

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012



Vivir Mejor



EL COLEGIO DE LA
FRONTERA NORTE



CONACYT



El Colegio de la Frontera Norte, A.C.
(EL COLEF)

GOBIERNO
FEDERAL



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006–2012

Comprende el periodo del 01 de Julio al 30 de Noviembre de 2012

TERCERA ETAPA

Tabla de Contenido

13.11.1.	<i>PRESENTACIÓN</i>	3
13.11.1.1.	MARCO LEGAL.	3
13.11.1.2.	DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS Y FUNCIONES.	3
13.11.1.3.	OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y SU VINCULACIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO 2007-2012.	3
13.11.2.	<i>MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN</i>	4
13.11.3.	<i>LAS ACCIONES Y LOS RESULTADOS RELEVANTES OBTENIDOS DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE JULIO DE 2012 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2012</i>	4
13.11.4.	<i>ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS</i>	22
13.11.4.1.	ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: INGRESOS.	22
13.11.4.2.	ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: EGRESOS.	25
13.11.4.3.	ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: AVANCES EN LOS PROGRAMAS SUSTANTIVOS.	26
13.11.5.	<i>RECURSOS HUMANOS</i>	29
13.11.5.1.	ESTRUCTURA BÁSICA Y NO BÁSICA.	29
13.11.5.2.	PERSONAL DE BASE, CONFIANZA, HONORARIOS Y EVENTUAL.	29
13.11.5.3.	CONDICIONES GENERALES DE TRABAJO O CONTRATO COLECTIVO.	30
13.11.5.4.	RECURSOS HUMANOS: RELACIÓN DE PUESTOS DE LIBRE DESIGNACIÓN Y PUESTOS SUJETOS A LA LSPCAPF O A OTRO SERVICIO DE CARRERA ESTABLECIDO LEGALMENTE.	30
13.11.6.	<i>RECURSOS MATERIALES</i>	31
13.11.6.1.	BIENES MUEBLES.	31
13.11.6.2.	BIENES INMUEBLES.	32
13.11.6.3.	BIENES TECNOLÓGICOS.	39
13.11.7.	<i>PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN (PEMG) 2008-2012</i>	41
13.11.8.	<i>PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN (PNRCTCC) 2008-2012</i>	43
13.11.9.	<i>LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL (LFTAIPG)</i>	46
13.11.10.	<i>OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS REALIZADAS POR INSTANCIAS FISCALIZADORAS</i>	48
13.11.11.	<i>PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN</i>	48
13.11.12.	<i>BASES O CONVENIOS DE DESEMPEÑO</i>	48
13.11.13.	<i>OTROS ASUNTOS RELEVANTES</i>	49
13.11.14.	<i>ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN</i>	49
13.11.15.	<i>RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS GENERALES, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN</i>	52

13.11.1. PRESENTACIÓN

Conforme a las facultades y atribuciones que me confiere la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal y/o el Decreto de Creación y/o el Reglamento interior de la Dependencia, Órgano Administrativo Desconcentrado o Entidad El Colegio de la Frontera Norte, A.C., y en cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, se presenta el Informe escrito de Rendición de Cuentas de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. por el periodo del 01 de Julio al 30 de Noviembre de 2012.

13.11.1.1. Marco Legal.

La información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios, por lo que la información se encuentra vigente para esta tercera etapa.

13.11.1.2. Descripción de los servicios y funciones.

La información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios, por lo que la información se encuentra vigente para esta tercera etapa.

13.11.1.3. Objetivos Institucionales y su Vinculación con el Plan de Desarrollo 2007-2012.

La información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios, por lo que la información se encuentra vigente para esta tercera etapa.

13.11.2. MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN.

En el periodo comprendido del 01 de julio al 31 de agosto de 2012, se actualizaron al Marco Jurídico de la Institución los siguientes ordenamientos:

INTERNOS:

- Estatuto del Personal Académico de El Colegio de la Frontera Norte, A.C.
- Manual General de Organización de El Colegio de la Frontera Norte, A.C.
- Reglas de Operación del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico de El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

13.11.3. LAS ACCIONES Y LOS RESULTADOS RELEVANTES OBTENIDOS DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE JULIO DE 2012 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2012.

Este informe comprende la actualización del periodo comprendido del 01 de julio al 30 de noviembre de la información presentada en la segunda etapa del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, donde se reportó las acciones y resultados de enero a junio de 2012. Para la actualización se tomó como referencia el informe semestral de autoevaluación del año en curso de El Colegio de la Frontera Norte (EL COLEF)

La información que soporta los datos relevantes se presentan por separado en los cinco apartados siguientes: I) Logros y principales resultados, II) Investigación, III) Formación de Recursos Humanos, IV) Vinculación y V) Modernización Administrativa.

I. INVESTIGACIÓN

Logros destacables en el periodo:

- a) Proyectos de investigación con recursos complementarios financiados por distintas instituciones dentro del ámbito nacional e internacional: Durante el

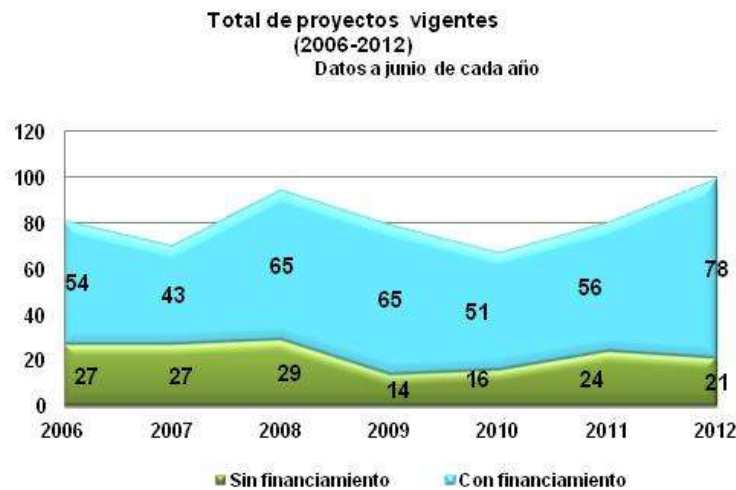
- periodo se iniciaron 33 nuevos proyectos en temáticas relevantes de la agenda pública y la investigación científica como migración internacional, desarrollo regional, ambiente y recursos naturales y políticas públicas.
- b) EL COLEF contó al cierre del periodo, con un total de 200 publicaciones de las cuales, el 70 por ciento (140) corresponden a publicaciones arbitradas y el 30 por ciento (60) a publicaciones de divulgación.
 - c) La institución participó con propuestas enviadas a distintas convocatorias orientadas tanto al fortalecimiento de la planta académica como a la obtención de financiamiento para nuevos proyectos. Para el fortalecimiento de la planta académica cabe mencionar la Convocatoria Institucional para el ingreso de nuevos investigadores a EL COLEF, los ingresos y reintegros vigentes al SNI y proyectos de investigación. De las relacionadas con el financiamiento a proyectos se participó en las convocatorias de Ciencia Básica, Fondos Mixtos y Fondos Sectoriales.
 - d) En el marco de las convocatorias emitidas por CONACYT en sus distintos fondos para el primer semestre del periodo fueron presentadas seis propuestas por parte de los investigadores de EL COLEF.
 - e) Contratación de cinco investigadores, dos de ellos pertenecen al SNI, que fortalecen a las sedes regionales, dos de ellos están adscritos a Matamoros, Tamps., uno a Piedras Negras, Coah., uno a Ciudad Juárez y uno a Tijuana, B.C.
 - f) Se obtuvieron cinco distinciones a investigadores de EL COLEF.
 - g) Por lo que respecta a estancias académicas de investigadores, 14 investigadores de EL COLEF realizaron estancias académicas y sabáticas y se recibieron a ocho investigadores de distintas instituciones académicas.
 - h) A principios de 2012, El Colegio de la Frontera Norte lanzó la cuarta Convocatoria de Eventos Académicos Estratégicos. Como resultado de la misma se aprobaron 19 eventos algunos de los cuales permiten dar continuidad a debates ya iniciados en la comunidad científica de EL COLEF y otros plantean temáticas novedosas. En conjunto se emitió la convocatoria Las Fronteras del Mundo 2012-2013, con el objetivo de fortalecer las asociaciones estratégicas interinstitucionales de EL COLEF en el ámbito regional, nacional e internacional, aprobándose siete eventos.
 - i) Se registraron 109 participaciones de investigadores en foros externos de las cuales, 33 fueron de carácter internacional.

Total de publicaciones:

En el periodo, contamos con un total de 200 publicaciones de las cuales, el 70 por ciento (140) corresponden a publicaciones arbitradas y el 30 por ciento (60) a publicaciones de divulgación.

Proyectos de Investigación:

Durante el periodo, estuvieron vigentes 99 proyectos de investigación, de los cuales, 78 contaron con recursos complementarios y 21 sin recursos.



Proyectos vigentes con recursos complementarios por sector de financiamiento, al primer semestre del 2012



Cabe mencionar que de los 32 proyectos financiados por CONACYT, 22 pertenecen al Fondo Sectorial de Ciencia Básica/SEP-CONACYT, cinco a Fondos

Mixtos y cinco a otros fondos (Sectoriales, Fordecyt, CNRS/Francia y Red temática).

Al 30 de agosto de 2012, dieron inicio 27 proyectos con recursos complementarios financiados por los siguientes sectores: Gubernamental Federal, CONACYT (Fondos sectoriales y otros fondos) y Académico Interinstitucional.

PROYECTOS DE ÉXITO

Proyecto No. 1:

Evaluación Multianual de Impacto del Programa Hábitat

Financiado: SEDESOL

Objetivo: evaluación y mejora de la política social a nivel nacional

Determinar el impacto atribuible a las intervenciones del programa Hábitat, sobre la calidad de vida y la integración social y urbana de los habitantes de zonas urbano marginadas con alta concentración de pobreza (Polígonos Hábitat).

Impactos:

- Contribuir al desarrollo social y comunitario de los habitantes en situación de pobreza patrimonial, mediante acciones de organización y participación comunitaria y la instalación o mejoramiento de inmuebles destinados a la prestación de servicios sociales.
- Apoyar la integración urbana de los habitantes de las zonas urbanas marginadas con alta concentración de pobreza, mediante el acceso y mejoramiento de infraestructura, equipamiento y servicios urbanos básicos, el mejoramiento del entorno y la prevención y mitigación de riesgos.
- Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para la planeación, administración y gestión de las ciudades en materia de desarrollo social y urbano, así como la provisión de suelo para el desarrollo urbano y la vivienda social

Proyecto No. 2:

Sistema de Información Geográfica de la Violencia en el Municipio de Juárez, Chihuahua: Geo-referenciación y su comportamiento espacial en el contexto urbano y rural

Financiado por: CONAVIM-SEGOB

Objetivo:

Analizar el comportamiento espacial de la violencia en Ciudad Juárez, Chihuahua, mediante la Sistematización y geo-referenciación de las víctimas del: 1) feminicidio; 2) homicidios; 3) delincuencia juvenil y 4) niñas y niños maltratados en Ciudad Juárez.

Impacto:

Análisis del comportamiento espacial de la experiencia de la violencia en cuatro poblaciones específicas de Ciudad Juárez: Hombres, Mujeres, Jóvenes y Niños-Niñas.

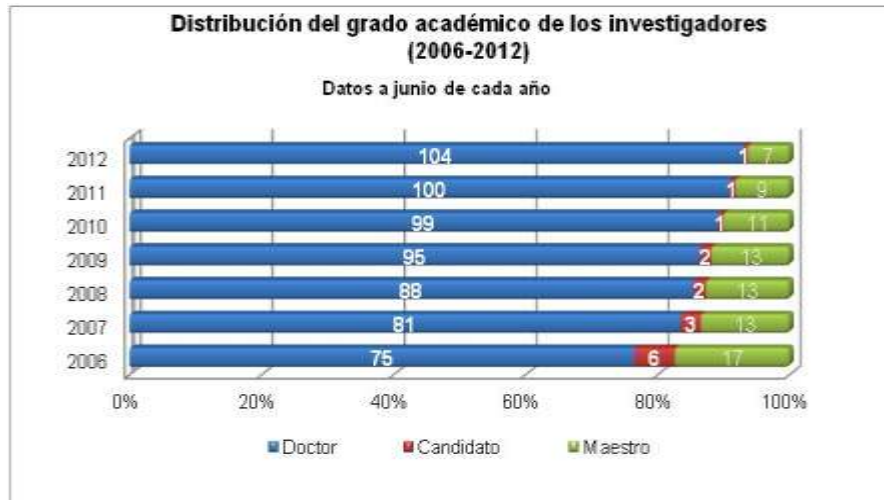
Mejor conocimiento del contexto urbano social donde se ejerce esta violencia con el fin de guiar la toma de decisiones sobre acciones públicas que provoquen el cambio o los cambios para la generación de mejores condiciones para la Vida en Ciudad Juárez.

Se generó información inteligente que ayudará a aportar evidencias empíricas y de carácter científico.

Personal Académico

A la fecha, la planta académica de EL COLEF sumó un total de 112 investigadores de los cuales 111 se encuentran activos y uno en licencia.

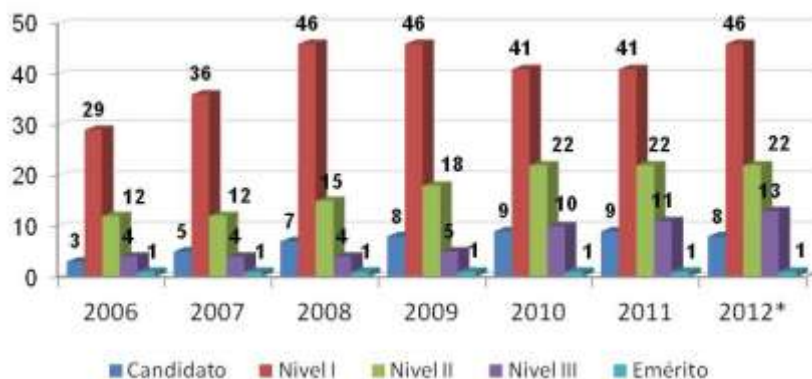
Como se puede apreciar en la siguiente gráfica, el número de investigadores con grado de doctor se incrementó en un 39 por ciento con respecto a 2006.



Sistema Nacional de Investigadores

Después de la convocatoria 2012 del SNI, EL COLEF cuenta con 90 investigadores en el sistema, lo que representa un 80 por ciento con respecto al total de la planta.

La siguiente gráfica muestra la consolidación que ha logrado la planta académica en sus distintos niveles en los últimos siete años, donde se aprecia un incremento de alrededor del 74 por ciento de investigadores en el SNI con respecto a 2006. Este logro es parte de la estrategia que ha venido implementando EL COLEF en los últimos años.



Distinciones Académicas

Las distinciones académicas que han recibido nuestros investigadores, muestran el impacto que la institución ha logrado en sus 30 años en los diferentes ámbitos internacional, nacional y estatal.

Durante el periodo, se otorgaron cinco distinciones a investigadores de EL COLEF.

Estancias de Investigación

Al final del periodo de este reporte de 2012, la institución apoyó la realización de 14 estancias de investigadores de EL COLEF, y se recibieron a ocho investigadores.



II.6. Eventos Académicos Estratégicos, 2012

El objetivo general de los eventos académicos es crear un espacio para la discusión de temas estratégicos y emergentes en el campo de los problemas fronterizos y en general en las Ciencias Sociales.

Es por ello, que en el marco del XXX Aniversario de EL COLEF la convocatoria de los eventos estratégicos 2012 estuvo también enfocada en que se realicen seminarios que abarquen temas de *Las Fronteras del Mundo* y con ello fortalecer las asociaciones estratégicas interinstitucionales de EL COLEF en el ámbito regional, nacional e internacional, fortalecer temáticas fundamentales de investigaciones consolidadas y emergentes, pero sobre la base de una exigencia teórica, metodológica y empírica. El propósito más amplio es posicionar a EL COLEF en las fronteras del conocimiento de las disciplinas.

Eventos Académicos Estratégicos 2012

No.	Nombre del evento	Responsable	Departamento
1	Representación, democracia y gobernanza: la inclusión política y la rendición de cuentas de cara al futuro.	Alejandro Monsiváis	DEAP
2	Experiencias de investigación conjuntas entre científicos sociales y científicos naturales.	Alfredo Hualde / Roberto Sánchez	DES-DEUMA
3	Diagnósticos de la realidad social, económica y cultural de la violencia y la delincuencia en municipios: Reflexiones comparativas.	Blanca García / Silvia López	DEAP-DEP
4	Recesión y auge: perspectivas económicas.	Cuauhtémoc Calderón	DEE
5	Las fronteras de la transición entre épocas: Coyuntura, riesgos y oportunidades.	Elizabeth Maier	DEC
6	Seminario internacional de evaluación de políticas públicas.	Félix Acosta Díaz / J. de Jesús Sosa	DEAP
7	Impactos del cambio climático en la frontera norte: Cambio climático y regiones sustentables.	Gabriela Muñoz	DEUMA
8	Seminario inaugural de la Maestría en Gestión Integral del Agua (MAGIA).	José Luis Castro	DEUMA
9	Mujeres, violencia y fronteras: transformando el aprendizaje de la violencia y el acceso a la justicia.	Julia Monárrez / Luis Cervera / César Fuentes	DEC-DEUMA
10	Seminario de Historia del Noreste: quinta sesión "Los personajes del noreste".	Manuel Ceballos	DEC
11	Migraciones y género en el noreste de México.	Oscar Misael Hernández	DES
12	Gobernación ambiental y sustentabilidad en la región mediterránea de Baja California. Viabilidad de las áreas esenciales para la conservación.	Ricardo Santés	DEUMA
13	Sistema de proyecciones de población.	Roberto Ham	DEP
14	Presente y futuro de la frontera norte de México. Una visión multidisciplinaria.	Roberto Sánchez	DEUMA
15	Infraestructura logística, de comercio y servicios en el Noreste de México.	Salvador Corrales	DEE

Eventos Académicos Estratégicos 2012

No.	Nombre del evento	Responsable	Departamento
16	Diagnóstico sobre el estado actual de la información acerca de la población mexicana en Estados Unidos: Carencias y necesidades.	Silvia Mejía / Rodolfo Cruz	DEP
17	Economía de la frontera norte de México: Hacia una agenda comprensiva de desarrollo.	Salvador González / Ismael Aguilar	DEE / DEUMA
18	Ciencias sociales de frontera: Contribuciones de la sociología económica.	Oscar Contreras	DES
19	Cambio climático y sustentabilidad del desarrollo. Visión de frontera.	Rigoberto García	DEUMA

Respecto a la convocatoria de eventos de *Las Fronteras del Mundo 2012-2013*, se recibieron y aprobaron siete propuestas.

Eventos Académicos *Las fronteras del Mundo 2012*

No.	Nombre del evento	Responsable	Departamento
1	Movilidad poblacional y políticas migratorias en territorios fronterizos.	María Eugenia Anguiano / Ana María López	DES
2	La condición femenina en las regiones.	Marlene Solís	DES
3	Estrategias internacionales de integración de las PYMES a las cadenas globales de valor en el sector de manufactura y servicios para la exportación.	Jorge Carrillo	DES
4	Trabajo y trabajadores en las fronteras.	Cirila Quintero	DES
5	Seminario internacional sobre agua y cambio climático en zonas transfronterizas.	Ismael Aguilar / Ma. Eugenia González	DEUMA
6	Fronteras internacionales y étnicas culturales: conflictos territoriales, migratorios, de narcotráfico y de ciudadanía/identitarios.	Guillermo Alonso	DEE
7	Las fronteras del mundo: dilemas de la construcción de políticas de seguridad y la cooperación transfronteriza: México-Estados Unidos e Iberoamérica.	José María Ramos	DEAP

II.7. Participación de investigadores en foros externos con invitación

Con el fin de difundir los resultados de investigación de la institución y de establecer vínculos con los diferentes sectores de la sociedad, en el periodo se apoyaron 109 participaciones de investigadores en foros externos, de las cuales 33 fueron internacionales y 76 nacionales.



II. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

La formación de recursos humanos de alta calidad, constituye uno de los principales compromisos de la institución. Para cumplir con esta responsabilidad, durante el período de enero a agosto de 2012 las prioridades del posgrado se concentraron en las siguientes acciones:

II.1. Padrón nacional de posgrados de calidad (PNPC).

A. Maestría en Economía Aplicada (MEA) en el PNPC Calidad Internacional

En el marco de la Convocatoria 2010-2012 del Programa Nacional de Posgrados de Calidad, la MEA logró obtener la categoría de programas de calidad internacional. Contando ahora con cinco de los seis programas en esta categoría. La Maestría en Estudios Culturales por ser de reciente creación se encuentra en el PNPC como programa Consolidado.

B. Solicitud de ingreso al PNPC por parte de Maestría en Gestión Integral del Agua (MAGIA) y Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social (MAPDS)

En la Convocatoria 2010-2012 del PNPC, y como parte del plan de trabajo institucional 2012, se iniciaron las gestiones y postulación de los programas de la

MAGIA y MAPDS dentro del Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

II.2. Alumnos de posgrado atendidos.

En el período de enero al 31 de agosto de 2012 se atendió a un total de 113 estudiantes de posgrado, de los cuales 88 corresponden a la promoción 2010-2012 de maestría y 25 a la promoción 2010-2014 del Doctorado en Ciencias Sociales con especialidad en Estudios Regionales (DCS/ER).

Cuadro 1.	
Relación de participaciones Seminario de Tesis enero-mayo 2012	
Programa	Directores de tesis
MDR	25
MEA	11
MEP	12
MAIA	20
MEC	20
DCS	25
Total:	113

II.3. Actividades curriculares.

Durante el primer semestre de 2012 en los programas de maestría y doctorado se impartió el cuarto semestre. A partir de junio del presente año, los planes de estudio no contemplan carga académica grupal, y los estudiantes se dedicaron de tiempo completo a la elaboración de su tesis, a través de los **Seminarios de tesis** que consisten en un trabajo personalizado con el apoyo de los Directores, Lectores Internos y un titular del seminario. A partir de junio hasta mediados de septiembre los alumnos presentaron su examen de grado.

II.4. Actividades extracurriculares.

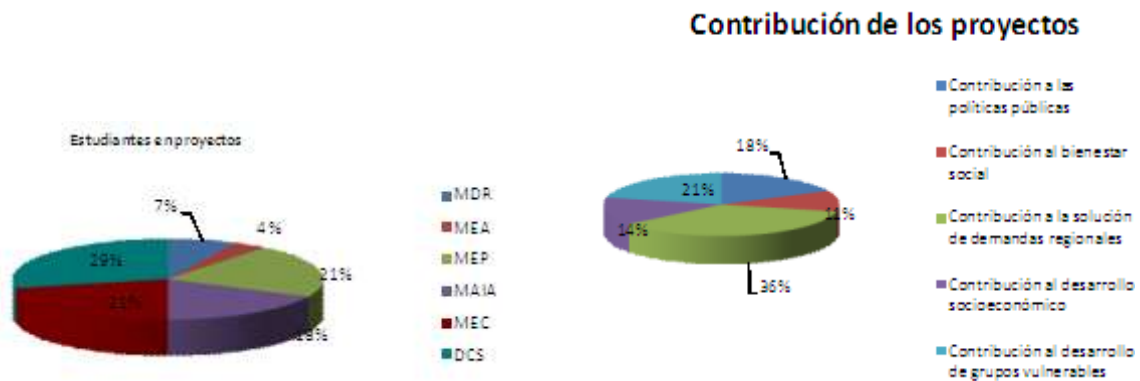
Además de las actividades curriculares normales del periodo, las prioridades del posgrado se concentraron en las siguientes acciones:

Cursos extracurriculares: inglés, STATA, temas selectos de estadística y Atlas TI.
Conferencias y seminarios: En el semestre se organizaron siete conferencias y seminarios.

II.5. Otras actividades académicas en las que participan estudiantes

Participación de estudiantes en proyectos de investigación.

La Dirección General de Docencia promueve la participación de estudiantes en proyectos de investigación institucionales y externos, como parte de los compromisos establecidos en el plan de mejoras para el Programa Nacional de Posgrados de Calidad del CONACYT. En este sentido, en el periodo participaron un total de 28 estudiantes que participan en proyectos con investigadores:



II.6. Movilidad estudiantil

A. Estudiantes internos en movilidad internacional.

Durante el periodo del presente reporte, un total de 14 estudiantes participaron en el PME internacional y se gestionaron las siguientes becas:

Cuadro 2
Estudiantes internos en movilidad

Programa	Alumno
MEA	1
MAIA	3
MEC	3
DCS-ER	7

B. Estudiantes externos en movilidad

Cada vez más se fortalece el programa de movilidad estudiantil promovido desde la DGD y constantemente se reciben diversas solicitudes tanto nacionales como internacionales para realizar estancias académicas en EL COLEF. En el periodo

reportado se solicitaron y aprobaron 18 estancias académicas, de las cuales 9 fueron estancias de verano científico. Los 9 restantes provienen de Universidades extranjeras y nacionales tales como: la Università degli Studi di Roma “Sapienza” de Italia, la Universidad IUAV de Venezia, Universidad Autónoma Metropolitana, El Colegio de Sonora, Universidad Autónoma de Baja California Sur y la Universidad Autónoma de Zacatecas.

II.7. Seguimiento a egresados.

En el periodo se llevó a cabo un análisis de la Encuesta Electrónica a Egresados para sistematizarla en el Registro de Actividades de Posgrado (RAP). A la fecha se han registrado 404 egresados de los cuales 330 han completado la encuesta, lo que representa el 56.64 % del total de egresados.

II.8. Planeación y gestión del posgrado.

A. Actualización de los planes de estudios.

Durante el primer semestre del año, las coordinaciones de los programas de Maestría en Gestión Integral del Agua y la Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social conjuntamente con sus Comisiones académicas y sus respectivas plantas núcleo concluyeron los trabajos de estructuración de los planes y programas de estudio. Lo anterior permitió la elaboración de los contenidos del plan de estudios, definiendo aspectos fundamentales para hacerlos competitivos, acorde a los requisitos de calidad que exige el Conacyt.

B. Promoción y difusión de los programas de posgrado.

Dentro de las estrategias de difusión de los diferentes posgrados de EL COLEF, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

1. Difusión electrónica

- 1,250 correos electrónicos personalizados a Coordinadores de carreras (México y AL)
- Inserciones en boletines electrónicos
- Banners instalados en portales institucionales
- Correo electrónico a: egresados, usuarios Colef y todo el sistema de contactos
- De forma permanente se colocó un banner en la gaceta y portal de EL COLEF

- Redes sociales
- Campaña Google
- E-magister
- Banner en La Jornada electrónica

2. Otras estrategias de difusión

- 440 paquetes de folletería enviados a IES, bibliotecas, Embajadas, dependencias de gobierno
- Entrevistas (radio, tv, prensa)
- Comunicados de prensa
- Video promocional posgrados
- Entrevistas difundidas en Sala de Prensa y enviadas a Medios
- Solicitud especial para incorporar información en órganos de difusión de IES y CPI
- Visita a IES locales
- Presencia en Ferias de libro (FIL, COMECOSO)
- Presencia en Feria de posgrado CONACYT

C. Proceso de selección de los candidatos de nuevo ingreso.

Una de las principales actividades en el primer semestre del año consistió en la integración de expedientes y la preselección de los aspirantes a ingresar a los programas de posgrado para la promoción 2012-2014 de maestría. Se gestionaron ante el ITESM 267 exámenes PAEP y 18 exámenes Colef tanto en México como en Bolivia, Colombia, España, Cuba, Guatemala y Honduras.

Las Comisiones evaluadoras de cada programa revisaron la documentación de los aspirantes y realizaron 261 entrevistas tanto presenciales como virtuales. Esta información ha permitido elaborar una relación priorizada de aspirantes que fue ratificada en el Consejo Técnico en el mes de junio.

De acuerdo al proceso de selección, en el siguiente cuadro se reportan los totales de cada programa:

Cuadro 3
Proceso de selección de estudiantes promoción 2012-2014

Programa	Interesados atendidos	Aspirantes al cierre de la convocatoria	Seleccionados
Maestría en Desarrollo Regional, MDR	185	43	25
Maestría en Economía Aplicada, MEA	99	40	26
Maestría en Estudios de Población, MEP	49	27	20
Maestría en Administración Integral del Ambiente, MAIA	197	63	21
Maestría en Estudios Culturales, MEC	207	82	25
Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social	52	20	10
Maestría en Gestión Integral del Agua	43	10	7
Totales	832	285	134

Cuadro 4
Nuevo ingreso. Aumento de la matrícula en 2012

Programa	2002-2004	2004-2006	2006-2008	2008-2010	2010-2012*	2012-2014
MDR	20	22	20	25	26	25
MEA	21	14	9	14	19	23
MEP	14	12	12	14	13	18
MAIA	18	14	15	16	22	21
MEC	-	-	-	12	22	24
MAPDS	-	-	-	-	-	8
MAGIA						6
Totales	73	62	56	81	102	125

D. Portal del posgrado.

En el periodo se ha continuado trabajando en la actualización y optimización del portal de docencia. Se incorporó la información relativa a los nuevos planes de

estudio y a la convocatoria 2012-2014. Además, se integraron las actas de Consejo Técnico y extraordinario.

Se añadió dos vínculos informativos con anexos y medios de verificación de los programas de nueva creación que se sometieron a evaluación dentro del Padrón Nacional de Posgrado de Calidad de CONACYT, para consulta de evaluadores.

Difusión del trabajo académico del posgrado

El proceso de digitalización de tesis para la *Biblioteca virtual* del posgrado se encuentra en su fase final, con 613 documentos digitalizados.

II.9. Actividades de vinculación: El Colef en la comunidad

Como parte del Programa de Vinculación EL COLEF en la Comunidad, se realizaron las siguientes actividades:

A. Ciclo cine-debate

Los estudiantes del doctorado en Ciencias Sociales con especialidad en Estudios Regionales y la Maestría en Estudios Culturales de EL COLEF, han mantenido de forma permanente este programa logrando posicionarlo como una de los principales foros de difusión de cine y video documental en la ciudad. La alianza con el Centro Cultural Tijuana ha permitido ofrecer una sede fija y condiciones óptimas para la actividad. Las cinco presentaciones realizadas durante el periodo registran un total de 200 asistentes.

III. VINCULACIÓN

Uno de los principales objetivos de EL COLEF es difundir y fortalecer su presencia en la región y lograr una mayor proyección en el ámbito nacional e internacional. Para llevar a cabo este objetivo, EL COLEF implementa estrategias principalmente de difusión, comunicación, sistematización de información y participación y formalización de vínculos. Dentro de ellas, cabe resaltar el impulso de asociaciones estratégicas, realizada a través de la participación en cuerpos consultivos, la divulgación del conocimiento, la formalización de las relaciones a través de la elaboración de convenios y el apoyo en la participación en redes.

Con respecto a las asociaciones estratégicas se mantuvo la desconcentración de actividades por especialidad temática, incrementando con ello la participación del

personal académico y la cobertura en cuerpos consultivos (77). La participación en redes tuvo un impulso con la participación de EL COLEF en redes de difusión, vinculación y tecnología como la Red de Colegios, el Consejo Asesor de Divulgación, Comunicación y Relaciones Públicas, el Consejo Asesor de Tecnología e Información, el Conacyt y algunos medios de comunicación.

Por otra parte, destaca por su difusión, penetración y alcance del quehacer institucional EL COLEF Virtual, con el que se impulsó la sistematización de la información institucional y su proyección al exterior a través de la modernización tecnológica; el seguimiento de la página en formato podcast para compartir archivos multimedia de eventos y noticias institucionales; el registro de estadísticas para conocer el perfil de los usuarios; los avances en el Sistema para la Reservación de Salas; la participación e inserciones publicitarias en boletines, gacetas y portales externos y, la transmisión de eventos por streaming que permite presenciarlos en tiempo real a través del Internet (11). Otras acciones en este rubro incluyen la Sala de Prensa con las noticias y materiales (159 productos) más destacadas que se publican de EL COLEF en los medios de comunicación así como materiales producidos por el equipo de difusión como cápsulas de audio y video; las redes sociales Página Facebook (475 contactos), Twitter (239 seguidores) y Facebook Fan Page (87 usuarios) y You Tube y, los micrositiros para eventos permanentes, publicaciones y áreas institucionales como la Sala de Prensa, el Seminario Permanente sobre Migración Internacional y la Biblioteca, entre otros.

En el área de difusión, resaltan el registro de 3,550 fotografías en el catálogo y 30,375 piezas en el archivo institucional. Asimismo, se dio seguimiento al envío de comunicados de prensa (13) la Gaceta electrónica (9), el blog El Muro (8) y la donación de publicaciones a medios de comunicación (49). Destaca durante este periodo la producción de 3 nuevos librominutos marcando el inicio de la segunda serie de este producto que traduce en un lenguaje simple y cotidiano el contenido de los libros editados por EL COLEF en un formato de video, así como destaca también la realización de un modelo de reportaje impreso de los proyectos de investigación que llevan a cabo la planta académica.

Otro elemento asociado a estas actividades son las colaboraciones periódicas en publicaciones de otros centros académicos, como el Boletín del Comité de Ciencias Históricas del Instituto Mora, la Gaceta CyT de Conacyt (órgano de difusión de los 27 centros Conacyt) y las revistas Confluencia Nacional y Confluencia Noroeste, a nivel regional.

Con respecto a las publicaciones, particularmente el proyecto de desarrollo se informa que se cuenta con tres publicaciones en *e-pub* y están en proceso de selección 10 obras para el mismo proceso; el seguimiento a la captura de la base de datos que contendrá todos los formatos de salida de las publicaciones desde el 2002 para el adecuado registro de los movimientos de cada libro; continúan la orientación a proyectos editoriales de mayor impacto; el enlace con casas editoras e instituciones relevantes (12); el seguimiento a las comprobaciones ante el Instituto Nacional de Derechos de Autor (100%), la promoción del acervo bibliográfico; las presentaciones de libros (3), a la participación en Ferias de Libros (4) y eventos (9), así como la distribución del acervo bibliográfico (63 librerías).

EL COLEF puso especial atención en generar proyectos editoriales de mayor impacto, en este sentido se coordinaron 25 publicaciones (21 libros y 4 revistas). Así mismo, se mantuvo un enlace con casas editoriales e instituciones de importancia. Aunado a lo anterior, se reestructuró en el portal la parte de novedades editoriales, se agregó la lista de los lugares en donde se pueden conseguir las publicaciones de EL COLEF y se añadió una sección para anunciar promociones.

En cuanto a la difusión del acervo bibliográfico, durante el periodo que se reporta del 2012 se realizaron 3 presentaciones de libros publicados por la institución en diferentes foros, que incluyen entre otros la Feria del Libro de Chihuahua, y en la Casa Universitaria del Libro de Universidad Autónoma de Nuevo León. Es relevante mencionar que se han ido incrementando las ventas, por lo que en este período las ventas de las publicaciones de EL COLEF fueron de \$57,694.99.

En materia de revistas institucionales destaca su participación en nuevos índices internacionales y los esfuerzos realizados en torno a sus páginas en Internet. Dio inició la elaboración de los números 22 y 47 de *Migraciones Internacionales* y *Frontera Norte*, respectivamente.

No menos importante es la promoción de eventos (25) que permitan tener mayor presencia en las comunidades donde se encuentra inserto EL COLEF. En esta área debe subrayarse los excelentes resultados que en materia de vinculación con la sociedad año con año obtiene el Ecoparque (7,000 visitas) la cuarta área verde más grande de la ciudad de Tijuana. Por su parte, Casa COLEF fue de gran apoyo a las actividades de los académicos y autoridades de la institución, por medio de la coordinación de eventos, reuniones de trabajo, presentaciones de libro, conferencias y seminarios, entre otros.

13.11.4. ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS

13.11.4.1. Aspectos financieros y presupuestarios: Ingresos.

Recursos fiscales

Para 2012, la H. Cámara de Diputados autorizó a El Colef un **presupuesto original** de \$249,417.0 miles de pesos, de los cuales \$30,265.0 miles corresponden a **recursos propios** y \$219,152.0 a **recursos fiscales**.

En el período enero-septiembre se efectuaron las siguientes modificaciones al techo presupuestal de recursos fiscales.

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto
2012-38-91c-60	\$677.7	3000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios fiscales, entre partidas de gasto corriente, con el fin de apoyar las actividades sustantivas y compromisos del COLEF.
2012-38-91c-75	\$432.9	3000	Transferencia compensada de recursos presupuestarios fiscales, entre partidas de gasto corriente, con el fin de apoyar las actividades sustantivas y compromisos del COLEF.
2012-38-90X-94	\$4,015.9	1000	Ampliación de recursos, a efecto de cubrir la Política Salarial al personal Científico y Tecnológico y Administrativo y de apoyo.
2012-38-91C-164	\$228.0	2000-3000	Transferencia compensada de recursos, entre partidas de gasto corriente, con el fin de cumplir los compromisos de pago a proveedores de cómputo y limpieza.

Oficio de afectación	Monto (miles de pesos)	Capítulo	Concepto
2012-38-90X-173	-\$3,722.3	2000-3000	Reserva de recursos por un importe de \$3,722,315.14, de acuerdo al oficio 307-A 3083 de fecha 29 de junio 2012, referente a las disposiciones Especificas del cierre ara el ejercicio presupuestario 2012.
2012-38-90X-183	-\$3,722.3	2000-3000	Reducción liquida de recursos por un importe de \$3,722,315.14, de acuerdo al oficio 307-A 3083 de fecha 29 de junio 2012, referente a las disposiciones Especificas del cierre ara el ejercicio presupuestario 2012.
2012-38-90A-192	\$2,563.4	2000-3000-4000	Adelanto de calendario, con el fin de cubrir las obligaciones y compromisos tales como bienes y servicios necesarios para garantizar la continuidad y desempeño de las actividades sustantivas.
2012-38-90A-195	\$746.1	3000	Ampliación líquida, para cubrir compromisos ineludibles de pago, tales como bienes y servicios necesarios.

A la fecha se cuenta con un presupuesto anual modificado de Recursos Fiscales de \$220,191.7 miles de pesos.

En el período Enero-Septiembre 2012 se cuenta con un presupuesto modificado de recursos fiscales de \$163,885.4 miles de pesos.

Capítulo de Gasto	Presupuesto Modificado 2012	Porcentaje
1000 Servicios Personales	123,196.2	75%
2000 Materiales y Suministros	6,677.8	4%
3000 Servicios Generales	30,252.3	18%
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,759.1	2%

Capítulo de Gasto	Presupuesto Modificado 2012	Porcentaje
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.0	0%
6000 Inversión Pública	0.0	0%
7000 Inversión Financiera	0.0	0%
Total:	163,885.4	100%

El presupuesto original autorizado de proyectos con financiamiento complementario para este año, ascendió a \$30,265.0 miles de pesos.

En el período enero-septiembre no se han efectuado modificaciones al techo presupuestal de recursos propios por lo que éste asciende a la cantidad de \$25,130.6 miles de pesos.

Ingresos totales a septiembre de 2012

Concepto	Monto	Porcentaje
Recursos Fiscales	160,576.0	70.5%
Proyectos con financiamiento complementario	43,473.7	19.1%
Productos Financieros	321.7	0.1%
Otros Ingresos	298.9	0.1%
CONACyT	23,153.9	10.2%
Total:	227,824.2	100.0%

En general, al mes de septiembre se recibieron ingresos por un monto de \$227,824.2 miles de pesos de los cuales el 70.5% correspondió a recursos fiscales.

Al período que se reporta se recibió la cantidad de \$67,248.2 miles de pesos de recursos propios integrados por \$43,473.7 miles por concepto de captación de recursos para el apoyo de proyectos de investigación por medio de financiamiento externo, \$ 620.6 miles de pesos de ingresos diversos derivados de productos financieros y otros ingresos así como \$ 23,153.9 miles de proyectos financiados por el CONACYT.

13.11.4.2. Aspectos financieros y presupuestarios: Egresos.

Comparativo presupuestado- erogado enero-septiembre 2012

Recursos fiscales

Miles de pesos

Capítulo de Gasto	Presupuesto Ene-Sep 2012	Egresos Ene-Sep 2012	Variación	Porcentaje
1000 Servicios Personales	123,196.2	120,112.0	3,084.2	2.5
2000 Materiales y Suministros	6,677.8	4,781.0	1,896.8	28.4
3000 Servicios Generales	30,252.3	22,919.8	7,332.5	24.2
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,759.1	2,754.5	1,004.6	26.7
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	-	-	-	-
6000 Inversión Pública	-	-	-	-
Total:	163,885.4	150,567.3	13,318.1	8.1

Fuente: Informe del avance del ejercicio presupuestal ene- sep 2012

El ejercicio del presupuesto fiscal se llevó a cabo bajo un estricto cumplimiento de las metas establecidas.

- Capítulo 1000 (Servicios Personales)** El subejercicio de \$3,084.2 miles de pesos, que representa el 2.5 % del total autorizado al 30 de septiembre en éste capítulo, esto debido a que la Evaluación de los Investigadores para el pago de estímulos al desempeño académico del 5to bimestre aun no ha sido cubierta.
- Capítulo 2000 (Materiales y Suministros)** El subejercicio del \$1,896.8 miles de pesos, el cual representa el 28.4% del total autorizado al 30 de septiembre éste capítulo, se debe a los compromisos de los contratos relacionados con los Materiales y suministros necesarios para el desempeños de las actividades de la institución programados a pagar durante el último trimestre del año.
- Capítulo 3000 (Servicios Generales)** El Subejercicio de \$7,332.5 miles de pesos, el cual representa el 24.2% del total autorizado al 30 de septiembre

en éste capítulo, se debe a que los eventos estratégicos como los gastos de edición, corrección e impresiones de las publicaciones de El Colef, están programados para el último trimestre del año, así como las actividades académicas con motivo del 30 Aniversario de El Colef programadas en los meses de octubre y noviembre.

- **Capítulo 4000 (Becas)** El subejercicio de \$1,004.6 miles de pesos, el cual representa el 26.7% del total autorizado al 30 de septiembre, se debe a que los apoyos de becas de investigación se darán en el último trimestre, así mismo en dicho periodo se reflejara el incremento de alumnos por la nueva promoción.

13.11.4.3. Aspectos financieros y presupuestarios: avances en los programas sustantivos.

En este apartado se presentan aspectos financieros y presupuestarios de Enero a Septiembre de 2012, tales como:

- Flujo de Recursos del Fideicomiso Enero a Septiembre 2012.
- Integración de Programas y Presupuesto (Análisis programático presupuestal) Enero a Septiembre 2012.

Fideicomiso de Ciencia El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

Con fecha 06 de marzo del 2012 se efectuó la renovación del registro ante la Secretaria de Hacienda y Crédito Público con la clave 20003891C01106.

Siguiendo con el mismo objeto de Financiar o complementar financiamiento de proyectos específicos de investigación, la creación y mantenimiento de instalaciones de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en

los proyectos, y otros propósitos directamente vinculados para proyectos científicos o tecnológicos aprobados.

Flujo de recursos del fideicomiso Enero a Septiembre 2012:

Pesos	Importe
Saldo 2011	46,285,055.51
Ingresos 2012	79,457,066.84
Egresos 2012	80,246,127.44

Dólares	Importe
Saldo 2011	546,238.86
Ingresos 2012	211,905.73
Egresos 2012	473,472.23

ANALISIS PROGRAMATICO PRESUPUESTAL ENERO-SEPTIEMBRE 2012

(miles de pesos con un decimal)

Estructura Programática					Denominación	Elementos Programáticos		Meta alcanzada	Asignación		Gasto
F	FN	SF	AI	PP		Meta programada			Presupuesto Modificado	Presupuesto Ejercido	
					GASTO PROGRAMABLE				163,885.4	150,567.3	
1					Gobierno				1,868.1	1,868.1	
	3				Coordinación de la Política de Gobierno				1,868.1	1,868.1	
		04			Función Pública				1,868.1	1,868.1	
			001		Función pública y buen gobierno				1,868.1	1,868.1	
				O001	Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno				1,868.1	1,868.1	
3					Desarrollo Económico				162,017.3	148,699.2	
	8				Ciencia, Tecnología e Innovación				162,017.3	148,699.2	
		01			Investigación Científica				162,017.3	148,699.2	
			002		Servicios de apoyo administrativo				7,088.6	7,081.2	
				M001	Actividades de apoyo administrativo.				7,088.6	7,081.2	

ANALISIS PROGRAMATICO PRESUPUESTAL ENERO-SEPTIEMBRE 2012

(miles de pesos con un decimal)

Estructura Programática					Denominación	Elementos Programáticos		Meta alcanzada	Asignación	Gasto	
F	FN	SF	AI	PP		Meta programada			Presupuesto Modificado	Presupuesto Ejercido	
			003		Generación de conocimiento científico para el bienestar de la población y difusión de sus resultados				151,169.6	138,863.5	
				E001	Realización de Investigación científica y elaboración de publicaciones				151,169.6	138,863.5	
					1	Publicaciones arbitradas	228	140			
						Total de investigadores	116	112			
					2	Proyectos	79	99			
					Millones de pesos de recursos propios						
			008		Formación de recursos humanos en Centros Públicos de Investigación				3,759.1	2,754.5	
				U001	Apoyos para estudios e investigaciones				3,759.1	2,754.5	
					3	Alumnos Graduados	87	87			
						Alumnos aceptados *	127	127			

*Alumnos aceptados Cohorte 2010-2012

13.11.5. RECURSOS HUMANOS

13.11.5.1. Estructura básica y no básica.

- **Total de la Estructura básica al 30 de septiembre de 2012**

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones en la estructura básica, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

- **Total de la Estructura no básica al 30 de septiembre de 2012**

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones en la estructura no básica, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

13.11.5.2. Personal de base, confianza, honorarios y eventual.

- **Total de Personal de base**

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

- **Total de Personal de Confianza**

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

- **Total de Personal de honorarios**

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

- **Total de Personal eventual**

No aplica

13.11.5.3. Condiciones generales de trabajo o contrato colectivo.

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la primera etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

13.11.5.4. Recursos Humanos: Relación de puestos de libre designación y puestos sujetos a la LSPCAPF o a otro servicio de carrera establecido legalmente.

No aplica para El Colef

13.11.6. RECURSOS MATERIALES

13.11.6.1. Bienes Muebles.

Los bienes muebles de la institución, se encuentran debidamente protegidos mediante póliza de seguros de daños patrimoniales y libres de todo tipo de gravámenes que comprometan su propiedad o disposición de uso.

Las adquisiciones de Julio- Noviembre de 2012 de Bienes Muebles, según registros, ascienden a \$1, 847,112.21 pesos, a valor de adquisición, y se integran por tipo de bienes de la siguiente forma:

Tipo de bien	Costo total
Cómputo	\$ 550,638.32
Comunicación	\$ 10,999.00
Mobiliario y Equipo de Oficina	\$ 1,285,474.89
Total	\$ 1,847,112.21



Todos los bienes a que se refiere el cuadro anterior, cuentan con los resguardos debidamente firmados por los usuarios, mismos que se comprometen hacer un buen uso de los equipos que les fueron asignados por otro lado los importes antes mencionados fueron debidamente conciliados entre áreas de control patrimonial y la Coordinación de Contabilidad.

Inventarios

Los inventarios que maneja la institución corresponden, exclusivamente a papelería y artículos de oficina, necesarios para el desarrollo de las actividades

operativas de las áreas sustantivas y administrativas, al 30 de Septiembre de 2012 el inventario total es por \$724,085.83 pesos, a valor de adquisición.

13.11.6.2. Bienes Inmuebles.

La sede de El Colegio de la Frontera Norte, A.C. (EL COLEF) se encuentra ubicada en Autopista Tijuana-Ensenada Km. 18.5, San Antonio del Mar, Tijuana, Baja California. Los inmuebles de la institución, en la Ciudad de Tijuana, se integran de 41,264.16 metros cuadrados de terreno, la ocupación de espacios físicos es de cuatro edificios, una guardería, una biblioteca y una bodega que cubren 9,906.08 metros cuadrados de construcción; su distribución comprende entre otros: 6 aulas de docencia y un laboratorio de computó, 195 cubículos, cinco salas de juntas, un auditorio, una aula magna y áreas comunes. Las áreas externas cuentan con jardinería y estacionamiento para 237 autos con espacios para personas con capacidades diferentes.



El **Proyecto Ecoparque** se encuentra ubicado en la Delegación Mesa de Otay, en la Ciudad de Tijuana, y cuenta con instalaciones que cubren 350 m² de construcción en una superficie de 61,929.86 m² de terreno. Dicho terreno fue recibido en donación con el objeto específico de desarrollar un Programa de Educación Ambiental con el propósito de fomentar una cultura sobre la ecología entre la ciudadanía, cuenta con una oficina administrativa, un laboratorio, un aula ecológica, áreas de uso común y espacio para estacionamiento.



En la **Dirección General Regional Noreste**, ubicada en **Monterrey, Nuevo León**, se cuenta con una infraestructura física de 17 cubículos, una sala polivalente, una biblioteca, áreas comunes y 13 cajones de estacionamiento en un terreno de 1,170 metros cuadrados, con una construcción de 590.70 metros cuadrados;



así mismo en la ciudad de **Matamoros, Tamaulipas** El Colef cuenta con un edificio en una superficie de 10,003.85 metros cuadrados con una área construida de 1272 metros cuadrados en tres niveles de los cuales destacan 10 cubículos de

investigación, un almacén, cuatro salas de juntas, áreas de estar y estacionamiento para 40 vehículos.



En la **Dirección Regional Noroeste en Ciudad Juárez, Chihuahua**, los inmuebles propiedad de la institución, comprenden una superficie de 1,530.67 metros cuadrados de terreno con una superficie construida de 1494 metros cuadrados, distribuidos en: recepción, 18 cubículos, bodega, área de administración, área de cómputo, tres aulas, áreas comunes y 31 cajones de estacionamiento.



En **Mexicali, Baja California** El Colef cuenta con terrenos para un futuro crecimiento en la zona mismos que fueron adquiridos por donación por el Ayuntamiento de Mexicali los cuales suman 906.32 metros cuadrados.



Los documentos notariales que amparan la propiedad de los inmuebles se encuentran debidamente actualizados y registrados en el Registro Público de la Propiedad.

Para el logro de sus objetivos académicos El colef se ha visto en la necesidad de contratar el arrendamiento de inmuebles que faciliten el desarrollo de las actividades propias en las siguientes ciudades:

- **Nuevo Laredo:** Con una infraestructura física de seis cubículos y una sala de juntas, en una superficie arrendada de 230 metros cuadrados.



- **Piedras Negras:** Las oficinas de esta Subsede se encuentran en una construcción de 209.25 metros cuadrados con 4 cubículos y área común.



- **Mexicali:** Cuenta con una infraestructura física de 4 cubículos y una biblioteca, en una superficie total arrendada de 85 metros cuadrados.



- **Nogales:** Cuenta con una construcción arrendada de 39 metros cuadrados y cuatro cajones de estacionamiento.



- Debido a la constante interacción con diversas autoridades y actores sociales que se encuentran en la Ciudad de México, se cuenta con oficinas arrendadas de **Representación en el Distrito Federal**, que se componen de un terreno de 429.66 metros cuadrados, con una construcción de 340

metros cuadrados, dividida en auditorio para eventos académicos y de divulgación, oficinas y salas de juntas.

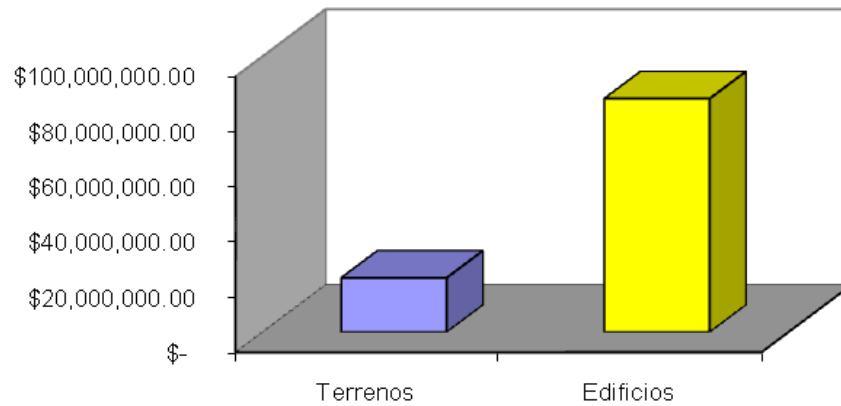


- En **Tijuana** se tienen oficinas arrendadas de 206.46 metros cuadrados en la **Zona Río**, los cuales cuentan con: oficinas, salas de captura y sala de juntas.



Descripción	Costo total
Terrenos	\$ 19,668,140.13
Edificios	\$ 84,698,684.48
Total	\$104,366,824.61

Terrenos y Edificios



13.11.6.3. Bienes Tecnológicos.

Inventario de equipo (Octubre 2012)

Tijuana	Descripción
613	Computadora de escritorio
174	Computadoras portátiles
12	Servidor
183	Impresora
49	Escáner
8	Equipo terminal de videoconferencia
1	Equipo multipunto de videoconferencia
20	Switch para red
12	Puntos de acceso inalámbricos
3	Ruteador

Relación de enlaces de Internet (Octubre 2012)

Cantidad	Descripción
1	Enlace de Internet Dedicado de 100Mbps
1	Enlace de Internet Dedicado de 40Mbps
1	Enlace de Internet Dedicado de 4Mbs
1	Enlace de Internet Dedicado de 768Kbps
1	Enlace de Internet2 Dedicado de 4Mbps
6	Enlace de Internet/Internet2 Híbrido de 2Mbps
21	Enlace de Internet Infinitum de 2/4Mbps

Inventario de principales programas de cómputo (Octubre 2012)

Cantidad de Licencias	Descripción
45	Paquete Estadístico SPSS
15	Programa Idrisi Andes
19	Programa Estadístico STATA/SE
15	Programa Atlas/ti
3	Programa ArcGIS Desktop
3	Programa MapInfo Profesional V11

Cantidad de Licencias	Descripción
3	Programa Adobe Creative Suite CS5.5 Design Standard
2	Programa Adobe Creative Suite CS5 Web Premium
20	Programa CorelDraw Graphics Suite X3
1	Programa AutoCad 2011
10	Programa de Econometría Eviews
2	Programa de Econometría Stella 9.1
3	Programa de Econometría UCINET 6
410	Sistema Operativo Windows 7 Enterprise
410	Programa Microsoft Office 2010
5	Programa Microsoft Expression Studio Ultimate
5	Programa Microsoft Expression Studio Web
1	Programa Microsoft Expression Project Server
10	Programa Microsoft Expression Project
1	Programa Microsoft SharePoint
30	Programa Microsoft Visio
15	Programa Microsoft Visual Studio
1	Programa Microsoft Visual Studio Team Foundation Server
20	Sistema Operativo Windows Server
2	Programa Abbyy FineReader
1	Programa ArcGis Server Workgroup

13.11.7. PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN (PEMG) 2008-2012

En el marco del Programa de Mejora de la Gestión del 2012, se registró el proyecto “*Más Digitalización y menos papel*” en el Sistema denominado de Administración de Mejora de la Gestión (SAPMG). Para dar cumplimiento a las acciones programadas en el proyecto antes mencionado, se llevaron a cabo las siguientes acciones:

Proyecto “Más digitalización y menos papel”

Este proyecto fue la propuesta para el PMG 2012, basándonos en los resultados del “Informe del Índice de Desarrollo Institucional” elaborado por la Secretaría de la Función Pública en su objetivo 3 “Minimizar los costos de operación y administración de las dependencias y entidades”.

Fase 1.- Iniciativa del proyecto

Se registró en el SAPMG los datos generales del proyecto así como los siguientes indicadores: Procesos que eliminan el uso de papel, Ahorro en materiales y suministros según lo establecido en el capítulo 2000 y Ahorro en servicios generales según lo establecido en el capítulo 3000. Las categorías aplicables a éste proyectos son exclusivamente las etapas 1,4 y 5. Así mismo se realizó el análisis de costos siendo de cero inversión y también el análisis de factibilidad que arrojó que éste proyecto sí es factible de llevarse a cabo.

Fase 2.- Registro del proyecto

Se ingresó al SAMPG la calendarización de las actividades así como los responsables de las mismas.

Fase 3.- Seguimiento del proyecto

	Actividad	Fecha inicio	Fecha final	Estatus
ETAPA 1	Análisis de la situación			
1.1	Identificar los problemas	2/13/2012	3/10/2012	Terminada
1.2	Realizar un diagnóstico de la situación actual	3/11/2012	3/31/2012	Terminada
1.3	Identificar el estado que se quiere alcanzar	4/1/2012	4/14/2012	Terminada

	Actividad	Fecha inicio	Fecha final	Estatus
1.4	Identificar la brecha entre la situación actual y el estado a alcanzar	4/16/2012	4/28/2012	Terminada
ETAPA 2	Regulación base cero en normas (N/A)			
ETAPA 3	Regulación base cero en trámites (N/A)			
ETAPA 4	Mejora de procesos, trámites y servicios			
4.1	Definir las características del proceso	4/30/2012	5/12/2012	Terminada
4.2	Analizar el proceso	5/14/2012	5/26/2012	Terminada
4.3	Implantar acciones de mejora	4/28/2012	7/21/2012	Terminada
ETAPA 5	Incorporación de buenas prácticas y mejora de estándares			
5.1	Implantar buenas prácticas	8/15/2012	9/1/2012	Terminada
5.2	Implantar el plan de aseguramiento de la mejora	9/3/2012	10/6/2012	Terminada
5.3	Medir la satisfacción del usuario	10/8/2012	12/14/2012	Falta por concluir

El proyecto consiste en lo siguiente:

El objetivo es la disminución del uso de papel en el fotocopiado e impresión de documentos para la disminución de costos así como impulsar el uso de la digitalización de documentos.

Los beneficios del proyecto son:

- Disminución de uso de papel
- Reducción en costos por servicio de fotocopiado
- Concientizar al personal para disminuir la impresión de documentos
- Concientizar al personal para la digitalización de documentos
- Contribución al objetivo 3 del PMG para minimizar los costos de operación y administración de las dependencias y entidades.

13.11.8. PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN (PNRCTCC) 2008-2012

A continuación se informa las actividades realizadas durante el periodo del 1º de julio al 31 de agosto de 2012.

Transparencia Focalizada

En cumplimiento a la Actividad 1, derivada de las Acciones 2012 en materia de Transparencia Focalizada, se envió la impresión de la pantalla como evidencia de la homologación de la sección "Transparencia". En lo referente a las "recomendaciones" que los órganos públicos responsables hayan dirigido a la institución y "estudios y opiniones" sobre el quehacer gubernamental, se informó al área correspondiente que la institución no cuenta con esa información; asimismo se notificó que el "Programas del Plan Nacional de Desarrollo" no aplica y que se está integrando el apartando "Rendición de Cuentas" de acuerdo al tema.

En atención a la Guía de Participación Ciudadana 2012, relativo a la Cobertura y a programas que impliquen la asignación de apoyos económicos (no contrataciones) para cualquier fin a personas físicas o morales no gubernamentales, se notificó que El Colegio de la Frontera Norte A. C. no cuenta con dichos programas ni posee estas características, por lo que la institución no se encuentra en tal Cobertura.

Sobre la Actividad 4 del tema, se envió la evidencia de haber realizado al menos tres actividades de difusión de la información socialmente útil o focalizada.



La calificación emitida por la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional para este tema es de 100.

Blindaje Electoral

El Tema de Blindaje electoral dio cumplimiento a las acciones programadas en años electorales con la difusión por medios electrónicos del ABC de los servidores públicos relacionado con las elecciones y la difusión de las restricciones a servidores públicos en campañas electorales, la Guía preventiva para servidores públicos en relación con las elecciones y, la guía de Responsabilidades administrativas y elecciones. Asimismo, se hizo llegar a la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional (UPTCI) el reporte ejecutivo y el formato de consolidación con los resultados del tema correspondiente a las oficinas de Tijuana, Nuevo León, Tamaulipas, Coahuila, Chihuahua y Sonora. La calificación obtenida para este tema fue de 10.

Participación Ciudadana

En atención a la Guía de Participación Ciudadana 2012, relativo a la Cobertura y a programas que impliquen la asignación de apoyos económicos (no contrataciones) para cualquier fin a personas físicas o morales no gubernamentales, se notificó que El Colegio de la Frontera Norte A. C. no cuenta con dichos programas ni posee estas características, lo cual fue ratificado por la Dirección de Vinculación con Gobierno y Sociedad de la Unidad de políticas de Transparencia y Cooperación Internacional. En mensaje del 28 de septiembre del presente año de parte de la Dirección Adjunta de Vinculación Interinstitucional se corrobora que este tema no aplica para la institución.

Tema Mejora de los sitios web de las instituciones de la APF

Para dar cumplimiento al tema, el portal institucional de EL COLEF es supervisado constantemente para que su estructura y navegación sea la correcta de acuerdo a los reactivos del SIP. Entre las acciones llevadas a cabo en el periodo se encuentran los mecanismos de búsqueda; el Mapa del sitio; la optimización para motores de búsqueda (SEO); la Plantilla homologada; la uniformidad de estilo; la accesibilidad web; el peso por página; la atención a enlaces rotos; la validación HTML y CSS; la disponibilidad del sitio; la compatibilidad con navegadores; interoperabilidad y datos abiertos; mecanismos de contacto; las políticas de privacidad y seguridad de datos personales; las estadísticas del sitio; la versión en inglés; el apartado de Transparencia; la versión móvil del sitio; las Redes Sociales y la Encuesta de satisfacción. La calificación otorgada a este tema fue de 8.8.

Abatimiento al rezago de la educación

Para dar cumplimiento al Tema de Rezago Educativo es puesto permanentemente a disposición de todo el personal de la institución de forma electrónica y en los corchos de todos los edificios, la información promocional de las Jornadas Nacionales de Incorporación, Acreditación y Certificación del INEA. No se ha recibido calificación para este tema.

Tema Cultura Institucional. No discriminación y equidad de género

En respuesta a las acciones de este tema, se difundió a todo el personal de EL COLEF la invitación de la Secretaría de la Función Pública "SFP" relativa a la aplicación electrónica de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional, así como la Política Nacional y Deberes Institucionales, la Ley General de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia y los Lineamientos para el uso no sexista del lenguaje en la redacción de textos. Por otra parte, se registraron de los compromisos de Cultura Institucional en la plataforma informática y el nuevo plan de acción de la institución. No se ha recibido calificación para este tema. Cabe mencionar que, se exhortó al personal de la institución a responder la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional del 10 al 21 de septiembre del presente año.

Lineamientos de Integridad y Ética

De conformidad con los Lineamientos Generales para el establecimiento de Acciones Permanentes que aseguren la Integridad y el Comportamiento Ético de los Servidores Públicos en el desempeño de sus empleos, cargos o comisiones, se enviaron a la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional el Plan de Trabajo y los indicadores de evaluación del Código de Conducta. De acuerdo al mensaje del 28 de septiembre del presente año de parte de la Dirección General de Vinculación Interinstitucional, se cumplen con todas las actividades de los Lineamientos.

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012

Como parte de las acciones programadas se incorporó dentro del apartado de Transparencia del sitio web institucional una subsección denominada Rendición de Cuentas, en donde se publicó la primera y segunda etapa del Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012 de la institución, así como la liga al Portal de Obligaciones de Transparencia. Aún no hay calificación para este tema. Se actualizó la portada para el informe de acuerdo al archivo enviado por el Conacyt y se ligaron los anexos para consulta.

13.11.9. LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL (LFTAIPG)

A continuación se enlistan las áreas más relevantes en cumplimiento a las obligaciones derivadas de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental durante el periodo del 1º de julio al 31 de agosto de 2012.

Artículo 7 de la LFTAIPG

En cumplimiento a las obligaciones derivadas del artículo 7 de la LFTAIPG, dentro de la página de internet de EL COLEF se localiza el Portal de Obligaciones de Transparencia (POT), se informa que en cumplimiento al artículo 10 del Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental se envió el recordatorio trimestral al personal responsable de actualizar la información relativa a este tema. Cabe mencionar que, la Unidad de Enlace ha mantenido una estrecha relación con las unidades administrativas, con la finalidad de brindarles apoyo y asesoría en dicha actividad.

Formatos IFAI.FIC

En lo referente a los formatos IFAI.FIC, se informa que en este periodo no corresponde reportar información al Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos.

Sistemas de Datos Personales

En cumplimiento al artículo 23 de la LFTAIPG, EL COLEF tiene registrado en el Sistema Persona del IFAI, los sistemas de datos personales de la Dirección de Recursos Humanos, la Coordinación de Servicios Escolares, la Coordinación de Servicios Generales y Biblioteca, cada una de estas áreas cuenta con un Documento de Seguridad de consulta y apoyo para llevar a cabo la protección de los datos personales que se encuentran en medios electrónicos o físico. Cabe aclarar que, en cumplimiento al Cuadragésimo Lineamiento de Protección de datos personales, se le informó al IFAI, que no hubo cambios en los sistemas de datos personales de EL COLEF en el mes de septiembre.

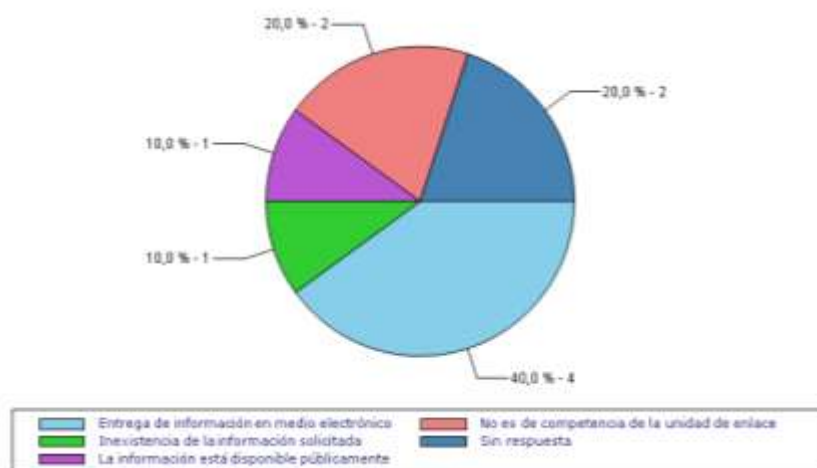
Comité de Información

En el periodo comprendido del 1º de julio al 31 de agosto, el Comité de Información ha llevado a cabo 4 reuniones, en las que se emitieron acuerdos y resoluciones. Los principales temas a tratar fueron: valoración de la respuesta a

las solicitudes de acceso a la información y aprobación de información para reportar al IFAI.

Solicitudes de Información

A continuación se presenta una gráfica tomada del sistema INFOMEX, que representa las solicitudes de información que se *respondieron* en el periodo del 1º de julio al 31 de agosto del 2012. En la gráfica se observa una distribución por el tipo de respuesta registrada en el sistema INFOMEX.



En relación a la gráfica, cabe aclarar que las dos solicitudes que aun no tienen respuesta, se debe a que se encuentran en proceso. Asimismo, se informa que en el periodo a reportar, se *recibieron* un total de nueve solicitudes de acceso a la información.

Organización de Archivos

En lo referente al desarrollo del proyecto denominado: Sistema de Administración y Automatización de Archivos de EL COLEF, que tiene como objetivo la implantación de un sistema que auxilie en las actividades derivadas de la organización y conservación de archivos y la clasificación de los expedientes como reservados y confidenciales, se informa que fue concluida la capacitación del personal responsable de archivo de trámite, previo a la implantación del sistema. Por último se informa que la Coordinación de Archivos y la Unidad de Enlace, continúan con el proceso de revisión del archivo de trámite de la institución.

Capacitación

La Coordinación de Archivo y la Unidad de Enlace han mantenido una estrecha relación con el personal responsable de archivo de trámite, brindando asesorías personalizadas y capacitación para los empleados que recientemente han sido designados como responsable de archivo de trámite.

13.11.10. OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS REALIZADAS POR INSTANCIAS FISCALIZADORAS.

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones para esta tercera etapa, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa. No se prevén modificaciones durante el mes de noviembre de 2012.

13.11.11. PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN.

No aplica para El Colef

13.11.12. BASES O CONVENIOS DE DESEMPEÑO.

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones para esta tercera etapa, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa.

13.11.13. OTROS ASUNTOS RELEVANTES.

No se presentaron aspectos nuevos ni se realizaron adecuaciones o actualizaciones para esta tercera etapa, por lo que la información vigente corresponde a la reportada en la segunda etapa.

13.11.14. ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN

Las acciones presentadas ante la Unidad de Control de la Gestión Pública por medio del sistema SIRCAPF del periodo comprendido del 01 de Julio al 30 de septiembre de 2012; las entregables reportadas para el tercer bimestre se envió el día 13 de julio de 2012 con corte al 30 de junio de 2012 y el reporte para el cuarto bimestre enviado el 17 de septiembre de 2012 con corte al 31 de agosto de 2012.

REPORTE 1

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN GLOBAL

En el cuadro que a continuación se presenta, se informa de 22 acciones reportadas; 18 se concluyeron y 4 se encuentra en proceso de atención.

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN					
				ETAPA:	INFORME ETAPA 3
				Corte AyCP:	30-Nov-12
				Pdo. Reporte:	Reporte 1
				Fecha Entregable:	Global
#	Unidad Responsable	Descripción de la Acción y Compromiso en Proceso	Actividad a realizar	%	
1	Dir. de R.H.	Actualización del Manual de General de Organización	Concluido	100%	
1	Dir. de R.H.	Actualización del Manual de General de Organización	Concluido	100%	
1	Dir. de R.H.	Actualización del Manual de General de Organización	Concluido	100%	
1	Dir. de R.H.	Actualización del Manual de General de Organización	Concluido	100%	
1	Dir. de R.H.	Actualización del Manual de General de Organización	Concluido	100%	

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN					
				ETAPA:	INFORME ETAPA 3
				Corte AyCP:	30-Nov-12
				Pdo. Reporte:	Reporte 1
				Fecha Entregable:	Global
#	Unidad Responsable	Descripción de la Acción y Compromiso en Proceso	Actividad a realizar	%	
2	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio Enero 1982 - Diciembre 1992	Concluido	100%	
2	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio Enero 1982 - Diciembre 1992	Concluido	100%	
3	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio 1993 - 1997	Concluido	100%	
3	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio 1993 - 1997	Concluido	100%	
4	Dir. de RMyS	Actualización de las políticas bases y lineamientos en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios de El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	Concluido	100%	
5	Dir. de RMyS	Presentar la actualización de las políticas bases y lineamientos en materia de obra pública y servicios relacionados con las mismas de El Colegio de la Frontera Norte, A.C.	Concluido	100%	
6	Resp. del PMG	Sistema de Administración y Automatización de Archivos de El Colef	Concluido	100%	
6	Resp. del PMG	Sistema de Administración y Automatización de Archivos de El Colef	Concluido	100%	
6	Resp. del PMG	Sistema de Administración y Automatización de Archivos de El Colef	Concluido	100%	
6	Resp. del PMG	Sistema de Administración y Automatización de Archivos de El Colef	Concluido	100%	
7	Sec. Gral. Acad.	Reforma al Estatuto del Personal Académico de El Colef	Concluido	100%	
7	Sec. Gral. Acad.	Reforma al Estatuto del Personal Académico de El Colef	Concluido	100%	
7	Sec. Gral. Acad.	Reforma al Estatuto del Personal Académico de El Colef	Concluido	100%	
TOTAL DE AyCP EN PROCESO:					100%

REPORTE 2

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN EN LOS PRIMEROS 90 DÍAS

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN					
				ETAPA:	INFORME
				Corte AyCP:	ETAPA 3
				Pdo. Reporte:	30-Nov-12
				Fecha Entregable:	Reporte 2
				Cantidad y %	1os. 90 días
#	Unidad Responsable	Descripción de la Acción y Compromiso en Proceso	Actividad a realizar	%	
2	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio Enero 1982 - Diciembre 1992	Respuesta de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública.	50%	
2	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio Enero 1982 - Diciembre 1992	De autorizar la baja de la UCGIGP se continuara con el proceso de acuerdo a la normatividad correspondiente	25%	
3	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio 1993 - 1997	Respuesta de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública.	0%	
3	Dir. de R.F.	Baja de Archivo Contable del ejercicio 1993 - 1997	De autorizar la baja de la UCGIGP se continuara con el proceso de acuerdo a la normatividad correspondiente.	0%	
4	Presidencia Sec. Gral. Acad. Sec. Gral. Plan y Des.Int.	Primera fase Planeación de Mediano Plazo para próximo periodo	Se inicia la planeación institucional y académica a mediano plazo con base en la planificación anterior y en espera del nuevo Plan Nacional de Desarrollo.	0%	
5	Sec. Gral. Acad. Dir. Gral. Acad.	Primera Fase evaluación investigadores	En esta primera fase se prepara el sistema para la evaluación de la producción académica de investigadores.	0%	
6	Sec. Gral. Acad.	Comité Externo de evaluación	Preparación del material y logística de sesión 2013 Comité Externo de Evaluación.	0%	
7	Sec. Gral. Acad.	Comisión Externa de Evaluación	Preparación y logística de sesión 2013 Comisión Externa de Evaluación.	0%	
8	Sec. Gral. Acad.	Junta Directiva y Asamblea de Asociados	Preparación del material y logística de primera sesión ordinaria de Junta Directiva y Asamblea de Asociados.	0%	
9	Dir. Gral. de Adm. y Financ.	Implementación del Sistema Integral de Procesos Administrativos (SIPA)	Desarrollo e implementación de los procesos administrativos, contables y financieros de la entidad.	25%	
10	Dir. de Rec. Mat.	Implementación de acciones para la eficiencia energetica de El Colef	Redistribución de las cargas electricas	0%	

13.11.15. RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS GENERALES, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

Las siguientes actividades son las acciones a desarrollarse en los primeros 90 días.

- Primera fase planeación de mediano plazo para próximo periodo: Se inicia la planeación institucional y académica a mediano plazo con base en la planificación anterior y en espera del nuevo Plan Nacional de Desarrollo.
- Primera fase evaluación investigadores: En esta primera fase se prepara el sistema para la evaluación de la producción académica de investigadores.
- Comité Externo de Evaluación: Preparación del material y logística de sesión 2013 Comité Externo de Evaluación.
- Comisión Externa de Evaluación: Preparación y logística de sesión 2013 Comisión Externa de Evaluación.
- Junta Directiva y Asamblea de Asociados: Preparación del material y logística de primera sesión ordinaria de Junta Directiva y Asamblea de Asociados 2013.
- Implementación del Sistema Integral de Procesos Administrativos (SIPA): Desarrollo e implementación de los procesos administrativos, contables y financieros de la entidad.
- Implementación de acciones para la eficiencia energética de El Colef: Redistribución de las cargas eléctricas.

∞



EL COLEGIO DE LA
FRONTERA NORTE

Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública
Federal 2006 - 2012.

**El Colegio de la
Frontera Norte, A.C.
(EL COLEF)**