciones teóricas. Por un lado, tenemos la liberal y por otro, la republicana. La primera “considera que la instancia fundamental de la sociedad civil es el mercado, el cual representa un orden distinto y previo al Estado, surgido de un largo proceso de desarrollo de las relaciones entre los individuos en su actividad productiva” (Serrano, 2001: 62).

La segunda posición que es la republicana considera que “el núcleo de la sociedad civil se localiza en el conjunto de asociaciones autónomas de los ciudadanos. De acuerdo con una larga tradición se sostiene que la única manera de evitar el peligro de la disolución del orden social, debido a las luchas internas y a la ambición de los poderosos, es la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos” (Serrano, 2001: 62). En esta se destaca la capacidad de autonomía que tienen los ciudadanos para asociarse en colectividades que intenta incidir en los asuntos públicos.

Existen diferencias entre ambas posturas acerca de cuáles son los elementos constitutivos de la sociedad. Desde la posición liberal, la parte fundamental de la sociedad civil es el mercado pues es con quien interactúan los individuos al estar dentro de la economía. La republicana se basa en la participación de la sociedad con el Estado y en la opinión pública. Esto explica las diferentes posturas que se han tomado respecto a lo que se entiende sobre sociedad civil y cada uno ha ido resaltando algún componente.

Se ha señalado los diferentes usos que se le ha dado al concepto de sociedad civil; realizando un esfuerzo por intentar acotarlo, por ejemplo Habermas (2001: 447) la define de la siguiente manera: “la sociedad civil se compone de estas asociaciones, organizaciones y movimientos surgidos de forma más o menos espontánea que recogen la resonancia de las constelaciones de problemas que encuentran en los ámbitos de la vida privada, la condensan y elevándole, por así decir, el volumen o voz, la transmiten al espacio de opinión pública-política”.

Como se puede observar existen una serie de enfoques teóricos derivados del término de Sociedad Civil donde cada uno toma diferentes posturas. Aunque es difícil unificarlo el presente trabajo considera el concepto que proponen Cohen y Arato (2000: 8) quienes la definen como: “una esfera de interacción social entre la economía y el estado, compuesta ante todo de la esfera íntima (en especial de la familia), la esfera de las asociaciones (en especial las voluntarias), los movimientos sociales y las formas de comunicación pública. Se crea mediante autoconstitución y automovilización. Se institucionaliza y generaliza mediante leyes y derechos que estabilizan la diferencia social”.

Considerar el concepto que plantean Cohean y Arato se justifica por incluir fenómenos sociales que por la amplitud del mismo integran a la sociedad civil. Asimismo se ha debatido sobre quiénes se deben considerar dentro de ella, pero hasta hoy no se ha podido delimitar. Para fines de este trabajo se retoma lo que plantea Olvera (2003) que presenta una tipología donde incluye: a) asociaciones de carácter económico-gremial, b) asociaciones políticas formales, c) asociaciones de matriz religiosa, d) organizaciones civiles. De esta tipología se considera a las organizaciones civiles que han sido definidas con otro término como ONG's y muy recientemente como Organizaciones de la Sociedad Civil y Tercer Sector, sin embargo para algunos resulta limitado porque deja de fuera algunos aspectos relevantes que las definen.

Cuando se hace referencia a ellas se entiende como “la organización libre de ciudadanos, que a partir de la identificación sobre campos específicos de la vida social, realizan acciones tendientes al bienestar público, aunque esto no niega que se puedan sustentar en un proyecto global” (Canto, 1998: 78). En este caso se ha considerado a las organizaciones de la sociedad civil porque engloba a las organizaciones de base. Cabe aclarar que un elemento distintivo del sujeto de estudio es que se conforma por miembros migrantes que residen en Estados Unidos.

1.2.2. La incipiente sociedad civil bajo un escenario transnacional

Una vez que se han diferenciado los términos entre sociedad civil y organizaciones civiles se considera necesario presentar el concepto diferenciado en el que nos centraremos: las asociaciones de migrantes. En este apartado se explica el papel que juegan en la configuración de una sociedad que plantea nuevos retos desde un ámbito transnacional.

En nuestros días la sociedad civil enfrenta nuevos desafíos frente a los problemas que atañen a la población. Por lo tanto, ya no se limita a lo local o a lo nacional sino que traspasa fronteras “es un nuevo actor que aparece tanto en el ámbito local como en el regional e internacional con una propuesta diferente, ya que el proceso de globalización y todo lo que ello implica no ha tenido un impacto positivo en los grupos que representa” (Montero y Charry, 2004: 20).

Para ello, se han generado alternativas a través de la organización para promover el desarrollo y de esa forma reducir problemas derivados de las asimetrías económicas. Algunas veces el Estado ha sido el gran impulsor de estas organizaciones que puedan propiciar cambios. Otros casos han surgido por iniciativa de la población al no encontrar respuesta a sus demandas.

Desde el contexto de la migración internacional aparecen en la escena nuevos actores transnacionales que intentan incidir frente a instituciones creando nuevos espacios de participación. Estos actores se han manifestado como una forma asociativa a la que se les ha denominado asociaciones de migrantes, también conocidos como clubes de oriundos o *Hometown Associations (HTA's)*.

Cuando hacemos referencia a este tipo de asociaciones se entiende que “son organizaciones conformadas principalmente por migrantes de primera generación que se identifican con el mismo lugar y cultura (o etnia) de origen en México”. (Lanly y Valenzuela, 2004: 12). Este tipo de asociacionismo ha proliferado en diversas partes de Estados Unidos cuya característica principal ha sido ese sentido de pertenencia. Por lo tanto, el paisaje se convierte en un componente destacable para su conformación.

Cabe aclarar que existen diferentes niveles organizativos de los migrantes Luis Escala (2006) propone lo siguiente: 1) la red informal de paisanos migrantes; 2) comité, asociación o club de migrantes; 3) las federaciones; 4) confederaciones. Es importante mencionar que en este trabajo se considera el segundo nivel y se empleará el término de asociaciones o clubes indistintamente.

Con el surgimiento de este tipo de asociaciones han llamado la atención del Estado, no sólo por las acciones de bienestar hacia sus comunidades y se convierten en interlocutores que demandan cambios en las condiciones de vida de sus lugares de origen. Estas acciones los perfilan como una nueva sociedad civil migrante pero con la diferencia que este tipo de organizaciones lo hacen desde un ámbito transnacional.

Aunque el enfoque de Sociedad Civil ha enfatizado en otro tipo de organizaciones; en el ámbito de la migración internacional se empieza a trabajar. Autores como Valenzuela y

Lanly (2004), Lanly y Hamman (2004), Fox (2004), han abierto un debate en torno a cómo debe entenderse y explicarse la presencia de esta nueva sociedad civil que interactúa en ambos lados de la frontera.

Por su parte Jonathan Fox considera que no tiene porque ser un término que se limite solamente a una Organización no Gubernamental y define a la sociedad civil de la siguiente manera: “En este caso nos referimos a las organizaciones representativas de base. Más específicamente, a cuatro ámbitos de acción colectiva: 1) organizaciones de base cuyos miembros y dirigentes son migrantes; 2) medios de comunicación de y para migrantes; 3) conducidos por migrantes, y 4) espacios públicos autónomos de migrantes” (2004: 42).

Para el caso que estamos considerando el primer ámbito que plantea Fox (2004) es el que mejor representa a las asociaciones. Aquí el punto es definir si el tipo de sociedad civil al que nos estamos refiriendo es una extensión de la sociedad civil mexicana o de Estados Unidos. Continuando con Fox, menciona “los clubes de oriundos serían el ejemplo más claro de una extensión de la sociedad civil mexicana que radica en, pero no es de, Estados Unidos. (Fox, 2004: 42).

De esta forma, se entiende que los migrantes organizados son una extensión de la sociedad civil mexicana que a pesar de residir en Estados Unidos sigue manteniendo vínculos con sus lugares de origen y la mejor forma de hacerlo es creando demandas frente a las instituciones y enviando remesas colectivas que generan bienestar en la población.

Para explicar el por qué ciertas asociaciones de migrantes actúan de forma colectiva generando alternativas de desarrollo para sus comunidades, se retoma a los teóricos de la acción colectiva. Melucci (1999: 43), considera que para poder lograrlo se da en base a una construcción social, donde “los individuos, actuando conjuntamente construyen su acción mediante inversiones organizadas; esto es, definen en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales el campo de posibilidades y límites que perciben mientras que al mismo tiempo, activan sus relaciones para darle sentido al estar juntos y a los fines que persiguen”.

Esto implica que las personas para lograr esa acción se basarán en sus interacciones y que además cuentan con los medios necesarios para lograr sus fines. Pero al mismo tiempo

tienen que interactuar con otros actores, para poder alcanzar lo que se han planteado va depender de la capacidad del grupo para poder lograrlo.

Sin embargo, existen diferentes elementos que no sólo pueden ser explicados a partir de la acción colectiva, que por ser un tipo de organización integrado por migrantes se deben considerar. Fox basado en el estudio de Hirschman (1970) también intenta explicarlo a partir de tres elementos: salida, voz y lealtad. Menciona que “cuando los migrantes se juntan en clubes de oriundos, con objeto de reenviar remesas colectivas para proyectos comunitarios, están expresando ya no solamente lealtad sino también, muchas veces, voz, [...]. En este escenario, resulta que la salida permite la voz, y que la voz se expresa por la lealtad” (Fox, 2004: 42).

No obstante, hay que considerar otros elementos que ayudan a explicar el por qué se da la organización de forma colectiva, tales como el sentido de pertenencia que los une al lugar de origen y que se vuelve un componente fundamental para tener una orientación hacia su país. Pero también está el papel de las redes que se convierte en un capital social valioso que permite la integración y al mismo tiempo aumenta los flujos migratorios. Todos estos componentes permiten entender cómo movilizan sus recursos (redacción) y la capacidad que tienen para crear alianzas que los conduce al logro de sus objetivos.

Estos clubes de migrantes representan a un sector de la sociedad civil que canaliza demandas que puede surgir desde los miembros que la conforman o bien desde sus comunidades de origen. Sin embargo, estas asociaciones cumplen con el carácter de ser transnacionales y buscan influir frente al Estado cuyo fin es la promoción del desarrollo. Por su parte, el Estado ha sabido integrarlos y ha buscado mecanismos de cooperación a través de diferentes programas impulsados por los tres niveles de gobierno cuyo fin ha sido la promoción del desarrollo.

1.3. El Neocorporativismo desde el contexto de la migración internacional

Para ampliar un poco más esta postura sobre cómo se dan esas formas de intermediación de intereses entre el Estado y asociaciones nos apoyaremos en la teoría neocorporativista que nos permite explicar este proceso de negociación considerando que nuestro escenario de estudio

son localidades del estado de Hidalgo, el cual se caracteriza por mantener un sistema político que aún conserva algunos rasgos que pudieran explicarse a través de esta teoría.

Lo interesante es entender este marco teórico para después explicar cómo el Estado corporativista va articulando a las asociaciones de migrantes mediante un programa de tipo social y que en cierta manera incentivan la formación de una incipiente sociedad civil migrante y en este punto lo interesante es conocer cómo se da ese proceso de negociación y el poder de influencia que pueden llegar a tener las asociaciones ante la acción pública estatal.

1.3.1. Diferentes acepciones de la teoría neocorporativista

La teoría corporativista o neocorporativista sin embargo ha tenido que atravesar por diversas fases, pues existe discrepancia en cuánto al significado del concepto. Primero, ha sido considerada como teoría corporativista y muy recientemente un grupo de teóricos la ha denominado neocorporativista. Sin embargo, en esta investigación ambos términos se presentarán de forma indistinta.

Así tenemos que el corporativismo “adquiere su nombre por extensión al modelo corporativo de la Edad Media, al modelo doctrinario católico del siglo XIX, y al modelo corporativo de las dictaduras europeas de la primera mitad del siglo XX” (Ocampo, 1992: 9). Durante mucho tiempo dominó esta postura hasta que llegó una nueva ola de teóricos que cambiaron su acepción a neocorporativismo en la segunda década de los setentas, además de que se considera que el Estado está atravesando por cambios en sus relaciones con la sociedad.² “Esto se explica también por los acontecimientos ocurridos durante las últimas décadas entre el Estado y la economía ante el nuevo orden mundial del poscapitalismo” (Picó, 1990).

El punto a discutir es que el concepto ha sido empleado para diferentes usos, en algunas ocasiones se ha empleado para referirse a gobiernos fascistas o autoritarios y se ha

² “El neocorporativismo (el neo intenta a la vez separarlo de sus predecesores históricos sean medievales o de entreguerra y para indicar su relativa novedad), ha sido encontrado en todas partes, y en ninguna. Se le ha echado la producción de todo tipo de bienes, y se le ha acusado de promover toda clase de males” (Schmitter, 1992-b: 223).

olvidado de dar la utilidad que realmente merece el término. “Por una parte, se ha vuelto un fenómeno tan vagamente delimitado que, como el clientilismo se le puede encontrar por doquier, [...]. Por la otra, ha quedado adherido a una sola cultura política, tipo de régimen o configuración macrosocial que se ha vuelto en el mejor de los casos, meramente descriptivo, y no comparativamente analítico” (Schmitter, 1992: 16).

El camino difícil al que nos enfrentamos es cómo llegar a un consenso sobre qué definición explica mejor la realidad. Lo cierto es que las diferentes posturas de los teóricos se han ido adecuando a las nuevas realidades por las que atraviesa el Estado. Desde sus inicios esta teoría se ha considerado como una alternativa al pluralismo, “el corporativismo ha llegado a ser considerado como la mejor alternativa al pluralismo como un modelo de intervención de grupos de interés en la política (Anderson, 1992: 264).

En este caso, se ha intentado separar el paradigma del corporativismo respecto del pluralismo. Este último difiere “las organizaciones de intereses son múltiples, voluntarias, competitivas y no específicamente autorizadas o reguladas por autoridad pública. No poseen un monopolio representativo, y sus procesos políticos internos no están explícitamente regulados” (Anderson, 1992: 265).

Sus teóricos han tratado de defenderla y explicar por qué es considerada una teoría. Para Schmitter una de sus grandes preocupaciones ha sido como definir o limpiar el término y ha intentado explicarlo como:

Un sistema de representación de intereses en el que las unidades constitutivas están organizadas en un número limitado de categorías singulares, obligatorias, no competitivas, jerárquicamente ordenadas y funcionalmente diferenciadas, reconocidas o autorizadas (si no creadas) por el Estado, y a las que se ha concedido un deliberado monopolio representativo dentro de sus respectivas categorías a cambio de observar ciertos controles sobre la selección de sus dirigentes y la articulación de sus demandas y apoyos (Schmitter, 1992: 24).

Schmitter retoma la tipología que propone Manoilescu quien considera dos tipos de corporativismo a los que ha denominado corporatisme pur y corporatisme subordonné y que más tarde se apoderaron teóricos portugueses y lo nombraron corporativismo pure y corporativismo de Estado. Schmitter los ha clasificado como corporativismo social y al segundo corporativismo estatal (Schmitter, 1992). El primero hace referencia a la autonomía

de las asociaciones ante el Estado y el segundo por una subordinación de las asociaciones hacia el Estado. Es decir, en el segundo hay cierta represión y las fuerzas se dan de arriba hacia abajo, en el primero surge de abajo hacia arriba.

A continuación se enumeran los elementos estructurales y funcionales que no se incluyeron en la definición del corporativismo pero permiten diferenciar los dos tipos de corporativismo que plantea (Schmitter, 1992: 35).

1. Número limitado: No indica si fue limitado por procesos de arreglo intrasocietal, por cárteles políticos diseñados por los participantes a fin de excluir a los recién llegados, o bien por deliberada restricción del gobierno.
2. Singulares: No indica si el resultado de la cooptación espontánea o de la eliminación competitiva se debe a las asociaciones sobrevivientes, o a la erradicación impuesta por el Estado de las asociaciones múltiples o paralelas.
3. Obligatorias: No especifica si de facto, por medio de presión social, [...] o de jure, por medio de código laboral o de otra autoridad oficialmente decretada y exclusivamente concedida.
4. No competitivas: No establece si es resultado de las tendencias oligárquicas internas o de acuerdos voluntarios externos entre las asociaciones; o de la continua interposición de la mediación, arbitraje y represión estatales.
5. Jerárquicamente ordenadas: No indica si el resultado de procesos intrínsecos de extensión y/o consolidación burocrática, o de la centralización y dependencia administrativa decretada por el Estado.
6. Funcionalmente diferenciadas: No especifica si llegó a ello por medio de acuerdos voluntarios sobre los respectivos territorios y declaraciones de no intervención, o por el encuadramiento (encuadramiento) de categorías ocupacionales-vocacionales establecidos por el Estado.

7. Reconocimiento por el Estado: No diferencia entre el reconocimiento concedido [...] y el que es otorgado desde arriba por el Estado.
8. Monopolio representativo: Similar al anterior, no distingue entre los que es independientemente conquistado y lo que es dependientemente concedido para la formación de asociaciones.
9. Controles a la selección de dirigentes y articulación de intereses: No sugiere si es producto de un consenso recíproco sobre procedimientos y/o metas, o de una imposición asimétrica de los monopolios organizados de la violencia legítima.

Desde la postura del Neocorporativismo autores como Lehbruch, lo concibe como algo más que una simple intermediación de intereses a lo que él ha llamado corporativismo liberal “su rasgo esencial es el alto grado de autonomía constitucional de los grupos involucrados, y por lo tanto la naturaleza voluntaria de la integración institucionalizada de los grupos sociales en conflicto” (Lehbruch,1992: 68), además de un grado de cooperación en la conformación de políticas, es decir, lo concibe como una nueva forma de hacer políticas. Como podemos ver la postura de Schmitter es una forma de intermediación de intereses un poco más ordenados, donde la estructura del Estado es rígida. Para Lehbruch hay cierta apertura de participación a partir de la interacción entre gobierno y grupos organizados que les da cierta legitimidad política.

1.3.2. Intermediación de intereses

Hasta este momento se ha hecho hincapié en que la teoría explica la intermediación de intereses. Schmitter que en un inicio los denominaba representación de intereses para evitar distorsiones en el término, luego prefirió emplear el término intermediación pues considera lo siguiente: “Las asociaciones no sólo pueden expresar intereses propios, dejar de expresar o aún de conocer las preferencias de sus miembros y/o desempeñar un papel importante en enseñar a estos cuáles deben ser sus intereses, sino que también a menudo suponen o se ven obligadas a adquirir funciones gubernamentales privadas de asignación de recursos y control social [...]” (Schmitter,1992: 77).

A través de esta teoría neocorporativista podemos entender mejor cómo se da la intermediación de intereses que la diferencian de la postura pluralista. El papel del Estado frente a las organizaciones es reconocerlas ejerciendo cierto grado de control y autonomía al mismo tiempo. No obstante, para entender cómo se da ese proceso entre gobierno y grupos de interés retomaremos a Lehbruch quien lo explica a través de dos posibilidades de negociación. Primero, con los grupos autónomos “el gobierno participa como mediador en conversaciones multilaterales con una pluralidad de asociaciones y así sirve simultáneamente como mediador activo entre ellas” (Lehbruch, 1992: 176).

Segundo, podemos encontrar que se puede dar una situación en la que la negociación sea de dos maneras “ya sea porque las asociaciones participan en procesos autónomos de compensación en el primer nivel antes de buscar una coordinación con las autoridades, o porque negocian autónomamente sobre la base de recomendaciones o de un mandato del gobierno” (Lehbruch, 1992: 176).

Como se puede ver la manera en que el Estado negocia resulta interesante, no es que pierda su poder o su estructura, simplemente cede ciertos espacios que dan pie a la participación de la sociedad organizada que desea influir en la vida pública. En este sentido hay una interacción entre las relaciones que surgen entre Estado y sociedad civil. El Estado a su vez ve con buenos ojos una forma de hacer política a través de la inclusión de la sociedad civil.

1.3.3. El neocorporativismo y los inicios de apertura de espacios de participación

Desde el contexto nacional, el sistema político mexicano se caracterizó durante décadas por ser de tipo corporativista. Después de la revolución mexicana se adopta este sistema, que se caracteriza por ser rígido y altamente centralizado, donde el Presidente de la República tenía el poder absoluto en la toma de decisiones cuyo partido en el poder que era el PRI (Partido Revolucionario Institucional) domina las contiendas electorales consolidando su hegemonía que permaneció durante décadas.

Cuya característica principal es una estructura fuertemente articulada y los espacios de participación para la sociedad civil eran casi nulos pues el corporativismo limita su capacidad

de autonomía. “Durante más de un siglo ha prevalecido el modelo corporativista de organización de los intereses y fuerzas políticas, el poder ha sido virtual monopolio de un partido oficial, y el Estado ha ejercido una autoridad centralizada, fincada en la deslegitimación de los intereses particulares” (Loaeza, 1993: 16).

El sistema político mexicano que permeó durante décadas, es un claro ejemplo de cómo se presenta el corporativismo, donde el Estado es un fuerte aparato burocrático que controla desde arriba toda la estructura de funcionamiento de la sociedad. “Los pilares de esa estructura eran corporaciones de diferente tipo: las estatales que organizaban fundamentalmente a obreros y campesinos, y las que habían sido creadas con independencia del Estado o habían logrado mantener cierto grado de autonomía para defender intereses particulares, como la Iglesia católica o la Universidad Nacional” (Loaeza, 1993: 16).

Frente a este contexto parecía que difícilmente se podría dar una apertura de participación política por parte de la sociedad civil, motivo por el que durante décadas permaneció pasiva además de la rigidez del Estado para abrir estos espacios. Sin embargo, van a ocurrir dos hechos históricos que van a marcar una pauta para la apertura a la democracia: el movimiento estudiantil del 68 y las elecciones presidenciales de 1988.

Aunque el movimiento del 68 no muestra un cambio sustancial de inicio si marca la apertura de cambios institucionales que a posteriori se van a ver reflejados, pues dicho movimiento tiene objetivos de fondo que tienen que ver con el sistema político dominante y la ausencia de canales de participación de la sociedad civil.

“La crisis de 1968 tiene dos aspectos: el primero de ellos es el de un conflicto entre la Universidad y el Estado en el que, como había ocurrido en ocasiones anteriores, la universidad liberal reacciona contra el autoritarismo oficial con la pretensión de resistirse a él, segundo aspecto es el de un conflicto político entre el gobierno y grupos de ciudadanos que pretendían hacer escuchar y obligar al gobierno a ceñirse a la ley” (Loaeza, 1993: 36).

El movimiento del 68 va ser un momento parteaguas va a marcar el inicio de cambios en las relaciones entre instituciones y sociedad. Sin embargo, las elecciones de 1988 van a mostrar cambios en apertura democrática y van a conducir al partido hegemónico a una crisis de legitimidad que va generar cambios en la vida política del país a través de una mayor pluralidad donde la sociedad civil y partidos políticos se hacen visibles mediante la

participación, “en 1988 el Partido Revolucionario Institucional perdió algo más que la mayoría constitucional en la Cámara de Diputados. Ese algo fue una fuerza subterránea y poderosa que cifraba su legitimidad en el imaginario político de la sociedad mexicana: la certidumbre de la infabilidad” (Semo, 1993: 193).

Con la presencia de un partido de oposición denominado Frente Democrático que aparece con fuerza para contender con el partido hegemónico y ante el supuesto fraude electoral dan paso a la apertura democrática y con ello la voz de la sociedad civil se empieza a escuchar a través de diversas movilizaciones que traspasan fronteras pues esas voces de reclamo no sólo se reflejan en diversas partes del país sino que también en Estados Unidos donde la voz del migrante también muestra su desacuerdo frente al fraude electoral.

Ante esta crisis de legitimidad política en la que el Presidente Salinas asume el poder, empiezan a mostrarse cambios en la relación entre Estado - sociedad, y con ello se van generando espacios de participación y aparecen nuevos actores de la sociedad civil en la arena política, a nivel nacional surgen movimientos sociales, las Organizaciones No Gubernamentales (ONG`s) hoy conocidas como Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).

De forma paralela, desde el contexto de la migración internacional también han surgido nuevos actores que se organizan a través de asociaciones y se perfilan como una nueva sociedad civil transnacional. Sin embargo, este tipo de asociaciones juegan un doble papel, por un lado, intentan influir en el lugar de destino en la búsqueda de reconocimiento de sus derechos y por el otro, tratan de influir en el accionar del gobierno mexicano en el lugar de origen.

Al igual que el resto de la sociedad, tuvieron que enfrentarse a un gobierno corporativista, sin embargo a través del tiempo se han abierto espacios de interacción con el Estado. A nivel estatal sus gobiernos han intentado incorporarlos en su accionar. En el caso de nuestro escenario de estudio los migrantes organizados han tenido que negociar sus intereses con un gobierno que hasta cierto punto mantiene algunas características distintivas del corporativismo, lo cuál resulta interesante comprender cómo el Estado, pese a mantener este

estilo es capaz de ceder ciertos espacios de interacción a la sociedad civil organizada con el fin de promover el desarrollo.

Para encontrar la relación que guarda la migración y la teoría neocorporativista retomaremos el supuesto planteado en el desarrollo local que señala la multidimensional, y en ese sentido lo económico no puede estar separado de lo social y de lo político. En un Estado neocorporativista las estrategias que emplea para lograr legitimidad genera alianzas de cooperación con diversos actores, en este caso, las asociaciones de migrantes.

Asimismo, intenta dar respuesta a las demandas a través de políticas sociales con la participación de los migrantes organizados tanto en la contribución económica como en la toma de decisiones. De esta forma, lo local adquiere importancia pues las políticas están focalizadas y en esa medida le permite fortalecer la constitución de actores que impulsen el desarrollo.

1.4. Conclusión del capítulo

Uno de los objetivos del presente capítulo ha sido presentar un marco de referencia que permita entender cómo se da la relación entre la teoría y los dos ejes de estudio: 1) el papel del Estado; y 2) el papel de las asociaciones en el desarrollo local, explicado desde la dimensión política a partir de conceptos, teorías y enfoques. Dentro de la teoría del desarrollo local se considera formar actores como una condicionante para impulsarlo, en este caso se ha considerado a las asociaciones de migrantes como actores que promueven el desarrollo. A partir del enfoque de sociedad civil se explicaron los factores que llevaron a estas asociaciones a perfilarse como una sociedad civil capaz de generar demandas, además de potenciar los aspectos relacionales.

Desde el neocorporativismo se explicó el papel del Estado a través de los diferentes mecanismos que promueven el surgimiento de clubes y cómo los va articulando –así como los espacios relacionales donde interactúan estos actores que se traducen en la capacidad de negociación; a lo que Boissier llama sinergias.

A lo largo de este capítulo se subrayó la importancia de constituir actores que promuevan el desarrollo local donde las asociaciones de migrantes se perfilan como uno de ellos; estos clubes se caracterizan por tener una composición de miembros de base que son migrantes y que se sitúan en un ambiente transnacional pero que interactúan con sus lugares de origen. Resulta ser una gran aportación que de manera no intencional los ha llevado a la promoción del desarrollo local.

La importancia de este actor se deriva de presentar una propuesta diferente, es decir, participa de forma directa en el desarrollo local pero desde un ámbito transnacional y esto lo ha conducido a mantener interacciones con el Estado para poder lograrlo. Este último, ha jugado un papel fundamental en la conformación de actores y ha sabido negociar para aprovechar la potencialidad que poseen y dar paso a una incipiente sociedad civil migrante que se va articulando y promueve el desarrollo.

CAPÍTULO II CONTEXTUALIZANDO LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL Y LOS ESCENARIOS DE ESTUDIO

2. Introducción

El objetivo de este capítulo consiste en presentar una contextualización en los escenarios de origen donde interactúan las asociaciones seleccionadas para este trabajo. El presente capítulo se divide en dos apartados, el primero consiste en contextualizar la emergencia de la migración internacional en el estado de Hidalgo, a partir de este punto se deriva el papel que juegan tanto el Estado, las federaciones y asociaciones de migrantes en la apertura de espacios para la configuración de una sociedad civil migrante. En el segundo apartado nos centraremos en los lugares de estudio donde se describen las ocho comunidades de origen con el fin de conocer el contexto político y socioeconómico que permita entender cuáles son las diferencias y similitudes que influyen en el desarrollo.

2.1. La migración internacional y la nueva sociedad civil migrante

Dentro de las nuevas modalidades que experimenta la actual migración de mexicanos hacia Estados Unidos tiene que ver una mayor diversificación de nuevas regiones emisoras que antes no participaban en el fenómeno como es el estado de Hidalgo, que recientemente se ha incorporado a la migración. Esta entidad tiene la característica de tener una migración latente desde 1930 (Álvarez, 1995), pero es hasta la década de los noventa cuando se empieza a intensificar.

A partir de ese momento llama la atención tanto a gobierno del estado así como académicos, que aparecen cifras sobre la participación de Hidalgo en la migración internacional. Entre las primeras cifras oficiales que aparecen se encuentra Francisco de Alba (2000), muestra la dinámica de entidades tradicionales y la presencia de otras entidades que no son consideradas tradicionales a la migración.

Cuadro 2.1. Población migrante internacional según entidad federativa, enero 1995 a febrero del 2000

Intensidad migratoria internacional		
1	Zacatecas	4.96
2	Michoacán	4.23
3	Guanajuato	3.57
4	Durango	3.01
5	Morelos	2.97
6	Nayarit	2.81
7	Jalisco	2.8
8	Aguascalientes	2.8
9	Hidalgo	2.79
10	San Luis Potosí	2.74
11	Colima	2.43
12	Guerrero	2.42
13	Querétaro	1.85
14	Chihuahua	1.68
15	Oaxaca	1.67
	Promedio nacional	1.68

Fuente: Francisco de Alba, 2000.

Como se muestra en el cuadro anterior Hidalgo ocupa el noveno lugar con 2.79 por ciento de intensidad migratoria³, sólo después de Jalisco y Aguascalientes que presentan 2.8 por ciento y son consideradas entidades tradicionales a la migración y muy por encima del promedio nacional. Por su parte el Consejo Nacional de Población (Conapo, 2002) realizó un estudio sobre índices de intensidad migratoria y coloca a Hidalgo como una entidad con grado de intensidad migratoria Alto. La Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero (2005) había estimado un total de 250,000 hidalguenses que están domiciliados en diversos estados de la Unión Americana.

³ Se entiende por intensidad migratoria a la proporción de migrantes internacionales en relación con la población total respectiva (Alba, 2000).

Al interior del estado, el Gobierno a través de la Coordinación de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero detecta los lugares de destino a los que se dirigen los hidalguenses hacia Estados Unidos “son los estados de California, Texas, Florida, Illinois, Georgia, Nueva York, Indiana, Arkansas, Arizona y Nevada” (Cahidee, 2005:2-3), esto indica que Hidalgo experimenta nuevas rutas de destino.

Si la medición se hace por tipo de hogares de acuerdo con la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero “23 por ciento de los hogares hidalguenses están directamente relacionados con el fenómeno migratorio” (Cahidee, 2005:1). Estos datos han dado pauta a que se preste atención a este fenómeno en la entidad, lo cual obligó al gobierno estatal a crear estrategias para generar una relación con sus migrantes e incluirlos en su Agenda.

2.2. El papel del Estado

A nivel nacional durante décadas se había caracterizado por la ausencia de una política migratoria a lo que García y Griego (1988) ha denominado la política de no tener política. No obstante, en 1988 va a surgir un hecho coyuntural que va marcar una pauta en las relaciones entre Estado y migrantes, el cual tiene relación con las elecciones Presidenciales que fueron consideradas por muchos como un fraude. El entonces candidato Cuahutemoc Cárdenas decide manifestarse dentro y fuera del país e inicia diálogo con los migrantes quienes manifiestan su apoyo y se movilizan a través de manifestaciones en California.

Para el sexenio de Salinas de Gortari se manifiestan cambios en las relaciones con los migrantes “un cambio radical se inició en el sexenio de Carlos Salinas de Gortari (1988-1994) que continuó con la administración de Ernesto Zedillo (1994-2000) y ha llegado a un alto grado de desarrollo bajo la presidencia de Vicente Fox (2000-a la fecha)” (Alarcón, 2006: 159).

Durante el gobierno de Salinas, inicia una política del Estado mexicano que instrumenta programas tales como el Programa Paisano, Programa para las Comunidades

Mexicanas en el Exterior con el fin de crear una relación de confianza y tener un acercamiento con esta población que encuentra fuera de la república.

Acertadamente señala Alarcón (2006) a partir de los noventa hay un cambio en la política debido a tres factores “1) el crecimiento acelerado y en condiciones adversas de la población mexicana en Estados Unidos en la década de los noventa; 2) la percepción pública favorable con respecto a los migrantes gracias al monto elevado de las remesas que envían de los Estados Unidos; y 3) el triunfo de la Proposición 187 en California en 1994” (Alarcon, 2006: 163).

Esto llevó al gobierno federal a tener una mejor relación con los migrantes debido a la crisis institucional que se vivía en ese momento ante el supuesto fraude electoral. De la misma forma se incentivó a los gobiernos estatales para mantener contacto con sus migrantes. Sin embargo, también se muestra una nueva dinámica donde existe una diversificación de lugares de origen y destino así como la incorporación de entidades no tradicionales como es el caso de Hidalgo que a partir de esta década tiene una presencia significativa.

Ante esta nueva realidad social por la que atraviesa el estado de Hidalgo, el gobierno estatal se sentó en la mesa a debatir sobre qué estrategias habría de generar para dar seguimiento a sus migrantes en el exterior. Y decide formar una Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero (Cahidee) en 1999, para dar atención a los migrantes. Un personaje que hay que destacar sin quitar mérito al gobierno estatal fue la Lic. Dolores Parkinson quién dio gran impulso tanto a la propuesta de la creación de esta Coordinación así como durante su gestión como Coordinadora estatal de esta Oficina.

El entonces gobernador Manuel Ángel Núñez Soto vio conveniente crear esta Oficina de Atención a Migrantes vía una propuesta que hizo Dolores Parkinson que en aquel entonces iba a ser la Coordinadora General, [...] una de las virtudes que tuvo cuando llegó a crear esta oficina es que venía del Servicio Exterior Mexicano, venía del Consulado de Mexicanos en Dallas (Texas) y tenía muchos contactos en la Unión Americana y sabía donde encontrar a los migrantes de Hidalgo y a partir de entonces empezamos a crear una estrategia en la cuál vinculábamos ya al migrante con la comunidad de origen (Arista, entrevista, 2010).

Dolores Parkinson, es una persona que destacó por su amplia trayectoria en cuestiones de migración y que para hacer funcionar esta Coordinación se allegó de gente muy preparada e

incluso buscó a gente que había trabajado en Consulados y para quienes no reunían el perfil fueron preparados a través de diversos cursos de capacitación. “La idea de Dolores era formar una especie de Consulado aquí en Hidalgo, y para quienes no estaban del todo preparados en su área siempre se preocupó por buscar cursos para actualizarnos” (Arista, entrevista, 2010). Esta Oficina desde sus inicios fue creada principalmente para:

Asistir, apoyar y asesorar a los hidalguenses que residen en el exterior y a sus familias en sus comunidades de origen; establecer mecanismos de colaboración con instancias gubernamentales, iniciativa privada y sociedad civil en México y en el extranjero, para dar una Atención Integral; incorporar a la comunidad migrante hidalguense al crecimiento del estado a través de una participación activa en programas y proyectos de desarrollo social, económico, político y cultural (Cahidee, 2005: 4).

Sin embargo, esta Coordinación fue atravesando por varios momentos desde su creación y hasta la fecha han administrado dos gobiernos, como no hay una Secretaría exclusiva de Migración, ha sido incluida en diferentes Secretarías Estatales y de acuerdo a las necesidades se ha ido adaptando.

En 1999, año de la creación de Cahidee, estaba en el poder quien era gobernador en ese momento el Lic. Manuel Ángel Núñez Soto, de inicio la considera como un Despacho de Gobierno que funcionaba como Asesoría. Posteriormente fue incluida en la Secretaría de Gobierno pero cuando llega al poder el actual gobernador Lic. Miguel Ángel Osorio Chong (2005-2011) la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses pasa a ser parte de la Secretaría de Desarrollo Social Delegación Hidalgo, pues desde 2002 ya venía operando el Programa federal 3x1 para Migrantes.

Resulta interesante resaltar el papel que ambos gobernadores hicieron en su momento sobre todo considerando el contexto político que ha prevalecido en Hidalgo. Una entidad donde históricamente ha dominado el PRI, y que aún mantiene prácticas de tipo neocorporativista, es decir, ambos gobernadores han buscado los canales para poder articular los intereses entre los actores involucrados en este caso nos referimos a los migrantes, a sus comunidades de origen y al mismo Estado.

Así tenemos que durante el gobierno de Núñez Soto se impulsaron programas como Vete Sano Regresa Sano, Bienvenido Hidalguense, Ya soy Hidalguense, Programa Cración de

Clubes de Oriundos, entre otros. Este último fue uno de los programas con mayor éxito debido al gran número de migrantes que pudieron organizar. Este periodo tuvo su momento de apertura y auge para la Coordinación debido a que lograron ubicar a sus migrantes y los organizaron, esto generó un acercamiento muy directo con los migrantes a través de la creación de asociaciones.

En el periodo del actual gobernador uno de los mayores logros ha sido la puesta en marcha y el fortalecimiento del Programa 3x1 para Migrantes, el cuál se pone en operación en Hidalgo en el año 2002. Factor que dio paso al boom en el surgimiento de asociaciones de migrantes complementado con el Programa Creación de Clubes de Oriundos. Sin duda esta Coordinación ha sido el enlace clave para poder fortalecer los lazos con los migrantes y con sus comunidades de origen organizándolos e incorporándolos en los diferentes programas como el 3x1.

2.3. El boom de las asociaciones de migrantes hidalguenses

En el contexto de la migración internacional los migrantes han buscado formas de organizarse a través de asociaciones y/o clubes de migrantes, hoy destacan como actores emergentes que mantienen vínculos con sus lugares de origen a través de diferentes mecanismos que inciden en el bienestar de sus comunidades.

“Los primeros clubes de migrantes identificados con una localidad de origen aparecieron durante los años cincuenta, pero es a partir de los años setenta que esta forma de organización experimentó una difusión significativa en las comunidades de mexicanos en los Estados Unidos junto con el incremento del flujo migratorio. Esta difusión surge precisamente en los viejos asentamientos de mexicanos: Los Ángeles, Chicago y Texas, las principales ciudades de destino de los migrantes mexicanos” (Lanly y Valenzuela, 2004: 14).

Durante varias décadas estas asociaciones estaban formadas por migrantes provenientes de regiones emisoras tradicionales que por sus fuertes redes se han consolidado en asociaciones concentrando un gran número “atendiendo a la tradición migratoria, cifras de mayo del año 2003 indican que los clubes se concentran principalmente en las regiones tradicionales de emigración: el occidente de México (60 por ciento) donde destacan los estados de Zacatecas y Jalisco; y el norte (10.9 por ciento, incluido San Luis Potosí)” (Lanly y Valenzuela, 2004: 15).

En las últimas décadas se han sumado entidades de reciente incorporación sobre todo de la región centro y sur del país que rápidamente han extendido sus redes y se han organizado como asociaciones quizá con la experiencia transmitida de clubes provenientes de regiones tradicionales se han logrado consolidar y están adquiriendo una importancia significativa en cifras “así, las regiones emergentes de tradición media que tienen además una alta intensidad migratoria, como la conformada por los estados de Guerrero y Oaxaca concentran el 13.9 por ciento de los clubes de migrantes” (Lanly y Valenzuela, 2004: 15).

Muy recientemente se han incorporado otras entidades que han logrado organizar a sus migrantes a las que se les ha considerado como emergentes y que hoy concentran un buen número, “las regiones emergentes nuevas constituidas por los estados de Hidalgo, Puebla, Veracruz, México, Distrito Federal, Morelos que tienen 14.7 por ciento del total de los clubes registrados que son además los estados con mayores aportes absolutos de migrantes a los Estados Unidos” (Lanly y Valenzuela, 2004: 15). Como se puede ver aparecen en el escenario estados no tradicionales a la migración que rápidamente se han consolidado a través de clubes.

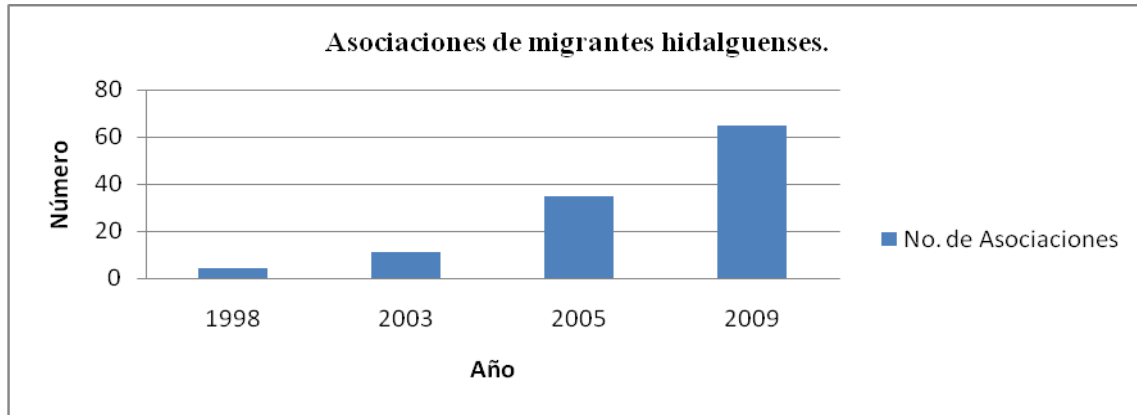
El caso específico de Hidalgo los antecedentes que se tiene de la presencia de estas organizaciones se empieza a visualizar en la década de los noventa “ si bien existen algunos antecedentes incipientes, es hasta los años noventa cuando podemos detectar algunas modalidades organizativas en Estados Unidos provenientes del estado de Hidalgo” (Escala, 2008: 172), diferentes factores explican su organización.

Ante la creciente presencia de migrantes hidalguenses en Estados Unidos se observa la emergencia de asociaciones de migrantes. La visibilidad de estas formas organizativas puede ser explicada por el crecimiento en el flujo migratorio, la creciente socialización de las redes y la intervención de actores externos como los tres niveles de gobierno (Escala, 2008: 173). El gobierno estatal rápidamente los ha incorporado a través del Programa Creación de Clubes de Oriundos y el Programa 3x1 para Migrantes, con el fin de mantener vínculos y contribuir con el desarrollo de sus lugares de origen.

Así tenemos que la composición de asociaciones de hidalguenses ha sido creciente. Tomando algunos datos recopilados por Escala (2006) y del Instituto de Mexicanos en el

Exterior (IME, 2009) podemos ver el crecimiento en números de asociaciones, como se muestra en la siguiente gráfica:

Gráfica 2.1. Evolución de Asociaciones de Migrantes hidalguenses



Fuente: Elaboración con base en datos presentados por Escala, 2006. Instituto de los Mexicanos en el Exterior, (IME, 2009).

Para 1998 en Hidalgo había cuatro asociaciones, en el 2003 son 11. En 1998 y 2003 Hidalgo ocupaba el 15 lugar con cuatro y 11 asociaciones, respectivamente. Para el año 2005 hay un total de 35 asociaciones de migrantes hidalguenses en Estados Unidos (Escala, 2006). En el 2009, se disparan los números y aparecen 64 asociaciones registradas en el Instituto de Mexicanos en el Exterior (IME, 2009) las cuales se concentran en Estados Unidos.

De esta manera se percibe una presencia significativa de clubes y de ese total de asociaciones registradas tres son federaciones ubicadas en Illinois, California y Nevada (ver anexo imagen 2.1) las cuáles concentran un gran número de clubes cada una. En cuanto a los lugares de destino las asociaciones de hidalguenses muestran una diversificación e incluso muestra la presencia de lugares no tradicionales como Florida y Nevada.

Por otra parte, la distribución geográfica de clubes y federaciones mexicanas en los Estados Unidos se encuentran concentradas principalmente en California (15), Texas (13) , Illinois (11) considerados estos tres estados como tradicionales. Aunque empiezan a dispersarse hacia regiones receptoras no tradicionales como Florida (4), Carolina del Norte (4) y Nevada (4), como se muestra en el siguiente cuadro lo cual demuestra la nueva dinámica de la migración internacional.

Cuadro 2.2. Asociaciones de migrantes mexicanos en Estados Unidos, 2009

Estado de destino	Número de asociaciones
California	15
Texas	13
Illinois	11
Carolina del Norte	4
Florida	4
Nevada	4
Nueva York	3
Georgia	2
Virginia	2
Arizona	1
Carolina del Sur	1
Connecticut	1
Kansas	1
Missouri	1
Oklahoma	1
Total	64

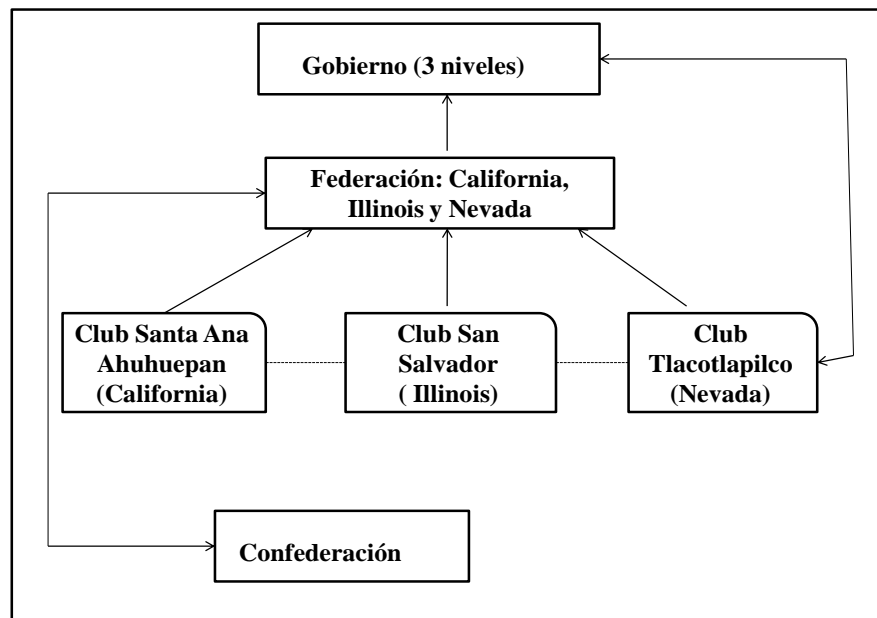
Fuente: Elaboración con base en datos del Instituto de los Mexicanos en el Exterior , (IME 2009).

Sin duda estas cifras muestran la evolución del creciente número de asociaciones de migrantes hidalguenses y resulta interesante ver como una entidad emergente a la migración internacional, con una fuerte presencia de asociaciones, está ocupando un número importante a nivel nacional en cuanto a sus flujos migratorios y sus formas organizativas, en donde el gobierno estatal ha jugado un papel clave.

2.4. Las federaciones como interlocutores

La presencia de las asociaciones de migrantes hidalguenses ha mostrado la capacidad que tienen estos grupos para moverse en los espacios políticos y sociales, así como su capacidad para financiar proyectos en sus lugares de origen. Resulta interesante ver como se mueven dentro de la arena, por un lado tenemos la fuerte presencia del Estado a través de sus tres niveles de gobierno y las asociaciones, o bien, la fuerte presencia de las federaciones. En el caso de Hidalgo, las federaciones han jugado un papel de intermediación fundamental para la extensión y consolidación de asociaciones esto se puede constatar en el siguiente esquema.

Diagrama 2.1 Niveles de interacción entre actores



Fuente: Elaboración propia

En el esquema anterior se muestra como interactúan estos actores, donde las tres Federaciones de hidalguenses mantienen una relación directa con el gobierno en sus tres niveles ha dado paso a un mejor acercamiento y comunicación lo cual ha favorecido su relación. No obstante, desde el lugar de destino también actúan como interlocutores ante las confederaciones pues esto ha permitido obtener más recursos, ha fortalecido sus redes y se ha podido aprender de la experiencia de otros estados. Por su parte los clubes también juegan un papel importante pues han sabido movilizar sus recursos ante sus propias federaciones o ante instancias gubernamentales.

No obstante, las redes consulares han sido clave para lograr esta interacción pues mantienen un contacto directo con las Federaciones que a su vez sirven como interlocutoras con sus respectivas asociaciones. Actualmente existen tres federaciones: Federación de Hidalguenses Unidos en Illinois, Federación de Hidalguenses en California y Federación Hidalguense en Nevada. La primera en surgir fue la Federación Hidalguenses Unidos en Illinois en el año 2002, aunque no terminan de ponerse de acuerdo sus miembros. Surge por el gran impulso que tiene el Sr. Julio Cesar, actual Presidente de la Confederación de

Federaciones Mexicanas en Illinois además de la fuerte presencia del gobierno estatal a través de la Lic. Dolores Parkinson quien en ese momento estaba al frente de la Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero.

A diferencia de otras federaciones esta surge primero y ya de forma paralela se van formando cinco clubes que actúan como satélite alrededor de ella. “Prácticamente es paralelo, gente del municipio de San Salvador iniciamos un poquito al revés que otras federaciones, y nosotros iniciamos con la formación de la federación y posteriormente se formaron clubes, repito fue de forma casi paralela” (Cortés, Julio César, entrevista, 2010).

Julio César Cortés ha sido un líder destacado que en el sexenio del Lic. Nuñez Soto pudo lograr buenas relaciones con el gobierno estatal y esto se vio reflejado en su federación pues en esos años es cuando logra el mayor auge. De manera casi paralela, forma el Club San Salvador que es uno de los actores de estudio de esta investigación. El Sr. Julio César es un personaje que en las últimas semanas ha destacado al ser nombrado Presidente de la Confederación de Federaciones Mexicanas (Confemex) en la ciudad de Chicago, Illinois. Actualmente la Federación de Illinois tiene 11 clubes afiliados y pertenece a la Confederación de Federaciones Mexicanas en Illinois.

La segunda en conformarse fue la Federación de Hidalguenses en California, esta surge en el 2005 con sede en Los Ángeles California. Aparece como club y una vez que logra aglutinar a un número de asociaciones se forma como federación, esta ha sido liderada por la señora Silvia Maryn, una mujer con experiencia en organización pues antes había participado en una asociación en México y una vez que se establece en Estados Unidos un poco influenciada por su hija decide tomar nuevamente las riendas de la organización y forma el Club Hidalguenses en California y que después se convertiría en federación.

En años anteriores trabajamos en una organización que se llama el Club Rotario, esto fue mientras vivimos aquí en Hidalgo, después nos fuimos a radicar a Puebla y allá estuvimos en Club de Leones. Entonces yo extrañaba eso y como mi hija estaba en el Consulado me platicaba mami hay muchos clubes y federaciones de muchos estados pero nada de Hidalgo. Y entonces ahí nació la inquietud de formar el primer club hidalguenses en California. Empezamos a ser federación cuando ya tuvimos cinco clubes afiliados (Maryn, entrevista, 2009).

Su fuerte liderazgo entre los migrantes le ha permitido consolidar a esta federación y la ha colocado como la Federación con más clubes en el estado; hoy tiene 42 asociaciones y está dentro de la Confederación de Federaciones Mexicanas (Cofem) desde hace cuatro años, lo cuál le ha permitido una mayor movilización de recursos. El hecho de tener 42 clubes integrados responde al tipo de relación que ha sabido mantener con el gobierno estatal, pues ha recibido mucho apoyo del actual gobierno. “Silvia Maryn nos ha ayudado mucho, ella ha sabido organizarlos y aglutinar a los clubes y esto nos ha facilitado la comunicación y el trabajo sobre todo con proyectos del 3x1” (Arista, entrevista, 2010).

Dentro de esta federación destaca el Club Santa Ana Ahuhuepan por el número de miembros y su trayectoria, aún cuando no estaban afiliados a esta federación y es uno de los actores de estudio de este trabajo. La tercera federación en conformarse es la Federación Hidalguenses en Nevada con sede en Las Vegas, Nevada, la cuál surge en el 2004. Tiene una característica común con la Federación de Illinois, es decir, primero surge la federación y después los clubes o asociaciones.

En este caso el Líder que es el Sr. Silvano Ramos es impulsado por un líder religioso del municipio de Chilcuautla quien viaja a Estados Unidos, mantiene contacto con los migrantes de este municipio y de la región, se reúne con ellos de forma consecutiva durante 7 años. En su último viaje que realiza durante el 2004, el sacerdote detecta en el Sr. Silvano ese potencial de organización así que influye en él para incentivarlo a formar una asociación.

En el mismo año el Sr. Silvano decide formar una asociación que pudiera ayudar a sus paisanos, un poco contagiado todavía por los consejos del sacerdote; decide buscar información sobre cómo podría conformar su asociación. “Busqué la información con otras federaciones y clubes de otros estados yo hablé con la federación de poblanos y michoacanos, ellos fueron los que me dieron la forma de cómo registrar esta federación como ya eramos muchos ya no era conveniente registrarlos como club sino como una federación para poder integrar todos los clubes” (Ramos, entrevista, 2010).

Actualmente esta Federación tiene 22 clubes afiliados, en la cuál destaca el Club Tlacotalpilco que fue fundado por el Sr. Silvano Ramos. En la estructura organizacional de las tres federaciones hay pequeñas diferencias como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 2.3: Estructura interna de las Federaciones Hidalguenses, 2010

Federación de Hidalguenses en California	Federación de Hidalguenses Unidos en Illinois	Federación Hidalguense en Nevada
Presidente	Presidente	Presidente
Vicepresidente	Vicepresidente	Vicepresidente
Secretario	Tesorero	Secretario
Tesorero	Secretaria	Tesorero
Secretario de Deporte	Comisionado de Asuntos Binacionales	Contador
Secretario de Relaciones Públicas	Director de área donaciones, salud	Coordinador de Clubes
Secretaria de Eventos	Colaboradores especiales	Coordinador Regional de la Federación (México)
Vocales (1miembro de cada Club)		Coordinador de Logística y Eventos
		Coordinador de Comunicación y Prensa
		Vocales

Fuente: Elaboración con base en entrevistas a Fundadores de Federaciones.

Las tres federaciones cuentan con una mesa directiva que las hace operar, difiere un poco de la estructura pues cada una de ellas tiene un perfil diferente. Todos tienen un Secretario, Presidente, Tesorero y Vocales después de eso las áreas se van formando de acuerdo a sus intereses. El punto es que cada una de las federaciones ha sido clave para el surgimiento y/o fortalecimiento de las tres asociaciones de estudio, pues en cada caso el fundador de estas federaciones ha jugado un papel importante para su desarrollo.

Vale la pena destacar que la federación de Nevada cuenta con un coordinador regional que en este caso es el fundador de la misma y actual presidente de una de las asociaciones elegidas “Migrantes de Tlacotalpilco, Las Vegas en Nevada”, y que en gran medida explica el por qué esta federación se encuentra bien organizada en el origen y destino. La Federación de Illinois tiene un encargado de Asuntos Binacionales y actualmente han realizado la apertura de una oficina. Sin embargo, aún falta ver qué tanto puede fortalecer sus vínculos con esta oficina. Para el caso de la federación de California no cuenta con oficina o coordinador regional, esto se debe en gran parte porque la Presidenta Silvia Maryn, es una persona

documentada y eso le da facilidad para entrar y salir de Estados Unidos, por lo tanto, tiene constantes visitas a Hidalgo y le permite tener contacto directo con las comunidades de origen y destino y conocer más de cerca las necesidades de ambas comunidades.

2.5. Datos generales de las localidades de estudio

Como se ha mencionado en este apartado nos centraremos en describir las características geográficas y socioeconómicas de las ocho localidades de estudio que representan el lugar de origen de las tres asociaciones electas: Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, San Salvador y Migrantes de Tlacotlapilco Las Vegas, Nevada.

2.5.1. Localización y tamaño de la población

- El lugar de origen de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan

La ciudad de Tula de Allende se encuentra dentro de la región Valle del Mezquital, se localiza al sureste del estado a una distancia aproximada de 80 kilómetros de la capital del estado de Hidalgo (Ver anexos mapa 2.1). Este municipio cuenta con 64 localidades entre ellas Santa Ana Ahuhuepan que es la comunidad de origen del Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, la cual se ubica a unos cinco kilómetros de distancia de la cabecera municipal.

De acuerdo con el Censo de población 2005 esta localidad cuenta con una población de 2,517 habitantes. El acceso a este municipio es muy fácil dado que cuenta con una red completa de carretera. Recientemente fue construida por la red Arco-Norte que lo comunica al estado de Puebla y Veracruz, lo cual ha facilitado e incluso disminuido el tiempo para llegar a la cabecera municipal. Una vez situados en la cabecera municipal se derivan otras carreteras entre las que se encuentra la que comunica a la localidad de Santa Ana.

- Lugar de origen Club San Salvador

Para el caso de las comunidades filiales del Club San Salvador, hay que señalar que son seis localidades, dado que es una asociación que opera de forma diferente a las típicas asociaciones de migrantes. Por lo tanto, el número se dispara en relación a las otras dos asociaciones que analizan en el presente trabajo. Empezaremos por ubicarnos en el municipio de San Salvador que se encuentra a una distancia aproximada de 30 kilómetros respecto de la capital del estado

(Ver anexos mapa 2.1) y se considera parte de la región Valle del Mezquital, al interior del estado.

Para acceder a este municipio hay que tomar la carretera que comunica a Actopan de la capital del estado, una vez ubicado en el municipio de Actopan se derivan carreteras que comunican al municipio de San Salvador. Dentro de este municipio existen 43 localidades y entre ellas se encuentran las comunidades objeto de estudio de esta investigación: San Salvador (cabecera municipal), El Bondho, Boxaxni, Demacu, Teofani y El Colorado.

La distancia así como sus características de cada comunidad difieren, en el caso de San Salvador no hay mayor complicación pues es la cabecera municipal. El Bondho, es una localidad que tiene una distancia aproximada de dos kilómetros respecto de la cabecera municipal, de hecho es difícil distinguir dónde termina una y dónde comienza la otra. Boxaxni, es una de las comunidades más alejadas de este municipio y se encuentra a una distancia aproximada de 18 kilómetros de la cabecera municipal. Sin embargo, cuenta con vías de carretera en buenas condiciones para acceder a ella.

La localidad de Demacu, por su parte se ubica a una distancia aproximada de cinco kilómetros de la cabecera municipal y es de fácil acceso. Haciendo un recorrido por las comunidades de estudio es posible situarse en el centro y tomar la carretera que comunica a Demacú y a unos kilómetros se encuentra la localidad de Teofani la cuál se ubica aproximadamente a 10 kilómetros de la cabecera municipal.

Finalmente tenemos a la comunidad de El Colorado de las seis comunidades de estudio es la más alejada de la cabecera municipal pues se ubica en la parte sur del municipio a una distancia aproximada de 35 kilómetros respecto de la cabecera municipal. Sin embargo, el sistema de comunicación de carreteras está en buenas condiciones y es muy fácil acceder a ella a través de transporte público que es frecuente sólo que es más fácil partir del municipio de Actopan.

En cuanto a sus características poblacionales se puede notar una diferencia en términos absolutos entre cada una de las localidades, como se puede observar en el siguiente cuadro, la población total del municipio de San Salvador es de 28,637, dado que el centro de San

Salvador es la cabecera municipal cuenta con 978 representa una proporción pequeña pero en realidad es un municipio pequeño de hecho hay comunidades que lo superan en servicios como San Antonio. Le siguen en números absolutos las comunidades de El Bondho y El Colorado, en el caso de la primera su tamaño de población quizá se explique en parte por esa cercanía geográfica con la cabecera municipal resulta difícil delimitar donde empieza y donde termina otra está cercanía ha sido aprovechada por los habitantes para expandir las viviendas hacia el centro del municipio.

Cuadro 2.4. Población total según localidad en números absolutos, 2005

Mun/Local.	Población total
San Salvador	28637
San Salvador	978
El Bondho	762
Boxaxni	589
Demacu	828
Teofani	542
El Colorado	895

Fuente: Elaborado con base en datos Inegi, 2005.

La cantidad de población de El Colorado puede ser explicado por su fuerte articulación con la Comunidad de San Antonio que es una de las comunidades más importantes del municipio, donde el comercio es una constante, además tiene la ventaja de estar ubicada en la autopista que comunica al municipio de Tula que es una zona industrial esto ha generado ventajas competitivas razón por la que cuenta con más servicios que la cabecera municipal.

- Lugar de origen Club Migrantes de Tlacotalpilco, Las Vegas Nevada

Uno de los municipios que al interior del estado ha sido considerado por excelencia dentro de la región Valle del Mezquital es el municipio de Chilcutla el cual se ubica al noroeste del estado de Hidalgo a una distancia aproximada de 75 kilómetros de la capital del estado (Ver anexos mapa 2.1). En este caso, uno de los municipios de referencia es Ixmiquilpan porque es la cabecera del Distrito de Ixmiquilpan trazado por el Inegi. Dentro de este municipio nos encontramos a la comunidad de Tlacotalpilco, la cual se ubica a unos cuatro kilómetros de

distancia de la cabecera municipal. Una localidad que cuenta con una población de 660 habitantes, de acuerdo con el Censo de Población del (Inegi, 2005).

2.5.2. La vivienda

- Desde Santa Ana Ahuhuepan

De acuerdo con los datos del año 2005 la comunidad de Santa Ana Ahuhuepan cuenta con un total de 3586 viviendas habitadas (Inegi, 2005). Así cuando se hizo el recorrido para realizar el trabajo de campo se pudo observar que el promedio de las casas tienen buenas condiciones, en su mayoría están hechas de buen material como el concreto y en general todas tienen pisos, incluso se observan grandes construcciones muy al estilo de Estados Unidos.

- San Salvador y sus localidades

Para el caso de San Salvador existen diferencias en cuanto al tamaño de viviendas e incluso el tipo de material pues cada localidad muestra rasgos distintivos. En el siguiente cuadro se puede observar el tamaño de viviendas por cada una de las seis localidades de origen del Club San Salvador.

Cuadro 2.5 Total de viviendas habitadas según municipio y localidad, 2005.

Municipio o Localidad	2000	2005
	Total viviendas habitadas	Total viviendas habitadas
San Salvador (municipio)	6123	6575
San Salvador	324	237
El Bondho	159	184
Boxaxni	134	115
Demacu	199	198
Teofani	242	265
El Colorado	144	189

Fuente: Elaboración con base en datos Inegi, 2005.

Como se puede observar en el cuadro de la parte superior ha existido un crecimiento en algunos casos sobre el total de viviendas habitadas, esto se muestra al contrastar los datos del Censo General de Población 2000 y el Censo de Población 2005. En comunidades como San

Salvador que es la cabecera municipal en el año 2000 hay un total de 324 viviendas habitables y para el año 2005 hay 237, en general existen casas en buenas condiciones pero hay algunas que contrastan, haciendo un recorrido por la cabecera municipal se puede apreciar las diferencias que existen entre las condiciones que prevalecen entre una calle y otra que nos da una idea del nivel de desarrollo.

El Bondho muestra cierto crecimiento pues en el año 2000 presenta 159 viviendas habitables y para 2005 hay 184, la mayoría de sus construcciones son de concreto y al igual que en la cabecera municipal aquí se pueden observar diferencias que contrastan entre quienes tienen mejores ingresos y quienes no.

El caso de Boxaxni presenta una ligera disminución, para el 2000 hay 134 viviendas habitables y para el 2005 presenta 115, esto quizá se explique en parte por la migración hacia Estados Unidos. Aunque no es un dato que se tenga con precisión; en cuanto al tipo de material que emplean para la construcción de sus casas es de concreto, existen edificaciones muy grandes y todas ellas en buenas condiciones muy al estilo de construcción que hay en Estados Unidos, de hecho se nota un buen trazado en sus calles.

Demacú es una localidad muy cercana a la cabecera municipal; en el 2000 presenta 199 viviendas habitables y para el año 2005 son 198. Sin embargo, aquí sí se puede observar las diferencias que existen en lo que era la vivienda antes de la migración y lo que es ahora. Se nota la inversión de remesas en la mejora de las casas e incluso en la ampliación de las mismas. “Yo creo que la migración ha traído algunos beneficios, antes las casas no estaban como ahora, hoy se puede ver el cambio, se ha mejorado las casas. Antes teníamos una carretera muy viejita nuestras calles eran de terracería, escuelas muy viejitas ahora se ha mejorado, nuestras canchas se han mejorado” (Hernández, Simon, entrevista, 2010).

En este caso, al parecer las remesas que entran a dicha comunidad ha traído ciertos cambios a esta localidad reflejado sobre todo en el tipo de construcción de vivienda. En lo que se refiere al tipo de material hay viviendas que aún son de lámina esto contrasta con la mayoría de ellas que son de concreto y de piso contruidas muchas de ellas al estilo de las viviendas de la clase media de Estados Unidos.

La localidad del Teofani, por su parte en el año 2000 muestra 242 viviendas y para el 2005 tiene un ligero crecimiento con 265 viviendas. Sin embargo, a su interior presenta grandes contrastes pues existen viviendas que se encuentran en buenas condiciones construidas a base de concreto, adobe, cuentan con pisos. Sin embargo, hay otras que siguen siendo de techado de lámina, algunas de piedra. En este caso es difícil determinar si las diferencias se explican por los hogares que reciben remesas ya que también podría explicarse por el tipo de ingreso que se recibe de la actividad agrícola.

Finalmente, tenemos a la localidad de El Colorado, la cual tiene un total de 144 viviendas en el año 2000 y para el 2005 presenta 265 viviendas habitables. Esto muestra un ligero crecimiento, en cuanto el tipo de material en su mayoría las viviendas es de concreto y en buenas condiciones. Al igual que la localidad de Boxaxni sorprende el buen trazado de sus calles da la idea de forma de un circuito, lo cual hace muy fácil su acceso.

- La vivienda en Tlacotlapilco

Para el caso de Tlacotlapilco comunidad de origen del Club Migrantes Tlacotlapilco, Las Vegas en Nevada hay un ligero crecimiento para el año 2000 hay un total de 135 viviendas y para el año 2005 hay un total de 144 viviendas habitables, es una comunidad que se encuentra dividida en 4 manzanas pero las viviendas no están tan dispersas.

El centro de la localidad está trazado por calles, lo que permite el fácil acceso a las mismas. En cuanto al tipo de construcción se puede ver claramente la fuerte influencia de la migración pues la mayoría de ellas han sido diseñadas muy al estilo de Estados Unidos, en promedio son de concreto y en buenas condiciones al igual que en otras comunidades señaladas hay grandes construcciones de casas.

2.5.3. Servicios públicos

Conocer cuáles son los servicios con los que cuenta o carece cada una de las comunidades de origen nos permite tener un primer acercamiento sobre el por qué los clubes destinan sus recursos hacia estas localidades, en algunos casos responde a este tipo de necesidades.

- Asociación uno: Santa Ana Ahuhuepan

La localidad de Santa Ana cuenta con la mayoría de servicios básicos tales como energía eléctrica, agua potable y drenaje. También cuenta con servicios de línea telefónica, además del servicio de algunas casetas telefónicas. Sin embargo, no ha sido posible llevar el servicio de Internet a esta comunidad porque los costos de este servicio resultan muy altos. Atravesando la comunidad uno puede observar que cuentan con una plaza pública que fue construida con el esfuerzo de todos los miembros de la localidad y la mayoría de sus calles están pavimentadas ya sea con tipo de material de asfalto o de tipo hidráulico.

Esto explica en parte el porque esta asociación de Los Angeles de Santa Ana Ahuhuepan no ha invertido en obras de infraestructura. En lo que se refiere a medios de transporte la gran mayoría de los habitantes cuentan con su propio automovil. Sin embargo, también hay camiones de ruta o transporte colectivo que los lleva de Santa Ana a la cabecera municipal que en este caso es Tula.

Respecto a la infraestructura educativa esta localidad cuenta con un preescolar, una primaria y una secundaria, en estos tres centros educativos es donde muchos de los esfuerzos de está asociación de migrantes concentra sus esfuerzos. En el caso de la primaria y secundaria a través del equipamiento y en el caso del jardin de niños se ha dado rehabilitación debido a que la infraestructura es muy vieja. Además de que actualmente se está construyendo una Guarderia por parte de otro grupo de migrantes, lo cuál implicará competencia para este Jardin de Niños. Si los jovenes de Santa Ana desean continuar sus estudios de preparatoria deben trasladarse a la cabecera municipal.

En cuanto a los servicios de salud cuenta con una clinica o mejor conocido como Centro de Salud Comunitario de la Secretaria de Salud. Pero debido al tamaño de la población su cobertura se ha visto rebasada pues sólo cuentan con un médico esto ha provocado que la gente tenga que recurrir a los hospitales de la cabecera municipal o bien a clinicas particulares. Está fue una de las razones principales por las que la asociación de Los ángeles de Santa Ana Ahuhuepan se vio en la necesidad de construir una Clínica a través del programa 3x1 para Migrantes, aunque hoy sólo está el inmueble pues hace falta equiparlo y el cuerpo médico.

- Asociación dos: San Salvador

Se señaló en líneas anteriores que esta asociación ha trabajado con seis comunidades a continuación se muestran los servicios públicos con los que cuenta cada uno. Para San Salvador la cabecera municipal las carencias en servicios de agua potable, drenaje y energía eléctrica son menores dada su importancia de ser cabecera municipal. En cuanto a las calles en su mayoría están pavimentadas ya sea con material de asfalto o pavimentación hidráulica, algunas como la Abundio Martínez y la Calle Pedro Ma. Anaya fueron pavimentadas con el apoyo del Club San Salvador quienes gestionaron los recursos a través del programa 3x1 para Migrantes.

Respecto a servicios de educación cuenta con planteles de educación primaria, Jardín de Niños y un Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos (Cecyte). Si los jóvenes continuaran sus estudios tendrían que trasladarse a la ciudad de Actopan o Pachuca la capital del estado. En cuanto al acceso a servicios de salud la mayoría de las personas tiene que trasladarse a la ciudad de Actopan un tanto por la cercanía que existe con su municipio pero también por la ausencia de centros de servicios de salud en este municipio.

El Bondho, es una localidad que se encuentra ubicada muy cerca de la cabecera municipal, cuenta con servicios básicos aunque no toda la población tiene acceso a ellos. En su mayoría cuentan con energía eléctrica, agua potable, drenaje. En cuestiones de pavimentación muchas de sus calles aun están sin pavimentar de hecho una de ellas está siendo pavimentada con el apoyo de la federación de migrantes en Illinois a través del Programa 3x1 para Migrantes. Cuenta con servicios de infraestructura educativa pues tiene un jardín de niños y una primaria. Sobre el acceso a servicios de salud tienen que trasladarse al municipio de Actopan o bien acudir a medico particular.

Boxaxni por su ubicación pareciera que es difícil acceder a ella. Sin embargo, cuenta con una infraestructura carretera en muy buenas condiciones, es una localidad con 115 viviendas. El hecho de que sea una comunidad pequeña hace que las casas se encuentren muy cerca una de otra y esto permite que puedan hacer uso de los servicios básicos de agua, luz, drenaje. En general las casas se ubican dentro del mismo espacio en forma de circuito, esto ha permitido que la mayoría de las viviendas tenga calles pavimentadas aunque tiene la

característica de ser de tipo empedrado. Cuentan con servicios educativos de educación básica como es jardín de niños y primaria. En cuanto a salud se refiere no cuentan con Centro de Salud Comunitario, sólo hay una Clínica que fue construida hace aproximadamente cinco años por los miembros de la comunidad, pero nunca ha funcionado porque no les han enviado el equipo médico.

La comunidad de Demacú es otra localidad que se ubica cerca de la cabecera municipal, sin embargo la distancia que existe entre las casas las hace ver un poco dispersas. La mayor parte de su población tiene acceso a servicios básicos como energía eléctrica, drenaje y agua entubada. En cuanto a la infraestructura de las calles sólo algunas están pavimentadas con asfalto pero la gran mayoría se caracteriza por ser de terracería. Asimismo cuentan con el servicio de una línea telefónica pero no todas las viviendas cuentan con este servicio y aún no tienen el servicio de internet pero por su ubicación cuando requieren de este servicio acuden a San Salvador.

En lo que se refiere a servicios de infraestructura educativa cuentan con planteles de educación Primaria y Jardín de Niños. Sobre los servicios de salud no se pudo detectar algún Centro de Salud comunitario debido a la cercanía con San Salvador la cabecera municipal y con la comunidad de Teofani. En general, es una localidad que posee servicios básicos pero en algunos casos como la energía eléctrica son insuficientes.

Teofani es otra comunidad donde el Club San Salvador ha trabajado se caracteriza por ser una de las comunidades más importantes del municipio. A pesar de que se ha trabajado para cubrir los servicios básicos no todos tienen acceso a ellos, por ejemplo, el servicio de energía eléctrica no todas las viviendas cuentan con el servicio y en algunos casos requieren de la ampliación del servicio. Sobre agua entubada y drenaje sucede lo mismo.

En cuanto a la pavimentación de calles en su mayoría están construidas con material de asfalto pero algunas otras carecen de este servicio. Cuentan con un Centro de Salud lugar al que acuden mucha gente de esta comunidad y de su alrededor. Sobre infraestructura educativa cuentan con un Jardín de Niños y una escuela primaria. Además de una biblioteca que es considerada una de las más grandes del municipio.

El Colorado es otra de las comunidades pero está se encuentra un poco alejada de la cabecera municipal pero muy cercana a San Antonio que es la localidad más grande del municipio. Cuenta con servicios básicos como energía eléctrica, agua potable y drenaje pero sus calles son de terracería salvo la avenida principal que es de material de asfalto. También cuenta con un Jardín de Niños, una escuela primaria y una secundaria. En general, la población tiene acceso a estos servicios e incluso algunas comunidades cercanas envían a sus hijos a estas escuelas lo cual le da mayor auge a esta comunidad.

- Asociación tres: Tlacotalpilco

Esta comunidad en general cuenta con los servicios básicos de energía eléctrica, agua entubada y drenaje. Cabe mencionar que antes de que el Club de Migrantes Tlacotalpilco empezara a trabajar un sector de la comunidad no contaba con el servicio de energía eléctrica. En cuanto a servicios de carretera y calles también se ha visto beneficiada por el apoyo del Club pues han pavimentado muchas de las calles que antes eran de terracería y hoy son de asfalto.

Al mismo tiempo la comunidad también ha sido beneficiada con la construcción de banquetas y guarniciones aunque aún queda un sector de la población excluido de este servicio. Por su cercanía con la cabecera municipal sólo cuentan con los servicios de escuelas de Jardín de Niños y primaria, para quienes deseen continuar sus estudios pueden tomar la opción de ir a Chilcuautla (cabecera municipal) o Ixmiquilpan que es el municipio más cercano.

2.6. Gobierno y partidos políticos

En cuanto a la composición electoral y su participación en las diferentes elecciones celebradas para elegir a los ayuntamientos y al gobernador, sólo se han considerado los datos a nivel municipal tomados del Instituto Estatal Electoral de Hidalgo (IEEH), de las diferentes elecciones celebradas desde el año 1999 hasta el 2008, este periodo se ha considerado porque a partir de 1999, el gobierno del estado detecta el fenómeno migratorio en la entidad y a partir de ese momento empieza a instrumentar programas estatales.

Por lo tanto, resulta relevante conocer como ha sido la composición electoral en los diferentes municipios (Chilcuautla, Tula y San Salvador) a los que pertenecen las localidades de estudio porque va tener un impacto directo sobre todo en los proyectos impulsados por el programa 3x1 para Migrantes que se va ver reflejado en su participación económica donde el tipo de gobierno en el poder va decidir o no participar en las obras impulsadas por las asociaciones aquí mencionadas.

En lo que se refiere a las elecciones estatales para elegir a gobernador no ha habido mayores sorpresas. Los resultados electorales muestran que el PRI históricamente ha dominado la gubernatura. Así tenemos que en las elecciones de 1999, obtiene un total de 609,282 votos válidos, lo cuál representa 51.47 por ciento de participación y un total de 48.53 por ciento de abstención siendo electo el Lic. Manuel Ángel Nuñez Soto en el periodo comprendido de 1999-2005 entre las principales acciones realizadas en su sexenio en el ámbito de la migración destaca la creación de la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el estado y en el Extranjero y los inicios de la organización de mmigrantes hidalguenses.

Para las elecciones celebradas en el año 2005, nuevamente el PRI resulta ganador quien es el actual gobernador Lic. Miguel Ángel Osorio Chong (2005-2011) con un total de 668,634 votos válidos lo que representa 45.32 por ciento de participación y un 54.68 por ciento de aabstencionismo. Como se puede ver hay una pequeña caída de participación en la contienda electoral. Durante su periodo destaca un boom de asociaciones de migrantes derivado del impulso que se le ha dado al Programa 3x1 para Migrantes

Asimismo se han venido realizando elecciones para elegir a los Ayuntamientos. En este caso se muestra una mayor dinámica de los partidos políticos en el poder los tres municipios de las comunidades de origen de las asociaciones que se están estudiando. A continuación se muestra un cuadro que nos permitirá entender esta dinámica y que en algunos casos el partido gobernante ha sido factor para que los ciudadanos decidan o no participar en obras de las asociaciones de migrantes a través del programa 3x1.

Cuadro 2.6. Participación electoral de Ayuntamientos, 1999-2008

Año	Municipio	Municipio	Municipio
1999	Chilcuautla	San Salvador	Tula
Partido Político	PRI (Aurelio López Martínez)	PRI (Artemio Santiago Ramírez)	PRI (José Guadalupe Rodríguez Cruz)
Votos válidos	5338	8863	23927
2002			
Partido Político	PRD (José García Escamilla)	PRD (Gastón Pérez Acosta)	PAN(Isidro Romero Alcántara)
Votos válidos	5094	9713	32275
2005			
Partido Político	PRI (Cristino Uribe Cano)	PRD (Víctor Cardozo Camargo)	PRI (Juan Manuel Cárdenas)
Votos válidos	5649	10355	27977
2008			
Partido Político	PRD (Francisco Lorenzo Álvarez)	PRI (Abraham Camargo Mera)	PRI (Rodolfo Paredes Carbajal)
Votos válidos	6907	12138	28920

Fuente: Datos con base en Instituto Estatal Electoral de Hidalgo, 2010.

Al hacer una revisión en cuánto a su aportación económica en los proyectos del Programa 3x1, existe una nula participación del municipio. En el cuadro anterior, se observa que para el caso del municipio de Chilcuautla a partir de 1999 al 2008 ha existido una alternancia entre el PRI Y PRD, es decir, se han turnado el poder entre un periodo y otro. El municipio de San Salvador, lugar de origen del Club San Salvador, en 1999 gobierna el PRI pero a partir del 2002 a la fecha quien ha gobernado es el PRD.

Este dato resulta interesante analizarlo porque durante el trabajo de campo se pudo ver que aún siendo un partido de oposición a nivel estatal se ha podido trabajar de manera coordinada y ha existido participación económica del nivel municipal en el Proyecto 3x1. Tula muestra sólo una variación en el año 2002 que es cuando llega al poder el PAN, en el resto ha dominado el IRCA. Sin embargo, ese año va ser clave para la localidad de Santa Ana Ahuhuepan pues según testimonios es cuando mayores beneficios obtuvieron.

2.7. Migración internacional

Presentar datos aproximados que nos idea acerca de la nueva realidad migratoria que hay en los diferentes municipios, permite apoyar el argumento de que Hidalgo es una entidad emergente al fenómeno y su crecimiento ha llevado a la formación de redes que han servido de apoyo, en esa medida se han ido consolidando los migrantes en Estados Unidos esto ha permitido que se organicen rápidamente.

Es difícil medir a nivel localidad el grado de intensidad migratoria por lo que sólo se presentaran datos a nivel municipio, sobre los años en los que la gente de estas localidades de estudio migra por primera vez a Estados Unidos. Por lo tanto, nos apoyaremos de los datos municipales tomados de Conapo y datos empíricos obtenidos a través de las entrevistas.

- Asociación uno: Santa Ana Ahuhuepan

Es difícil captar la fecha en que inicia la migración de esta comunidad hacia Los Ángeles California, de acuerdo con testimonios este fenómeno inicia en la década de los ochenta pero se intensifica en los noventa. La mayoría de los entrevistados coinciden que fue por necesidad económica porque simplemente no alcanzaba pues las condiciones de esta comunidad eran muy diferentes de lo que es ahora.

La comunidad tiende a emigrar a Los Ángeles California, pues es uno de los lugares dónde más fortalecidas tienen sus redes, aunque también se dirigen al estado de Nevada. “Hace 10 años la situación era más crítica, la gente migró a Estados Unidos por la necesidad, porque simplemente no se puede hacer nada aquí. Hay unos señores que migraron en los años ochenta. Después con lo del terremoto en la Ciudad de México se fueron otros 20. En el 88 ó 90 emigró la gran mayoría. Se dirigen a Los Ángeles California casi todos están allá, pocos se van a Las Vegas” (Jiménez José, entrevista, 2010).

No se sabe cuántos migrantes hay en realidad en esta localidad, pues se carece de datos. De acuerdo a las narrativas de los entrevistados hay alrededor de 800 personas que migran a Estados Unidos. Paradójicamente contrasta con los datos a nivel municipio que

muestra Conapo (2002) donde Tula presenta un grado de intensidad migratoria baja con 0.2 por ciento. No obstante, Santa Ana Ahuhuepan es una localidad que se caracteriza por ser agrícola y ha generado empleos. “Santa Ana, no es una comunidad que viva en alta marginación es una localidad que vive bien, de hecho hasta nos extraña que haya una fuerte migración hacia los Estados Unidos a lo mejor provocada por redes de una primera generación y comenzó a jalar a primos y demás. Su comunidad se dedica básicamente al campo a través del riesgo cultivan alfalfa, con tecnología especializada” (Arista, entrevista, 2010).

Sin embargo, muchos de sus habitantes han decidido emprender el viaje a Estados Unidos, concentrándose en Los Ángeles California principalmente; esto ha permitido que los migrantes se organicen para impulsar proyectos para su comunidad a través de la conformación de asociaciones, en este caso del Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan. Una posible explicación es que las redes se han extendido rápidamente y el migrar se ha vuelto una forma de vida de los habitantes de la comunidad, considerando que es agrícola donde muchos de sus habitantes pudieran vivir bien.

- Asociación dos: San Salvador

Como se ha venido mencionando a lo largo de este capítulo la asociación San Salvador, tiene seis comunidades filiales, esta asociación tiene la característica que la hace diferente de las otras dos asociaciones que se están abordando, porque a diferencia de las otras comunidades de origen no tienen el mismo destino, hay una dispersión geográfica, por lo tanto, no hay fuerte vínculo entre Chicago y sus comunidades filiales.

Se intentará contextualizar la migración de forma muy general para cada caso, empezaremos con el municipio para conocer datos generales sobre la intensidad migratoria de acuerdo con Conapo (2002), el municipio de San Salvador presenta alto grado de intensidad migratoria con 1.29 por ciento como se muestra en el cuadro siguiente. A nivel localidad no se pudo obtener la proporción por la ausencia de datos.

Cuadro 2.7. Grado de intensidad migratoria en el municipio, 2002.

Municipio	Intensidad Migratoria	
	Índice	Grado
San Salvador	1,29443	Alto

Fuente: Conapo, 2002

Las fechas en las que la gente de este municipio emigra a partir de la década de los ochenta aunque hay algunos casos esporádicos de gente que migró a través del Programa Bracero, de acuerdo con testimonios de miembros de las comunidades analizadas, pero es en la década de los noventa cuando el fenómeno es más visible.

El caso de la cabecera municipal (San Salvador) fue un poco complicado contextualizar en qué año se inicia el fenómeno. De acuerdo con las experiencias mencionadas por algunos entrevistados comentan que el fenómeno inicia desde la década de los setenta: “La migración a Estados Unidos ya tiene mucho tiempo atrás, desde los setenta la gente de San Salvador empieza a migrar y así se han ido; hay algunos que se van muy jóvenes se han aventurado a Estados Unidos, sí han mejorado su calidad de vida pero también ha traído la desintegración familiar” (López, Lino, entrevista, 2010).

En general, la mayoría de las familias tienen algún amigo o familiar inserto en el mercado laboral en Estados Unidos. Se encuentran dispersos en diferentes estados de la república como Illinois, California, Nevada y Florida. La comunidad del Bondho, también se caracteriza por tener la presencia de la migración hacia Estados Unidos, al igual que muchas comunidades sus migrantes se encuentran dispersos en diversos estados de la Unión Americana como Florida, Carolina del Norte, por mencionar algunos.

No hay datos exactos para poder decir con precisión en qué año se inicia el fenómeno pero existen antecedentes que indican que es a partir de los noventa. “La migración empieza desde hace como veinte años, algunos se van de forma temporal y otros de forma permanente; eso ha traído beneficios económicos pero en algunos casos se van y ya no regresan, abandonan a sus familias, ellos tienen una vida allá” (Alpizar, entrevista, 2010).

En general, se muestra que la migración es reciente en esta localidad y la misma dispersión geográfica en la que se encuentran sus migrantes en Estados Unidos, ha sido un factor que ha frenado la posibilidad de poder organizarse en asociaciones de migrantes, motivo por el cual han tenido que recurrir al Club San Salvador.

La localidad de Boxaxni, también se caracteriza por tener una migración latente desde los años setenta, de acuerdo con algunas narrativas la migración ya tiene varias décadas sólo que no se daba con tanta intensidad. Con la puesta en marcha de la Ley de Reforma y Control de la Inmigración (IRCA, Immigration Reform and Control Act por sus siglas en inglés) la gente se empieza a ir ante la posibilidad de poder legalizarse y en la década siguiente es más notoria la presencia de este fenómeno. “Aquí en la comunidad se empezaron a ir desde los setenta, pero ya en los ochenta se fue más gente, por ejemplo yo me fui en 1988 porque tenía a mis hijos chicos para el mejoramiento de ellos, y allá había trabajado por la oportunidad de agarrar papeles, y entonces decidí ir” (Serrano, Zaba, entrevista, 2010).

En esta localidad se pudo observar que un gran número de migrantes se dirigen a Nevada, Texas y California. El hecho de que la gente migró a Estados Unidos es percibido como algo positivo pues gracias a ello se han podido mejorar las condiciones de vida de las familias y de la misma comunidad. Al respecto menciona el Sr. Balbino “se ha mejorado la vida de las familias, aunque ahora con la crisis ya no hay trabajo, sólo trabajan para comer y sobrevivir allá, otros se han regresado” (Zamora, Balbino, 2010), Sin embargo, la actual crisis económica les está afectando pues provoca que algunos regresen y otros permanezcan allá pero sin poder enviar remesas.

Demacú, otra de las comunidades filiales del Club San Salvador, con presencia migratoria al igual que la comunidad del Bondho se inicia a partir de la década de los noventa. Con la característica de que sus migrantes se encuentran en diferentes lugares como Texas, Florida, California y Carolina del Norte. “Hace como 20 años que la gente empezó a migrar, por lo mismo que no alcanza hay gente que se dedica a la agricultura o ganadería pero todo es para el consumo, y no alcanza para sobrevivir por eso la gente tiene que salir. Pero ahora con la crisis estamos igual, la gente ya casi no manda dinero” (Hernández, Simón, entrevista, 2010).

Esta comunidad tiene una gran presencia de migrantes, sin embargo, fue difícil captar el número, lo que si se pudo observar es cómo a través de las remesas se ha dado mantenimiento a la vivienda e incluso hay construcciones nuevas que muestran la casa distintiva como efecto de la migración internacional.

La comunidad de Teofani también cuenta con migrantes que se encuentran dispersos en Texas, Florida, Nueva York y Nevada. En esta localidad la migración es reciente tiene aproximadamente 15 años que la gente se va a Estados Unidos. “Tiene como 15 años que la gente empezó a migrar, ha traído beneficios para su propia familia” (Hernández, Yolanda, entrevista, 2010). El hecho de que la migración sea reciente muestra el proceso de construcción de sus redes, por lo cual aún no logran conformarse como Club.

El Colorado, es otra comunidad que se caracteriza por una migración reciente, con aproximadamente 20 años, “la gente de esta comunidad empieza a migrar desde hace como 18 ó 20 años, se van terminando la secundaria, hay mucha gente que está en Washington, Arizona y California” (Camargo, Esmeralda, entrevista, 2010). Al igual que las otras localidades, es evidente la ausencia de un club de migrantes en parte porque sus redes se están construyendo y por la dispersión geográfica de los lugares de destino. Sin embargo, se puede ver que la migración está presente en la localidad y esto ha generado efectos positivos para las familias.

En general en la mayoría de las localidades la migración se inicia en los ochenta y se intensifica en los noventa, se muestra una diversificación geográfica hacia puntos de la Unión Americana, lo cuál ha imposibilitado que los migrantes de las distintas localidades puedan organizarse como asociación y en esta medida han tenido que tomar la alternativa de recurrir al Club San Salvador para poder acceder a los apoyos que brinda. Dado el perfil de esta asociación, que más adelante se describirá, los ha acogido pues uno de sus objetivos es ayudar a todas las comunidades de San Salvador e incluso del estado.

- Asociación tres: Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada.

La migración en Tlacotalpilco inicia en la década de los ochenta como muchas de las localidades de Hidalgo se intensifica hasta la década de los noventa, esta localidad está

ubicada muy cerca del municipio de Ixmiquilpan que se caracteriza por tener muy alta intensidad migratoria (Conapo, 2002), concentrándose principalmente en los estados de Florida, Georgia y Carolina del Norte.

Sin embargo, los migrantes de Tlacotalpilco han tomado otra ruta en su mayoría se encuentran en Las Vegas, Nevada, y unos cuantos hacia Florida. “Ya tiene muchos años que la gente migra a Estados Unidos desde los 80’s yo creo, pero en los últimos 12 años casi toda la gente se va, la mayoría están en Las Vegas (Nevada) esto ha beneficiado mucho porque los muchachos que están allá se han organizado y gracias a ellos tenemos el Programa 3x1” (Bravo, Juana, entrevista, 2010).

Como se puede ver la mayoría de los migrantes de Tlacotalpilco se concentran principalmente en Las Vegas, Nevada. El hecho de que la mayoría se concentró en este lugar ha facilitado que los migrantes se organicen y lo han hecho de una forma rápida y eficiente. Además el fundador de la Federación de Nevada es originario de esta localidad y la mayoría de sus miembros también. Esto ha llevado a que los migrantes de la comunidad se organicen para tener su propio club y de esta manera es como ha surgido la asociación que lleva por nombre “Migrantes Tlacotalpilco, Las Vegas Nevada”, liderada por el Sr. Silvano que a su vez es el fundador de la Federación, de esta manera se ha dado una fuerte interacción entre la comunidad de origen y destino.

2.8. Conclusión del capítulo

Cuando se trata el tema de migración y desarrollo se tiene que pensar desde el territorio que se convierte en el espacio social donde los sujetos de estudio interactúan. Presentar los lugares de estudio permite comprender las diferencias sociopolíticas que existen entre cada una de las localidades y van a marcar una influencia directa en el tipo de proyecto colectivo que impulsan las tres asociaciones.

Conocer estos espacios donde los migrantes son parte de una construcción social permite entender la forma en que las asociaciones se mueven en un espacio social y político así como para financiar proyectos a sus lugares de origen. Cuando se hace referencia a la

emergencia del fenómeno migratorio en el estado de Hidalgo se encuentra que en las ocho localidades ocurre de forma casi simultánea, se presenta de forma latente en los ochentas pero se intensifica en los noventas con la característica de tener una diversificación de lugares de destino que tradicionalmente no estaban contemplados como receptores de migración.

Estos datos permiten situar la rapidez con la que se organizaron a los migrantes donde el papel del Estado ha sido eje central con la ayuda de federaciones de migrantes que han servido como interlocutores y que han propiciado el surgimiento y desarrollo de estos clubes apoyados de una política social impulsada por el gobierno estatal.

CAPÍTULO III. NUEVOS ACTORES DE DESARROLLO: EL CASO DE TRES ASOCIACIONES DE HIDALGUENSES EN ESTADOS UNIDOS

3.1 Introducción

Conocer la evolución de las asociaciones, el surgimiento de líderes, los intereses que persiguen, la capacidad de negociación y del manejo de conflictos no sólo influye en el perfil de las mismas sino que determina la forma en cómo las asociaciones deciden beneficiar a sus comunidades y en esa medida se va a promover el desarrollo local. Todos estos elementos ayudan a entender el papel que desempeñan tanto los líderes como las asociaciones en la implementación de proyectos de desarrollo que se basan en las características y necesidades propias de cada una de las comunidades.

En el presente capítulo se hace una primera aproximación a los resultados de la investigación de los tres casos de estudio. En un primer apartado se muestra el surgimiento de una red informal que da paso al la creación de la asociación Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan. En una segunda vertiente se describe a San Salvador, el surgimiento de un líder, la federación y el club San Salvador por ser una asociación ficticia que es creada por el surgimiento del Programa 3x1 para Migrantes. En un tercer apartado se destaca el liderazgo, la fuerte estructura de la Federación Hidalguense en Nevada y el surgimiento del Club Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada como respuesta al Programa 3x1 para Migrantes.

3.2. La historia de un grupo de migrantes proactivos y el Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan con sede en Los Ángeles, California.

Este Club tiene sus antecedentes desde hace aproximadamente 12 años, un grupo de jóvenes que ya estaban establecidos en Los Ángeles, California deciden destinar parte de sus recursos para la localidad de Santa Ana Ahuhuepan, en el municipio de Tula. Esta asociación en particular atraviesa por diversas fases pues en sus inicios surge como una red informal donde se reunían migrantes de la misma localidad a través de torneos de fútbol, luego su orientación cambia hacia la religión pero una vez que mantiene contacto con instancias gubernamentales se institucionaliza se formaliza como club de migrantes y en esa medida sus intereses cambian.

El factor liderazgo va ser una constante a lo largo de este capítulo resultó ser un factor que explica los intereses y la forma en que las asociaciones de migrantes deciden destinar sus recursos, por lo que se considera pertinente retomar la clasificación que plantea Weber (1964) y lo divide en tres: 1) legal; 2) tradicional; y 3) carismática. Para apoyar la explicación se ubica a cada uno de los líderes dentro de la misma.

- La historia de un líder

En sus inicios estaba conformada por familiares y amigos muy cercanos que tenían la característica en común de pertenecer a la misma comunidad pero su deseo de verla desarrollada los llevó a realizar acciones. Uno de los impulsores del surgimiento de este club fue el señor Pedro Jiménez (actual Vicepresidente) con apenas el tercer grado de secundaria originario de la comunidad de Santa Ana Ahuhuepan en el municipio de Tula, Hidalgo; nos da muestra de cómo la gente que realmente desea apoyar a su comunidad puede lograrlo. “Desde que salí de la secundaria trabajé en el campo pero ahí no hay futuro, simplemente no alcanza y siempre fui de la idea que sino tienes un nivel de escolaridad al menos hay que tener iniciativa para ayudar, pues nuestra comunidad aún tenía muchas carencias” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

Durante varios años permaneció trabajando en el campo en la comunidad de Santa Ana la cual se caracteriza por ser una localidad agrícola donde el sistema de riego prevalece y eso ha dado sustento a varias familias. Para el señor Pedro las ganancias que obtenía no eran suficientes para sostener a su familia y decidió emigrar a Los Ángeles California. “En 1991 emigré, me vine para acá básicamente por necesidad, porque allá en México uno gana poco y no alcanza” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

Sin embargo, para él este proceso de adaptación en Estados Unidos no fue tan complicado porque su hermano mayor se encontraba establecido en Los Ángeles California pues había emigrado desde 1988. Lo cual representó para él un capital social a lo que Massey (*et al.*, 1991) ha denominado como redes de parentesco, que se caracterizan por ser el vínculo más seguro donde existe un sentimiento fraternal entre familiares y que se traduce en ayuda y cooperación para establecerse en Estados Unidos.

Una vez establecido en Los Ángeles empieza a tener contacto con los migrantes de Santa Ana Ahuhuepan. Entre los primeros contactos que se tuvo fue a través del futbol siendo amantes de este deporte se reunían los fines de semana para organizar partidos. “Yo creo que hace 20 años la inmigración de Santa Ana era muy reciente en Los Ángeles. Recuerdo que a un lado del coliseo de Los Ángeles cada domingo íbamos y jugábamos futbol” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

Aunque el Sr. Pedro actualmente es Vicepresidente del club, es una persona que ha sido considerada eje central desde la fundación del club; se caracteriza por ser un líder que si lo ubicamos dentro de la clasificación de Weber (1964) entra en el tipo de líderazgo tradicional donde los miembros del club obedecen en respuesta a ese sentimiento de fidelidad que los une y que se ha visto reflejado en el apoyo que le han dado a lo largo del trayecto del club.

Por otra parte, ocurre una situación similar a otros clubes que se van formando con base en reuniones y torneos de futbol. Lo cual representaba la convivencia entre migrantes y eso fortaleció sus vínculos por ese sentido de pertenencia que los une a su lugar de origen. Durante los fines de semana las reuniones en campos deportivos eran una constante esto permitió articularse como grupo.

En los partidos de futbol la regla era que el equipo perdedor tenía que pagar las pizzas al ganador. “Primero jugábamos de a Pizza pero ya después nos dimos cuenta que ya no nos comíamos la pizza y que sólo estábamos desperdiciando y dijimos en vez de estar tirando el dinero porque no mejor lo reunimos y lo hacemos por una causa y así seguimos jugando y después de tres semanas ya teníamos clara la idea” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010). Sin embargo, se dieron cuenta que no les satisfacía y pensaron en estrategias para invertir el dinero producto de estos encuentros deportivos.

En seguida se reunieron para tomar decisiones acerca del destino de los recursos y expresaron su deseo de aportar para su comunidad de origen. Consideraron prioritario el empastado de la cancha de futbol, más que una necesidad reflejaba el gusto por el futbol, añoraban que a su regreso a Santa Ana Ahuhuepan pudieran jugar un partido de futbol en una cancha empastada.

“Lo primero que se nos ocurrió fue empastar una cancha de futbol que en aquel entonces nos salió en 2,800 dólares, pero la respuesta de la gente fue tan grande que seguimos trabajando. Se ayudó en una inversión de la plaza cívica de nuestra comunidad donde tuvimos participación la mayoría de los migrantes” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010). Iniciaron los partidos de futbol con el firme propósito de ahorrar e invertir en su comunidad.

Esta asociación atraviesa por diferentes niveles organizativos, primero empieza como una red informal y después se convierte en club de oriundos. De acuerdo con Luis Escala existen diferentes niveles organizativos: 1) red informal; 2) comité, club de migrantes o asociación; 3) federación; y 4) confederación (Escala, 2006: 16-17).

En este caso la asociación inicia como una red informal a través de sus partidos de futbol donde se reunía la familia y amigos de la misma comunidad claro ejemplo de lo que representa el sentido del paisanaje. De acuerdo con Escala (2006: 16), “estas redes no solamente se basan en relaciones de parentesco, pues también dependen en buena medida de la identidad común que se deriva del paisanaje”.

Sus reuniones constantes a través del fútbol permitieron fortalecer sus vínculos como grupo y representó el inicio de un trabajo conjunto de los jóvenes de Santa Ana Ahuhuepan que influyó para que en tiempo futuro se planearan más obras. Posteriormente, pasa a otra categoría como muchos de los clubes cuando inician su formación son influenciados por la presencia de un líder religioso, en este caso fue un sacerdote de religión católica.

El sacerdote, que prestaba su servicio en dicha comunidad fue muy activo y viajó a Estados Unidos para reunirse con los migrantes e invitarlos a contribuir a la iglesia de su comunidad pretendía construir salones para impartir el catecismo porque los niños y personas adultas no tenían un espacio y en algunos casos tuvo que ser al aire libre. El grupo de migrantes recibió la propuesta y fue analizada a detalle. “Entonces se acercó un sacerdote de la comunidad acá y nos pidió apoyo para unos salones, él vino en julio; nosotros le comentamos que no se preocupara que su auditorio (aulas para catecismo) iba estar terminado en diciembre cosa que lo tomó a broma; él pensó que en dos años se terminaría; la gente estaba muy contenta” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

Finalmente el grupo de migrantes decidió apoyar la iniciativa generada por el sacerdote, esto viene a explicar lo que Bada menciona en cómo esos sentimientos parroquiales son exaltados debido a nostalgias patrióticas y culturales (Bada, 2003: 250). La idea de apoyar esta propuesta estuvo basada en la creencia hacia la religión, además de sentirse parte de su comunidad, pero sobre todo porque lo consideraron una necesidad. “Hace como dos años y medio la iglesia estaba construyendo un lugar para dar catecismo porque no tenían donde protegerse, sufrían del frío y sol. Nuestra comunidad lo empezó pero allá la situación es muy difícil, sólo empezaron los cimientos y nosotros tuvimos que construirlo todo” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

De esta manera se fue construyendo la confianza al interior de este grupo y una vez que concluyeron con las aulas para catecismo se pensó en continuar apoyando a la iglesia. “Te digo con el torneo de futbol pudimos hacer lo del empastado del campo de futbol. Digo eso ya tiene como unos doce años, recuerdo que sobró un poco de dinero y se invirtió en unos baños que se pusieron en la iglesia” (Hernández, Fernando, entrevista, 2010).

En esa ocasión el apoyo fue para la construcción de baños y donación de bancas para la iglesia. La forma en que decidieron destinar sus recursos fue derivado de la comunicación que mantienen con su comunidad de origen o en visitas que realizaban; de esa forma se enteraban de las necesidades que había en Santa Ana Ahuhuepan. “Nosotros nos enteramos por familiares o platicando entre los amigos, por decir, cuando era la feria del pueblo ya sea una persona u otra pedían pequeñas donaciones y después se pasaba entre voces que las bancas estaban deterioradas, que no hay baños, pero primero se empezó por lo de la iglesia, la gente es creyente, la gente daba sin pensarlo pero lo de la obra (clínica) ahí si ya lo pensamos” (Ricardo, entrevista, 2010).

Este hecho viene a fortalecer lo que Bada menciona sobre el sentido de pertenencia donde “la confianza entre los miembros de una comunidad transnacional se construye por medio de la etnicidad regional, cuya característica principal es la identificación de una membresía con sus comunidades de origen” (Bada, 2003: 250). A partir de ese momento tomaron conciencia de su capacidad organizativa y sus intereses tomaron otra dirección. Se muestra cómo el club se involucra trabajando de forma directa con su lugar de origen

enfocándose principalmente al equipamiento de su iglesia. El sentimiento religioso es un componente importante que explica cómo esa creencia hacia un ser supremo puede influir en la movilización de recursos.

A partir de 2007, el grupo de migrantes se enteran de las ventajas que ofrecía el Programa 3x1 para Migrantes a través del contacto permanente que mantienen con su lugar de origen y surge el interés por ingresar al mismo. Uno de sus familiares que actualmente es parte de su comité de obra trabajaba en el Ayuntamiento de Tula e informa al club de la existencia del programa como a continuación se menciona. “Cuando entramos al Programa 3x1, yo estaba en la Presidencia Municipal haciendo mi servicio social y escuché de este programa entonces me puse a investigar en Internet y vi que ya se había implementado a nivel nacional, pero en Hidalgo llegó después y les comenté a los compañeros (del club) ellos me contactaron y empezamos a trabajar” (Jiménez, Hugo, entrevista, 2010).

Los miembros de la asociación se informaron que para acceder al programa era necesario conformarse como asociación pues ellos venían trabajando como una red informal. Pidieron los requisitos para registrarse como Club y el primero de agosto de 2007 quedaron oficialmente registrados como Club Santa Ana ahuhuepan (actualmente su denominación es Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan). En este momento pasan a un segundo nivel organizativo al que Luis Escala (2006) ha denominado clubes de migrantes y en adelante la orientación de sus objetivos va a cambiar.

3.2.1 Objetivos

Esta asociación de migrantes va cambiando su perfil en un inicio aparece como una forma de organización informal –de ligas deportivas- por lo tanto, su perfil fue orientado hacia el deporte. Luego, a medida que se van fortaleciendo los vínculos con sus comunidades de origen- es de tipo religioso- a través de la contribución de la iglesia que les permitió fortalecer sus vínculos con la comunidad de origen. Comunmente vemos que a nivel nacional la mayoría de las asociaciones que van surgiendo tienen este tipo de orientación pero a medida que se van fortaleciendo se van direccionando hacia otros rubros en este caso a infraestructura en salud y educación.

En el año 2007, cuando este grupo de migrantes decide conformarse como club adquiere otro perfil y se institucionaliza a través del Programa 3x1 para Migrantes. Cuando se registra como asociación su propósito estaba orientado hacia al desarrollo comunitario a través de este programa cuyo fin ha sido mejorar las condiciones socioeconómicas de su localidad bajo dos rubros: salud y educación, que hasta el momento se sigue trabajando así.

- El lugar de destino

En los inicios de la migración México- Estados Unidos, el lugar privilegiado que concentraba la mano de obra agrícola era Los Ángeles California. “El trabajo agrícola y el traque, dispersaron a la población por todo lo largo y ancho de la Unión Americana [...] principalmente en las ciudades de San Antonio, Texas; Kansas City, Kansas; y Los Angeles, California” (Durand, 2000: 252).

A lo largo de la historia de la migración, Los Ángeles ha sido una de las regiones de destino preferidas, lo cual ha permitido la organización de los migrantes. Se ha convertido en uno los lugares donde surgen los primeros clubes y federaciones, como fue el caso de los migrantes organizados de Zacatecas. “En 1972, algunos clubes de migrantes de Los Ángeles formaron la primera federación de clubes zacatecanos: La Federación de Clubes Zacatecanos Unidos (cuyo nombre es hoy en día la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California) (Lanly y Hamman, 2004: 141). Sin embargo, en los últimos años se han sumado regiones emergentes y rápidamente se han organizado haciendo uso de las redes y a través de la transmisión de experiencias de clubes de regiones tradicionales.

3.2.2 Recursos

Una de las formas comunes de obtener recursos por parte de los migrantes organizados es a través de eventos “para ello, dichas asociaciones realizan bailes, comidas, rifas, charreadas, concursos de belleza y otras actividades culturales a lo largo del año” (Escala, 2006: 17). En este caso han empleado diferentes mecanismos para obtener sus recursos durante su trayecto.

Desde sus inicios recaudaban fondos a través de torneos de fútbol lo cuál les permitió empastar el campo de su comunidad. Sin embargo, a medida que fueron evolucionando se

buscaron nuevas estrategias. “Recuerdo el primer evento [...] la primera vez llegó un padre a buscarnos, se organizó una kermes, se llevaron tacos, tortas, carne asada, cerveza, y entre nosotros llevamos lo que nos invitaban. Esto fue hace muchos años atrás en 1997, aproximadamente” (Ricardo, entrevista, 2010).

La dirección que fueron tomando sus intereses también les permitió tener nuevas formas de obtener recursos, así para la remodelación de la iglesia lo hicieron a través de kermeses que organizaban los miembros del grupo en Los Ángeles California. Consecuentemente se han venido realizando diferentes eventos entre los miembros de la asociación y han tenido un papel muy activo para obtener recursos. “Acá nosotros cada mes hacemos una kermes, rifas, eventos culturales y deportivos, pero siempre debemos de tener iniciativas para crear cualquier tipo de eventos que generé ingresos. Todo se basó en el trabajo de la mesa directiva y del apoyo de los miembros” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

Un factor clave que les permitió ahorrar una cuantiosa cantidad de dinero fue el trabajo continuo y el emplear la estrategia de abrir una cuenta a nombre del Presidente de la asociación para poder depositar sus ganancias. “De ahí se siguió con kermeses y ya los miembros del club todo lo que podíamos juntar se guardaba. Nosotros no tenemos cuotas, guardamos el dinero en una cuenta y se va guardando, está a nombre de una persona, en este caso del Presidente del Club” (Ricardo, entrevista, 2010).

Cabe mencionar que en algún momento esta asociación ayudaba con cierta cantidad de dinero para la repatriación de cadáveres. Sin embargo, al percatarse que eso disminuía la caja de ahorro decidieron no aportar recursos para ayuda humanitaria y lo guardaron para realizar obras que posteriormente serían empleados para proyectos de la comunidad aprobados por los miembros del club.

3.2.3 Toma de decisiones

La toma de decisiones es parte fundamental en la participación están basadas en ambos lados. Esta asociación tiene una mesa directiva en el lugar de destino y a su vez cuenta con un club espejo o comité de obra en el lugar de origen. Sin embargo, la decisión definitiva se toma en el lugar de destino con la presencia de la mesa directiva e integrantes del club.

No obstante, el comité espejo ha jugado un papel importante en la toma de decisiones una de sus funciones es servir como interlocutor sobre cuáles son las necesidades prioritarias de la comunidad. “Ellos hacen reuniones allá, pero la gente de aquí se acerca con nosotros y nos dice sus necesidades, nosotros se lo informamos a ellos. Allá en Los Ángeles durante su reunión deciden que van a aportar y lo someten a votación” (Jiménez, Hugo, entrevista, 2010).

La mesa directiva se reúne periódicamente en Los Ángeles para realizar su agenda de trabajo deciden que recursos movilizarán e informan a los demás miembros de la asociación. “Las decisiones las toman ellos Pedro (Vicepresidente) y Zenón (Presidente), son la cabeza y toman las opiniones de la gente que participa en el Club. Ellos se reúnen semanalmente a veces cuando necesitan otra cosa hasta dos veces. Todo el club por lo general se junta cada mes en cuestiones de otro tipo de decisión se junta la Directiva (González, entrevista, 2010). Generalmente, la mesa directiva recibe las propuestas tanto de la comunidad de origen como de los miembros de la asociación y las somete a votación para decidir que obras se van a destinar hacia su comunidad de origen.

3.2.4 Intereses

Uno de los elementos a considerar son los intereses, lo relevante es entender la capacidad que tienen estas asociaciones para poder fomentar los intereses de todos los miembros. Desde la acción colectiva se ha intentado explicar el por qué actúan de esta manera, por ejemplo, Olson hace referencia a que los grupos lo hacen con base en un comportamiento racional que busca el apoyo a sus intereses colectivos. “Las organizaciones pueden por lo tanto, desempeñar una función cuando hay intereses comunes o de grupo, y aunque con frecuencia sirven también a intereses puramente personales e individuales, su función característica y primordial es fomentar los intereses comunes de grupos de personas” (Olson, 2005: 17).

No obstante, los intereses de las asociaciones de migrantes no sólo pueden ser explicados desde la perspectiva de Olson (2005), es decir, no sólo implica el beneficio hacia la comunidad sino que también se busca cierto reconocimiento, en algunos casos fortalecer sus vínculos por el sentido de pertenencia que los úne a ella. Por otra parte, también están basados en lo que ellos consideran como desarrollo.

En este sentido vale la pena aclarar que no todos entendemos lo mismo, para este club de migrantes significa impulsar obras de infraestructura que aún no existen en su comunidad basadas en salud y educación principalmente como se muestra a continuación. “Nosotros no queremos que la gente viva las mismas dificultades estamos trabajando para ayudar con el desarrollo de nuestra comunidad estamos impulsando la salud y educación básicamente porque es una necesidad de nuestra comunidad” (Serrano, Zenón, entrevista, 2010).

Como se puede ver son diferentes factores que los llevan a tomar estas acciones destacan las características propias de la comunidad traducido en carencias y el sentido de pertenencia que sienten por el hecho de estar fuera del país. Por ejemplo, la donación de bancas y la construcción de baños a la iglesia reflejan lo que se acaba de mencionar sobre el sentimiento de pertenencia. Sin embargo, a medida que el club se va desarrollando los intereses van cambiando.

A partir de que entran al Programa 3x1 para Migrantes, su orientación se dirige hacia obras de infraestructura básica como la construcción de la clínica y del Kinder; además de promover el desarrollo de capital humano, como el equipamiento de computadoras con circuitos cerrados para la primaria y secundaria de su localidad.

No obstante, las necesidades y características propias de cada localidad también se reflejan. En el caso del municipio de Tula que se caracteriza por problemas de alto grado de contaminación que se extiende hacia las comunidades de sus alrededores. Así para el proyecto de la clínica también se consideró este tipo de problemas. No obstante, el factor decisivo fue la falta de cobertura en cuanto a atención médica del Centro de Salud de la comunidad que resulta insuficiente y esto ha producido que la gente tenga que acudir a la cabecera municipal para recibir atención médica.

En lo que se refiere a educación se realiza una inversión para niños y jóvenes a través de donación de equipos de cómputo, el motivo principal de enfocar sus recursos hacia este rubro se debe principalmente a que muchos de ellos no tuvieron la oportunidad de estudiar. Por lo tanto, invertir en educación representa una buena oportunidad para el impulso de la niñez y juventud y que hagan lo que en su momento no pudieron hacer por diferentes

circunstancias, “se ha optado más por la educación porque uno no lo tiene, porque de niño anhelabas tener educación. Al papá lo puedes ayudar a cubrir una canasta básica, porque tú le puedes dar dinero pero pronto se le acaba, pero a un niño es mejor darles educación” (Ricardo, entrevista, 2010).

Desde que ingresaron al Programa 3x1 para Migrantes se han enfocado a la inversión de infraestructura educativa y salud. Sin embargo, se planea continuar invirtiendo a futuro en educación entre sus proyectos está poner el servicio de Internet para escuelas a las cuales les donaron equipos de cómputo, pero mucho va a depender de que la asociación continúe articulada.

3.2.5 Estructura organizacional origen y destino

- Estructura desde el destino

Para poder lograr sus fines y objetivos como asociación es necesario tener una estructura que los sustente en ambos lados. En Los Ángeles están conformados por alrededor de 300 miembros. Asimismo, cumple con el requisito de tener una Mesa Directiva se encuentra conformada por los siguientes elementos de apoyo: Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario y 23 Vocales.

El hecho de contar con un gran número de integrantes en la mesa directiva responde a los problemas de fractura interna por la que atravesó el Club en el 2009. Actualmente son aproximadamente 300 miembros, de acuerdo con Silvia Maryn Presidenta de la Federación de Hidalguenses en California es la asociación con mayor número de integrantes dentro de la misma. Asimismo es de las primeras asociaciones en integrarse a esta Federación: “los primeros clubes en integrarse fueron Santa Mónica (Epazoyucan), Corralillos (Tepeapulco), Santa Ana Ahuhuepan (Tula), Tlaxcalilla (Huichapan), y otro que son casi todos de Tepeapulco. De ahí se han ido formando más” (Maryn, entrevista, 2009).

Desde el lugar de destino se han podido organizar, aunque han tenido altas y bajas siempre han intentado mantener armonía entre los mismos. Un rasgo distintivo de esta

asociación es que muchos de ellos son familiares o existe un lazo de amistad fuerte, que ha permitido mantenerse cohesionados y de esta forma han funcionado.

- Estructura desde el origen

En el lugar de origen, cuentan con una estructura que los sustenta, esto se fue dando a raíz de su participación en el Programa 3x1 para Migrantes. Necesitaban un comité que los apoyara en el lugar de origen con todos los trámites que implica cada uno de los proyectos además del cuidado de la transparencia en el proceso para ello recurrieron a sus familiares y amigos cercanos a veces es mejor recurrir a los lazos de parentesco porque se considera que hay una articulación más fuerte y mayor confianza.

De esta manera es como se fue gestando el comité que se caracteriza por tener a un determinado número de personas registradas, se encargan de realizar trámites cuando es necesario y cumplir la función de transparencia y rendición de cuentas en los recursos que se destinan a través del Programa 3x1 para Migrantes. En otros casos les corresponde ser ejecutores de obras dentro del programa. “Entre las principales funciones que tenemos como Comité es vigilar los recursos que llegan y gestionar ante las dependencias de gobierno” (Jiménez, Hugo, entrevista, 2010).

El comité de obra tiene el poder y confianza absoluta de parte del Club; el lema que caracteriza al comité y al club es que “toda persona dentro del comité ocupa un lugar distintivo sin importar el rango”. La estructura está representada por un Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario y tres Vocales, en su mayoría son familiares de los miembros del club; este comité queda conformado a partir del 28 de enero de 2008. Es un momento clave porque es cuando se iniciaron obras a través del 3x1 y representó la apertura de espacios de participación con los tres niveles de gobierno.

- Fractura interna y el boom de asociaciones

Como se ha señalado esta asociación viene trabajando desde hace aproximadamente doce años a través de una red informal, pero a medida que ha fortalecido sus vínculos tanto en el origen como en el destino, ha ido cambiando su perfil. Se institucionalizó como asociación hasta el

2007 ante el Consulado en Los Ángeles fue uno de los requerimientos del Programa 3x1 para Migrantes y queda conformada con el nombre de Club Santa Ana Ahuhuepan.

Sin embargo, a partir de que empiezan a trabajar con el programa 3x1 surgió un distanciamiento entre los miembros durante la primera obra que fue la construcción de la clínica y se reflejó en un conflicto al interior del grupo. Diversos factores explican esta fractura, por un lado, tiene que ver con la conformación de la mesa directiva pues algunos de sus miembros al no ser elegidos para formar parte de la misma se sienten excluidos. “Nos tuvimos que conformar como comité ante el Consulado y ciertos compañeros no quedaron en la mesa directiva entonces ya no siguieron; ellos se fueron el año pasado. Iban con nosotros pero no estaban concientes de cuál era su papel” (Ricardo, entrevista, 2010).

A partir de ese momento empezaron los distanciamientos y confusiones que los llevó a la ruptura como grupo. “Cuando nosotros trabajamos con el club cometimos el error de no comentárselo a nuestras familias en México. El punto es que alguien habló para allá y dijo que el era cabeza de grupo y que manejaba todo entonces se confundían los de la comunidad sobre quienes habían realizado las obras” (Jiménez, Pedro, entrevista, 2010).

En la medida que fue transcurriendo la construcción de la Clínica los problemas se hicieron presentes. El tiempo de culminación se fue postergando y eso generó inconformidades que desencadenó en un conflicto el cual es definido por Melucci como “una relación de entre actores opuestos, luchando por los mismos recursos a los cuales ambos dan valor” (Melucci, 1999: 46). Esto se vio reflejado en la fractura del grupo, aunque también hubo otros factores que se desarrollaron en el lugar de origen e influyeron y tiene que ver con la organización política de Santa Ana Ahuhuepan pues actualmente atraviesa por una fase de inestabilidad que se caracteriza por pugnas y trascendieron hasta el lugar de destino. “En cuanto a los de Ahuhuepan es una comunidad muy complicada, hay muchas pugnas entre los grupos políticos. El año pasado en octubre la comunidad hizo que renunciara el que era Delegado se hizo todo un conflicto y se reflejó en el Club de migrantes allá en California” (Arista, entrevista, 2010).

A partir de esta suma de circunstancias el grupo se fractura y surge un nuevo club que conserva el nombre (Santa Ana Ahuhuepan) esto provocó que el grupo original cambiara su denominación. Así, el 17 de junio de 2009 quedó conformado con el nombre de Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan que hasta hoy conserva. Quizá al interior del grupo se considere que fue un fracaso. Sin embargo, en la comunidad trajo beneficios, el hecho de que existan dos Clubes en la misma localidad ha producido cierta competencia entre los mismos y eso ha traído más obras a la comunidad. Al mismo tiempo han incentivado a la formación de otros clubes en comunidades cercanas.

Por otra parte, el surgimiento del Club Santa Ana representó el inicio del boom de Clubes en esta región, todas las obras que han realizado hasta hoy han sido un ejemplo a seguir. Atravesando por comunidades cercanas a Santa Ana se puede ver el inicio de obras en diferentes comunidades influenciadas por el Club siguiendo la misma optica, remodelación y/o construcción de iglesias y la inversión en infraestructura educativa. Hoy migrantes de diferentes comunidades se han acercado a ellos para pedir informes de cómo registrarse como Club y cómo acceder a proyectos del programa 3x1. Los integrantes de esta asociación los han incentivado a su formación.

3.3. La historia de un líder, el surgimiento de una federación y el Club San Salvador con sede en Chicago Illinois

El surgimiento de este club ocurre de forma inversa a lo que sucede en otros estados, en este caso, primero surge la Federación y de forma paralela van surgiendo las Asociaciones. No obstante, el liderazgo que a continuación se va describir juega un papel fundamental en la conformación de San Salvador y se verá reflejado en el tipo de desarrollo que se impulsa hacia las comunidades de origen.

- Historia de un líder

Uno de los personajes impulsores fue el Sr. Julio César Cortés quien decide estudiar en el Centro de Capacitación para el Procesamiento y Conservación de Alimentos es una escuela equivalente a lo que comunmente se conoce como Normal Superior donde adquiere el grado de Profesor en 1986. Una vez que concluye sus estudios se desempeña como Profesor en la

Escuela Secundaria Técnica número 42, en una localidad denominada Salto de Tepuxtepec en el estado de Michoacán hasta 1991 y durante ese tiempo permaneció en ese empleo.

Posteriormente, en 1993 decide emprender el viaje a Estados Unidos y llega a la Ciudad de Chicago Illinois. A diferencia de otros migrantes cuya iniciativa es por necesidad, el Sr. Julio se va por invitación de un vecino y la curiosidad de saber que significaba cruzar de forma indocumentada además del tipo de vida que se podía llegar a obtener en Estados Unidos. “La verdad no lo había pensado fue por curiosidad, de un día a otro me invitaron me vine sin tanto pensarlo yo nunca imaginé que llegaría acá y menos que formaría una Federación” (Cortés, Julio César, entrevista, 2010).

Cuando inició trabajando en Estados Unidos se desempeña en el área de producción en la compañía de Producción Femous Fidos, desempeñándose como supervisor entre 1995-1997. A finales de 1997 y hasta el 2006 asume el cargo de Gerente General en dicha compañía. A partir, de esta experiencia que va adquiriendo en la compañía tuvo la inquietud de formar su propia empresa. Por lo tanto, en el 2006 crea su empresa denominada JC Maintenance and Cleaning, INC (Mantenimiento y limpieza de edificios) en donde emplea a un gran número de paisanos, lo que significa el comienzo de ayuda e interacción con paisanos.

Una vez consolidada su permanencia en Estados Unidos surgió la idea de formar un club social que pudiera ayudar a las comunidades del municipio de San Salvador. Se reunió con paisanos del mismo municipio a través de fiestas que les permitía convivir y compartir experiencias sobre lo que sucedía en sus lugares de origen, en cierta forma los incentivó a buscar una manera de organizarse lo cual representó el inicio de la formación de una Federación y posteriormente el surgimiento del Club. “La gente se juntaba, hacían sus días de campo, fiestas particulares, pero realmente no estaban registrados como organización sino que sólo era convivir entre parientes y paisanos” (Galindo, entrevista, 2009).

En el año 2001 surge la Federación de Hidalguenses en Illinois, de forma casi paralela se da el surgimiento de otras asociaciones como el caso de San Salvador que surge en el 2003, de acuerdo a las Leyes que rigen en el estado de Illinois. Su gran impulsor y fundador es el Sr. Julio César Cortés quien destaca por ser un líder que rápidamente logra consolidar tanto su Federación como los Clubes y de acuerdo con Weber (1964) estaríamos

hablando de un tipo de liderazgo carismático justamente por ser un personaje que posee esa cualidad que contagia a los migrantes y que facilitó la organización de los mismos.

La idea de crear el club San Salvador fue integrar y organizar a los migrantes hidalguenses, sus primeras acciones estuvieron encaminadas justamente a lograr ese objetivo.

Prácticamente se crea primero la Federación; la idea original que tenía junto con otro amigo era hacer una especie de Club Social porque conocíamos gente migrante de Hidalgo. La idea principal en ese momento era formar un club social, conocer más gente de Hidalgo e integrarlos. Las cosas se fueron dando de forma un poquito diferente a otras federaciones. Nosotros formamos primero la federación y ya luego los clubes, en este caso San Salvador es uno de los primeros que se forman de manera casi paralela, prácticamente éramos gente del mismo municipio (Cortés, Julio Cesar, entrevista, 2010).

Entre las actividades que han venido realizando ajenas al Programa 3x1, destacan las de tipo humanitarias y de difusión cultural. Destacan el apoyo de repatriación de cadáveres, trámites administrativos ante el Consulado y la promoción de eventos culturales. “Las obras que se han realizado son de carácter social como la localización de personas extraviadas, orientación a los hidalguenses y a quienes así lo requieren sobre la realización de trámites como apostillar documentos para que tengan validéz en México, gestionar para el traslado de paisanos que pierden la vida, participación en eventos culturales, artísticos y educativos como el evento del cinco de mayo, día del niño, 15 de septiembre” (Cortés, Ana María, entrevista, 2010).

Para el año 2003, ingresan al Programa 3x1 para Migrantes a partir de ese momento y hasta la fecha se han enfocado a este tipo de proyectos. Sin embargo, hay que destacar la fuerte presencia del Estado para incentivarlos a participar en este programa. Aunque las reglas de operación del programa no eran tan estrictas por lo tanto no era necesario estar integrados como Clubes de Oriundos. Así, el 26 de abril de 2009 quedan formalmente acreditados como asociación con el nombre de San Salvador ante la Federación de Hidalguenses Unidos en Illinois.

3.3.1 Objetivos

Esta organización ha estado orientada desde sus inicios al lugar de origen y destino. En Los Ángeles se realizan actividades encaminadas a la defensa de los derechos de migrantes, repatriación de cadáveres, difusión cultural, solicitudes de becas. Sin embargo, también se ha

venido trabajando de forma paralela con el lugar de origen, uno de los objetivos de este club es trabajar a favor del desarrollo comunitario para lo cuál han ingresado al Programa 3x1 para Migrantes para poder acceder a los recursos para las diferentes comunidades del municipio.

Uno de los objetivos de la asociación es: “unir esfuerzos para mejorar la calidad de vida y desarrollo de su estado y de sus comunidades de origen. Defender y ampliar sus derechos en México y Estados Unidos” (IME, 2009). Como se puede observar esta asociación tiene una doble orientación hacia el lugar de destino y hacia el origen. Aunque en el lugar de destino las cosas se han dado de forma un poco diferente, dado que el fundador es Julio César Cortés ha logrado hacer fuertes contactos en Chicago Illinois a través de la Federación.

- Lugar de destino

La ciudad de Chicago Illinois es por excelencia uno de los lugares favoritos de los mexicanos. Desde los inicios de la migración de Illinois ha sido uno de los lugares de destino que más migrantes ha acogido insertándolos sobre todo en el mercado laboral de la industria “ el trabajo industrial en las fundidoras, empacadoras de carne de los Grandes Lagos, asentó a la población en las ciudades de Chicago, Gari y Detroit, ubicadas en los estados de Illinois, Indiana y Michigan” (Durand, 2000: 252).

Durante décadas Illinois ha sido receptor de migrantes provenientes de México, ha concentrado una gran cantidad de ellos y esto dio paso a la construcción de redes para posicionarse en el mercado laboral. Debido a la gran trayectoria de Illinois y su importancia como receptora también ha sido uno de los estados que se ha caracterizado por tener un gran número de asociaciones de migrantes. Uno de los antecedentes de este tipo de organizaciones data desde hace varias décadas “en 1925, el Círculo de Obreros Católicos de San José (San José Círculo de obreros Católicos) fue formado por los migrantes de Jalisco y Guanajuato en la ciudad de East Chicago” (Escala, Bada, Rivera-Salgado, 2006: 136).

En las últimas fechas se ha visto un creciente número de asociaciones a lo largo y ancho de Estados Unidos “en el área metropolitana de Chicago se estima que hay 180 clubes de mexicanos oriundos (Consulado General de México en Chicago 2002), los cuales han logrado formar ocho federaciones de clubes con el fin de incrementar su influencia política tanto en México como en Estados Unidos” (Bada, 2003: 247). Como se puede observar hay un número significativo de asociaciones de estados emisores tradicionales y emergentes a la migración.

Hidalgo, es una entidad de reciente incorporación migratoria pero hoy muestra un creciente número de asociaciones. Las federaciones han sido clave para aglutinar a los clubes. Actualmente la Federación de Hidalguenses en Illinois tiene adscritos 11 clubes, entre los que destaca el Club San Salvador por ser una de las primeras asociaciones en formarse de manera paralela. Esta asociación ha venido trabajando de forma muy estrecha con su federación, el fundador de la misma fue por varios años el Presidente y hoy está al frente de la confederación de federaciones mexicanas (Confemex).

3.3.2 Recursos

La forma de obtener recursos ha sido a través de diferentes eventos con el fin de invertirlos en obras para sus comunidades de origen o bien para la comunidad de destino. Sin embargo, en el caso del Club San Salvador tiene características distintivas, pues no se pudo detectar una presencia real de los miembros de este club, más bien se nota la gran movilización de recursos del actual Presidente de la Confemex quién ha destacado por esa capacidad de negociación para poder hacer funcionar tanto a la Federación de Illinois como al Club San Salvador.

Se observa fuertes vínculos hacia el lugar de destino pareciera que sus intereses están muy enfocados hacia Illinois, quizá por la poca atención que se les da a la comunidad migrante, han buscado mecanismos para poder obtener recursos, en este caso se han realizado eventos como rifas, kermeses, entre otros. “Ahí no están obligados a aportar una cantidad, es por amor al arte. Todo ha sido a través de trabajo, fiestas, kermeses, etc. No dejan de ser mexicanos, son bien pachangueros festejan el día de niños, de las madres, día de muertos, ‘el grito’ de independencia, para obtener fondos” (Cortes, Ana María, entrevista, 2010). De esta

forma es como el club obtiene recursos que les permite permanecer como club y seguir trabajando e invirtiendo para su comunidad de origen. A diferencia de otras asociaciones mantiene una peculiaridad muy particular, es decir, las aportaciones que realiza el club no necesariamente son de tipo económico.

Su apoyo consiste principalmente en apoyar propuestas surgidas en las diferentes comunidades de su municipio a través de gestiones administrativas frente a instancias gubernamentales de México con el fin de promover que los recursos del Programa 3x1 lleguen a sus comunidades de origen. “Digamos son organizaciones que no perciben apoyo de ningún nivel de gobierno, todo lo que han realizado ha sido a través de actividades o gestiones que ellos hacen. Recientemente la federación logró obtener becas a través de Western Union pero el Club San Salvador fue quién dio la propuesta” (Cortes, Ana María, entrevista, 2010). Estas gestiones las han logrado por la fuerte presencia que tiene Julio Cesar Cortés quien ha actuado de forma inteligente y ha construido lazos fuertes de amistad con organizaciones e incluso con instituciones. Aunque el hecho de formar parte de la Confemex les ha traído grandes beneficios pues han podido obtener algunos apoyos de Western Union.

Para el caso de las comunidades de origen, ocurre un rasgo distintivo pues en trabajo de campo se encontró que existen varias obras del Programa 3x1 para Migrantes respaldadas por el Club San Salvador. Sin embargo, no se pudo detectar la aportación económica de parte de la misma pero se pudo observar la proactividad de parte de las seis comunidades filiales a esta asociación que se han organizado para poder cubrir la parte que les corresponde (25 por ciento del total) fijando cuotas o bien organizado eventos en sus comunidades como kermeses con el fin de obtener recursos. La participación de la asociación ha sido de gestión frente a diferentes instancias gubernamentales para obtener recursos del Programa 3x1 para Migrantes.

3.3.3 Toma de decisiones

La toma de decisiones es compleja porque la mesa directiva resulta un tanto ausente y las comunidades de origen pareciera que rebasan al Club San Salvador con su capacidad de organización. En este sentido quien asume el papel es el Sr. Julio César (Presidente de Confemex y Fundador del Club). Para el caso de las obras que realizan en las comunidades de

origen las negociaciones se hacen con la participación de las mismas. Generalmente, las comunidades son quienes se reúnen y detectan cuáles son las necesidades básicas de su localidad.

Una vez que ellos logran el consenso y deciden cuál es su prioridad contactan al enlace del Club San Salvador que es hermana del actual Presidente de Confemex y del Presidente del Club San Salvador que es la Sra. Ana Maria, ella juega una función importante de interlocución los contacta con el Sr. Julio César Cortés vía telefónica para que hagan sus propuestas y en Chicago ellos deciden que obras habrán de gestionar para sus comunidades. “Ya que la comunidad decidió cuál es su prioridad hace su solicitud al club y a la federación porque finalmente la federación es la que da su respaldo. Obviamente tienen que tener el apoyo de la Presidencia Municipal porque son quienes hacen los expedientes técnicos. Los comités la forma como mantienen contacto es vía telefónica con el Presidente de la Federación y algunas veces recurren a mí que soy el enlace” (Cortes, Ana María, entrevista, 2010).

Aquí se muestra la fuerte presencia de la federación es la toma de decisiones y la ausencia real de la mesa directiva esto en parte se explica porque el fundador de esta asociación es el mismo que funda y dirige a la federación. En Estados Unidos se reúnen con los miembros y deciden cómo habrán de apoyar la gestión para esto realizan reuniones y se va incluyendo en la agenda de trabajo.

3.3.4 Intereses

Como es una asociación que viene trabajando hace algunos años sus intereses han sido enfocados al lugar de origen y destino. En sus inicios empezaron realizando acciones desde el lugar de destino contactando a los migrantes y organizándolos. “En Estados Unidos, lo primero que hicieron fue contactar a los paisanos, primero integrarlos y de ahí han realizado actividades que precisamente les han redituado ingresos” (Cortes, Ana María, entrevista, 2010).

Además de organizar e integrar a los migrantes han estado realizando acciones de tipo humanitario como el apoyo de repatriación de cadáveres, la lucha por los derechos de los

migrantes. En 2007, participaron en la mega marcha en la ciudad de Chicago Illinois y han realizado actividades de difusión cultural. Se presentó la propuesta a la Federación para la solicitud de becas a hidalguenses que radican en Chicago Illinois ante Western Union. “Se han entregado dos becas, pero acá en Chicago el Club participa en las fiestas patrias y pertenecemos a la Confederación- Confemex, hemos participado en las marchas por una reforma migratoria entre 2006 y 2007, tanto el club como la federación participamos como organizadores” (Cortés, Julio César, entrevista, 2010).

Como se puede ver su orientación en Illinois ha sido principalmente de tipo humanitario, quizá por las condiciones que ellos han atravesado. En el lugar de origen, sus actividades consisten en promover la gestión de obras de infraestructura de las comunidades de San Salvador a través del Programa 3x1 para Migrantes con el fin de que puedan acceder a recursos de los diferentes niveles de gobierno. La idea es que sus comunidades puedan salir beneficiadas y que puedan contribuir al desarrollo aunque su aportación no es económica al menos pretenden ayudar en la gestión.

En este caso la idea de desarrollo también está vinculada al impulso a obras de infraestructura, como respuesta a las necesidades básicas de las diferentes comunidades del municipio. “Prácticamente las condiciones de nuestro municipio no han cambiado mucho, faltan servicios, banquetas, carreteras pero nosotros estamos intentando ayudarlos para el bienestar de los familiares, estamos integrando a las comunidades con el programa 3x1 para hacer más obras que ayuden a sacarlos de la pobreza y de esa manera se pueda lograr el desarrollo” (Cortes, Julio Cesar, entrevista, 2010).

De esta forma, se pretende contribuir con el lugar de origen a través del Programa 3x1 para Migrantes impulsando obras de infraestructura que son consideradas por la población como una necesidad y en esa medida el club los apoya con la gestión frente a instancias gubernamentales para que el proceso pueda ser validado pero mucho tiene que ver el papel de los comités de obra para lograrlo.

3.3.5 Estructura organizacional origen y destino

Su estructura difiere un poco respecto a las otras dos asociaciones. San Salvador en teoría cuenta con una mesa directiva en Chicago Illinois pero en la práctica las cosas se dan de forma diferente pues no se pudo detectar el papel activo de los miembros. En este caso se encontró que la persona que dirige el funcionamiento de esta asociación es Julio César Cortés el fundador de la asociación. La experiencia que adquirió a lo largo de los años como Presidente de la federación y de San Salvador le ha dado poder de movilización.

En el lugar de origen la estructura es diferente pues su ámbito de acción ha sido en seis comunidades del municipio de San Salvador las han ido incorporando en la medida que han presentado sus demandas al club. Y se han formado comités de obra para poder realizar proyectos a través del programa 3x1 para Migrantes.

- Estructura desde el destino

El Club San Salvador en teoría cumple con el requisito de tener una mesa directiva en el lugar de destino que consta de un Presidente, Secretaria, Tesorero y 3 Vocales. Sin embargo, en la práctica fue difícil contactar a los miembros de esta asociación; quién conoce el funcionamiento de la misma es el Sr. Julio César Cortés (actual Presidente de Confemex en Chicago Illinois) quien es fundador de esta asociación y hermano del Presidente del Club San Salvador.

Existe una gran articulación con la Federación de Hidalguenses en Illinois para la toma de decisiones quizá por el grado de parentesco o por la fuerte dependencia de movilización de recursos. El caso es que se detectó que la persona que mueve las piezas del ajedrez es el Sr. Julio César Cortés a quién se le reconoce el gran mérito del funcionamiento de la asociación de San Salvador.

- Estructura organizacional en el origen

Resulta un poco aventurado hablar de una estructura organizacional en el lugar de origen sobre todo considerando que este club actúa de forma un poco diferente a lo que comunmente conocemos, donde generalmente sus recursos se destinan a su comunidad de origen. Aquí ocurre

algo diferente el ámbito de acción es en seis comunidades (El Bondho, San Salvador Centro, Demacú, Teofani, El Colorado y Boxaxni). Sin embargo, tiene una oficina de enlace en el municipio de San Salvador precedida por la hermana de los señores Cortés (Julio y Alejandro); ella recibe las solicitudes de las diferentes comunidades y a su vez los contacta con el Sr. Julio César Cortés.

Cada comunidad contrata una obra, hacemos un comité que se encarga de supervisar, vigilar que todas las obras se hagan de acuerdo a lo estipulado en los contratos y que se hagan en tiempo y forma. En cada comunidad cuando se hace una obra se forma un comité de familiares de migrantes siempre tratamos de involucrarlos porque son los que le ponen más atención. Además la gente posiblemente pueda pertenecer a un comité pero no le ponen el mismo interés pero si es familiar de un migrante sí, porque sabe lo que nos cuesta tener un centavo entonces tienen más cuidado (Cortés, Julio César, entrevista, 2010).

No obstante, resulta un poco complicado organizarse sobre todo porque cada comunidad tiene necesidades diferentes y su forma de organización difiere. Generalmente, cuando una de las comunidades hace su solicitud al club para que los ayuden en la gestión de recursos del Programa 3x1 para Migrantes y los acrediten se forma un comité de obra que permanece mientras está en ejecución alguna obra o proyecto. En la mayoría de los casos se elige a las autoridades de las comunidades, algún miembro destacado o familiares de los migrantes para realizar sus funciones. Una vez que finaliza la obra desaparece y el vínculo con el Club San Salvador se pierde.

Por lo tanto, ese sentido de comunidad que establece el Programa 3x1 para Migrantes se ve un poco truncado, pues no se llega a consolidar ese sentido de pertenencia. Asimismo existe una ausencia de vínculos entre el Club y sus comunidades. Hay una nula transmisión de experiencias en cuanto a la forma de organización y movilización de recursos de parte de la asociación hacia sus comunidades espejo.

3.4. La historia de un líder, el surgimiento de una federación y el Club Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada

Pareciera que estamos ante una sociedad civil migrante rebelde que se organiza desde Estados Unidos y que rompe con el esquema que generalmente conocemos. Nos encontramos ante una de las asociaciones más exitosas en términos de organización y con una fuerte vinculación entre el lugar de origen y destino bajo un escenario poco estudiado en cuestión de Asociaciones de Migrantes como es el caso de Las Vegas en Nevada.

Es preciso contextualizar el origen y el destino porque ambos contextos construyen el espacio de interacción y la conformación de dicha asociación. Sobre todo considerando que el líder y fundador de esta asociación se encuentra en el lugar de origen. Cabe aclarar que en el caso del surgimiento de esta asociación ocurre de forma inversa, es decir, primero se forma la Federación y posteriormente los clubes de oriundos, esto viene a explicarse en gran parte por las características propias del líder que se convierte en un actor constructor del desarrollo local.

- Historia de un líder

Nos situamos en la comunidad de Tlacotlapilco en el municipio de Chilcuautla estado de Hidalgo frente a un líder de nombre Silvano Ramos, con un grado de escolaridad de nivel secundaria. Sin embargo, antes de que él emigrara a Estados Unidos sólo tenía el grado de primaria. Actualmente está considerando la posibilidad de ingresar a la preparatoria abierta. “La primaria yo la estudié en Tlacotlapilco que es mi comunidad, de ahí ya no pude estudiar porque no hubo recursos. Después me fui a Estados Unidos y cuando regresé en el 2007 me puse a estudiar la secundaria abierta y ahora estoy por inscribirme a la prepa” (Ramos, entrevista, 2010).

Silvano es una persona que destaca por sus deseos de seguir superándose y tiene una gran trayectoria laboral. Una vez que concluye la primaria se dedicaba a trabajar como Chofer de ruta- colectivo en el municipio de Ixmiquilpan. En este empleo es víctima de un accidente automovilístico que lo deja sin poder movilizarse. Sin embargo, no fue motivo para detenerse buscó diferentes alternativas para volver a caminar y lo logró, este hecho marca una pauta en su vida porque lo hace tener un mayor sentido de conciencia sobre las necesidades de otras personas.

Después de recuperarse del accidente decide ingresar al Cuerpo de Policía Municipal del municipio de Ixmiquilpan en el estado de Hidalgo en donde se desempeñó como guardia de seguridad durante algún tiempo mientras encontraba otras opciones pero finalmente emigra a Estados Unidos. “Después me fui a la Policía Municipal en Ixmiquilpan y luego me fui a trabajar a las cárceles, a los ceresos; entré como custodio, como guardia de Seguridad y luego

me ascendieron como Comandante de Seguridad y de ahí ya me fui a Estados Unidos” (Ramos, entrevista, 2010).

Para el año de 1997, decide emprender su viaje a Estados Unidos y se dirige a Las Vegas en Nevada debido a que los ingresos no eran suficientes para cubrir los gastos de su hogar. “El sueldo que yo tenía en aquel tiempo no era suficiente para solventar los gastos de mi familia, siempre terminaba la quincena y ya no tenía dinero. Eso para mi era triste de no tener cuando mi familia me pedía y tenía que decirles que no había” (Ramos, entrevista, 2010).

Cuando ya se encontraba establecido en Estados Unidos ocurre un acontecimiento que va a dar un giro a su vida. Con apenas tres meses de haberse llegado a Estados Unidos recibe la llamada telefónica de un líder religioso (católico), pide al Sr. Silvano que reúna a la gente de su comunidad y municipio porque él se encontraba en Phoenix y en tres días llegaría a la ciudad de Las Vegas en Nevada, para entregarles cartas de la gente de su comunidad.

Ante la incertidumbre de saber si podría reunir a estas personas en tan poco tiempo inicio su recorrido. “Entonces eso me preocupó porque yo no conocía la ciudad, no sabía hablar inglés, tenía 3 meses de haber llegado a Estados Unidos pero con la ayuda de otros compañeros que me ayudaron pudimos organizarlo” (Ramos, entrevista, 2010).

A pesar del corto tiempo que tenía para reunir a sus paisanos pudo lograrlo con el apoyo de compañeros de la comunidad. Esto va a representar el inicio de un liderazgo que a largo plazo se verá reflejado en el desarrollo de su comunidad.

Si hubo resultados la gente que el padre quería ver los vio porque traía muchas cartas de las personas de mi comunidad, gente que iba a platicar con él y algunos decían que su hijo, esposo o hermano se habían ido a Estados Unidos y ya no tenían noticias de ellos. Él fue con esa intención de buscarlos para decirles que hay una familia en México que los está esperando y sufriendo porque ellos no han regresado y así como llevo cartas para allá (Nevada) trajo también de regreso (Ramos, entrevista, 2010).

Las visitas de parte del Sacerdote de nacionalidad alemana se volvieron una tradición, realizó siete una vez por año. Al Sr. Silvano le correspondía organizar a las personas de su comunidad y región para que asistieran a tan esperado evento que para los migrantes representaba una forma de reafirmar su fe religiosa.

Al mismo tiempo implicaba sentirse parte de la comunidad de origen aún en la distancia y de esta forma se fortalecían los vínculos de paisanaje que día a día fortalecían ese sentido de pertenencia. “Cuando él iba me avisaba un mes o dos meses antes y ya organizábamos; toda la gente lo quería, porque él había ayudado a mucha gente entonces en cada visita se reunían dos mil o tres mil personas ya no sólo eran de Chilcuautla” (Ramos, entrevista, 2010).

En el año 2004, el sacerdote realizó su última visita a Nevada en esta ocasión para despedirse de los migrantes y encomendar la misión al Sr. Silvano de seguir ayudando a su comunidad y a los paisanos. “Al día siguiente cité a todos mis paisanos, cerramos el parque porque había mucha gente tuvimos como cinco mil asistentes en esa despedida” (Ramos, entrevista, 2010).

Las constantes visitas del Sacerdote a Estados Unidos dio paso a que el Sr. Silvano y compañeros adquirieran ese sentido de conciencia y experiencia sobre lo que implicaba organizar a tal cantidad de personas. En el mismo año surge la iniciativa de formar una asociación fuertemente impulsada por la última visita del líder religioso.

“Busque la información con federaciones de otros estados, hablé con la federación de poblanos y michoacanos ellos fueron los que me dijeron la forma para registrar esta Federación; como ya éramos muchos ya no era conveniente registrarnos como Club sino como una Federación para poder integrar todos los Clubes (Ramos, entrevista, 2010).

De esta manera se da paso al surgimiento de la Federación Hidalguense en Nevada fundada por el Sr. Silvano y otros miembros del municipio de Chilcuautla. Acudieron a registrarse ante la Secretaría de Estado en Las Vegas, como una organización sin fines lucrativos. “Tuve que platicar con otros compañeros que éramos ocho de diferentes comunidades de Chilcuautla. Cuando tuvimos la información invitamos a otras personas porque al formar una organización ya no iba a ser religioso sino que iba estar abierto para todos. Entre los primeros miembros recuerdo a Valentín, Benito, Domingo, Leonel, Yusef, Gerardo, Jonathan y Salomé” (Ramos, entrevista, 2010).

Una vez establecida la federación se crearon clubes entre los que destaca Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada, el cual fue fundado por el Sr. Silvano en el año 2007 actual

Presidente de este club y es el Coordinador de la Federación de Hidalguenses en Nevada. Sin embargo, a diferencia de otros clubes y de la federación este surge como respuesta al Programa 3x1 para Migrantes pues uno de los requisitos para poder entrar al programa es que deben estar registrados como club.

El Sr. Silvano preocupado por su comunidad y teniendo el respaldo de una amplia experiencia que obtuvo como Presidente de la Federación de Hidalguenses en Nevada, decide que lo mejor era trabajar con gente de su propia comunidad para que hubiera un mayor compromiso. “Este club se conforma en el 2007, fue iniciativa mía porque cuando llegue acá en el 2007 y que trabaje en el 3x1 a través de la federación. Los lineamientos del programa lo dicen hay que estar organizados como club para poder bajar los proyectos” (Ramos, entrevista, 2010).

Entonces decidió organizar a los migrantes de la comunidad de Tlacotalpilco compartiendo toda la experiencia que había adquirido para formar la asociación. “Busqué a otros de mis paisanos que estaban allá y les platicué que podíamos hacer obras para nuestra comunidad a ellos les interesó y aceptaron formar el club” (Ramos, entrevista, 2010).

Así durante el 2007, estuvo reuniendo a los paisanos para conformar el club pero es hasta el 20 de mayo de 2008, formalmente queda conformada como asociación ante el Consúl de México en Las Vegas, Nevada. A partir de ese momento empiezan a trabajar obras a través del Programa 3x1 para Migrantes destacando por ser una de las asociaciones con mayor número de proyectos pese a su corto periodo de vida. Paradójicamente, esta asociación opera de forma inversa respecto a las otras dos elegidas para este trabajo. El Presidente se encuentra en la comunidad de Tlacotalpilco y desde México organiza a los miembros del club, esto ha marcado diferencia porque el Sr. Silvano puede conocer de cerca la problemática de la comunidad.

Sin duda, conocer su historia y las diferentes acciones que ha realizado para impulsar el desarrollo nos permite sustentar la idea que el Sr. Silvano es un líder de tipo carismático como lo plantea Weber (1964). Pues reúne esa virtud de entrega hacia su comunidad que la va transmitiendo no sólo entre miembros del club sino también en la comunidad y en esa medida

se ha logrado hacer grandes proyectos por ese sentimiento de devoción que sienten hacia su líder.

3.4.1 Objetivos

Esta asociación de migrantes a diferencia de otras surge por el fuerte impulso del Estado y del Programa 3x1 para Migrantes, su perfil ha estado orientado al desarrollo de su comunidad a través del programa. Entre sus objetivos de inicio fue promover las condiciones socioeconómicas de su localidad y también el apoyo mutuo entre los paisanos.

Pero en la medida que fueron avanzando consideraron prioritario promover la transmisión de organización de parte del club hacia su comunidad esto ha generado la constitución de nuevos actores donde el líder se proyecta como un gran impulsor del desarrollo, la ventaja que tienen es que el Sr. Silvano ha decidido permanecer en su comunidad para que de esa forma tenga contacto directo con los habitantes pueda conocer de cerca sus necesidades y los involucre en los diferentes proyectos del club. Asimismo esto ha permitido que los recursos sean destinados a obras que ellos consideran prioritarias y que forman parte de lo que ellos conciben como desarrollo.

- Lugar de destino

Actualmente la migración mexicana atraviesa por nuevas modalidades muestra una dispersión geográfica donde destacan nuevos lugares de destino. La migración hidalguense también presenta esa característica. Al respecto Escala (2005) destaca destinos no tradicionales de migrantes hidalguenses que se dirigen a lugares como Clearwater, Florida; Las Vegas, Nevada; Atlanta, Georgia; y Hickory, Carolina del Norte.

El caso de Nevada se ha convertido en uno de los lugares preferidos de la migración hidalguense esto quizá pueda ser explicado por la creciente migración producto de las redes sociales eso ha permitido que se consoliden rápidamente y en esa medida se han organizado de tal forma que hoy empieza a tener una presencia significativa las asociaciones de migrantes e incluso cuentan con una federación eso ha permitido que puedan contribuir al desarrollo de las comunidades de origen.

3.4.2 Recursos

En esta asociación se emplea el mismo método que su federación sobre la forma de obtener recursos para invertirlos en proyectos, las formas que han empleado ha sido a través de kermeses, eventos sociales y colectas.

Tenemos tres formas, una es la kermes, programamos una fecha pero antes compramos artículos para rifar por ejemplo una plancha, cafetera, para que el día de la kermes ahí mismo se haga una rifa – casi no lo hacemos en salones sino en casas particulares, ahí vendemos. Segunda- en los eventos sociales que hace el estado de Nevada vendemos tacos, sacamos permisos de salubridad y todos los clubes nos ayudamos. La tercera es a base de colectas y con aportaciones de migrantes de la comunidad, pues tenemos representantes de manzana entonces cada quien conoce a su gente, tiene su lista, y buscan a sus vecinos o paisanos que están en Estados Unidos (Ramos, entrevista, 2010).

Como el Sr. Silvano adquirió experiencia sobre formas de reunir recursos puesto que estuvo al frente de la Federación. Él ha transmitido su experiencia a los miembros de la asociación de Migrantes de Tlacotalpilco que se encuentran en Nevada. Ellos se organizan allá haciendo eventos como kermeses para recaudar fondos, donde vendían tacos y algún otro tipo de antojitos mexicanos propios de la región para esto se reunían en la casa de algunos de los integrantes del Club. “Si había una urgencia económica hacíamos una kermes en casa de alguno de nosotros. Vendíamos e invitábamos a las personas a comprar, todo lo que se recaudaba en ese momento se ahorra para las obras” (García, entrevista, 2010).

Cabe destacar el papel que han jugado tanto los miembros del Club como el Presidente considerando que el último se encuentra en México, para los miembros el participar en este tipo de eventos implica invertir tiempo y dinero, “la participación de la comunidad migrante en el club es, por lo general, muy flexible, debido a que no existe realmente una membresía formal ni obligaciones” (Lanly y Hamann, 2004: 129). En este caso debemos destacar como este grupo de migrantes se reúne para recabar fondos y la forma en que participan unidos por ese sentido de paisanaje, cuyo fin es contribuir a su comunidad.

3.4.3 Toma de decisiones

Un aspecto importante dentro de la organización ha sido la toma de decisiones por lo que implica llegar a un consenso. En este caso ocurre de forma excepcional porque su líder se encuentra en el lugar de origen esto ha permitido que las obras se realicen de acuerdo a las

necesidades reales y con base en la participación de la comunidad. “Cada Club decide, entonces yo me doy cuenta de cuáles son las necesidades, hacemos la propuesta, lo consultamos con nuestra comunidad, con el delegado y el Consejo Consultivo de la comunidad, luego dialogamos y si aceptan pues lo hacemos” (Ramos, entrevista, 2010).

Por su parte, los miembros de la asociación que se encuentran en Las Vegas, Nevada, se reúnen frecuentemente para consensar las obras y/o actividades de acuerdo a la agenda, dando prioridad a las necesidades básicas. Esta asociación tiene una estrecha relación con la federación porque el líder es quien la fundó entonces muchas de las decisiones pasan con su aprobación porque de esta forma han podido mantener esa armonía que los distingue y que a largo plazo les ha dado resultados. “El club en Estados Unidos se reúne cada ocho días por los domingos, para ver las necesidades. La federación hace reuniones cada ocho días con los representantes de clubes para escuchar su decisión o necesidades y se va trabajando de acuerdo a como lleguen sus necesidades” (Ramos, entrevista, 2010).

En este caso la federación es un eje central ya que no sólo actúa como interlocutor sino que también participa haciendo aportaciones económicas en las diferentes obras, debido a que muchas de ellas tienen un costo elevado; en algunos casos el club no alcanza a cubrirlo todo y la Federación es la que absorbe esa parte. Razón por la cual muchas de las decisiones tienen que ser aprobadas en conjunto para decidir la forma en que se apoyará a la comunidad.

3.4.4. Intereses

El Club Tlacotalpilco surge por las necesidades básicas de su comunidad y como respuesta al Programa 3x1 para Migrantes cuya iniciativa menciona que para poder tener acceso al mismo es necesario estar organizados así que los intereses han estado basados desde sus inicios en la inversión de proyectos de infraestructura básica. Como se había mencionado en el capítulo anterior en Hidalgo existe un boom de asociaciones de migrantes a partir de la puesta en operación del programa.

No obstante, la idea que tiene el club sobre desarrollo está en función de impulsar proyectos de infraestructura a través del Programa 3x1 para Migrantes pero son demandas basadas en la participación de toma de decisiones de la comunidad en conjunto con el club.

“Nosotros creemos que debemos ayudar en el desarrollo de la comunidad por eso hemos hecho obras como las banquetas, la construcción del aula didáctica ó lo de la electrificación que son necesidades que han surgido desde la comunidad y con el apoyo del club las pudimos concretar” (Ramos, entrevista, 2010).

Asimismo este club ha manejado una idea diferente de desarrollo, es decir, no sólo se basa en el impulso de la infraestructura básica sino que también están contribuyendo en la constitución de actores de desarrollo con la ayuda del líder de los migrantes organizados lo cual resulta una aportación importante visto desde la dimensión política.

Nosotros siempre hemos procurado que las personas aprendan como gestionar y ejecutar una obra, porque anteriormente en la comunidad se formaba un comité y nadamás servía como requisito pero nunca se enteraban cómo era el proceso. Ahora saben que es un expediente técnico. Han aprendiendo poco a poco a organizarse para hacer sus obras, tiene más cuidado al hacerlo y valoran más su obra porque saben que no es fácil organizarse (Ramos, entrevista, 2010).

El hecho de que exista transmisión de aprendizaje de parte del líder de la asociación en cuanto a la forma de organizarse y movilizar recursos representa un avance importante para la comunidad y para la asociación en general porque de esta forma ambas partes salen ganando. Por un lado, la comunidad aprende a organizarse y movizar recursos y esto a largo plazo puede ser aprovechado en otras obras que no necesariamente estén vinculadas en el 3x1.

Desde el lado del club resulta positivo que la comunidad se involucre porque de esa forma aprenden a valorar más las aportaciones que hace el club. El hecho de estar involucrados de forma directa y al sentirse contagiados por ese sentimiento de superación del líder y los miembros del club hacia su comunidad ha provocado que la comunidad sea cada vez más participe y a largo plazo esto puede generar efectos positivos para su comunidad.

3.4.5 Estructura organizacional origen y destino

- Estructura desde el destino

A partir de que se registran como club ante el Consulado en Las Vegas en Nevada la estructura organizacional queda integrada por una Mesa Directiva y queda conformada de la siguiente manera: Presidente, Vicepresidente, Secretario, Tesorero, tres Vocales y Consejero

Vigilante. El caso del Presidente se encuentra en el lugar de origen y el resto de sus integrantes en Las Vegas en Nevada.

Como se puede observar es una asociación a lo que se le denomina clubes de oriundos, quien tiene registrados nueve integrantes. Pero en la práctica el número asciende sólo que no se pudo cuantificar el número exacto. “No me acuerdo con exactitud cuantos miembros son, lo que pasa es que sólo se registran los de la mesa directiva y los demás ya se sabe que son migrantes de la comunidad pero en su mayoría son ilegales que sólo han estudiado secundaria y primaria” (Ramos, entrevista, 2010).

Como se había mencionado el Presidente de dicha asociación se encuentra en México y desde donde moviliza los recursos. Consideró que después de haber permanecido en Estados Unidos al frente de la federación le dio mucha experiencia y comprendió que se necesita alguien que pudiera coordinar los proyectos tanto del club como de la federación. De lo contrario se volvería un desastre por la falta de coordinación representa un reto para ellos que la comunidad aprenda a organizarse y movilizar sus recursos.

- Estructura lugar de origen

Como esta asociación surge por iniciativa del Programa 3x1 desde el inicio se tuvo la necesidad de formar un comité en Tlacotalpilco para hacer funcionar las obras con financiamiento del Programa 3x1 para Migrantes. Sin embargo, el líder ha intentado involucrar a la comunidad de forma directa en las obras. Esto ha permitido implementar nuevas formas de constituir actores surgidos desde la comunidad a través de la transmisión de experiencia de organización del líder y del club.

La idea es que el Sr. Silvano Ramos coordine a miembros de la comunidad en los trámites, elaboración de expediente técnico y durante la ejecución de las obras. Esto ha generado “la producción diferenciada de acciones colectivas que hace que exista una sociedad civil rica en iniciativas y promotora de formas de gestión social participativas, son un signo inconfundible de la existencia de procesos de desarrollo local capaces de potenciar los recursos humanos y materiales” (Cardenas, 2002: 67). Esto ha permitido a la comunidad involucrarse de forma directa beneficiándose de conocimientos y experiencia del club que los

hace participes de sus acciones, por lo tanto, el proceso ha sido menos difícil y ha dado paso a una mayor transparencia en los proyectos.

3.5 . Conclusión del capítulo

Conocer la evolución de las asociaciones, el surgimiento de líderes, los intereses que persiguen, la capacidad de negociación y del manejo de conflicto no sólo influye en el perfil de las mismas sino que determina la forma en como las asociaciones deciden beneficiar a sus comunidades y en esa medida se va a promover el desarrollo local.

Así encontramos que cada una de las asociaciones ha evolucionado de forma un tanto diferente, aunque al final las tres entran en la clasificación de Clubes de Oriundos que plantea Luis Escala (2006). Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan han atravesado por dos etapas: primero surge como una red informal cuyo componente es en primer término el fútbol y luego el componente de la religión-destinan recursos a la iglesia de su comunidad, ambos se convierten en elementos que constituyen ese sentido de pertenencia que los llevó a organizarse; segundo, cuando ingresan al programa 3x1 da paso al surgimiento de lo que actualmente se considera como club de migrantes.

San Salvador, tiene características específicas es una asociación que es establecida como respuesta al Programa 3x1 para Migrantes, pero por las características propias de su estructura interna resultó ser ficticio; sólo opera cuando las comunidades del municipio demandan apoyo del programa. El surgimiento del Club Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada al igual que San Salvador, responde a la puesta en operación del Programa 3x1 para Migrantes aunque también va estar influenciado por la experiencia acumulada del líder quien se va ver marcado por la influencia de un líder religioso para la conformación de la Federación de Nevada.

Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, representa una forma de organización a lo que comúnmente se conoce como clubes de oriundos. Ellos ya existían cuando la federación de California los detecta- aunque no estaban institucionalizados como tal. Para los casos de San Salvador y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, primero surge la federación y después el club. Este factor va ser importante para el surgimiento del líder. En ambos casos, la

experiencia que obtienen quienes fundan la federación se va a reflejar en el club pues resulta ser el mismo fundador (tanto para la federación y el del club respectivamente).

Haciendo alusión a los tipos de liderazgo que plantea Weber, tanto San Salvador como los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, en Nevada, entran en la clasificación de líder carismático-por las virtudes propias que posee y en esa medida se da el compromiso y la obediencia.

Los intereses de cada asociación han estado marcados por la evolución del club, las necesidades de las comunidades y el liderazgo. Para el caso de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, en sus inicios sus proyectos estuvieron enfocados al deporte-torneos de futbol (lugar de destino) -empastado de campo de futbol- (lugar de origen) infraestructura de la iglesia de su comunidad-construcción de baños y la donación de bancas. Una vez que ingresan al Programa 3x1 para Migrantes sus intereses van cambiando hacia el fomento de proyectos enfocados a la infraestructura en salud y educación de su comunidad.

San Salvador, en sus inicios tiene una orientación hacia el lugar de destino entre sus principales intereses fueron contactar a migrantes e integración al club, además de la ayuda humanitaria y la difusión cultural. En el lugar de origen se ha trabajado apoyando a comunidades para impulsar la infraestructura básica y hasta hoy no ha cambiado.

Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, su orientación siempre ha sido promover la infraestructura básica. Sin embargo, también se ha considerado un elemento importante “la transmisión de conocimientos” del club a su comunidad. El líder a diferencia de los otros dos casos reside en el lugar de origen y desde allí moviliza los recursos lo cual ha facilitado este proceso.

Esto le ha dado mayor movilidad e interacción con su comunidad y ha permitido la creación de actores, a través de los diferentes comités que se han formado para cada uno de los proyectos. La idea es que se conviertan en ejecutores de los proyectos y que aprendan los procedimientos a seguir para que no sea siempre el municipio u otro nivel de gobierno que lo realice.

CAPÍTULO IV. LA SOCIEDAD CIVIL MIGRANTE Y EL PROGRAMA 3X1 EN LA GENERACIÓN DE ALTERNATIVAS DE DESARROLLO.

4.1. Introducción

En el presente capítulo se explica como un estado neocorporativista ha dado paso a la apertura de espacios de participación política a la sociedad civil migrante como protagonista en la generación de alternativas de desarrollo a través de una política social denominada 3x1 para Migrantes. Llama la atención la forma en que el Estado va creando modos de intermediación de intereses entre los actores dando una apariencia de autonomía y reconocimiento a las asociaciones y comunidades involucradas pero manteniendo el control desde adentro.

En este sentido el espacio local no puede estar ajeno al ámbito global, esta integrado, desde ese punto se impulsan las demandas y las posibilidades de cambio de los lugares de origen tanto las asociaciones de migrantes como sus comunidades de origen que se constituyen en actores que promueven el desarrollo.

De este modo se explica en una primera vertiente la forma en que surge la institucionalización del Programa 3x1 para Migrantes en el estado de Hidalgo. Para después explicar en una segunda vertiente los resultados obtenidos sobre los espacios de participación generados por las tres asociaciones de estudio y describir cómo se van configurando de tal modo que influyen en el desarrollo local.

4.2. Hidalgo y la institucionalización del Programa 3x1 para Migrantes

El proceso migratorio que existe entre México y Estados Unidos, requiere de una política migratoria integral en el que se refleje las condiciones y características actuales de la migración internacional. En México, durante la década de los setenta y ochenta se muestra una ausencia de política por parte del Estado mexicano a lo que García y Griego (1988) ha denominado una política de no tener política. Para 1988 va a surgir un hecho coyuntural que va marcar un cambio en las relaciones entre México y Estados Unidos, las elecciones Presidenciales en ese año que fueron consideradas fraudulentas.

Por su parte, el excandidato a la Presidencia Cuauhtémoc Cárdenas hace una campaña de protesta ante los Consulados en donde participan con él una gran cantidad de simpatizantes.

Como respuesta a estas presiones surge el Programa Paisano en 1989. Posteriormente en 1990, los Programas Grupos Beta y el Programa de las Comunidades Mexicanas en el Exterior (PCME) para fortalecer vínculos entre los mexicanos en ambos lados de la frontera (Alarcón, 2006).

Un acontecimiento que marcó una pauta gradual para la organización de migrantes mexicanos y su relación con el Estado fue la puesta en marcha del Programa para las Comunidades Migrantes en el Extranjero (PCM) en 1990 (Valenzuela, 2004). Aquí el papel de las redes consulares se sitúa como eje central para incentivar el surgimiento de federaciones y confederaciones de esta manera se pudo articular a las asociaciones.

Mientras tanto la política federal se organizó a través de la Oficina Presidencial para los Mexicanos en el Exterior y posteriormente se convirtió en Instituto de los Mexicanos en el Exterior en el año 2002, el cuál busca institucionalizarse e incluye “la oferta de cooperación de México con los clubes en materia de educación, salud, organización comunitaria, protección consular, promoción de negocios” (González, 2006: 28). Es decir, aparece como un vínculo entre migrantes y Estado.

El gobierno federal siguió impulsando programas para beneficio de los migrantes y sus comunidades, así en 1992 se impulsó el Programa Solidaridad Internacional (2x1), a través de la naciente Secretaria de Desarrollo Social (Sedesol), este programa pasa a ser 3x1 para Migrantes en el año 2004 cuyo fin es “para co-financiar las primeras obras de infraestructura social con los clubes de migrantes y los gobiernos de los estados” (Castro, García y Vila, 2006:2). De la misma forma se incentivó a los gobiernos estatales para mantener contacto con sus oriundos a través de Oficinas de Atención de Migrantes a partir de 1993.

El Programa 3x1 para Migrantes dirigido por la Secretaría de Desarrollo Social, es un programa de tipo social implementado por el gobierno federal que esta vinculado con la sociedad civil organizada, a través de clubes o asociaciones de migrantes que realizan obras de infraestructura social con quienes se ha venido trabajando en diferentes estados de la República. Este programa en sus inicios fue impulsado principalmente en regiones tradicionales a la migración, sin embargo, con la emergencia de estados como Hidalgo el

gobierno federal ha extendido el programa a estas entidades y en esta entidad ha sido de forma rápida.

Así, en Hidalgo se implementa a partir del 2002, pero existe un rasgo distintivo del sistema político que reúne las características del neocorporativismo, el gobierno estatal implementa un programa social impulsado desde el nivel federal y de esta forma mantiene el control en las asociaciones de migrantes, generando espacios de participación entre los actores para dar una apariencia de gobernabilidad. En términos de Lehmbruch esto sería explicado como un tipo de corporativismo liberal, donde “existe un alto grado de cooperación entre estos mismos grupos en la conformación de políticas públicas” (1992: 68). Con la apertura de este programa se van creando modos de intermediación de intereses entre los actores participantes y con ello la apertura de espacios de participación entre migrantes organizados, comunidades de origen y el Estado.

De acuerdo con la visión neocorporativista de Schmitter estos modos de intermediación de intereses pueden ser explicados desde arriba o desde abajo, “pudieron surgir desde abajo como respuesta más o menos espontánea a cambios anteriores ocurridos dentro de la sociedad civil y de la propia esfera de asociación; o pudieron ser impuestos desde arriba como una deliberada cuestión de política pública, ideada y controlada por grupos de autoridad preexistentes” (Schmitter, 1992: 81).

En este caso las formas de cooperación se ubican desde “arriba”, resulta destacable el papel del gobierno estatal como impulsor de estrategias que genera para ubicar a sus migrantes y organizarse. A través de la creación de la Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, y la implementación del Programa Creación de Clubes (1999) para incentivar el surgimiento de las asociaciones.

Posteriormente en el 2002, pone en marcha el Programa Federal 3x1 para Migrantes, creando una Oficina de Enlace Internacional dentro de Cahidee; en sus inicios operaba desde Estados Unidos pero los altos costos obligaron al gobierno a cambiar su sede al estado de Hidalgo.

Bueno esta Oficina surge originalmente en el 2004, la finalidad era tener una persona en Estados Unidos, un enlace allá que tuviera el contacto directo con los migrantes; [...] hasta donde yo me quedé hubieron dos personas que ocuparon esta plaza allá en la Unión Americana, este pero desde luego con el alza del dólar se acordó que mejor la plaza se quedara aquí en Hidalgo y desde aquí se atendiera a los migrantes. Básicamente la comunicación con ellos ha sido es a través de los contactos vía telefónica, cuando llegan a visitar aquí a Hidalgo ó con los Comités Espejo (Arista, entrevista, 2010).

El objetivo del surgimiento de Enlace Internacional es servir como apoyo al programa 3x1 para atender las propuestas de los migrantes. Hay que destacar la capacidad de intermediación que ha tenido para crear un ambiente de confianza, cooperación y comunicación constante con los migrantes organizados.

Otro mecanismo empleado por el gobierno estatal ha sido trabajar de forma estrecha con los Consulados mexicanos en Estados Unidos, esto ha permitido la interconexión con federaciones y confederaciones que han actuado como canales de interlocución frente a los migrantes organizados, ellos han otorgado las acreditaciones como Clubes o como Federaciones para poder acceder al Programa 3x1.

Por otra parte, uno de los cometidos del Programa 3x1 es incentivar a los migrantes mexicanos al mejoramiento del desarrollo y el fortalecimiento del sentido de pertenencia en sus lugares de origen. El programa es claro en cuanto al tipo de proyectos que debe impulsar desde el Estado “impulsar las iniciativas de infraestructura, servicios comunitarios y actividad económica, fomentando a la vez los lazos de identidad de los migrantes con sus comunidades de origen” (Sedesol, 2009). Aunque en la práctica se observa un mayor impulso a la infraestructura.

Para dar una mayor transparencia y legitimidad al programa se ha creado un Comité de Validación y Atención a Migrantes (conocido por su acrónimo Covam). Generalmente se integra por representantes de los tres niveles de gobierno y un representante de los migrantes cuya función es dar seguimiento al proceso y ver que se cumpla la obra conforme al expediente técnico para dar transparencia al proceso.

4.3. Trayectoria de obras y espacios de participación generados por las asociaciones seleccionadas

Una de las tareas complicadas para las asociaciones y para el Estado ha sido lograr que las comunidades se involucren en los proyectos; para esto se ha optado por conformar comités de obras o también conocidos como comité espejo que dan seguimiento a las obras impulsadas por el 3x1. Este tipo de comités guarda ciertas responsabilidades aunque no son obligatorias “se asignaron funciones de contraloría social, es decir funciones de seguimiento y verificación de las obras realizadas por el 3x1 en tal localidad; sin menoscabo de las funciones de contraloría formal de cada uno de los órdenes de gobierno involucrados” (Soto y Velázquez, 2006: 15).

Sin embargo, hay comités que existen mientras duran los proyectos pero hay otros que trabajan de forma permanente; esto les ha permitido trabajar de forma más estrecha. A continuación explicaremos como funcionan las asociaciones y el Estado en la generación de espacios de participación a través del Programa 3x1.

4.3.1 Asociación uno. Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan

Partiendo de la premisa que el desarrollo y la participación deben estar articulados donde los actores locales se vuelven protagonistas. Entre los espacios de participación generados por esta asociación ha sido la creación de un comité de obra o comité espejo. Este comité surge el 1 de enero de 2008 a raíz de que el club ingresa al programa 3x1 para Migrantes. Pues en este año ingresan por primera vez al programa realizando la construcción de una clínica de salud que representó la de mayor inversión económica respecto a las demás.

El comité espejo tiene la característica de trabajar de forma permanente por lo que su estructura interna está bien definida. Tiene un total de siete integrantes conformado por un Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Secretario y 3 vocales, en su mayoría son familiares o amigos cercanos de los miembros de la asociación.

Esta asociación había trabajado para su comunidad proyectos que no estaban dentro del Programa 3x1; pero a partir del 2008 ingresan al programa dando paso al surgimiento del comité. Entre los proyectos que han realizado durante el 2008 fue la construcción de una

clínica, entrega de equipo de cómputo en la escuela primaria y secundaria. Para el año 2009 se ha trabajado con la remodelación de un jardín de niños.

- Los inicios del 3x1: la construcción de una clínica

La asociación al enterarse de la existencia y beneficios del Programa 3x1 para Migrantes, lo vieron como una oportunidad de inversión para su comunidad, pero aún no tenían claro que obra podrían realizar. El hecho de tener experiencia de organización generó ventajas para la inversión en una obra significativa para su comunidad.

El momento decisivo estaba presente, durante el 2007 se iniciaron los diálogos desde la Mesa Directiva y sus miembros para decidir que obra se habría de realizar para su comunidad. Empezaron a contactar a sus familiares de Santa Ana Ahuhuepan vía telefónica para saber cuáles eran las prioridades de su comunidad.

Finalmente, decidieron que apostarían por una clínica de salud pues Tula es una ciudad con grandes problemas de contaminación por la refinería y las aguas negras que afectan a las localidades de su alrededor. Además lo consideraron prioritario porque en la comunidad sólo cuentan con un centro de salud que consta de un médico y es insuficiente para atender el total de la población.

No obstante, se enfrentaron a dos situaciones, por un lado, para poder ingresar al programa tenían que estar conformados como club y/o asociación. Y por otro, necesitaban el apoyo de algún comité que les ayudara con la gestión desde el lugar de origen, pues trabajar en este tipo de programas implica inversión en tiempo. Debido a sus condiciones migratorias y la lejanía era casi imposible que los miembros pudieran realizar todo el proceso.

El primer paso fue reunirse con los compañeros del club; y platicar sobre los beneficios que les traería como miembros no fue tarea difícil porque había experiencia de organización como grupo. El siguiente paso fue contactar a las personas de su comunidad que estuvieran dispuestas a involucrarse en la obra consideraron necesario involucrar a personas de entera confianza, optaron por formar un comité con familiares y amigos muy cercanos.

Conformado el comité se iniciaron los trámites ante las instancias gubernamentales entre los lineamientos que maneja el Programa 3x1 para Migrantes implica que una de las cuatro partes involucradas debe encargarse de la ejecución de la obra, en este caso se consideró pertinente que lo ejecutará el gobierno municipal y se tuvo que elaborar un expediente técnico dónde se justificaba el desglose de cantidad a invertir, un plano de la obra y la forma en que se implementa, por mencionar algunos. Sin embargo, se fue posponiendo su ejecución por cuestiones técnicas, de inicio se planeaba iniciarla en mayo pero se pospuso hasta septiembre de 2008.

Los miembros del club y el comité espejo hicieron la revisión a detalle sobre los costos del proyecto y encontraron algunas inconsistencias en cuanto al monto asignado. Había algunas cifras infladas y esto provocó conflicto entre el club y el gobierno municipal. Este momento va ser clave para la relación del club con el gobierno municipal, pues el Presidente Municipal al sentirse evidenciado optó por no participar en obras posteriores y eso produjo consecuencias porque no sólo generó distanciamiento con el gobierno municipal sino que también generó la fractura del club al posponerse la obra.

En el caso de la clínica, el papel del comité de obra fue opinar respecto a las necesidades de la comunidad para definir el tipo de obra y ser intermediario ante las instancias gubernamentales e informar al club de todos los trámites que se tenían que revisar. Iniciada la ejecución de la obra su papel como comité fue revisar la transparencia en cuanto a la asignación y uso de recursos así como mantener constantemente informados a los miembros del club sobre los avances.

Aunque la mayoría de la comunidad percibe que la clínica traera beneficios aún no se ha podido hacer uso de la misma. “La clínica nos beneficia a todos, porque en el centro de salud sino tengo ficha no me pueden atender, y con la que se está construyendo ya no vamos a tener que ir hasta la ciudad de Tula” (López, Lourdes, entrevista, 2010). Una vez concluida la construcción de la clínica se ha trabajado con el trámite para el equipo médico pero hasta hoy no ha sido posible por los altos costos que implica. Esto ha generado que no se le de uso al inmueble y se ha convertido en “elefante blanco” en la comunidad. Tanto el club como la

federación han presionado a instancias gubernamentales para hacer posible el equipamiento de la clínica pero aún no han obtenido respuesta por los altos costos que representa.

Lo anterior invita a reflexionar acerca de las inversiones que hacen los clubes de migrantes y que no siempre resultan exitosos esto refleja una falta de planeación en los proyectos e invita a los diferentes niveles de gobierno a reflexionar en torno a la manera que se debe apoyar a las asociaciones para una mejor planeación de obras a través de proyectos viables que conduzcan al desarrollo de sus comunidades y que además estén al alcance de los recursos que poseen los clubes.

- Infraestructura educativa

Después de concluir esta obra el club de migrantes vio la posibilidad de seguir invirtiendo en su comunidad de origen; de la cantidad que se había reunido para la construcción de la clínica aún quedaba dinero en caja. A partir de este momento destaca la participación del club y el comité espejo en la toma de decisiones; en este caso el gobierno municipal no hizo ninguna aportación y por consiguiente quien ejecuta la obra es el comité espejo “después de las inconsistencias en el expediente técnico para lo de la clínica, ahora hemos sido ejecutores nosotros” (Jiménez, Hugo, entrevista, 2010), esta experiencia resultó de gran aprendizaje pues el comité se involucró de forma directa.

Siguiendo el mismo proceso, durante el 2008 se procedió a la elección del proyecto en conjunto con su comité de obra del lugar de origen. La propuesta surge desde el club y el comité espejo la respaldó; consiste en invertir en equipo de cómputo para la escuela primaria y secundaria. Consta de 40 computadoras con su respectivos muebles y una cámara web para cada una de las computadoras. Lo interesante aquí es ver la postura de ambos lados.

Desde el lugar de destino la propuesta está más enfocada a un sentido de pertenencia más que a las necesidades propias de la comunidad. La propuesta del comité de obra estuvo basada principalmente en las necesidades de los niños y jóvenes como una herramienta para mejorar su aprendizaje. El estar involucrados de forma directa con las necesidades de su comunidad les permitió conocer sus limitantes.

El equipo de cómputo es una gran necesidad para los niños y jóvenes, algo que me acuerdo y se me quedó muy grabado es que estaba en un Internet en Tula (cabecera municipal) y llegan unas vecinas que estudiaban en la primaria y tenían que hacer una tarea pero ellas se quedaron viendo la computadora porque no sabían qué hacer. Entonces entendimos que era una gran necesidad el contar con equipo de cómputo; la educación fue algo que nos motivó para ayudar a nuestra comunidad (Jiménez, Hugo, 2010).

No obstante, el uso que se les da a las computadoras resulta diferente en cada una de las escuelas. En el caso de la primaria cuenta con un profesor de computación esto implica que los niños hagan uso de estos equipos al menos dos veces a la semana. Pero en el caso de la secundaria sólo hacen uso los alumnos de tercer año porque es una herramienta indispensable para la materia de matemáticas. Por lo tanto, algo se debe hacer al respecto para que se haga uso adecuado.

Otro de los proyectos de impulso a la infraestructura educativa ha sido la remodelación del jardín de niños. En el capítulo anterior se comentó que en la comunidad de Santa Ana Ahuhuepan había dos asociaciones de migrantes derivado de la fractura interna que sufrió este club. Por consiguiente, el Club Santa Ana Ahuhuepan actualmente está construyendo una guardería, y en esta línea el club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan decide participar en esta obra. Nuevamente aquí la toma de decisiones estuvo basada en el club y en su comité. La escuela ya tiene más de 30 años, y durante este periodo no ha sido rehabilitada. Sin embargo, aún no se puede saber cuál serán los beneficios porque está en proceso.

- Recursos

Para llevar a cabo esta obra era necesario contar con recursos para poder aportar la parte que les corresponde 25 por ciento del total de inversión pues en teoría el otro 75 por ciento lo aportan los tres niveles de gobierno. El club venía trabajando de forma no institucionalizada desde hace aproximadamente 12 años.

Por lo tanto han recaudado fondos y han abierto una cuenta bancaria donde han ido depositando sus ahorros producto de actividades que han realizado como kermeses, rifas, por mencionar algunos. Cuando entran al Programa 3x1 para Migrantes ya tenían reunida una gran cantidad; es un club que destaca por tener un gran respaldo en recursos económicos producto de su organización y trabajo.

Es un Club que no requiere de recursos económicos, de hecho es el primero del que tuve un comprobante de envío dinero, el único que ha documentado que ha mandado 25 mil dólares. Obviamente estamos comentando esto antes de la crisis de Estados Unidos, porque en Los Ángeles si les está pegando la crisis bastante, pero no ha perdido esa fuerza económica, ellos están mandando muchos recursos a sus familiares de las comunidades de origen (Arista, entrevista, 2010).

Lo anterior se puede constatar en el siguiente cuadro donde se muestra la aportación que realiza el club y cada uno de los diferentes niveles de gobierno en cada uno de los proyectos del 3x1. Por ejemplo, en el caso de la clínica resulta ser la aportación más grande donde existe la participación de los tres niveles aunque hay disparidad en cuanto al monto, pues el nivel municipal sólo aporta la mitad de lo que le corresponde, el gobierno estatal y federal tienen que complementar el resto. En los proyectos de entrega de equipo de cómputo para primaria y secundaria así como la remodelación del Jardín de Niños no hay aportación del gobierno municipal por las razones que ya se mencionaron.

Cuadro 4.1: Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009

Año	Nombre de la obra	Inversión Federal	Inversión Estatal	Inversión Municipal	Inversión Migrante	Inversión total
2008	Construcción de un hospital	866,216,217	866,216,217	433,108,43	433,108,43	2,598,650,60
2008	Equipo de cómputo escuela primaria	296,160,00	296,160,00	0	104,529,00	696,849,00
2008	Equipo de cómputo escuela secundaria	296,160,00	296,160,00	0	104,529,00	696,849,00
2009	Remodelación Jardín de niños	227,241,76	227,241,76	0	227,241,76	681,725,28
	Total	1,685,778,63	1,685,778,63	433,108,43	869,408,19	4,674,073

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

En el cuadro anterior también se muestra que el club de migrantes aporta 25 por ciento que le corresponde en todos los proyectos. Entre las limitantes a las que se ha enfrentado el club es que hay un distanciamiento con el gobierno municipal que es priista, esto se ha visto reflejado en los proyectos pues se nota una ausencia de participación económica en todos los proyectos que se han descrito. Lo anterior invita a reflexionar en torno a qué tanta responsabilidad tiene

el club para invertir sobre todo considerando la postura del gobierno local cuya responsabilidad es promover el desarrollo y en este caso pareciera que se le esta dejando todo al club.

En cuanto a sus obras se logró construir la clínica pero a la fecha no está en funcionamiento porque no han logrado una respuesta de Secretaría de Salud (a nivel estatal) para el equipo. En general, el comité espejo ha trabajado con transparencia y mantiene una relación fuerte con su club. Esto demuestra la experiencia en organización que tenía el club a lo que Sánchez (2005: 54) hace mención “el conocimiento que tienen las organizaciones sociales constituyen un aspecto fundamental para modificar las relaciones de fuerza entre los actores, de esta forma, éstos tienen la posibilidad de construir socialmente las alternativas de desarrollo local y las formas de participación ciudadana”. En este sentido, el club ha sido capaz de unir fuerzas desde el lugar de destino y pese a la distancia ha sido capaz de lograrlo con el fin de incentivar el mejoramiento de su comunidad.

4.3.2 Asociación dos. San Salvador y el programa 3x1

Para el caso de San Salvador existen características distintivas, la función del comité es relevante y supera en mucho la organización de la asociación. Como se venía mencionando opera de forma diferente pues su ámbito de acción es en seis localidades del municipio de San Salvador a través del Programa 3x1 para Migrantes; pero en la mayoría de las obras no realiza aportación económica, su apoyo está enfocado a la gestión del proyecto. Sin embargo, no es un caso singular en Hidalgo ya se había advertido de esto en un estudio realizado en la entidad “en su funcionamiento práctico en el estado no se siguen las reglas de operación del programa, ni se cumple con el objetivo de fortalecer los vínculos entre la comunidad y sus migrantes en el exterior” (Frias, Ibarra y Rivera, 2006: 171), es decir, existen imperfecciones en el programa.

Uno de los objetivos del club es ayudar a todas las comunidades del municipio a través de proyectos del 3x1 incorporándolas de acuerdo a sus necesidades. Sin embargo, se muestra una estructura de organización un tanto débil desde el lugar de origen; cuentan con una oficina de atención y está al frente la Sra. Ana María Cortés hermana del Presidente del Club San

Salvador. Ella recibe todas las peticiones y a su vez contacta a los miembros de las comunidades con Julio Cesar el Presidente de la Federación quién respalda todo el trabajo del Club San Salvador. A su vez el Sr. Julio César determina si le compete a la Federación o al Club San Salvador pues hay obras que por su magnitud debe cubrir las la Federación.

Frente a esta estructura débil que presenta el club en el lugar de origen y el no contar con recursos económicos suficientes, las comunidades han tenido que asumir esa función esto puede ser explicado desde la perspectiva de Landázuli (2008) quien plantea que los actores locales son constructores de su propio desarrollo, en este caso las comunidades se vuelven proactivas. A continuación se mostrará cómo se ha ido generando las demandas de cada una de las comunidades y cómo el club las ha ido incorporado a su agenda.

- San Salvador (centro) la primera experiencia del 3x1 para el club

Desde su surgimiento el Club San Salvador ha venido trabajando con comunidades de su municipio a través del programa 3x1. Preocupados por los problemas sociales que había en su municipio empezaron a platicar acerca de cuáles eran las principales necesidades de San Salvador en la cabecera municipal e iniciaron los contactos vía telefónica con familiares; por lo tanto, las primeras demandas que recibe el club fue la construcción de obras de infraestructura.

En el 2003, en una asamblea donde se reúne a la gran mayoría de la población que conforma la cabecera municipal, la señora Ana María Cortés hermana del entonces Presidente (Julio César Cortés) empieza a difundir la existencia y objetivos del Club San Salvador y de la Federación de Hidalguenses Unidos en Illinois así como los beneficios del Programa 3x1 para Migrantes.

Ese mismo día se discute sobre las necesidades prioritarias de la población del centro de San salvador siendo la cabecera municipal y también se planteó la posibilidad de participar en el Programa 3x1 para Migrantes. Entre la lista se encontraban diferentes demandas pero debido a las posibilidades que ofrece el programa consideraron prioritario la pavimentación de la calle Abundio Martínez pues en época de lluvias era casi inaccesible el camino que comunica con el centro de este municipio. “La maestra Ana María en la reunión que hacen en

el pueblo da a conocer este beneficio, entonces la gente se da cuenta de la necesidad de pavimentar la calle porque había mucho lodo en épocas de lluvia, teníamos muchos problemas para transitar la calle, porque se hacía un lodacero entonces los vecinos decidieron que ese apoyo se podía obtener por medio del programa y con el apoyo del Club” (Hernández, Andrea, entrevista, 2010).

Llegando a un consenso se determina que esa propuesta se enviaría al Club San Salvador a través de la Sra. Ana María Cortés. El contacto se hace vía telefónica y el Sr. Julio César recibe la propuesta y lo somete a consenso ante la mesa directiva días después aprueban la obra. Pero la postura del club que sólo ayudaría en la gestión pues no contaban con los recursos suficientes para solventar la parte que les correspondía, a su vez la comunidad tenía el compromiso de organizarse a través de un comité y reunir la cantidad.

Se reúne nuevamente a los miembros de la comunidad para elegir a quienes conformarían el comité y de esta forma buscar estrategias para obtener recursos, pues tenían que recaudar el 25 por ciento del total. “Nos reunimos los vecinos, nombramos al comité y ya con el apoyo de la maestra Anita nos dijo que nos correspondía aportar la cuarta parte del total de los recursos. Al comité también le correspondía hacer la gestión con el Presidente Municipal, convocar a los vecinos para decirles el porcentaje de dinero que teníamos que juntar y poder hacer el trabajo” (Hernández, Andrea, entrevista, 2010).

Durante la reunión también se acordó que para juntar la cantidad los vecinos tendrían que aportar una cuota y esta iba estar en función del número de metros que tuviera cada lote. “La cuota se hizo según el lote que uno tuviera dependiendo de que tan grande fuera el lote iba ser la cuota que cada uno iba aportar” (Hernández, Andrea, entrevista, 2010).

El papel del club fue de realizar la gestión para que se aprobara la obra y una vez aprobada vigilar que se cumpliera conforme al expediente Técnico. En cuanto a los recursos no hubo tanto problema de organización pues en realidad la mayoría de las personas que viven en la calle estaban interesadas en que se pavimentará, vieron al programa como una gran oportunidad pues les ayudaría a disminuir costos. En el siguiente cuadro se muestra la

cantidad exacta que tuvo que aportar la comunidad para la pavimentación asfáltica que en este caso fue de 17,394 misma cantidad que aportarán cada uno de los tres niveles de gobierno.

Cuadro 4.2. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2003

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2003	PRD	Pavimentación asfáltica	17,394	17,394	17,394	17,394	69576

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Para la pavimentación asfáltica de la calle Abundio Martínez no hubo problema para que los tres niveles de gobierno aportarán. A nivel municipal hay que destacar su participación pese a ser un gobierno del PRD cumplió con su responsabilidad y no hubo problema considerando que el gobierno estatal siempre ha sido del PRI. Sin embargo, los diferentes niveles han sabido intermediar sus intereses en coordinación con el Club San Salvador y la comunidad de origen.

El desempeño del comité estuvo basado principalmente en cuidar la transparencia y rendición de cuentas respecto al cumplimiento del expediente técnico y no se presentaron problemas. Sin embargo, se percibe cierto descontento de los vecinos que conforman la calle respecto al tipo de material que se utilizó para la pavimentación “la calidad del material fue muy simple nosotros solicitamos de carpeta asfáltica pero no había recursos suficientes y nos tuvimos que conformar” (Hernández, Andrea, entrevista, 2010). Los usuarios perciben el material de baja calidad pues la pavimentación ya que está muy deteriorada y quizá tengan que solicitar el recurso nuevamente para su arreglo.

Otro de los inconvenientes que se encuentran es que no hay una continuidad de trabajo entre el comité y el club de migrantes pues a partir de que termina la obra se rompe el vínculo entre ellos esto ha provocado que se desintegren como grupo o comité organizado.

- Impulsando la infraestructura: construcción de puentes, alcantarillado y filtro

Durante enero del 2004 el Club San Salvador empieza a trabajar haciendo una agenda de trabajo, la Mesa Directiva considera necesario seguir trabajando con el programa 3x1 sólo que en este caso se determina por las demandas que reciben desde México. Nuevamente su

representante va a jugar un papel de interlocutor, ella anuncia en una asamblea sobre los beneficios del Programa 3x1 para Migrantes y la disposición del Club en apoyarlos.

En esa reunión se eligió a un comité de obra encabezado por la señora Ana María Cortéz de acuerdo con los lineamientos del programa de Sedesol. “El comité se tiene que dar de acuerdo a los lineamientos que da Sedesol, nos convocan las autoridades y la comunidad elige y así es como se va integrando el Comité. Tiene que haber un Presidente, Secretario, Tesorero y vocales” (Pérez, Sabas, entrevista, 2010).

El primer trabajo del comité empieza con la elección de la obra, se consideró necesario la construcción de puentes, alcantarillado y filtros debido a la humedad que existe; es un municipio que se caracteriza por ser agrícola y con grandes hectáreas de riego. Por lo tanto, el agua se filtra y provoca daños de humedad en las casas, escuelas e incluso en la iglesia.

Consideramos prioritario la construcción de puentes y alcantarillado vivimos en una zona de gran afluencia de agua y canales de aguas negras, entonces esos puentes ya estaban viejísimos a punto de derrumbarse y son los que comunican la entrada y salida con las demás comunidades. Sobre los filtros tenemos una iglesia desde el año 1500 aproximadamente y se está hundiendo entonces consultando con algunos arquitectos nos dieron la opción de que se construyera el filtro para ayudar al desagüe de los manantiales” (Cortés, Ana María, entrevista, 2010).

Posteriormente, se notificó al club sobre las necesidades de la comunidad y ellos a su vez se reunieron en Illinois para discutir la propuesta que fue aprobada por la Mesa Directiva del Club San Salvador con la condición de que hicieran un listado del número de migrantes que había en la cabecera municipal y se comprometieran a reunir la cantidad que les correspondía aportar. Se inician trámites ante instancias gubernamentales y se determina que el municipio ejecutaría la obra por consiguiente tenían que presentar un expediente técnico para poder asignar los recursos. En este caso beneficiarios de la cabecera municipal tenían que mostrar su acuerdo a través de una firma para que procediera; la ejecución de las tres obras se da de forma casi paralela y transcurre durante el año 2004.

- Los recursos

En el caso de las obras que se realizaron en la cabecera municipal el Club San Salvador no contaba con los recursos necesarios para poder aportar 25 por ciento así que su apoyo sólo fue de gestión. Por lo tanto, el trabajo le correspondía al comité y a los beneficiarios de cada una de las obras que tuvieron que organizarse para reunir la cantidad. Se acordó que se fijaría una cuota para lograr el monto total y el comité a su vez tenía la responsabilidad de visitar a los usuarios en determinadas fechas para recabar la cantidad.

Los miembros del club también participaron con su cuota pero en calidad de usuarios, por ser parte de la cabecera municipal. Una vez que se logró la cantidad requerida se puso en operación la ejecución de las tres obras. En el siguiente cuadro podemos ver cuál es la aportación de cada uno de los niveles de gobierno y de los usuarios de la cabecera municipal.

Cuadro 4.3. Participación en obras en el Programa 3x1 para Migrantes durante el ejercicio fiscal 2004

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2004	PRD	Construcción de puentes	63572.5	63572.5	63572.5	63572.5	2542920
2004	PRD	Construcción de alcantarillado	6953.5	6953.5	6953.5	6953.5	27814
2004	PRD	Construcción de filtros	96063,5	96063,5	96063,5	96063,5	384254

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Para la operación de estas obras los tres niveles de gobierno aportaron 25 por ciento que les correspondía. Sin embargo, los usuarios se encontraron con algunas limitantes y no se pudo cubrir la parte que les correspondía. “La gente decía que no tenía dinero, se venía la feria y muchas cooperaciones entonces dieron por liberada la obra” (Pérez, Sabás, entrevista, 2010). Aquí el papel del gobierno municipal es destacable, supo resolver el problema y absorbió la parte que los usuarios no alcanzaron a cubrir.

En general, las tres obras tenían el mismo fin que era controlar el cauce del agua y la humedad debido a que es un lugar donde abunda el líquido esto trajo beneficios a la población en general. Por un lado, se pudo resolver la humedad en las viviendas de los habitantes y por

otro, también se contribuyó a preservar la infraestructura de la iglesia y de la estructura que son símbolos culturales y educativos.

- Infraestructura educativa

Otro de los proyectos realizados a través del 3x1 en San Salvador durante el año 2004, fue la construcción de un salón de usos múltiples en el jardín de niños Teodomiro Manzano. La propuesta surge desde el comité de padres de familia pues perciben la necesidad de poner un techado al patio cívico del jardín de niños por las intensas lluvias a las que se exponen los niños y el sol. “Era una verdadera necesidad porque en los jardines de niños se trabaja con niños muy pequeños, entonces muchas actividades son al aire libre y se exponen al sol, la lluvia” (Ángeles, Leticia, entrevista, 2010).

Para dar solución a este problema el Comité de Padres de familia y la Directora del kinder se reunieron. La Directora tenía conocimiento acerca de la existencia del Club San Salvador, hicieron una solicitud para que les informaran acerca del apoyo que brindaban, se dirigieron a su representante regional quien explicó a detalle los objetivos y la forma en que opera el programa.

Primero los contactaron con el Presidente del Club San Salvador, le hicieron llegar la solicitud, inmediatamente la atendió dando una respuesta positiva y aclarando que su apoyo sólo sería de gestión. En otra reunión se les informó sobre esta decisión a los padres de familia y del compromiso de reunir 25 por ciento para poder ingresar al programa; ellos aceptaron el reto.

Para esto acordaron que la forma en que habían de trabajar para reunir los recursos era realizando actividades. “Nosotros trabajamos de forma coordinada con el comité y los padres de familia se realizaron actividades para recaudar fondos como rifas, kermeses, recuerdo que hacíamos desayunos nutritivos los dábamos a 10 pesos para reunir fondos” (Ángeles, Leticia, entrevista, 2010). Así es como se organizó la comunidad y logró obtener la cantidad que les correspondía.

Una vez que se reunió el dinero se acudió a las instituciones y al club para hacer los trámites necesarios, en este caso Presidencia Municipal fue quién ejecutó la obra, y el comité

dio seguimiento para ver que todo transcurriera de forma transparente. La aportación quedó como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.4 Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2004

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2004	PRD	Salon de usos multiples	333,635	333,635	333,635	333,635	133454

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Para esta obra la aportación es equitativa entre los tres niveles de gobierno y los padres de familia. Se presentaron algunos incidentes durante el proceso de ejecución de la obra. La Presidencia Municipal no cumplió con el expediente técnico y hubieron algunos accidentes entre los niños. “Hubo roces con el gobierno municipal se presentaron algunos problemas porque no se cumplían los objetivos. Cuando empezó la obra los fierros los dejaban tirados y hubo muchos accidentes porque los niños son pequeños y muy curiosos” (Angeles, Leticia, entrevista, 2010).

Sin embargo, se trató de corregir y al final se cumplió con el objetivo, “fue un apoyo muy grande para nuestra escuela y dio mucha proyección a la institución. Los padres decían vamos a mandar a nuestros niños porque tiene techo y no se van a exponer al aire libre” (Larrieta, Guadalupe, entrevista, 2010). Con la conclusión de la obra generó beneficios para la escuela, se evitó que los alumnos se enfermaran y le dio realce esto se vió reflejado en el aumento de la matrícula de alumnos. Los vecinos que habitan sobre la calle de esta escuela vieron con buenos ojos este proyecto y en cierta forma los incentivó para que tres años después invirtieran en la pavimentación de esa calle.

- Pavimentación calle del kinder

El Club San Salvador siguió trabajando en la cabecera municipal en el 2007 a través del Programa 3x1 para Migrantes. En esta ocasión se trabajó en la pavimentación hidráulica de la calle del kinder Teodomoro Manzano en donde se había trabajado en el 2004 para la construcción del salón de usos múltiples. La elección de la obra fue creada desde los habitantes de San Salvador; consideraron como una prioridad el pavimentar su calle pues

llevaban años haciendo esa solicitud ante las autoridades locales pero no habían tenido respuesta y platicando entre vecinos consideraron que era momento de tomar cartas en el asunto. “Durante muchos años estuvimos esperando que se nos hiciera justicia y tuviéramos una calle más o menos transitable y que ya no se caminara por la tierra, platicamos con los vecinos y vimos que ya era hora de hacer algo” (Sánchez, entrevista, 2010).

Para este proyecto, algunas de las personas que habitan en la calle tenían conocimiento de la asociación y acudieron con la representante la Sra. Ana María, ella a su vez los contacto con el Presidente del Club para que pudieran hacer llegar sus demandas. Al recibir la solicitud lo comentaron con la Mesa Directiva y posteriormente se entrevistaron vía telefónica con los interesados para tomar decisiones. Entre los acuerdos a los que se llegó fue que la comunidad debía aportar el 25 por ciento del total y el Club apoyaría en la gestión del trámite. “Primero se nos hizo una entrevista donde nos preguntaban si teníamos familiares en Estados Unidos y de ahí nos preguntaron que si estábamos dispuestos a aportar 25 por ciento del total de la obra” (Sánchez, entrevista, 2010).

Uno de los requisitos para entrar al programa es formar parte de una comunidad de migrantes, razón por la cuál se tuvo que hacer un listado y firmar un documento donde mostraban su acuerdo en cuanto al monto que les correspondía depositar. Luego se acudio al gobierno municipal para hacer llegar la solicitud y apoyaron la idea, “lo que pasa es que las autoridades están enteradas del programa llamado 3x1 saben dónde acudir, no hay obstáculos para ninguna comunidad siempre y cuando los usuarios estén dispuestos a aportar lo que por regla les corresponde” (Sánchez, entrevista, 2010). Al igual que en las anteriores obras se acordó que Presidencia Municipal ejecutaría la obra.

Iniciaron los acuerdos con las instancias gubernamentales correspondientes y se les hizo saber a los miembros del comité de obra cuáles eran sus responsabilidades y las obligaciones de los usuarios en cuanto a aportación de recursos. La aportación queda distribuida como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.5. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2007

Año	Partido Político	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2007	PRD	Pavimentación hidráulica	79436.5	79436.5	79436.5	79436.5	317746

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Aquí el trabajo del comité fue organizar a los usuarios para ver la forma en que se iban a obtener recursos y se fijó una cuota que iba estar determinada de acuerdo a los metros cuadrados de cada lote. “Tengo la duda si la participación del club es sólo de gestoría o si ellos deben aportar 25 por ciento, porque aquí nosotros tuvimos que pagar los metros cuadrados que nos correspondía así lo acordamos para poder juntar la cantidad” (Sánchez, entrevista, 2010). Para ejecutarse la obra se distribuyen los recursos de forma equitativa entre los tres niveles de gobierno y los usuarios cuyo monto es de 79,436.5 pesos, respectivamente.

En cuanto a la aportación que les correspondía a los diferentes niveles de gobierno no hubo problema; los usuarios se organizaron para obtener los recursos en el menor tiempo posible y poder entrar al programa porque de esta manera se disminuirían los costos tanto para el gobierno municipal como para los usuarios. Esto es una muestra que los gobiernos municipales ven al programa como una oportunidad para disminuir los costos de obras públicas. La iniciativa de la obra surge desde la comunidad pero quien promueve el programa es el gobierno municipal.

Respecto a los diferentes comités de obra de San Salvador el problema que encontramos es que no hay continuidad, en cuanto termina la obra desaparece y se pierde la relación con el Club. Por lo tanto, no se está fortaleciendo el vínculo con las comunidades de origen y sus migrantes organizados.

Reunir la cantidad que le correspondía al club resultó un poco difícil pero finalmente los resultados se han visto reflejados pues ahora no sólo los usuarios de esta calle pavimentada han sido beneficiados sino que también el Jardín de Niños Teódomiro Manzano al que anteriormente había apoyado el club en el techado.

- Boxaxni

Otra de las comunidades con las que ha trabajado en obras el Club San Salvador durante el 2004, es la localidad del Boxaxni a quienes apoyaron para el cercado perimetral de una Clínica. Surge una situación atípica respecto a las demás obras; en este caso el club si participó con la aportación de recursos. Sin embargo, la demanda surgió de la comunidad consideraron prioritario el cercado y equipamiento de la clínica que habían construido con recursos de los miembros de la localidad. “Toda la comunidad cooperó para la construcción de la clínica, se formaron comités para que el trabajo se terminara pronto, pues hay una gran unidad entre nosotros somos el pueblo más unido” (Serrano, Zaba, entrevista, 2010).

El equipamiento de la clínica representaba una gran necesidad pues en ese año aún no tenían vías de comunicación y la gente tenía que caminar tres ó cuatro kilómetros para poder acceder a la vía que los llevara al municipio de Actopan y poder acudir con algún médico. Un grupo comisionado de la localidad presentó su solicitud ante el gobierno municipal quien a su vez les comentó del programa y los turnó a Pachuca a las oficinas de Cahidee par informarse bien de los requisitos y trámites que tenían que hacer. “Acudimos a la oficina de los migrantes porque el Presidente Municipal que en ese momento estaba era Gaston (Presidente Municipal), con él fuimos a las oficinas de migrantes a pedir apoyo. Incluso en esa ocasión nos acompañaron como 10 señoras” (Zamora, entrevista, 2010).

Lo anterior viene a explicar lo que Schmitter considera como una de intermediación desde arriba (Schmitter, 1992: 111), sobre la manera que se va dando el proceso como los diferentes niveles de gobierno van articulando a estas comunidades con el club de San Salvador, cuyo fin último es impulsar el desarrollo local.

Una vez estando en la Cahidee, se les comentó que uno de los requisitos para entrar al programa era tener migrantes y estar organizados como club. Pero las condiciones de dispersión geográfica que hay de los migrantes de esta localidad era complicado poder organizarlos, por lo que se les sugirió que pidieran ayuda al Club San Salvador.

La solicitud que se hizo consistía en el equipamiento de la clínica y el cercado de la misma. Sin embargo, el club de migrantes al recibir la propuesta lo discutieron en una reunión

y sólo aprobaron el cercado por los altos costos que implicaba. “Se hizo la solicitud al club en coordinación con el Presidente Municipal que estaba en ese momento, ya teníamos el inmueble (de la clínica) pero nos faltaba el equipamiento y cercado pero sólo se nos autorizó el cercado” (Zamora, Balbino, entrevista, 2010).

El club y la comunidad empezaron a trabajar para iniciar los trámites, para ello se formó un comité de obra que se encargaría de hacer los trámites y cuidar la transparencia. El resto de la población sólo participó con cooperaciones para cubrir los gastos de transporte del comité. Nuevamente el encargado de ejecutar la obra y por consiguiente de realizar el expediente técnico fue la Presidencia Municipal. En cuanto a la aportación de recursos se hizo sin problema por los tres niveles de gobierno y por el Club de Migrantes a cada uno les correspondió aportar 13,185.75, como se muestra a continuación.

Cuadro 4.6 Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2004

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2004	PRD	Construcción de cercado perimetral	13185.75	13185.75	13185.75	13185.75	52743

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

La función del comité durante la ejecución de la obra sólo se limitó a revisar la transparencia del proceso e informar al club como transcurría el proceso. Sin embargo, no se encontraron irregularidades todo se cumplió conforme al expediente. Los problemas llegaron más tarde pues a la fecha no se ha equipado la clínica y tampoco hay médicos, por lo tanto, el cercado perimetral está deteriorado y hasta cierto punto abandonado. Ocurre una situación similar al Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan con la construcción de su clínica refleja esa falta de planeación en obras aunque en este caso no fue el club quien construyó el inmueble si lo hizo la comunidad lo cual implica inversión y mucho esfuerzo que no se ve reflejado en los resultados.

- El Colorado

Para la comunidad El Colorado y su relación con el Club San Salvador fue a través de una solicitud que presentaron para 25 equipos de cómputo para el Jardín de Niños de la localidad. La iniciativa surge de una profesora que estaba como Directora a ella le gustaba gestionar apoyos para la comunidad.

Consideraba como una necesidad el contar con equipos de cómputo en el Jardín de Niños porque de esa forma se les facilitaría el aprendizaje, explicó esto a los padres de familia quienes estuvieron de acuerdo. Sin embargo, los costos eran altos y se movilizó para buscar formas en que se pudiera disminuir los costos.

En ese trayecto, se enteró del Programa 3x1 para Migrantes y de la existencia del Club San Salvador. Lo primero que hizo fue contactarlos para exponer su propuesta que fue discutida entre los miembros del Club cuya respuesta es que ellos apoyarían en la gestión, es decir, con la acreditación se podía ingresar al programa y a su vez la comunidad tenía el compromiso de formar un comité, hacer un listado de los migrantes de la comunidad y reunir los recursos que les correspondía (25 por ciento).

Posteriormente, la Profesora contactó a las instancias gubernamentales y a la representante del club para que acudieran a la comunidad a explicar los beneficios del programa. “Vinieron la Presidencia Municipal y la Sra. Ana María nos dieron información sobre cómo se manejaba el programa y el club; ese mismo día se formó el comité en nuestra escuela, con el conocimiento de todos los padres” (Camargo, Esmeralda, entrevista, 2010).

Lo anterior muestra la capacidad de movilización de la profesora que conduce a la organización de una comunidad que representa una forma de participación en la que Landazúri (2008:229) hace énfasis, “es aquella enfocada a la construcción de alternativas de desarrollo, desde la base de grupos y comunidades organizadas a escala local, que favorezcan procesos de aprendizaje en la generación de estrategias autonómicas del Estado basadas en la autogestión y el poder comunitario”. Esto nos permite entender cómo la participación social de la comunidad en un proyecto respaldado por el club y se convierte en un componente importante que conduce a nuevas formas de generar desarrollo.

Una vez que la Profesora forma el comité se inicia el proceso, donde el gobierno municipal es el ejecutor del proyecto e inicia los trámites para hacer el expediente técnico. “El comité, empieza a trabajar para recaudar fondos a través de eventos. Se le apoyó a la maestra se hizo un evento de candidatas a reinas y de ahí se juntó 15 mil pesos” (Muñoz, Claudia, entrevista, 2010).

Entre otros eventos que se organizaron fue hacer kermeses en la escuela primaria, para recaudar más fondos, “se hicieron kermeses en la primaria para sacar más recursos, nosotros cooperamos para comprar las cosas y ya las ganancias se quedaron para la escuela” (Camargo, Elvia, entrevista, 2010). Una vez que se reunió la cantidad se asignó la cantidad total para la compra del equipo de cómputo, la participación quedó de la siguiente manera:

Cuadro 4.7. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2008

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2008	PRD	Equipamiento de aula de computo	37,326	37,326	37,326	37,326	104868

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Todos los niveles de gobierno participaron en la asignación de recursos, pero el club no aportó recursos económicos sólo apoyó en la gestión, y quien cubrió 25 por ciento fue la comunidad en esta ocasión fueron padres de familia. Entre las inconsistencias que se encontraron en el proceso es que de inicio se planteó la necesidad para 25 equipos de cómputo pero al final sólo fueron liberados ocho debido a que el comité de obra no se puso de acuerdo en cuanto a la cantidad que había reunido y cuando termina el ciclo escolar no se le da continuidad al proyecto.

Por consiguiente cuando inicia el siguiente periodo la nueva Directora tuvo que formar un Comité para darle seguimiento al proyecto. “Había un Comité de padres de familia de hecho se tuvo que formar otro para darle seguimiento, porque se supone que en un principio eran 25 computadoras después como hubieron algunos detallitos aquí en la escuela, se quedó como parado el programa y ya nadamás se quedaron con 8, de hecho se decía que el comité anterior que si lo daba, que sino lo daba” (Pérez, Norma Angélica, entrevista, 2010).

Finalmente, se entregó ocho equipos de cómputo y una impresora, el detalle está en que actualmente no se les está dando uso, requiere programas específicos para que los niños puedan aprender y aprovechar los beneficios de las computadoras. De acuerdo con los entrevistados el equipo lo puede utilizar cualquier persona de la comunidad que necesite el servicio sólo tiene que comunicarse con la Directora del Jardín de Niños para que de su autorización.

- Teofani

En esta localidad el contacto con el Club San Salvador se da de forma muy diferente gobierno del Estado los contacta con la Coordinación General de Apoyo al Hidalguense. La señora Irene Ángeles Mejía originaria de la comunidad de Teofaní conciente de la necesidad de ampliar la red de energía eléctrica en su localidad forma un comité cuyo fin es buscar ante las instancias gubernamentales el apoyo para poder llevar a cabo el proyecto.

La propuesta esta basada principalmente por el bajo voltaje que existe y no alcanza a cubrir las necesidades de todas las viviendas. “La carencia de este servicio tiene más de 70 años, existen algunas viviendas que no tienen el servicio. En total son cuatro manzanas en la comunidad de las cuáles hay bajo voltaje en las manzanas dos y tres” (Angeles, Gonzalo, entrevista, 2010).

Los problemas que se generan del bajo voltaje de energía ocasionan que los aparatos electrodomésticos se descompongan e implica un gasto extra para las personas. “La energía eléctrica es una gran necesidad para nosotros porque hay bajo voltaje, luego se requiere usar los aparatos como el ‘refri’, la licuadora o la televisión y no se puede, esto ha hecho que se descompongan los aparatos”(Hernández, Yolanda, entrevista, 2010).

Considerando que la energía eléctrica es una necesidad para la mayoría de la población de esta comunidad, el comité preocupado por esta demanda empieza a tocar puertas ante diferentes instancias gubernamentales sin obtener respuesta. Es hasta el año 2007 cuando se encuentran en una reunión con el gobernador Miguel Ángel Osorio Chong, presta atención a sus demandas y contacta a la señora Irene con la institución correspondiente que en este caso es la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero que se

encarga de recibir las propuestas, “el Lic. Osorio me contactó con el Lic. Arista (Cahidee) y me dicen usted tiene mucho interés de que se forme el proyecto de su comunidad ya que desde el 2005 anda luchando; que le parece si reunimos los requisitos y la conectamos con Julio César Cortes Presidente del Club San Salvador y así es como pudimos empezar este proyecto” (Angeles, Irene, entrevista, 2010).

A través de un correo electrónico es como se inicia la interrelación entre la comunidad y el Club. Hubo respuesta positiva de parte del Club, quienes accedieron a apoyarlos con la gestión para poder acceder al programa. En esta ocasión no fue necesario formar un comité porque ya estaba conformado. El gobierno municipal también hace lo propio y decide ejecutar la obra empezando con el expediente técnico.

Sin embargo, el proyecto no pudo seguir su curso de forma normal por diversas circunstancias; primero la comunidad tenía que reunir los recursos y el comité tenía que buscar estrategias. En una asamblea se acordó que toda la comunidad aportaría una cuota, sólo que los no beneficiarios habrían de aportar 100 pesos y beneficiarios 1333 pesos. El problema es que no se logró juntar la cantidad total en tiempo y se fue retrasando el proceso.

Otra circunstancia que también retrasó la obra fue la desaparición de la Compañía de Luz y Fuerza. “Desafortunadamente aún no se ha terminado bien el proyecto por lo mismo del cambio de Luz y Fuerza por Comisión Federal de Electricidad y ahora tenemos que esperar a que se instale bien la nueva compañía para que le de seguimiento a este proyecto” (Hernández, Yolanda, entrevista, 2010).

Aunque es una obra no concluida el gobierno en sus tres niveles liberó los recursos una vez que la comunidad había reunido la cantidad. La participación de las cuatro partes fue de 515,542 pesos como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.8. Participación en obras en el programa 3x1, durante el ejercicio fiscal 2009.

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2009	PRD	Ampliación de red eléctrica	515,542	515,542	515,542	515,542	1,281,084

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

La comunidad presentó algunos inconvenientes para juntar la cantidad total así que el gobierno federal y estatal absorbieron esa parte. Al tener la entrevista con el Lic. Arista yo comenté que la comunidad no contaba con la cantidad que le correspondía. Entonces gobierno federal y estatal asumieron esa cantidad que nosotros no pudimos asumir (Ángeles, Irene, entrevista, 2010). Sin embargo, el gobierno municipal tampoco contaba con la cantidad que le correspondía y fue absorbida por el gobierno federal y estatal.

La función del Club San Salvador sólo ha sido de realizar gestión de trámites administrativos y dar seguimiento a la obra a través de su representante debido a que no cuenta con recursos para solventar la parte que les corresponde. “La aportación real del Club San Salvador no los otorgó en ese momento por lo mismo de la crisis mundial, no pudo organizar nada en Estados Unidos el apoyo que nos dio fue en cuanto a la documentación por medio del Lic. David Penchyna (Secretario de Sedesol en Hidalgo en ese momento) que realizó una visita a Illinois” (Ángeles, Iréne, entrevista, 2010).

Como se puede apreciar existen disparidades en cuanto al monto asignado entre las cuatro partes involucradas. El comité de obras no se ha visto muy activo y esto ha ido posponiendo la culminación de la obra. Como es una obra en proceso aún no se puede percibir si se le dará el uso adecuado.

- Demacu

En Demacú ocurre una situación similar a Teofani el gobierno estatal es quién los contacta con el Club San Salvador. La comunidad se reúne a través de una asamblea para discutir acerca de las necesidades. En sus pláticas determinaron que era prioridad la ampliación de energía eléctrica porque sólo cuentan con un transformador que abastece la manzana. “Aquí nada más tenemos un transformador para mantener alrededor de 80 casas está muy difícil. Lo que sucede es que si el transformador se quema toda la manzana se queda sin luz” (López, Noé, entrevista, 2010).

Una vez que acordaron prioritario atender el problema de ampliación de energía eléctrica acudieron a Presidencia Municipal les comentaron acerca del Programa 3x1 para Migrantes y fueron a las oficinas de Cahidee en la Ciudad de Pachuca para informarse bien,

les explicaron el funcionamiento del programa y les comentaron que para poder acceder al mismo tenían que tener migrantes y además debían estar organizados.

Inmediatamente se comunicaron con los migrantes de su comunidad para que se informaran en el Consulado sobre las posibilidades de conformarse como club pero la respuesta fue que les llevaría tiempo para lograrlo. Por lo tanto, se tuvo que buscar otro mecanismo entonces se informaron si en el municipio había algún club de migrantes y en Presidencia Municipal les comentaron de San Salvador y así es como empezaron a contactarlos.

Los miembros de la comunidad expusieron sus necesidades ante el club vía telefónica a su vez ellos se reunieron en Chicago para analizar la propuesta, aceptaron ayudarlos a través del trámite administrativo para que se pudiera acreditar. La propuesta que presentó la comunidad es que se pusieran dos transformadores, postes y que el cableado fuera trifásico. “Necesitamos dos transformadores más porque no tenemos casas juntas están retiradas, por ejemplo, en este caso, el transformador que tenemos nunca se le ha hecho una rehabilitación. Actualmente tenemos pocos postes y son de madera; se pretende que por lo menos tengamos un poste donde haya más casas. En la parte más céntrica será trifásico y en lo más alejado será monofásico” (Hernández, Mireya, entrevista, 2010).

Una vez que obtuvieron la aceptación del club, la comunidad se volvió a reunir para formar un Comité que los representó ante las instancias gubernamentales y que además mantuviera informado al club sobre la transparencia de la obra. Entre las funciones del comité está reunir la cantidad que le corresponde en este caso es el 25 por ciento del total, “nosotros somos pocos como 88 usuarios y tenemos que entregar más de 230 mil, pero ya en efectivo, lo estamos depositando al banco a la federación para que se lleve a cabo la obra” (Lugo, entrevista, 2010). Al momento no se ha iniciado la obra porque aún no se logra recaudar el total que le corresponde a la comunidad.

Sin embargo, ya está aprobado el recurso de parte de los diferentes niveles de gobierno sólo es cuestión de que la comunidad termine de reunir la cantidad que le corresponde para que se pueda liberar. “Todavía no está el proyecto, Gobierno va hacer su aportación, nosotros vamos hacer la nuestra entonces estamos en el proceso de recabar el dinero. Hacer depósitos

uno tiene que pasar casa por casa, pero con ese problema de Luz y Fuerza se retrasó el proyecto, iba ser en noviembre y diciembre pero se ha ido retrasando” (Hernández, Simón, entrevista, 2010). Aunque físicamente no está la obra ya se aprobó el presupuesto por parte de los tres niveles de gobierno, el club y la comunidad y queda integrado de la siguiente forma.

Cuadro 4.9. Participación en obras en el Programa 3x1 para Migrantes, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2009	PRD	Ampliación de red eléctrica trifásica	259,853	259,853	175,000	231,569	926,275

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

En general gobierno federal y estatal siempre han cumplido con la parte que les corresponde en la asignación de recursos, pero el gobierno municipal presenta una pequeña variante, el Ayuntamiento no cuenta con la cantidad total y su aportación se limita a 175,000 el resto tuvo que cubrirse por los otros niveles de gobierno. La comunidad a través de su comité de obra está trabajando para reunir los recursos (25 por ciento) realizan reuniones para informar de los avances, en un principio eran más frecuentes pero ahora son esporádicas. “Antes era cada casi cada ocho días, porque ellos pasan a cobrar el dinero pero afortunadamente nos falta muy poca cantidad para juntar el total. Entonces las reuniones son menos frecuentes” (Hernández, Mireya, 2010).

La posición del club frente a esta obra ha sido apoyar con el trámite e informarse cómo va operando el proyecto para ver que ocurra con transparencia. “El club sirvió como mero trámite porque era un requerimiento, de cualquier forma nos apoyaron de alguna manera. Nosotros les agradecemos a estos muchachos de San Salvador porque han hecho mucho por nosotros gracias a ellos ya no tenemos que pagar toda la cantidad” (Hernández, Simón, entrevista, 2010).

Por su parte la comunidad, ha percibido como bueno el apoyo que han recibido de parte del club. No obstante, ha habido factores que han ido posponiendo la obra como el problema que se plantea de la nueva administración de Comisión Federal de Electricidad (CFE) y la falta de organización par reunir recursos.

- El Bondho

En esta localidad el contacto con el Club San Salvador se da a través de las redes sociales; el Delegado se entera de la existencia del Programa 3x1 para Migrantes a través de lazos que mantiene con personas de otras comunidades y les comunica sobre las ventajas que representaría entrar al mismo. En su carácter de autoridad conoce a fondo cuáles son las necesidades y convoca a una asamblea para discutir acerca de ello.

En esta Asamblea les explica que el Programa 3x1 que se estaba implementando en el municipio de Ixmiquilpan Hidalgo por un grupo de migrantes cuya experiencia había sido satisfactoria y representaba un gran avance para sus comunidades. “La comunidad decide por medio de una asamblea que obras prioritarias tiene para el presente año y ya teniendo la obra escogida se solicita el apoyo al Club de Migrantes para gestionar, pero ya con la decisión de la comunidad” (Pérez, Víctor, entrevista, 2010).

Era una necesidad el techado del patio cívico de la escuela primaria porque no sólo beneficiaría a los niños sino también a la comunidad. Los niños ya no iban a realizar sus actividades frente a las intensas lluvias, el aire y sol; esto resolvía el problema de enfermedades. Por otra parte, el patio cívico serviría para eventos públicos a beneficio de la comunidad.

Ante la ausencia de un club de migrantes en la comunidad investigaron la existencia de alguna asociación de San Salvador que pudiera apoyarlos en la gestión y se enteraron por comentarios de algunas personas que viven en la cabecera municipal sobre el Club San Salvador y contactan a su representante (en México) para presentar sus demandas al club. “El Ing. Víctor Pérez nos explica como trabajan en Ixmiquilpan los clubes de migrantes, a través del Programa 3x1. Entonces, nosotros empezamos a investigar sobre la existencia de clubes aquí en San Salvador y nos enteramos de este club, cómo funcionaba, contactamos a su representante y es como nos integramos para meter las obras y poder bajar recursos (Hernández, David, entrevista, 2010).

Ellos reciben la propuesta, la analizan y someten a votación con los miembros del club. Deciden apoyar el trámite con el compromiso de que la comunidad aportaría la parte que les

corresponde y se lo comunican a su representante quién a su vez se encarga de dar la información a las autoridades de la comunidad de El Bondho.

Nuevamente se convoca a una reunión para formar un comité de obra que los representará, generalmente la elección se hace con base a personas que se muestran activas y preocupadas por el bienestar de su comunidad y que además han tenido buenos resultados. Una vez conformado el comité hacen su solicitud ante la presidencia municipal quien los orienta sobre el proceso que han de seguir para ingresar al programa.

Una de las limitantes a las que se enfrentan es que debían reunir los recursos, en este caso se fija una cuota para los miembros de la comunidad, aunque es un proyecto para la escuela en realidad toda la comunidad saldría beneficiada, por lo tanto, todos debían asumir el costo. El comité tiene que pasar casa por casa para pedir la cuota en las fechas acordadas. El gobierno municipal como ejecutor del proyecto tenía que elaborar el expediente técnico y aportar el 25 por ciento del total del proyecto. La participación en la asignación de recursos de los tres niveles de gobierno y de la comunidad queda distribuida como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.10 Participación en obras en el Programa 3x1 para Migrantes, durante el ejercicio fiscal 2009

Año	Gobierno	Obra	Inversión federal	Inversión estatal	Inversión municipal	Inversión migrante	Inversión total
2009	PRD	Techo Plaza cívica	181,892	181,892	181,892	181,892	727,568

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

Cada una de las partes les corresponde aportar 181,892 pesos, los tres niveles de gobierno aportaron la cantidad que les correspondía una vez que la comunidad logró reunir la cantidad fijada y de esta manera entró en operación el proyecto. El papel del Club sólo fue el trámite y constatar que se reuniera la cantidad fijada que le correspondía a los usuarios.

El Comité de obra además de reunir los recursos tenía que dar seguimiento al proyecto para verificar que se cumpliera el expediente técnico. “A nosotros como comité nos tocó reunir la cantidad y vigilar más que nada los trabajos que estaba ejecutando Presidencia

(municipal) que los elaboraron correctamente conforme al expediente Técnico”(Pérez, Víctor, entrevista, 2010).

Durante el proceso no se encontraron irregularidades y se pudo concluir la obra en tiempo y forma. Esto ha traído ventajas para la comunidad y en particular para los niños que están matriculados en esta primaria. “Hoy las actividades ya no se hacen en el frío o cuando llueve ya no se exponen los niños y se evitan enfermedades como gripe, dolor de garganta” (Alpizar, entrevista, 2010). El inconveniente que se encuentra es que el comité sólo funciona mientras está el proyecto y luego desaparece. Además se rompe el vínculo con la asociación, otro detalle es que este proceso de aprendizaje no se transmite; sólo los miembros del comité tienen noción de cómo se trabaja con el programa y con el club el resto de la población no llega a involucrarse.

4.3.3. Asociación tres. Club de Migrantes Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada

El club de Migrantes Tlacotalpilco opera de forma un poco diferente respecto a las otras asociaciones. Su surgimiento es muy reciente pero a la fecha tiene un total de nueve obras realizadas a través del Programa 3x1. Lo interesante es ver cómo se abren espacios de participación desde el lugar de origen a través del programa donde el líder de la asociación juega un papel relevante en la organización de la comunidad y del club generando una estructura fuerte tanto en el origen como en el destino. Al mismo tiempo una articulación fuerte con las instituciones generando nuevas opciones de organización que tienen un impacto en el desarrollo local.

Cabe aclarar que por razones de tiempo no se pudo entrevistar a representantes de todos los comités de obra sólo se entrevistaron a miembros de 4 comités para ejemplificar la forma en como opera la organización de esta asociación y la apertura de espacios de participación en el lugar de origen. Como se mencionó el líder del club vivió durante varios años en Estados Unidos pero actualmente se encuentra en la localidad de origen, pues considera que para poder ayudar a su comunidad es necesario estar presente conocer las necesidades reales e incentivar a las personas a ser participes en la solución de problemas.

Desde el surgimiento del club uno de los objetivos fue contribuir al desarrollo de su comunidad, debido a los altos costos que implicó decidieron entrar al Programa 3x1 para Migrantes. El Sr. Silvano antes de ser Presidente del club había dirigido a la federación así que tenía amplia experiencia y contactos, conocía el Programa 3x1 a través del consulado en Nevada. Estando en México se informó bien del funcionamiento del programa ante las instituciones estatales y comentó a los miembros de la asociación que residen en Estados Unidos sobre el mismo y la posibilidad de poder ayudar a sus paisanos a través del programa. Ellos se reunieron en Nevada y convencidos de la propuesta le piden al Sr. Silvano que se encargue de hacer una propuesta sobre las prioridades de la comunidad y de esta forma poder participar con su aportación económica.

En el 2007, el Sr. Silvano inicia pláticas con las personas de su comunidad y en conjunto deciden que obras o proyectos eran prioritarios para Tlacotalpilco. Consideraron necesario iniciar el trabajo con el equipamiento del centro Comunitario pues el contar con computadoras representa una gran necesidad para las personas para uso personal, aunque la idea era que posteriormente se implementaran cursos o talleres de computación.

Asimismo acuerdan que para el 2008 también trabajarían con el equipamiento del centro comunitario, dos pavimentaciones asfálticas de una de las manzanas que no contaba con el servicio; la construcción de un muro de piedra en seco en el balneario, la ampliación de la red de distribución eléctrica en dos manzanas de la comunidad. El Sr. Silvano informa a los miembros del club que se encuentran en Nevada sobre las demandas y en conjunto deciden apoyar con los recursos que les corresponde.

Para el 2008, nuevamente se reúne el Sr. Silvano con la comunidad y recibió demandas sobre las necesidades que habían de atender y entran como propuestas para el 2009 la construcción de dos kilómetros de banquetas con sus respectivas guarniciones, la construcción de un Centro de Desarrollo Comunitario y la construcción de un aula didáctica. Tanto para las obras del 2008 y 2009 se someten a consideración de los miembros del club pues finalmente son ellos quienes deciden si están en condiciones de aportar el monto que les corresponde.

En el club se reúnen para acordar las formas de obtener recursos. El Sr. Silvano a su vez se comprometió a realizar los trámites y organizar a las personas de su comunidad para

que sean ellos quienes ejecuten los proyectos, en cuanto al expediente técnico el club cubre los gastos. Sin embargo, para poder ser parte del programa debían formar un comité de obra que en todos los casos fue coordinado por el Sr. Silvano, pues es él quien tiene la experiencia de cómo realizar todo el procedimiento. Esto ha generado una gran ventaja porque ha dado confianza a los miembros del club en cuanto a la asignación de recursos.

El caso de Tlacotalpilco representa un ejemplo de lo que Cardenas (2002: 7) ha considerado importante sobre “la existencia de un sistema de actores fuertemente articulados y consolidados constituyen el motor esencial para dinamizar los procesos de desarrollo, los cuales necesitan de conductores, protagonistas y dirigentes con posibilidades reales de conducción del Proyecto Colectivo”. Aquí se muestra cómo los migrantes organizados transmiten su aprendizaje de organización a la comunidad de origen; una nueva forma de remesas políticas que tiene un impacto en el desarrollo local. Lo interesante es ver cómo el líder logra esa intermediación de intereses entre los participantes que va ser muy importante y tiene un impacto en el desarrollo local.

Esta intermediación de intereses que conducen al desarrollo se explica a través de lo que Boissier ha denominado sinergia determinado por factores causales como clave del desarrollo “esto a su vez presupone un complejo y permanente proceso de coordinación de decisiones que pueden ser tomadas por una multiplicidad de agentes o actores cada uno de los cuales dispone de un amplio abanico de opciones decisionales, que para ser transformadas en una matriz decisional dirigida al desarrollo” (Boissier, 1998: 8).

A continuación se presentan cuatro ejemplos que nos permitan sostener lo expuesto y entender cómo opera la organización desde el lugar de origen en la toma de decisiones para la elección de la obra, la conformación del Comité, después se explica la participación en la asignación de recursos y en todo momento se explica el papel del líder. La idea es que cuando se conformen los comités no siempre sean las mismas personas sino que se vaya modificando para cada una, de esta forma se garantiza el aprendizaje a la mayoría de la población y que tomen conciencia de lo que están aportando los migrantes.

- Construcción de un muro de piedra en seco.

Una de las obras que se realizó en la comunidad de Tlacotlapilco fue la construcción del muro de piedra en seco para proteger al balneario de las inundaciones a causa de la lluvia. La elección de esta se debe a que en ese año sufrió una fuerte inundación por el desbordamiento del río Tula y las cabañas fueron afectadas.

Para la comunidad el balneario es una de las fuentes de ingreso; fue construido con el esfuerzo y trabajo de todos los miembros de Tlacotlapilco cuyo funcionamiento está a cargo de ellos y las ganancias que se obtienen se emplean para cubrir parte necesidades de la comunidad.

“En este Balneario son más de 300 socios y lo que se recauda es para beneficio de la comunidad. Por ejemplo, se destina a las escuelas, al centro de salud, a los vecinos se les apoya con gastos médicos cuando es necesario, sino cuentan con recurso se les da una despensa, algún préstamo o apoyo que necesiten e incluso apoyamos a otras comunidades, por ejemplo si van hacer alguna escuela, feria, etc les damos algo que tal vez no representa mucho pero finalmente es un pequeño apoyo” (Alvarado, entrevista, 2010).

Elegida la obra que pretendían trabajar el Sr. Silvano la turna al club de migrantes y en conjunto aprueban la propuesta y le envían los recursos quien se encarga de hacer los trámites y depósitos correspondientes a la cuenta que Sedesol ha asignado. A su vez forma un comité de obra con los miembros de la comunidad. “Aquí intervino mucho Silvano nos hizo favor de organizarnos, formó el comité y se hicieron las gestiones allá con su Club creo para que los migrantes hicieron un depósito y él estuvo al tanto de todo tanto aquí como allá” (Alvarado, entrevista, 2010).

Este hecho muestra la capacidad de liderazgo que tiene Silvano para poder organizar a las personas de su comunidad que se ve reflejado en el desarrollo de su comunidad. Una vez conformado el Comité de Obra se da inició con el expediente técnico. Concluído este se entregó ante Sedesol para su revisión y aprobación, cuando Sedesol determina que está completo se inicia la construcción del muro. Durante la ejecución de la obra no hubieron irregularidades se trabajo bien entre el comité de obra, club e instituciones. El Sr. Silvano siempre intentó que los miembros del comité se involucraran para que pudieran adquirir la experiencia.

En el caso de esta obra, los beneficios no sólo se han visto reflejados en la transmisión de aprendizaje del líder a su comunidad, sino que se ha protegido al balneario de las inundaciones y esto genera beneficios para la comunidad porque representa una fuente de ingreso para la comunidad tanto para la generación de empleo como para las ganancias que se obtienen.

- Construcción de banquetas y guarniciones.

Para la construcción de banquetas y guarniciones la propuesta surge por iniciativa del club quienes comunican a la comunidad la inquietud que tienen de ayudarlos a través de la construcción de esta obra para embellecer un poco a la comunidad y al mismo tiempo evitarían accidentes. “La iniciativa fue de los chavos de allá de Las Vegas, ellos quisieron que se hicieran las banquetas. Primero porque evitamos accidentes usando las banquetas luego porque da una buena vista a nuestra comunidad” (Bravo, entrevista, 2010).

La comunidad vio con buenos ojos el proyecto, apoyaron la iniciativa del club. El Sr. Silvano nuevamente empieza a organizar a la gente de su comunidad y para esto formó un comité en este caso fue el mismo para banquetas y guarniciones. En lo que se refiere a recursos nunca hubo problemas porque el club siempre reunía la cantidad necesaria y eso daba agilidad a que se iniciara la obra. La función del comité de obras fue elaborar el expediente técnico y presentarlo ante Sedesol para su aprobación además de cuidar la transparencia de la ejecución del proyecto y de esa manera se informaba a los miembros del club que están en Nevada sobre los avances.

Una vez que ha sido aprobado el expediente se liberan los recursos que asignan los tres niveles de gobierno y el club. La participación de la comunidad en esta obra no sólo está basada en la toma de decisiones sino que también participa donando parte de sus terrenos para la pavimentación de banquetas porque implicó mover los lotes de algunas viviendas. “La comunidad tuvo que participar donando sus terrenos, a varios se les quitó una gran parte de sus terrenos, era necesario para construir las banquetas y guarniciones pero ellos no se opusieron al contrario se vieron muy cooperativos” (Escamilla, entrevista, 2010).

En cuanto a las instituciones se debe acalarar que su participación no sólo se limita a la aportación de recursos económicos; para todas las obras que se han mencionado ha trabajado de forma coordinada con los comités y con el club para que el proceso se realice de forma transparente y que además se cumpla en tiempo y forma. En suma, la gran mayoría de la comunidad ha salido beneficiada con está obra pues se han evitado accidentes debido a que la carretera es angosta y en época de lluvias se puede transitar sin tanto problema.

- Centro de Desarrollo Comunitario

En la construcción del Centro de Desarrollo Comunitario fue una propuesta del club; ellos habían discutido sobre este proyecto en Nevada y lo comunicaron a la comunidad a través del Sr. Silvano para poder tener su aprobación y colaboración. “La propuesta fue del club y luego fue respaldada por la gente de la comunidad” (Martínez, entrevista, 2010).

Las razones que explican en parte el por qué deciden construir una obra de este tipo es porque en la localidad ya se cuenta con la mayoría de los servicios básicos entonces buscan otras alternativas que puedan contribuir al desarrollo de su comunidad. “Aquí en la comunidad ya tenemos electrificación, drenaje, pavimentación, por eso consideramos prioritario tanto el club como nosotros construir un edificio o espacio para los talleres porque no hay un lugar destinado a este tipo de actividades. Queríamos un centro de desarrollo para los jóvenes, para el adulto mayor y de esta forma se evitara que cayeran en algún tipo de vicio los jóvenes” (Moreno, entrevista, 2010).

Teniendo elegida la obra que se iba a construir nuevamente se forma un Comité de Obra para que ayudara en la coordinación del proyecto. El papel del comité fue realizar los trámites necesarios, hacer el expediente contratar a gente de la comunidad para que trabajara e informar al club y a las instituciones sobre los avances. Además de estar pendiente de que la obra concluyera en el plazo establecido y cubriendo las metas que se habían fijado de inicio. “Alguna de mis funciones como presidente de la obra fue coordinar a mis compañeros, ver quien nos ayudaba con los expedientes y a la hora de la ejecución íbamos a visitar a las personas del pueblo para ver quien trabajaba porque nos decían que metiéramos a gente de la comunidad para poder desarrollar la obra; todo esto siempre se hizo de forma coordinada con Silvano” (Escamilla, entrevista, 2010).

Para iniciar la obra se tenía que tener la autorización de la comunidad sobre todo tener su voto de aprobación en cuanto a la donación del terreno.” La comunidad nos apoyó con la donación del terreno para llevar a cabo la obra” (Escamilla, entrevista, 2010). No hubo mayor problema para que lo aprobaran pues es un proyecto que beneficia a la comunidad. El club cumplió con su parte de reunir 25 por ciento del total que les correspondía. Al mismo tiempo las instituciones hicieron lo propio además de dar seguimiento a la obra. En general la ejecución de esta primera etapa del Centro de Desarrollo Comunitario transcurrió normal, está incompleta porque habrá una segunda etapa para finalizarla pero al final de este proceso ha resultado de gran aprendizaje para los miembros del comité en cuanto a la forma de organización.

- Aula didáctica

Otro de los proyectos realizados por Migrantes Unidos por Tlacotalpilco fue la construcción de un aula didáctica que se construyó en la escuela primaria de la localidad. La idea de llevar a acabo la obra fue en respuesta a una solicitud que presentaron los padres de familia de la escuela primaria al Sr. Silvano. “Esta obra fue iniciativa de los padres de familia un día que estaabamos en una reunión se lo expusieron a Silvano para que él nos apoyara pues sabemos que él tiene su club de migrantes y que han estado haciendo mucho por nuestra comunidad” (Falcon, entrevista, 2010).

Hay que mencionar que el Sr. Silvano se presentó como miembro de la localidad en las reuniones, pero también como representante del club pues ellos están abiertos a recibir demandas de la comunidad e informó al club sobre las necesidades que en este caso estaba enfocada a la educación debido a la falta de un espacio apto donde los niños pudieran tomar clases.

En esa asamblea los padres de familia argumentaron que la construcción del aula era una verdadera necesidad porque los niños no tenían espacio suficiente para recibir clases debido a que las otras aulas ya estaban ocupadas. “La solicitud se presentó ante Silvano y su club de migrantes porque a los niños se les estaba dando clases en un lugar muy chiquito y no cabían, era necesario construir un aula y entonces platicamos todos los padres de familia y decidimos pedirles este apoyo para nuestros niños (Falcón, entrevista, 2010).

El Sr. Silvano al recibir la solicitud se lo comunicó a los miembros de la asociación para someterlo a votación y ver si se puede apoyar con los recursos. Ellos a su vez lo discutieron y comunicaron a la federación; en conjunto aprueban la obra. Posteriormente informan a la comunidad la decisión y se empieza a formar el comité que va ejecutar la obra para empezar a realizar el mismo proceso que en las obras antes descritas.

El gobierno estatal y federal realizó sus funciones aportó la parte que les correspondía y absorbieron la cantidad que debía aportar el gobierno municipal. La obra se desarrolló en forma y se cumplió la meta. La comunidad también se involucró en la misma por los hijos que tienen en la escuela así que tuvieron conocimiento de cómo se iba dando el proceso. Actualmente ya se cuenta con el aula y esto produjo beneficios a los niños pues ya están recibiendo clases en un espacio con mejores condiciones para un mejor aprendizaje.

- Recursos

Para la asignación de recursos en las diferentes obras en teoría los tres niveles de gobierno les corresponde aportar el 25 por ciento y la cuarta parte los migrantes, pero en la práctica esto sucedió de manera diferente. A continuación se muestra la aportación que realizó cada una de las partes involucradas en las diferentes obras que realiza el Club de Migrantes Tlacotalpilco.

En la mayoría de las obras no hay participación del gobierno municipal salvo en tres proyectos que son equipamiento de centro de computo, pavimentación asfáltica y en una de las ampliaciones de red eléctrica donde si participa y también ejecuta la obra. En el resto de las obras hay una ausencia de su participación y esto se debe al distanciamiento entre el líder del club y el Presidente Municipal pues el Sr. Silvano ha mostrado una gran capacidad de organización en diferentes comunidades.

Hay que mencionar que no sólo está coordinando las obras del club sino que también las de la Federación de Nevada y esto le ha dado una gran presencia en el municipio e incluso en otros municipios donde participa la federación de migrantes. Además Silvano ha logrado mantener una fuerte relación con las instituciones gubernamentales en especial con los niveles federal y estatal.

Cuadro 4. 11. Participación en obras en el Programa 3x1 para Migrantes, durante el ejercicio fiscal 2008 y 2009

Obras	Inversión Federal	Inversión Estatal	Inversión Municipal	Inversión migrante	Inversión total
Equipamiento de centro comunitario	35,875	35,875	35,875	35,875	143,5
Pavimentación asfáltica	95,180.50	95,180.50	95,180.50	95,180.50	380,722
Pavimentación asfáltica	130,257.50	130,257.50	0	86,744	347,259
Construcción de muro de piedra en seco	391,798	391,798	0	261,199	261,199
Red de distribución eléctrica	74,122.50	74,122.50	0	74,122.50	222,337.50
Red de distribución eléctrica	192,692.50	192,692.50	192,692.50	192,692.50	770,770.00
Construcción de banquetas	153,667.50	153,667.50	0	102,445	409,78
Construcción de guarniciones	100,915.50	100,915.50	0	67,277	269,108
Construcción de desarrollo comunitario 1a etapa	516,667.88	516,667.88	0	344,445.25	1,377,781
Construcción aula didactica	70,191.75	70,191.75	0	46,794.50	187,178

Fuente: Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero, 2010.

En lo que se refiere al gobierno municipal muestra cierta apatía hacia los proyectos que maneja el club. En el caso de las obras donde el gobierno municipal no participa, tanto el gobierno federal como el estatal han tenido que absorber esa cantidad para que las obras se realicen. Cabe aclarar que la aportación que hace el club en todas las obras mencionadas tiene la aportación económica también de la Federación de Nevada; esto explica el por qué se han realizado tantas obras en poco tiempo, sólo que no se pudo distinguir cuál es la cantidad exacta que aporta el club y cuánto la federación.

4.4 Conclusión del capítulo

Uno de los objetivos que se plantearon de inicio en este capítulo fue mostrar como un gobierno de tipo neocorporativista va generando espacios de participación en las comunidades de origen. Donde el Estado ha sabido generar alianzas para la promoción del desarrollo a través de una política social denominada- 3x1 para Migrantes- de la que se han derivado espacios de participación a los que se les ha nombrado como comités de obra o clubes espejo.

Los cuales actúan como contraparte y mantienen informados sobre las necesidades de la comunidad y el proceso de ejecución del proyecto, pero el hecho de estar dentro del programa les da la función de cuidar la transparencia del proceso. Lo interesante de las asociaciones es su capacidad para generar esos espacios en sus lugares de origen y mantener vínculos. Sin embargo, cada una posee características distintivas en cuanto a los comités que se han conformado.

Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, tienen un comité con una estructura fuerte que opera de forma permanente, por lo tanto, hay continuidad en las obras y tienen mayores posibilidades de crear un proyecto de desarrollo. Sin embargo, hace falta más inclusión de los miembros de la comunidad en los proyectos.

El caso de San Salvador tiene características propias, como se había mencionado en el capítulo anterior, es una asociación ficticia, por consiguiente, en cada uno de los proyectos de las seis comunidades a las que beneficia se ha formado un comité; el problema es que una vez que termina la obra el comité desaparece. Eso ha provocado que su estructura en el lugar de origen sea débil, aunque cuenta con una oficina de atención en realidad sus vínculos con el origen no son lo suficientemente fuertes para poder sostener un proyecto que conduzca al desarrollo.

Por otra parte, Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada, no tienen un comité permanente en su comunidad de origen, pero tienen la ventaja de contar con la presencia del líder de la asociación quien ha promovido la integración y participación de la comunidad en los diferentes proyectos que se han realizado, es decir, para cada uno de ellos surge un comité

diferente; eso ha llevado a una transmisión de aprendizaje de la asociación hacia la comunidad que se vuelve activa lo cual representa una aportación al desarrollo.

En cuanto a la participación en montos asignados para los diferentes proyectos, los miembros del club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan han participado con 25 por ciento en todos los proyectos. No siendo igual el caso del gobierno municipal quien sólo hace su aportación en el proyecto de la construcción de la clínica, esto se explica por el distanciamiento que existe a partir de un conflicto derivado de la falta de transparencia en la asignación de recursos de la obra mencionada (clínica de salud).

El caso de San Salvador, el club hace una aportación diferente, en este caso, su contribución no es económica sino más bien consiste en apoyar en los trámites administrativos- en esa medida las comunidades se han visto proactivas y han buscado mecanismos para reunir la cantidad que les corresponde- como la fijación de cuotas entre los beneficiarios, -en el caso de la infraestructura educativa se ha optado por hacer eventos como rifas, kermeses, con el fin de evitar las cuotas. A diferencia de la asociación mencionada en el párrafo anterior, los tres niveles de gobierno han participado en los diferentes proyectos.

Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, han tenido que enfrentarse a una situación similar a la del club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, el gobierno local no ha realizado su aportación económica en todas las obras debido a las diferencias que se tiene con el líder a quien ve como un actor capaz de crearle contrapeso justamente por el carisma que posee y hasta cierto punto por ese sentimiento de sentirse opacado por el número de obras que ha realizado el club en conjunto con los otros niveles de gobierno.

CONCLUSIONES GENERALES

En este trabajo se ha señalado la importancia que tiene el conocer cuál ha sido la contribución de las asociaciones de migrantes hidalgüenses en la configuración del desarrollo en sus comunidades de origen. Para dar una explicación se trabajó bajo dos ejes centrales: el papel del Estado y el papel de las asociaciones en el desarrollo local desde la dimensión política. De esta forma se consideraron algunos indicadores; para el caso del primer eje se desarrolla con base en programas (Programa Creación de Clubes de Oriundos y el Programa 3x1 para Migrantes) que explican el crecimiento de las asociaciones y el segundo eje- el papel de las asociaciones en el desarrollo local- se consideraron elementos como el liderazgo, la estructura interna, capacidad de negociación y la participación, que explican las formas y mecanismos que las asociaciones han empleado para contribuir al desarrollo.

Para realizar esta investigación fue necesario elegir a los sujetos de estudio siendo los clubes de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, San Salvador y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada ubicados en Los Ángeles California, Chicago Illinois y Las Vegas, Nevada respectivamente. Entre los principales resultados que se encontraron dan evidencia de cómo se configura el desarrollo local en las comunidades de origen. A continuación se presentan los principales hallazgos que se consideran importantes y que integran la estructura interna de las asociaciones.

- Hallazgos.

De acuerdo con la clasificación que propone Luis Escala (2006) respecto a los niveles organizativos, las tres asociaciones entran en la clasificación de clubes de migrantes ó asociaciones lo cuál las hace comparables. Sin embargo, cada uno atraviesa por diferentes fases, que se explican de la siguiente manera:

1. Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan surgen como una red informal- a través de reuniones en torneos de futbol, posteriormente, su orientación es de tipo religioso; es un club que va evolucionando y al mantener contacto con el Estado se consolida como un club de migrantes. El Club San Salvador desde sus inicios estuvo marcado por la influencia del líder y de la presencia del Estado a través del Programa 3x1 para

Migrantes. Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada, surge como respuesta al Programa 3x1 para Migrantes pero también se explica por la experiencia acumulada del líder que había obtenido a través de la federación de Nevada.

2. Cabe mencionar que el surgimiento de San Salvador y Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada están en función del surgimiento de la Federación de Illinois y Nevada, respectivamente pues primero surgen éstas y de forma paralela los clubes; en esa medida se van perfilando los liderazgos que van a ser los mismos fundadores de estos clubes. No siendo así el caso de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan que es un grupo de personas que ya estaban organizados y sólo se adhieren a la Federación de Hidalguenses en California.

Conocer la historia y origen tanto del líder como de la asociación resultó ser un elemento explicativo que marca en mucho el perfil y el tipo de intereses que persiguen y que se ve reflejado en el tipo de proyecto de desarrollo que impulsan en sus lugares de origen. El líder de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan emigra durante el año 1991, el de San Salvador en 1993 y el líder del club Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada en 1997. En los tres casos de estudio se presenta la misma situación: emigran sin experiencia previa en organización pero la van adquiriendo una vez establecidos en el lugar de destino.

Haciendo alusión a los tipos de liderazgo que plantea Weber, tanto el líder de San Salvador como los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, entran en la clasificación de líder carismático-por las virtudes propias que posee y en esa medida se da el compromiso y la obediencia de parte de los miembros.

Para los clubes de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada la presencia de líderes religiosos en su comunidad representa una influencia. En el caso del primero, direcciono el tipo de proyecto que en este caso fue de tipo religioso con la construcción de baños para la iglesia y donación de bancas. En el segundo, marcó el inicio de integración de los miembros de la comunidad y reforzó el sentido de pertenencia que los condujo a la formación de una asociación.

Los intereses de cada asociación han estado marcados por la evolución del club, las necesidades de las comunidades y el liderazgo. Para el caso de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, en sus inicios sus proyectos estuvieron enfocados a eventos deportivos para luego cambiar a una orientación de tipo religioso y una vez que ingresaron al Programa 3x1 para Migrantes su orientación cambio a la infraestructura educativa y de salud.

El Club San Salvador, sus intereses se centraron hacia el lugar de destino contactando a migrantes e integrandolos al club, además de la ayuda humanitaria y la difusión cultural. En el lugar de origen se ha impulsado la infraestructura básica producto de las demandas de las diferentes comunidades de su municipio y hasta hoy no ha cambiado. Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada, desde su origen se han enfocado en promover la infraestructura básica, pero también se ha considerado un elemento importante la constitución de actores a través de la “transmisión de conocimientos” del líder a su comunidad quien a diferencia de los otros dos casos, reside en el lugar de origen y desde allí moviliza los recursos lo cual facilita el proceso.

Los tres casos entran en la categoría que plantea Fox (2004) como sociedad civil migrante por ser organizaciones de base cuyos miembros y dirigentes son migrantes y se perfilan como nuevos actores que promueven el desarrollo local. Siendo las asociaciones de migrantes una vertiente de la sociedad civil que se expresa a través de acciones colectivas que se extienden hacia sus comunidades de origen bajo un escenario transnacional y van abriendo espacios de participación que generan alternativas de desarrollo en sus comunidades de origen.

En general, el tipo de liderazgo y los diferentes factores que han marcado la evolución de las tres asociaciones determinan la forma en que deciden beneficiar a sus comunidades así como el perfil. No obstante, una vez que ingresan al Programa 3x1 para Migrantes su orientación cambia, se impulsa la infraestructura aunque va estar basada en las características sociales de cada comunidad.

- El papel del Estado y las asociaciones en la configuración del desarrollo local.

Estas asociaciones de migrantes representan una dimensión de la nueva dinámica de la migración México-Estados Unidos y su rápido crecimiento ha propiciado un cambio de

acercamiento entre el Estado y sus migrantes. Sin embargo, “a raíz de este renovado interés por parte del gobierno, las asociaciones de oriundos se han visualizado como un motor de desarrollo, encaminado a compartir la responsabilidad del Estado Mexicano con el desarrollo regional” (Bada, 2003:248). Bajo esta perspectiva, se entiende que las asociaciones de migrantes están actuando como interlocutores de demandas ante el Estado. Los diferentes niveles de gobierno han abierto vínculos para incorporarlos en sus programas como es el Programa 3x1 para Migrantes.

Uno de los objetivos es mostrar como las asociaciones y el gobierno estatal de tipo neocorporativista va generando espacios de participación en las comunidades de origen. Donde el Estado ha sabido generar alianzas para la promoción del desarrollo a través de una política social denominada- 3x1 para Migrantes- de la que se ha derivado espacios mejor conocidos como comités de obra o clubes espejo en las comunidades de origen. Entre las estrategias empleadas por el gobierno destacan las siguientes:

1. Frente a la emergencia de la migración internacional el gobierno estatal responde a través de programas para incentivar el surgimiento de clubes. Con la operación del Programa Creación de Clubes y posteriormente el 3x1 para Migrantes, se da un boom en el crecimiento de asociaciones pues surgen para poder acceder a los recursos que ofrece el programa y de esta forma contribuir con obras o proyectos en sus comunidades de origen. De los estudios de caso, dos de las asociaciones surgen como respuesta a este programa: San Salvador y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada.
2. Sin embargo, tanto los gobiernos en sus distintos niveles, así como los migrantes y sus comunidades ven al programa como una estrategia para disminuir costos de obras públicas; esto ha provocado que no se cumplan las reglas de operación del programa y con esto se da paso al surgimiento de clubes ficticios.
3. En Hidalgo, con la operación del Programa 3x1 para Migrantes, el gobierno ha buscado una relación estrecha con sus migrantes organizados y se han generado espacios de participación. En términos de Schmitter (1992) se explica como una forma

neocorporativista en el cual el gobierno estatal mantiene una articulación desde arriba y hacia adentro; donde el gobierno promueve la negociación y niveles de cooperación de intereses que finalmente tiene implicaciones en el desarrollo local.

Es decir, el Estado ha sido capaz de negociar bienes y servicios a cambio de una mayor participación de los clubes y sus comunidades organizadas y, al mismo tiempo, se ha impulsado el desarrollo en las localidades de los migrantes con el fin de mejorar las condiciones de cada una de ellas.

Entre los espacios generados por las asociaciones están los comités de obra que actúan como apoyo en el lugar de origen y mantienen informados a los miembros del club sobre las necesidades de la comunidad y el proceso de ejecución del proyecto; pero el hecho de estar dentro del programa les da la función de cuidar la transparencia del proceso. Lo interesante de las asociaciones es su capacidad para generar esos espacios en sus lugares de origen y mantener vínculos. Con la puesta en marcha del Programa 3x1, cada una de las asociaciones fue formando comités; considerando los tres casos tenemos un total de 8 comités. Sin embargo, cada una posee características distintivas en cuanto los espacios generados.

1. Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, tiene un comité con una estructura interna fuerte que opera de forma permanente, por lo tanto, hay continuidad en las obras y tienen mayores posibilidades de crear un proyecto de desarrollo. Sin embargo, hace falta más inclusión de los miembros de la comunidad en los proyectos. No obstante, mantiene una fuerte vinculación con los lugares de origen
2. El caso de San Salvador tiene características propias; como se había mencionado en el capítulo anterior, es una asociación ficticia, por consiguiente, en cada uno de los proyectos de las seis comunidades a las que beneficia se ha formado un comité. El problema es que una vez que termina la obra el comité desaparece. Eso ha provocado que su estructura en el lugar de origen sea débil; aunque cuenta con una oficina de atención en realidad sus vínculos con el origen no son lo suficientemente fuertes para poder sostener un proyecto que conduzca al desarrollo.

3. Por otra parte, los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, no tienen un comité permanente en su comunidad de origen pero sí la ventaja de contar con la presencia del líder de la asociación quien ha promovido la integración y participación de la comunidad en los diferentes proyectos que se han realizado, es decir, para cada uno de ellos surge un comité diferente. Eso ha llevado a una transmisión de aprendizaje de la asociación hacia la comunidad que se vuelve activa lo cual representa un avance al desarrollo.

En cuanto a la participación en recursos económicos en los diferentes proyectos de los tres casos que se abordan presentan características diferentes. Pues en algunos casos se da la ausencia de participación económica ya sea del club o del gobierno local, como se muestra a continuación:

1. Los miembros del Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan han participado en los diferentes proyectos del programa 3x1 con 25 por ciento que les corresponde. No siendo igual el caso del gobierno municipal quien sólo hace su aportación en el proyecto de la construcción de la clínica; esto se explica por el distanciamiento que existe a partir de un conflicto derivado de la falta de transparencia en la asignación de recursos de la obra mencionada (clínica de salud).
2. El Club San Salvador, hace su aportación de forma diferente, en este caso, su contribución no es económica sino más bien consiste en apoyar en los trámites administrativos- en esa medida las comunidades se han visto proactivas y han buscado mecanismos para reunir la cantidad que les corresponde- como la fijación de cuotas entre los beneficiarios, -en el caso de la infraestructura educativa se ha optado por hacer eventos como rifas y kermeses, con el fin de evitar las cuotas. A diferencia de la asociación mencionada en el párrafo anterior, los tres niveles de gobierno han participado en los diferentes proyectos.
3. Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada, han tenido que enfrentarse a una situación similar a la del Club Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan; el gobierno local no ha realizado su aportación económica en todas las obras, debido a las diferencias que tiene con el líder a quien ve como un actor capaz de crearle contrapeso

justamente por el carisma que posee y hasta cierto punto por ese sentimiento de sentirse opacado por el número de obras que ha realizado el club en conjunto con los otros niveles de gobierno.

En suma, existen características en común y distintivas en la forma en que opera cada una de las asociaciones, pero las tres están dentro de una política social impulsada por el Estado y esto ha direccionado la forma en que contribuyen al desarrollo de sus comunidades.

- Sobre las hipótesis

Respecto a la primera hipótesis que se planteó sobre el crecimiento de asociaciones, a lo largo de la investigación se puede comprobar que en mucho se ha visto marcado por las políticas de Estado que se han implementado en Hidalgo, el caso específico de los programas Creación de Clubes de Oriundos y 3x1 para Migrantes. Este último, en especial está generando un boom en el surgimiento de asociaciones e incluso ha cambiado la dirección de los intereses de las asociaciones pues al ingresar a dicho programa se impulsan proyectos principalmente de infraestructura, como uno de los componentes básicos del programa.

A través de los estudios de caso se demuestra que los clubes de San Salvador y Los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, surgen como respuesta a este programa para que las comunidades puedan acceder al programa. El caso de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan ya estaban organizados pero a través de la Federación de California son cooptados por el Estado y van a cambiar la dirección del tipo de obra que se manejaba en un inicio, enfocados hacia el deporte y religión; pero una vez que se institucionalizan e ingresan al programa su orientación cambia y se impulsa la infraestructura educativa y de salud.

No obstante, hay que señalar la capacidad del Estado que ha impulsado estrategias de tipo neocorporativista a través de una política social que le ha resultado, pues ha negociado un intercambio de bienes y servicios a cambio de intereses propios de cada asociación y esto se ha visto reflejado en la promoción del desarrollo local. Por un lado, el Programa 3x1 no sólo promueve el desarrollo local sino también el sentido de pertenencia hacia sus comunidades de origen y esto ha sido bien manejado por el gobierno con el fin de lograr que los migrantes se organicen y participen en los proyectos que promueve el programa y de esa manera se han

logrado disminuir los costos. Por el otro lado, los migrantes al sentirse parte de sus lugares de origen han visto al programa como una gran oportunidad para poder ayudar a sus comunidades de origen y en esa medida lograr el reconocimiento de parte de las mismas, pero de igual forma se han logrado posicionar en la política del Estado.

Respecto a la segunda hipótesis, la naturaleza de las asociaciones se demuestra a través de la historia tanto del líder como de la asociación, la estructura interna que lo sustenta, así como el manejo de conflictos y su capacidad de negociación con actores institucionales y con sus comunidades que en suma van a influir en el tipo de intereses que se ve reflejado en la forma en que deciden orientar sus proyectos y en la generación espacios de participación que va a tener implicaciones en sus comunidades de origen.

En el caso de Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan no sólo se va a generar un comité permanente. A raíz del conflicto que se deriva de la construcción de la clínica, entre sus miembros se da una ruptura al interior y esto provoca que surja un nuevo club lo cual genera beneficios a la comunidad porque hay más inversión.

Para San Salvador, el proceso se va dando de forma diferente; el hecho de ser un club ficticio abre la posibilidad de hacer más participe a la comunidad, ellos además de contar con una oficina de atención a migrantes en el municipio amplían la posibilidad de ayudar a las comunidades que tengan la iniciativa de participar en el programa apoyándolos con la gestión de la obra. En ese sentido, las comunidades se ven en la necesidad de ser proactivas en cuanto a la conformación de espacios-comités de obra.

Para los Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas Nevada, uno de sus objetivos es precisamente lo que Arocena (2001) ha señalado sobre la capacidad de constituir actores locales; no cuentan con un comité permanente pero se ha optado por hacer más activa la participación de la comunidad en los diferentes proyectos que se han realizado, así para cada uno se ha formado un comité diferente con el fin de que se pueda transmitir el aprendizaje de organización que el club ha adquirido y con la ventaja de tener al presidente de la asociación en su comunidad quién los coordina para que los proyectos logren sus cometidos. En suma, los tres casos se promueve la participación de las comunidades de forma directa o indirecta y propician canales de participación que generan procesos de desarrollo.

- Aportaciones y propuesta

En cuanto a las aportaciones que se derivan de este trabajo es que Hidalgo siendo una entidad emergente a la migración, resulta por si misma interesante y ayuda a tener un mejor entendimiento del fenómeno, en especial sobre la organización de migrantes hidalguenses con el fin de mostrar que a pesar de su corta experiencia han logrado consolidarse rápidamente. Sobre la línea de investigación de migración internacional la aportación está vinculada principalmente a la cuestión teórica donde se destaca la teoría neocorporativista y el enfoque de sociedad civil que en conjunto con el desarrollo local permiten tener un mejor entendimiento de cómo se puede impulsar el desarrollo a través del Estado y con la ayuda de las asociaciones de migrantes.

Por otra parte, en este trabajo se desarrollaron los objetivos primarios planteados. Sin embargo, no se pueden dejar de lado algunos puntos que podrían considerarse como propuestas para nuevos estudios. Para el caso específico de Hidalgo se hizo énfasis en el sistema neocorporativista que prevalece en el sistema político del estado; pero convendría realizar un estudio, bajo la teoría neocorporativista, donde se destaque el liderazgo que han construido los representantes de las federaciones de migrantes hidalguenses aquí identificados, ello permitiría ampliar el conocimiento de cómo el gobierno estatal invita a desarrollar proyectos a los migrantes y a identificar liderazgos; en ese proceso llegan a politizarse. Sería fundamental conocer y analizar de manera sistemática dichos procesos.

Entre otras interrogantes que surgen a partir de esta investigación es que se debe hacer una reflexión en torno a cuáles son las causas principales por las que existe una falta de planeación entre el Estado y las organizaciones de migrantes para impulsar proyectos que conduzcan al desarrollo a largo plazo.

ANEXOS

Anexo i. Estrategía metodológica

Realizar el trabajo de campo siempre resulta una tarea difícil pero de gran satisfacción personal y académica. Para lograr el objetivo que se ha planteado en esta investigación está basado en un análisis cualitativo a través de la recopilación de fuentes primarias y secundarias. Las fuentes primarias fueron en base a entrevistas y las fuentes secundarias se hizo revisión de fuentes bibliográficas y estadísticas.

Para analizar la contribución de las asociaciones hidalguenses en sus comunidades de origen se considerarán dos ejes: el papel del Estado y el desarrollo local. Cada uno de los ejes se desagregó en elementos articuladores; el papel del Estado- programas- política social; desarrollo local-participación-liderazgo. Considerando que son elementos que ayudan a explicar cómo se va configurando el desarrollo local con la presencia de los migrantes organizados.

Para explicar estos ejes a nivel teórico-conceptual recurrimos a una revisión teórica del estado de la cuestión apoyándose de diversas fuentes bibliográficas basadas en las teorías de desarrollo local, neocorporativismo, sociedad civil y acción colectiva. Con el conjunto de estas teorías propuesta se pretende conceptualizar y hacer una reflexión en torno al papel que juega la sociedad civil migrante como nuevo actor de desarrollo y su interacción con el Estado y sus comunidades de origen.

Para esto se eligió a tres estudios de caso: Los Ángeles de Santa Ana Ahuhuepan, San Salvador y Migrantes de Tlacotalpilco Las Vegas, Nevada ubicados en Los Ángeles California, Chicago Illinois y Las Vegas, Nevada respectivamente. La elección se hizo en base a entrevistas explorativas a los líderes de las federaciones de California e Illinois y para el caso de Nevada al Titular de Enlace Internacional.

Durante el mes de julio se aplicó vía telefónica a la Federación de Illinois y en el mismo mes se aplicó de forma presencial al titular de Enlace Internacional de la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero. Con estas dos entrevistas se pudo iniciar el diseño de un primer borrador de los cuestionarios que habrían de aplicarse a las

asociaciones, instituciones y comunidades de origen. Sin embargo se complemento en diciembre cuando se entrevistó a la Presidenta de la Federación de California.

Debido a la gran cantidad de asociaciones que aglutina cada una de ellas resultó un poco complicada. Se consideraron comparables porque las tres entran en la clasicación de Clubes de oriundos, asociaciones o *Hometown Associations* y tienen en común el contexto político pues las tres participan en el programa 3x1 y la disponibilidad de información. Sin embargo muestran características distintivas cómo el tipo de liderazgo que marca ciertas diferencias que impactan en el desarrollo local.

En la medida que se fue avanzando en la investigación resultó más interesante de lo que se esperaba pues en el caso de la asociación San Salvador resultó ser ficticia esto causará controversia en la medida que se presente la investigación, cuyo liderazgo ha sido fundamental para su desarrollo. Para el Club Santa Ana Ahuhuepan resulta tener una gran organización desde el origen pues tiene un Comité espejo permanente. El caso del Club Tlacotlapilco sorprende con los datos obtenidos pues su líder se encuentra en el lugar de origen y con una amplia movilización de recursos. En los tres casos el papel que juega el líder y sus respectivas federaciones han sido factor determinante en la configuración del desarrollo.

- Lugar de estudio.

La elección misma de las asociaciones nos trasladó al escenario de estudio que en este caso fue en ocho localidades de origen de las tres asociaciones electas ubicado en tres municipios de Hidalgo (Tula, San Salvador y Chilcuautla). Así el lugar de aplicación de las entrevistas fue en el municipio de Tula en la localidad de Santa Ana Ahuhuepan, en San Salvador se aplico a seis comunidades que son la cabecera del municipio que lleva el mismo nombre San Salvador, El Bondho, Boxaxni, Demacu, Teofani y el Colorado. En el municipio de Chilcuautla se aplicó en la localidad de Tlacotlapilco. Aunque en un inicio la idea no era ubicar el estudio en el Valle del Mezquital una de las regiones con mayor presencia migrante al interior del estado de Hidalgo, las circunstancias nos fueron llevando a este escenario de estudio.

- Diseño de instrumentos.

Una vez que se tuvo claro el estado de la cuestión y los sujetos de estudio se considero pertinente iniciar con el diseño de cuestionarios con preguntas abiertas que sirvió como instrumento-guía en la aplicación de la segunda fase de entrevistas. Terminados los cuestionarios que habrían de guiar nuestras entrevistas se realizo una prueba piloto aplicando tres entrevistas durante el mes de diciembre, esto permitió matizar los cuestionarios.

- Fases de entrevistas.

La aplicación de cuestionarios se dividió en dos fases: la primera consiste en entrevistas explorativas para obtener datos que permiten definir las asociaciones a estudiar y la segunda fase consiste en entrevistas a profundidad y abiertas aplicadas a líderes, miembros del club, comités de obra y miembros de la comunidad de origen de las tres asociaciones elegidas, así como a los actores institucionales.

- Primera fase: elección de asociaciones.

Para la elección las asociaciones con las cuáles se trabajó se aplicaron un total de cuatro entrevistas a los líderes las Federaciones de Illinois y California, para el caso de Nevada se entrevisto al Titular de Enlace Internacional de la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero. Así mismo se entrevisto a uno de llos miembros de la Federación de Illinois.

- Segunda fase de entrevistas

Una vez elegidas las asociaciones se efectuó una segunda fase que consistía en un total de 10 entrevistas con preguntas abiertas para cada una de las asociaciones. Sin embargo, estando en el escenario de campo nos encontramos algunas circunstancias que nos llevaron a tomar decisiones. Una de las sorpresas fue que la asociación de San Salvador interactua con seis comunidades de ahí la disparidad respecto a las otras asociaciones que sólo trabajan con una localidad (la de origen).

Este hecho marcó una pauta en nuestra investigación pues de inicio se tenía planeado realizar cinco entrevistas de las 10 que se tenían planeadas se aplicar a miembros de comités

de obra y de la comunidad. Se consideró pertinente mantener el número de entrevistas para las comunidades de origen de Santa Ana Ahuhuepan y Tlacotlapilco, aunque al final resultó diferente.

Para San Salvador se tuvo que ampliar la muestra a un total de 24 entrevistas por el número de comunidades y se aplicaron un total de cuatro entrevistas para cada una de las seis comunidades de origen de San Salvador. De esta forma la distribución de entrevistas para cada una de las asociaciones queda de la siguiente manera:

Distribución de entrevistas a las tres asociaciones de estudio

Actor	Santa Ana Ahuhuepan	San Salvador	Migrantes Unidos Tlacotlapilco
Mesa Directiva	3	2	2
Miembros de base	2		
Comité de obra	5	24	5
Miembros de la comunidad	2		2
Total	12	26	9

Fuente: elaboración propia.

Para el caso de Santa Ana Ahuhuepan se realizaron un total de 12 entrevistas. De las cuales cinco entrevistas fueron a miembros de la asociación, cinco a miembros de comité de obra y dos a usuarios. Las entrevistas a miembros de la asociación cuatro fueron telefónicas debido a que se encuentran en Los Ángeles California, el resto de las entrevistas fueron aplicadas de forma presencial. El caso de San Salvador fue diferente e incluso rompió con el esquema como ya se había mencionado 24 fueron aplicadas a los miembros de comité de obra de las seis comunidades donde opera el Club San Salvador y dos a miembros de la asociación de éstas una fue vía telefónica.

Para Tlacotlapilco, cinco se aplicaron a miembros de comité de obra, dos a miembros de la comunidad (usuarios) que no tienen relación con el club. De las nueve entrevistas fueron presenciales ocho de ellas se aplicaron en la localidad de Tlacotlapilco y una en la ciudad de Pachuca. Cabe mencionar que para las tres asociaciones las entrevistas aplicadas a miembros de la mesa directiva y miembros de base fueron a profundidad, para los miembros de comité de obra y usuarios la comunidad fueron entrevistas abiertas.

Asimismo se aplicaron un total de tres entrevistas a profundidad a miembros de instituciones en este caso fue a dos miembros de la Coordinación General de Apoyo al Hidalguense en el Estado y en el Extranjero (Cahidee), que es este caso fue al titular de Enlace Internacional y titular del Programa Creación de Clubes de Oriundos, así como a la representante del Programa 3x1 para Migrantes delegación federal. Es decir, en total se realizaron 50 entrevistas.

- Otras fuentes

Se revisaron bases de datos y archivos de gobierno del Estado de Hidalgo, Instituto de Mexicanos en el Exterior, Federaciones y Asociaciones de Migrantes para conocer el crecimiento de asociaciones, número de obras y/o proyectos, etc. Para la obtención de datos socioeconómicos nos apoyamos de datos estadísticos de Conapo e Inegi que nos sirvieron para contextualizar, así como de la observación directa en las comunidades de estudio.

Anexo ii. Cuestionarios Entrevistas

A) Entrevistas a dirigentes de asociaciones de migrantes hidalguenses en Estados Unidos

Datos generales

Nombre del entrevistado

Puesto que desempeña u ocupación

Año de nacimiento

Escolaridad

Datos del líder

1. Podría describir brevemente ¿Dónde estudio la primaria y hasta su último año de escolaridad?
2. Antes de migrar, ¿A qué se dedicaba en México?
3. ¿Cuáles eran las condiciones socioeconómicas de su comunidad antes de emigrar? ¿Considera que han cambiado?
4. ¿En qué año emigra a Estados Unidos por primera vez?
5. ¿Qué circunstancias la motivaron a emigrar hacia Estados Unidos?
6. Durante su niñez o juventud, ¿Alguna vez imagino que iba conformar un club y/o federación?
7. Antes de conformar el club, ¿Usted se involucraba en acciones comunitarias?

Conformación de la asociación

8. ¿Cuál fue el factor clave que la motivo a conformar este club?
9. ¿Cómo se dio el proceso de conformación de este club?
10. Podría enumerar ¿Cuáles son los objetivos que persigue el club?
11. ¿Cuál es la estructura interna?
12. ¿A qué comunidades benefician?
13. ¿En qué momento deciden integrarse a la Federación de Hidalguenses en California?
14. ¿Considera que el gobierno de alguna manera influyo en la creación del club?
15. ¿Considera que el Programa 3x1 para Migrantes fue factor importante para la conformación de estos clubes?

Operación del club (recursos, toma de decisiones)

16. ¿ De qué manera obtienen sus recursos?
17. ¿Las personas que trabajan en este club perciben un sueldo?
18. Podría enumerar ¿Cuáles son las obras y/o proyectos que han realizado hasta el día de hoy?
19. ¿Cuál es el monto aproximado?
20. ¿Cuentan con Agenda? ¿En qué consiste?
21. ¿De qué manera deciden como van a destinar sus recursos?
22. ¿Cómo se da ese proceso, mediante solicitudes?
23. ¿Cómo integran a la comunidad para la toma de decisiones?
24. ¿Cuáles son las demandas más frecuentes?

25. ¿Cuál es la relación que mantienen con las comunidades que benefician?
26. ¿Cómo perciben las obras y/o proyectos que realizan?
27. ¿Qué esperan de parte de las comunidades con estas obras?

Vinculos gubernamentales

28. ¿Cuál ha sido su relación con el gobierno mexicano en sus tres niveles?
29. ¿A partir de qué momento inician contacto con instancias gubernamentales? ¿Con qué frecuencia?
30. ¿Han realizado visitas a Estados Unidos para conocer su club y sus funciones? ¿Con qué frecuencia?
31. ¿Cómo se enteran del Programa 3x1 para Migrantes?
32. ¿Cómo y por qué deciden integrarse a este Programa?
33. ¿Por qué deciden orientar sus actividades hacia infraestructura y no a proyectos productivos?
34. ¿A través de qué mecanismos le dan seguimiento a estos proyectos? ¿En qué medida el gobierno se involucra?

Consideraciones finales

35. ¿Consideran que estas acciones pueden contribuir al desarrollo local? ¿Por qué?
36. ¿Mantienen vínculos con actores no políticos (iglesias, OSC)?
37. ¿Cómo describiría el futuro de este Club?

B) Entrevistas a miembros de asociaciones de migrantes hidalguenses en Estados Unidos

Datos iniciales

1. ¿En qué año emigra a Estados Unidos por primera vez?
2. ¿Qué circunstancias lo motivaron a emigrar hacia Estados Unidos?
3. Durante su niñez o juventud, ¿Alguna vez imagino que iba ser parte de un club y/o federación?
4. Antes de conformar el club, ¿Usted se involucraba en acciones comunitarias o sociales de su comunidad?

Conformación de la asociación

5. ¿Cuándo decide integrarse al club?
6. ¿Cuál fue el factor clave que lo motivo a integrarse a este club?
7. ¿Podría describir los orígenes del club? ¿Cómo surge? ¿Los primeros miembros, las primeras acciones?
8. Podría enumerar ¿Cuáles son los objetivos que persigue el club?
9. ¿Cuáles son las obras o proyectos más frecuentes que realizan dentro del club para ayudar a sus comunidades? ¿Por qué se ha optado por estas? ¿Se han valorado otras?
10. ¿Cómo obtienen recursos? Describir una actividad que recuerde...

Membresía

11. Podría describir, ¿Cuál es la función que desempeña dentro del club?
12. ¿Cómo es que se integra, quién lo invita a participar?
13. ¿Había sido miembro de otro club?
14. ¿Cuál es la función del Comité de Obra? ¿En qué consiste? ¿La gente de la comunidad tiene conocimiento de este Comité de Obra?
15. ¿Cómo se toman las decisiones? ¿Con qué frecuencia se reúnen?

Vinculos gubernamentales

16. ¿Cuál ha sido su relación con el gobierno mexicano en sus tres niveles? ¿A partir de qué momento ustedes empiezan a tener contacto con instancias gubernamentales?
17. ¿En qué consiste el Programa 3x1 para Migrantes? ¿Cuándo y por qué deciden participar en el Programa?
18. ¿Mantienen vínculos con Partidos Políticos?

Vinculos comunitarios

19. ¿Qué tipo de relación mantienen como club con sus lugares de origen?
20. ¿Por qué deciden destinar sus recursos y acciones a sus comunidades de origen? ¿Existe un sentido de pertenencia o nostalgia por sus comunidades?
21. ¿Consideran que estas acciones que realizan como club pueden contribuir al desarrollo local? ¿Por qué?

Consideraciones finales

22. ¿Cuál es la situación actual del club?
23. ¿Cuál ha sido el logro más importante? ¿Cuál ha sido el mayor fracaso?
24. ¿Cómo describiría el futuro del club?

C) Entrevistas a comités de asociaciones de migrantes hidalguenses en hidalgo

Datos iniciales

1. ¿Alguna vez ha emigrado a Estados Unidos? ¿Cuenta con algún familiar?
2. ¿Qué circunstancias lo motivaron a emigrar hacia Estados Unidos?
3. Antes de conformar este comité, ¿Usted se involucraba en actividades comunitarias?

Conformación de la asociación

4. ¿Tiene conocimiento del club? ¿quiénes son?
5. ¿Qué están realizando (proyectos y obras) para su comunidad? ¿Por qué este club decide apoyar a su comunidad?
6. Podría enumerar ¿Cuáles son los objetivos que persigue el club? ¿En qué consisten?
7. ¿A cuántas comunidades benefician?

Membresia

8. ¿Cuándo se forma este comité? ¿Cuál fue el factor principal?
9. ¿Conocía a personas del club? ¿Quién los invita a participar para realizar la obra?
10. Podría describir, ¿Cuál es su función dentro del comité? ¿En qué consiste?
11. ¿La gente de la comunidad tiene conocimiento de este comité y del club?

Obra(s) en la comunidad

12. ¿Cómo decidieron realizar esta obra y/o proyecto para su comunidad? ¿Quién decide (la comunidad, club o gobierno)? ¿Con qué frecuencia se reúnen?
13. ¿Considera que esta obra responde a las necesidades de su comunidad? ¿Por qué?
14. ¿Cuál fue la ayuda y/o aportación del club? ¿Considera que esta obra ha beneficiado a su comunidad?
15. ¿Cómo participó la comunidad en esta obra? ¿Realizó alguna aportación (cuotas, organización)?

Comité de Obra

38. ¿Cuándo se forma este comité? ¿Cuál fue el factor principal?
39. Podría describir, ¿cuál es su función dentro del comité? ¿En qué consiste?

Vinculos gubernamentales

16. ¿Cuál ha sido su relación con el gobierno mexicano en sus tres niveles?
17. ¿Cómo es que se enteran del Programa 3x1 para Migrantes? Conoce ¿En qué consiste?
18. ¿Por qué deciden participar en el 3x1?
19. ¿Qué opinión tiene respecto a este Programa?

Vinculos comunitarios

20. ¿Qué tipo de relación mantiene el club con su comunidad?
21. ¿Por qué considera que este club decide destinar la obra a su comunidad? ¿Considera que existe un sentido de pertenencia o nostalgia por sus comunidades?
22. Podría describir ¿Cómo es la relación entre los miembros de la comunidad? ¿Cuál es el grado de participación de los miembros de la comunidad en las obras y/o proyectos?

Consideraciones finales

23. ¿Cómo evaluaría las obras que ha realizado este club?

C) Entrevistas a miembros de las comunidades de origen de las asociaciones de migrantes hidalguenses en estados unidos

Fenómeno migratorio

1. ¿Alguna vez ha migrado a Estados Unidos? ¿Cuenta con familiares en Estados Unidos?

2. Tiene conocimiento, ¿A partir de qué año migra por primera vez algún miembro de su comunidad o municipio? ¿Considera que el proceso de migración trae efectos positivos o negativos para su comunidad? ¿Por qué?
3. Recuerda ¿Cuáles eran las condiciones socioeconómicas de su comunidad hace 10 años? ¿Considera que han cambiado? ¿por qué?

Asociaciones

4. ¿Usted tiene conocimiento del club? ¿Quiénes son? y ¿Qué están realizando (proyectos) para su comunidad?
5. ¿Considera que los proyectos que están realizando beneficia a su comunidad? ¿Por qué?
6. Sabe, ¿Quién los representa en México y Estados Unidos?

Participación

7. ¿Usted se ha involucrado en los proyectos que está realizando el club (nombre) para su comunidad? En caso afirmativo ¿Cómo y/o por qué?
8. En general, podría describir ¿Cómo es la relación entre los miembros de la comunidad? ¿por qué?
9. En general, ¿Los miembros de la comunidad participan en los proyectos del club (nombre)? ¿Cómo?
10. ¿Los toman en cuenta para la toma de decisiones? ¿Cómo?

Vínculos gubernamentales

11. ¿Cuál es la relación que mantiene el club con el gobierno mexicano en sus tres niveles? ¿con el gobierno de Estados Unidos? ¿Mantiene vínculos con partidos políticos?
12. ¿usted tiene conocimiento del programa 3x1 para migrantes? ¿En qué consiste? ¿Considera que ha contribuido al desarrollo de su comunidad?

Vínculos comunitarios

13. ¿Qué tipo de relación mantiene el club con su comunidad?

Consideraciones Finales

14. ¿Cómo evaluaría las obras y proyectos que está realizando el Club?

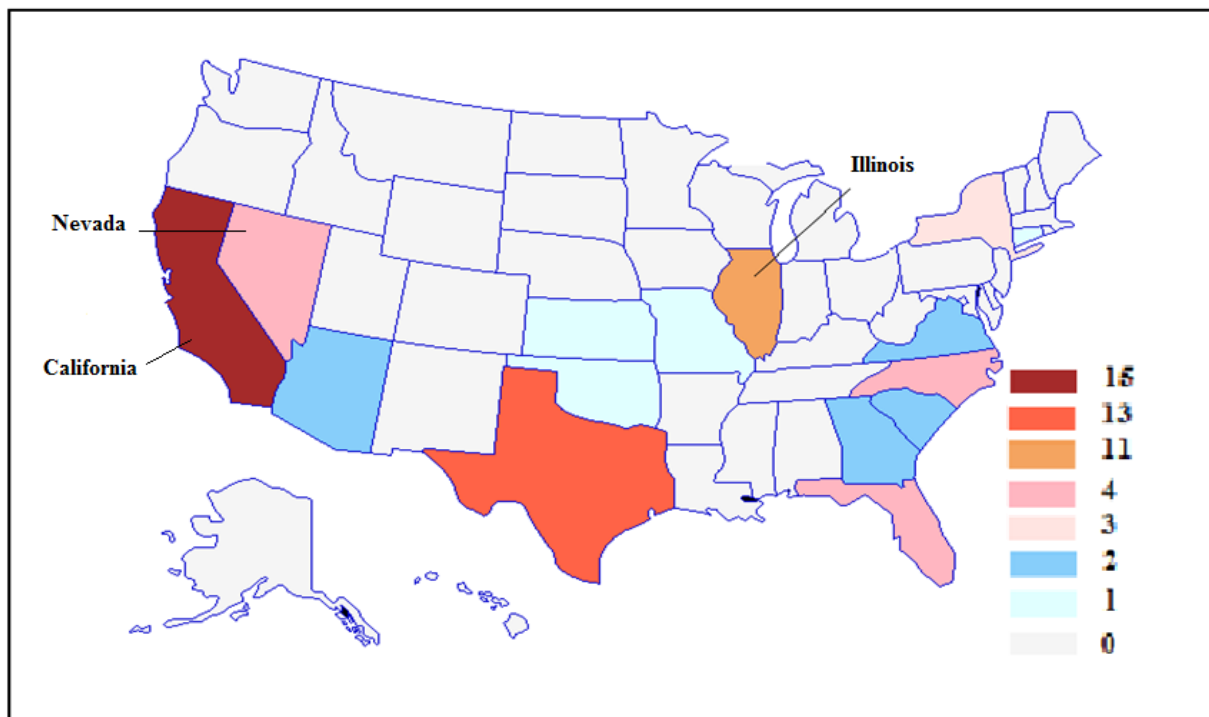
D) Formato entrevista a la Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero (Titular del Programa 3x1 para Migrantes y Titular del Programa Creación de Clubes de Oriundos).

Cuestionario

1. ¿Cuál es la razón principal por la que se crea Coordinación General de Apoyo a Migrantes en el Estado y en el Extranjero?
2. ¿Cómo se da este proceso de creación?
3. ¿De qué manera intervienen los tres niveles de gobierno? ¿Y los migrantes?
4. ¿Podría describir cuál es la función principal (su puesto)?
5. ¿La dirección que está a su cargo con qué fin surge? ¿Cuáles son sus objetivos principales?
6. ¿Qué conocimiento tiene usted de las asociaciones de migrantes hidalguenses que residen en Estados Unidos? ¿Qué opinión tiene al respecto?
7. ¿Tiene conocimiento de los Clubes San Salvador en Chicago Illinois y Los Ángeles de Santa Ana Ahuehuepan en los Ángeles California? ¿Cuál es su opinión?
8. ¿A partir de qué momento empiezan a tener contacto con las asociaciones de migrantes? ¿Qué tipo de relación?
9. ¿Qué estrategias o mecanismos han empleado para relacionarse con estas asociaciones? ¿Cuáles han sido los resultados?
10. ¿Por qué surge ese interés por los migrantes organizados? ¿Cuál es la razón principal?
11. ¿Considera que a partir del Programa 3x1 para Migrantes han fomentado su formación? ¿Por qué?
12. ¿Qué proyectos impulsa principalmente este programa? ¿Cuáles son las principales demandas? ¿Cuáles han sido los resultados?
13. ¿Han realizado visitas a Estados Unidos para conocer el funcionamiento de las Asociaciones de migrantes? ¿Con qué frecuencia?
14. ¿Qué esperan de estas asociaciones de Migrantes? Y los Clubes, ¿Qué esperan de su dependencia?
15. ¿Considera que los objetivos de estas asociaciones están coordinados con las necesidades de sus comunidades de origen? ¿Por qué?
16. ¿Existe concordancia con los objetivos que persigue su dependencia? ¿Por qué?
17. ¿Qué tipo de relación mantienen ustedes con las comunidades de los migrantes?
18. ¿Considera que las asociaciones de migrantes están contribuyendo al desarrollo local? ¿Por qué?
19. ¿Cómo describiría el futuro de esta dependencia y su relación con los migrantes organizados?

Anexo iii. Imagen

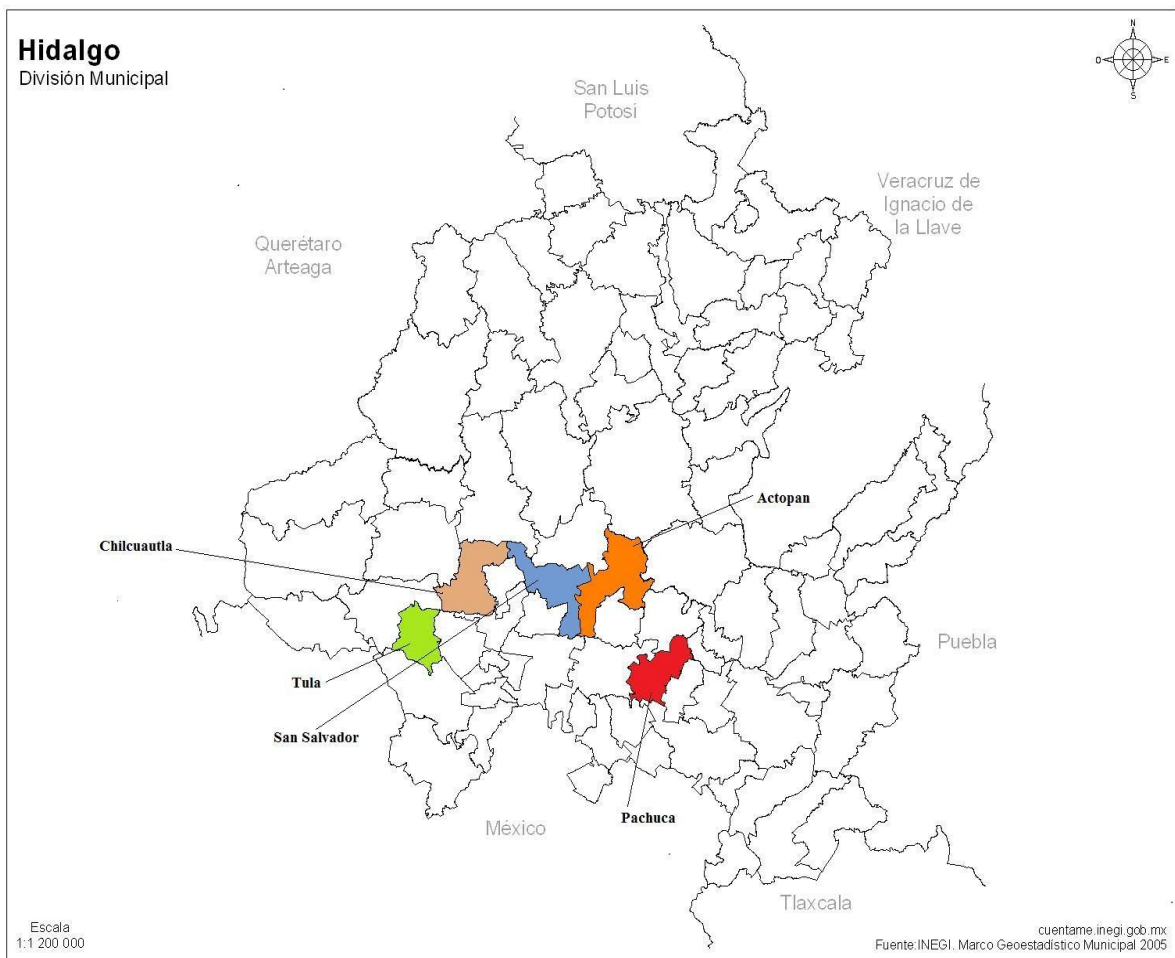
Imagen 2.1 Ubicaci3n de asociaciones de migrantes hidalguenses en Estados Unidos, 2009



Elaboraci3n con base en datos IME, 2009

Anexo iv. Mapa

Mapa 2.1. Ubicación de asociaciones de estudio en el estado de Hidalgo, 2010



Fuente: Elaboración con base en INEGI, 2005

REFERENCIAS CONSULTADAS

- Alarcón, Rafael, 2006, "Hacia la construcción de una política de emigración en México" en Carlos González, coord., *Relaciones Estado-diáspora: aproximaciones desde cuatro continentes, Tomo I, Colección América Latina y el Nuevo Orden Mundial*. México, Miguel Ángel Porrúa/UAZ/Secretaría de Relaciones Exteriores/Instituto de los Mexicanos en el Exterior/ANUIES, pp. 157-179.
- Alba, Francisco, 2000, "Migración internacional: consolidación de los patrones emergentes" en *Demos. Carta Demográfica sobre México*, México, núm. 13, pp. 10-11.
- Albuquerque, Francisco 1997, "Teoría y práctica del enfoque de desarrollo local", artículo incluido en la consultoría de capacitación en *Desarrollo territorial y gestión del territorio*, promovida por la Unión Europea y realizada por el autor en la Serena, región de Coquimbo, Chile, 24-30 de agosto, pp.1-24.
- Anderson, Charles, 1992, "Diseño político y representación de intereses", en Philippe Schmitter y Gerhard Lehmbruch coords., *Neocorporativismo I. Más allá del Estado y del Mercado*, México, Alianza Editorial, pp. 247-277
- Álvarez, Juana, 1995, "La migración internacional en el estado de Hidalgo", en Centro de Estudios de Población, *Hidalgo. Población y Sociedad al Siglo XXI*, México, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, pp. 243-261.
- Arocena, José, 2001, "Globalización, integración y desarrollo local. Apuntes para la elaboración de un marco conceptual", en Oscar Madoery y Antonio Vázquez Barquero, eds., *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*, Rosario, Argentina, Editorial Homo Sapiens, pp. 1-13.
- Bada, Xóchitl, 2003, "La participación cívica comunitaria transnacional de los clubes de michoacanos", en Gustavo López, edit., *Diáspora michoacana*, México, El Colegio de Michoacán/Gobierno del Estado de Michoacán, pp. 247-285.
- Beer, Andrew, Graham Haughton y Alaric Maude, 2003, "International comparison of local and regional economic development", en Andrew Beer, Graham Haughton y Alaric Maude, coords., *Developing Locally. An international comparison of local and regional economic development*, Gran Bretaña, The policy Press, University of Bristol, pp. 1-14.
- Boisier, Sergio, 1998, "Teorías y metáforas sobre desarrollo territorial", en *Revista Austral de Ciencias Sociales*, Valdivia Chile, Universidad Austral, núm.2, pp 5-18.
- , 2001, Desarrollo (Local): "¿De qué estamos hablando?", en Antonio Vázquez Barquero y Oscar Madoery, comps., *Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local*, Buenos Aires, Homo Sapiens Ediciones, pp. 1-22.
- Burgess, Katrina, 2005, "Filantropía de migrantes y gobernanza local", en Barbara Merz, comp., *Nuevas pautas para México. Observaciones sobre remesas, donaciones*

Filantrópicas y desarrollo equitativo, Estados Unidos, Harvard University Press, pp. 125-155.

Canto, Manuel, 1998, “La participación de las organizaciones civiles en las políticas públicas” en José Méndez, edit., *Organizaciones civiles y políticas públicas en México y Centroamérica*. México, Academia Mexicana en Investigación en Políticas Públicas, A.C./ Miguel Ángel Porrúa, pp. 77-97.

Cardenas, Nersa, 2002, “El desarrollo local su conceptualización y procesos”, en *Revista Provincia*, Mérida, Venezuela, Universidad de los Andes, núm. 8, enero-junio, pp. 53-76.

Castro Rafael, Rodolfo García y Ana Vila, 2006 “Presentación” en Rafael Fernández, Rodolfo García y Ana Vila, coords., *El Programa 3x1 para migrantes. ¿Primera política trasnacional en México?*, México, Instituto Tecnológico Autónomo de México/ Universidad Autónoma de Zacatecas / Miguel Ángel Porrúa, pp. 5-10.

Cohen, Jean y Andrew Arato, 2000, *Sociedad civil y teoría política*, México, Miguel Ángel Porrúa, 704 pp.

Consejo Nacional de Población, 2002, *Índice de intensidad migratoria. México-Estados Unidos*, México, Colección índices sociodemográficos-México.

Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero 2005, *Informe sobre Migración internacional de Hidalgo*, Hidalgo, México.

Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero [archivo base de datos Gobierno del Estado de Hidalgo] 2010, Consulta Archivo Base de datos Programa 3x1 para Migrantes, Cahidee, Hidalgo, México.

Durand, Jorge, 2000, “Origen es destino. Redes sociales, desarrollo histórico y escenarios contemporáneos” en Rodolfo Tuirán, coord., *Migración México-Estados Unidos. Opciones de Política*, México, Consejo Nacional de Población/ Secretaría de Relaciones Exteriores/ Secretaría de Gobernación, pp.249-262.

Escala Luis 2005, “Migración internacional y organizaciones de migrantes en regiones emergentes: el caso de Hidalgo”, Red Internacional de Migración y Desarrollo, Zacatecas, México, núm. 004, primer semestre, pp.66-88 en<<http://meme.phpwebhosting.com>

----- 2006, *La dimensión organizativa de la migración hidalguense en los Estados Unidos*, México, Gobierno del Estado de Hidalgo/Coordinación General de Apoyo a Hidalguenses en el Estado y en el Extranjero/El Colegio de la Frontera Norte.

----- 2008, “Redes sociales, circuitos trasnacionales y migración emergente: Los migrantes hidalguenses en Estados Unidos”, en Assael Ortiz y Ma. Félix Quezada, coords., *Etnicidad, migración y bienestar en el estado de Hidalgo*, Hidalgo, México, Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, pp. 165-192.

Escala, Luis, Xochitl Bada y Gaspar Rivera-Salgado, 2006, *Mexican migrant civic and political participation in the U.S.: the case of Hometown Associations in Los Angeles and*

Chicago, Santa Cruz, California, *Norteamérica Academic Journal*, vol. 2, Julio-Diciembre, pp.127-172

Fox, Jonathan, 2006, "Prefacio", en Xóchitl Bada y Andrew Selee, coords., *Al fin visibles. La presencia cívica de los migrantes mexicanos en Estados Unidos*, Washington, D. C., Woodrow Wilson International Center for Scholars, pp. 1-2.

----- 2004, "Repensar lo rural ante la globalización: la sociedad civil migrante", *Red Internacional de Migración y desarrollo*, Zacatecas, México, núm. 5, segundo semestre, pp. 35-58, en <<http://meme.phpwebhosting.com/migracion/>

Frías, Nina, Monica Ibarra y Leandro Rivera, 2006, "La organización comunitaria. Actor ausente en la reglamentación del Programa 3x1 para migrantes en Hidalgo" en Rafael Fernández, Rodolfo García y Ana Vila, coords., *El Programa 3x1 para migrantes. ¿Primera política trasnacional en México?*, México, Instituto Tecnológico Autónomo de México/ Universidad Autónoma de Zacatecas / Miguel Ángel Porrua, pp. 160-210.

García y Griego, Manuel y Monica Vereá, 1988, *México y Estados Unidos frente a la migración de indocumentados*, México, Universidad Nacional Autónoma de México/Miguel Ángel Porrua, 179 pp.

Gallicchio, Enrique [Ponencia], 2004, "El desarrollo local en América Latina. Estrategia política basada en la construcción de capital social", Seminario: *Desarrollo con inclusión y equidad: sus implicancias desde lo local*, realizado por SEHAS, Córdoba, Argentina.

Goldring, Luin, 2003, *Rethinking Remittances: Social and Political Dimensions of Individual and Collective Remittances*, Toronto, Canada, Centre for Research on Latin America and the Caribbean, Working Paper Series, York University, pp. 1-26.

González, Carlos, 2004, "Introducción: de estados y diásporas", en Carlos González, coord., *Relaciones Estado-diáspora: aproximaciones desde cuatro continentes, Tomo I, Colección América Latina y el Nuevo Orden Mundial*, México, Miguel Ángel Porrua/UAZ/ Secretaría de Relaciones Exteriores/ Instituto de los Mexicanos en el Exterior/ ANUIES, pp. 11-21.

Habermas, Jürgen, 2001, *Teoría de la acción comunicativa*, Madrid, Complemento y estudios previos, Catedra-Teorema, 992 pp.

Hirschman, Albert, 1977, *Salida, voz y lealtad*, México, Fondo de Cultura Económica, 189 pp.

Lanly, Guillaume y Volker Hamman, 2004, "Solidaridades transfronterizas y la emergencia de una sociedad civil trasnacional: la participación de dos clubes de migrantes en el desarrollo local del occidente de México", en Guillaume Lanly y Ma. Basilia Valenzuela, coords., *Club de migrantes oriundos mexicanos en los Estados Unidos. La política trasnacional de la nueva sociedad civil migrante*, México, Universidad de Guadalajara, pp. 127-174.

- Lanly Guillaume y M. Basilia Valenzuela, 2004, "Introducción", en Guillaume Lanly y Ma. Basilia Valenzuela, *Clubes de migrantes oriundos mexicanos en los Estados Unidos. La política trasnacional de la nueva sociedad civil migrante*, México, Universidad de Guadalajara, pp.11-36
- Lee, Steven, 2004, "Respuesta de la sociedad civil ante la globalización", en Delia Montero y Clara Charry, comps., *Globalización y sociedad civil en las Américas. ¿Es posible una convivencia conjunta?*, Universidad Autónoma Metropolitana, pp.11-28.
- Lehmbruch, Gerhard, 1992, "Corporativismo liberal y gobiernos de partidos", en Philippe Schmitter y Gerhard Lehmbruch, coords., *Neocorporativismo I. Más allá del Estado y del Mercado*, México, Alianza Editorial, pp.173-213.
- Loeza, Soledad, 1993, "México, 1968: los orígenes de la transición" en Ilán Semo *et.al.*, coords., *La transición interrumpida, México 1968-1988*, México, Universidad Iberoamericana, pp.15-47.
- Massey, Douglas, *et al.*, 1991, *Los ausentes. El proceso social de la migración internacional en el occidente de México*, México, CONACULTA/Alianza Editorial, pp. 201.
- Melucci, Alberto, 1999, *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*, México, El Colegio de México, 260 pp.
- Moctezuma, Miguel, 2004, "La presencia migrante desde la distancia. Clubes de Zacatecanos en los Estados Unidos", en Guillaume Lanly y Ma. Basilia Valenzuela, comps., *Clubes de migrantes oriundos mexicanos en los Estados Unidos. La política trasnacional de la nueva sociedad civil migrante*, México, Universidad de Guadalajara, pp.85-126.
- Montero, Delia y Clara Charry, 2004, "Introducción", en Delia Montero y Clara Charry, coords., *Globalización y sociedad civil en las Américas. ¿Es posible una convivencia conjunta?*, México, Universidad Autónoma Metropolitana. Pp. 11-28.
- Olson, Marcur, 2005, *La Lógica de la Acción colectiva. Bienes Públicos y Teorías de Grupos*, Editorial Limusa, México, 199 pp.
- Olvera, Alberto, 2001, "Introducción", en Alberto Olvera, coord., *La Sociedad civil de la teoría a la realidad*, México, Fondo de Cultura Económica, pp. 11-23.
- 2003, "Introducción", en Alberto Olvera, coord., *Sociedad civil, esfera pública y democratización en América Latina: México*, México, Universidad Autónoma Veracruzana/Fondo de Cultura Económica, pp. 13-41.
- Orozco, Manuel y Katherine Welle, 2005, "Clubes de migrantes y desarrollo: pertenencia, concordancia, sustentabilidad y replicabilidad", en Barbara J. Merz comp., *Nuevas pautas para México. Observaciones sobre remesas, donaciones filantrópicas y desarrollo equitativo*, Estados Unidos, Harvard University Press, pp. 181-209.
- Picó, Joseph, 1990, "Neocorporativismo y Estado", en Joseph Picó, comp., *Teorías sobre el Estado de Bienestar*, México, Siglo Veintiuno de España Editores, pp. 67-91.

- Sánchez, Rolando 2005, “Democratización sociopolítica y la emergencia de lo local” en *La construcción social del poder local. Actores sociales y posibilidades de generación de opciones de futuro*, México, El Colegio de México, pp.29-65.
- Schmitter, Philipper, 1992a, “¿Continúa el siglo del corporativismo?”, en Philipper Schmitter y Gerhard Lehbruch, coords., *Neocorporativismo I. Más allá del Estado y del Mercado*, México, Alianza Editorial, pp.9-61.
- 1992b, “Teoría democrática y práctica neocorporatista”, en Rigoberto Ocampo, comp., *Teoría del Neocorporativismo. Ensayos de Philippe C. Schmitter*, México, Universidad de Guadalajara, pp.9-23.
- Semo, Ilán, 1993, “Democracia de élites versus democracia societal: los paradigmas de la retransición mexicana”, en Ilán Semo, et al., coords., *La transición interumpida. México 1968-1988*, México, Universidad Iberoamericana, pp.191-228.
- Serrano, Enrique, 2001, “Modernidad y sociedad civil” en Olvera en Alberto Olvera, coord., *La Sociedad civil de la teoría a la realidad*, México, Fondo de Cultura Económica, pp.55-81.
- Soto, Sergio y Marco A. Velázquez, 2006, “El proceso de institucionalización del Programa 3x1 para Migrantes”, en Rafael Fernández, Rodolfo García y Ana Vila coords., *El Programa 3x1 para Migrantes. ¿Primera política trasnacional en México?* Instituto Tecnológico Autónomo de México/Universidad Autónoma de Zacatecas/Miguel Ángel Porrua, pp. 11-20.
- Stiglitz, Joseph [conferencia], 1999, “Participation and development: perspectives front the comprehensive development paradigm,” Seoul, Korea, International Conference Democracy, Market Economy, and Development, 27 de Febrero.
- Todaro, Michael y Stephen Smith, 2003, “Economics, institutions, and development: a global perspective”, en Michael Todaro y Stephen Smith, *Economic Development*, San Gabriel, California, Addison Wesley, pp 3-31.
- Valenzuela, Basilia, 2004, “Retos y perspectivas de la sociedad civil migrante: entre la participación política y la quimera del desarrollo”, en Guillaume Lanly y Ma. Basilia Valenzuela, coords., *Clubes de migrantes oriundos mexicanos en los Estados Unidos. La política trasnacional de la nueva sociedad civil migrante*, México, Universidad de Guadalajara, pp. 455-488.
- Vázquez, Antonio, 1999, *Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno*, Madrid, Pirámide, pp. 268.
- 2005, *Las nuevas fuerzas del desarrollo*, Barcelona, Antoni Bosch Editor, pp.1-21.
- Weber, Max, 1964, *Economía y sociedad: esbozo de sociología comprensiva*, México, Fondo de Cultura Económica.

Páginas web consultadas

Instituto Estatal Electoral de Hidalgo, 2010, *Resultados electorales*, en <http://www.ieehidalgo.org.mx/index-2.html>, consultado el 15 de abril de 2010.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía, 2010, *Marco Geostadístico Municipi*l en <http://www.mapasmexico.net/mapa-hidalgo.html> , consultado el 23 de febrero de 2010.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía, 2010, *Cuadernos estadísticos municipales de Hidalgo. Crecimiento poblacional por entidad federativa*, en <http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/espanol/sistemas/cem05/estatal/hgo/index.htm>, consultado el 23 de febrero de 2010.

Secretaría de Desarrollo Social, 2009, *Programa estatal de apoyo a migrantes. 3x1 para Migrantes*, en <http://www.sedesol.gob.mx/index/index.php?sec=802132>, consultado el 21 de junio de 2009.

Secretaria de Relaciones Exteriores, 2009, “Directorio de Oriundos en los Estados Unidos”, en *Instituto de los Mexicanos en el Exterior*, Disponible en <http://www.ime.gob.mx/DirectorioOrganizaciones/>, consultado el 9 de abril de 2009.

ENTREVISTAS

- Alpizar, Imelda [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Alvarado, Teofila [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Angeles, Gonzalo [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Angeles, Irene [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Angeles, Leticia [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Arista, Rafael [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Pachuca, Hidalgo.
- Bravo, Juana [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Camargo, Esmeralda [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Camargo, Elvia [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Cortés, Ana María [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.

- Cortés, Julio Cesar [entrevista telefónica], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chicago, Illinois.
- Escamilla, Jorge [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Falcon, Cristina [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Galindo, Arturo [entrevista telefónica], 2009, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Cuahutepec de Hinojosa, Hidalgo.
- García, Javier [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- González, Delia [entrevista telefónica], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- Hernández, Andrea [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Hernández, David [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Hernández, Fernando, [entrevista telefónica], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- Hernández, Mireya [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Hernández, Simon [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.

- Hernández, Víctor [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Hernández Yolanda [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Jiménez, Hugo [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Tula, Hidalgo.
- Jiménez, José [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Tula, Hidalgo.
- Jiménez, Pedro [entrevista telefónica], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- Larrieta, Guadalupe [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- López, Imelda [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- López, Lourdes [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Tula, Hidalgo.
- López, Noé [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Lugo, Anastacio [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Maryn, Silvia [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Pachuca, Hidalgo.

- Martínez, Jesús [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Moreno, Apolinar [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Muñoz, Claudia [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Pérez, Norma [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Pérez, Víctor [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Pérez, Sabás [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Ramos, Silvano [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Chilcuautla, Hidalgo.
- Ricardo, Javier [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- Sánchez, Lino [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.
- Serrano, Zenón [entrevista telefónica], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, Los Ángeles, California, EUA.
- Serrano, Zaba [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.

Zamora, Balbino [entrevista], 2010, por Mariana Trejo [trabajo de campo], *Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración en el desarrollo local en el estado de Hidalgo*, San Salvador, Hidalgo.

Mariana Trejo Sánchez

Egresada de la maestría en Desarrollo Regional de El Colegio de la Frontera Norte. Es Licenciada en Ciencias Políticas y Administración Pública por la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.

Correo electrónico: mariants2@hotmail.com

© Todos los derechos reservados. Se autoriza la reproducción y difusión total y parcial por cualquier medio, indicando la fuente.

Trejo Sánchez, Mariana (2010). Las asociaciones de migrantes y su papel en la configuración del desarrollo local en el estado de Hidalgo. Tesis de Maestría en Desarrollo Regional. El Colegio de la Frontera Norte, A.C. México, pp. 174.