



SECRETARIA DE LA FUNCION PÚBLICA

COORDINACION GENERAL DE ORGANOS DE VIGILANCIA Y CONTROL.

COMISARIATO DEL SECTOR EDUCACIÓN Y CULTURA

"2011, Año del Turismo en México"

Mazatlán, Sin., a 19 de octubre del 2011.

H. JUNTA DIRECTIVA DE EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A. C. PRESENTE.

Con fundamento en los artículos 63 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 30 fracción VI de su Reglamento y para los efectos señalados en los artículos 58 fracción XV, y 59 fracción XI de la citada Ley, en nuestro carácter de Comisarios Públicos ante El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (COLEF), presentamos la Opinión sobre el desempeño general de la Institución durante el primer semestre del 2011, con base en el Informe de Autoevaluación, presentado por su Presidente, Dr. Tonatiuh Guillén López.

a). Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno

La Junta Directiva llevó a cabo una sesión ordinaria, sujetándose a lo dispuesto en el artículo 56 de la Ley de Ciencia y Tecnología para la operación de los Centros Públicos de Investigación, contando con la debida representatividad y participación de sus integrantes, en tanto que los asuntos analizados tocaron los puntos indispensables para la toma de decisiones.

b). Situación Operativa y Financiera

b.1 Situación operativa

En el primer semestre se llevaron a cabo diversas actividades contenidas en el Programa de Trabajo 2011, lo que permitió avanzar en el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa Estratégico de Mediano Plazo 2009 – 2012, de acuerdo a lo siguiente:

Se reporta que se cuenta con 74 publicaciones, integradas por 51 arbitradas, y 23 de divulgación; la participación de los investigadores en las publicaciones es de 0.70; asimismo con respecto a la meta anual de 300 publicaciones, de las cuales 220, son con arbitraje, y 80 de divulgación, representan un avance del 25% en el total de publicaciones, así como el 23%, en las arbitradas y el 29% en las de divulgación.

Las 51 publicaciones arbitradas se integran por 22 artículos, 23 capítulos en libros, así como 6 libros; en tanto que las 23 publicaciones de divulgación están conformadas por 9 informes técnicos, 8 artículos sin arbitraje, 4 reseñas bibliográficas, así como 2 capítulos en libros.

En materia de proyectos de investigación, estuvieron vigentes 80, de los que 56 contaron con financiamiento, en tanto que 24 se llevaron a cabo sin financiamiento; los proyectos con recursos complementarios representan un avance del 72% de la meta anual. De los proyectos que contaron con financiamiento 23 fueron concertados con el CONACYT, 9 instancias federales 5 con instituciones académicas, 5 con gobiernos municipales, 5 con instancias

gubernamentales binacionales, 3 con el sector privado, 3 con fundaciones, 2 con instancias estatales, y 1 con UC-MEXUS CONACYT.

Se señala que 86 investigadores participaron en los proyectos con recursos complementarios y 26 en los proyectos sin recursos, lo que significa que 92% los investigadores participaron en proyectos de investigación y el 8% no participaron en ningún proyecto ya que en algunos casos son nuevos, de reingresos o tienen licencia sin goce de sueldo ó sabático.

Los trabajos sustantivos se llevaron a cabo con 110 investigadores, de los cuales 105 estuvieron en activo y 5 en licencia, comparado con la meta de 114, representa un avance del 96%; del total de investigadores 100 cuentan con grado de doctor, uno es candidato a doctor y 9 con grado de maestro.

Asimismo, de los 110 investigadores 84 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) es decir un avance del 97% de la meta anual; la distribución de los investigadores por Nivel dentro del SNI es el siguiente: 8 Candidatos; 41 Nivel I; 22 Nivel II; 13 Nivel III y 1 Emérito; se resalta el incremento del Nivel III al pasar de 10 a 12, es decir incremento del 20%.

Como muestra al trabajo académico realizado por los investigadores se recibieron 5 distinciones, de las cuales el 40% correspondió al ámbito nacional; mismo porcentaje para el internacional así como 20% en el ámbito estatal.

Para fomentar el impulso a las investigaciones en equipo, la movilidad estudiantil, así como la organización de seminarios, se apoyó en la realización de 5 estancias académicas, de las cuales 2 fueron en el marco del período sabático y 3 como estancias académicas; con respecto a la meta anual se lleva un avance del 23%.

Asimismo, se recibieron a 5 investigadores visitantes, 4 de ellos provinieron de instituciones nacionales y 1 de institución extranjera, los cuales desarrollaron actividades de distintos proyectos de colaboración, así como de proyectos propios; el avance con respecto a la meta anual es del 33%.

Se realizaron diversos eventos académicos estratégicos con espacios de discusión en temas estratégicos en el campo de los problemas fronterizos, y como resultado de la convocatoria se recibieron 26 propuestas, de las cuales 18 fueron aprobadas y distribuías en seminarios, eventos académicos renovados, y eventos académicos nuevos; el avance respecto de la meta anual es del 60%.

Para difundir los resultados de investigación y establecer vínculos con los diferentes sectores de la sociedad, se apoyó la participación de investigadores en 80 foros externos, de los cuales 22 fueron internacionales y 58 nacionales; el total de eventos representa un avance del 41%, respecto de la meta anual.

El acervo del Sistema Bibliotecario, comprende una colección de 31,555 registros, los que representan a su vez un total de 41,930 volúmenes aproximadamente, distribuidos en las 7 sedes con que cuenta el COLEF; asimismo en el semestre fueron atendidos 2,623 usuarios, y se realizaron 4,292 préstamos de libros.

La actividad de la Dirección General de Docencia, se concentró a atender la promoción 2010 – 2012 de maestría y 2010 – 2014 de doctorado en Ciencias Sociales con especialidad en Estudios Regionales; la población estudiantil atendida al cierre del semestre fue de 119

alumnos, de los cuales 94 correspondieron a los programas de maestrías y 25 a la promoción del Doctorado.

La planta de profesores estuvo integrada por 56 profesores, de los cuales 50 corresponden a profesores internos, mientras que 6 a profesores externos; adicionalmente los estudiantes de maestría asistieron de forma extracurricular, a diversos cursos, entre los que destacan inglés y redacción.

Fue promovida la participación de estudiantes en proyectos de investigación institucionales y externos, reportándose en el período 9 estudiantes; los principales proyectos están relacionados con cambio climático, innovación y competitividad, Cooperación y Gobernanza bilateral y transfronteriza.

En cuanto a la movilidad estudiantil interna, se reporta que un total de 29 solicitudes cumplieron con los requisitos de los cuales 16 correspondieron a movilidad nacional, así como 13 a internacional; asimismo, fueron aprobadas 33 estancias académicas para estudiantes externos.

En el Programa de Vinculación El Colef en la Comunidad se llevaron a cabo las siguientes actividades: Ciclo Cine – Debate, realizándose 5 presentaciones, con un total de 444 asistentes; dos presentaciones de laboratorios de proyectos culturales, con un total de 77 participantes; Proyectos con ECOPARQUE, en el que se desarrollaron talleres y actividades temáticas en el ámbito de la protección al medio ambiente y los recursos naturales; celebración del día de la primavera ECOPARQUE; y la celebración del día mundial de la tierra ECOPARQUE.

En el marco del fortalecimiento de la vinculación con los actores del desarrollo relacionados con la frontera México-Estados Unidos, el COLEF es miembro o participa en 81 cuerpos consultivos, de los cuales 12 son internacionales, 66 nacionales, así como 3 binacionales.

En el ámbito del fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, el intercambio de información, así como impulsar la generación del conocimiento se reportan 198 convenios vigentes, 160 de años anteriores y 38 firmados en el año; es decir un aumento del 16% respecto a los 171 del período anterior; del total de los convenios 75 fueron con el sector público; 24 con el privado; 6 con el social; 30 con el académico; 63 con instituciones de educación superior.

Al cierre del primer semestre, se coordinaron 29 publicaciones de la cuales concluyeron 10 libros, y 4 revistas, asimismo se coordinan 15 publicaciones, que se encuentran en las diferentes fases del proceso, de las cuales 13 son libros, y 2 revistas que se estiman concluir en el presente ejercicio; se destaca la participación en 11 ferias de libro, 8 de ellas en territorio nacional; además se participó en LéaLA Feria del libro en español en los Ángeles.

Las ventas de publicaciones en el primer semestre ascendieron a \$160.1 miles, que representa una disminución del 21% respecto al mismo período del año anterior, en que se ingresaron \$202.6 miles.

En el transcurso del primer semestre, se distribuyeron los números 45 (enero – junio de 2011) y 46 (julio-diciembre) de la Revista Frontera Norte y el número 47 (enero – junio 2012) cuenta con 6 artículos aceptados.

Las instalaciones de la Casa Colef se constituyó en un apoyo para hacer llegar a la gente del centro del país la información sobre los trabajos, actividades, investigaciones y proyectos académicos de la Institución, se reporta que se realizaron 47 eventos, con 479 participantes, en reuniones de trabajo, presentaciones de libros, conferencias, seminarios, asistencia a ferias y entrevistas.

En relación al Programa Ecoparque, como un espacio de entretenimiento y acercamiento con los diversos sectores se atendieron a 7,932 visitantes, integrados por 6,430 estudiantes, 317 maestros, y 1,185 otros; comparado con el mismo período del año anterior en el que se atendieron a 7,786 visitantes significa un incremento del 2%.

Se presentan como Casos de Éxito dos proyectos, el primero "Políticas de seguridad y migración en la frontera México-Estados Unidos: Interdependencias, transparencias y derechos humanos", el cual fue financiado por la Fundación Ford, por un monto de \$115,000 dólares, y su vida útil permanente; el objetivo fue mostrar las consecuencias no esperadas de las políticas de seguridad de Estados Unidos y de México en la población migrante, así como incidir en la procuración de la transparencia y la rendición de cuentas de la presencia operacional y de las actividades de las agencias de seguridad fronteriza binacional.

Un segundo caso se denomina "Diagnóstico de violencia social en Matamoros, Tamaulipas", financiado por el H. Ayuntamiento de Matamoros, Tamaulipas; tiene como objeto analizar la relación entre violencia social y de género con el desarrollo urbano, con la vivienda y el comportamiento de la población, con las oportunidades de educación, empleo y acceso a beneficios sociales, con el desarrollo de la familia y el capital social, con las tendencias y prácticas de la discriminación social, con el rol de los medios de comunicación, con la cultura de la legalidad y con la disponibilidad y eficacia de las instituciones de seguridad y justicia.

Observamos que los dos casos se refieren a proyectos que no se han realizado, por lo que no se apegan a lo que establecen los Términos de Referencia para la elaboración de los informes, que establecen que deben de ser realizados en el año previo, y se deberá de informar los principales resultados y el impacto logrado.

La estructura orgánica autorizada al Colegio fue de 345 plazas, de las cuales al cierre del semestre fueron ocupadas 333, lo que representa un 97%; adicionalmente se reportan 50 plazas autorizadas bajo el régimen de honorarios, de las cuales fueron ocupadas 49; de las plazas presupuestales ocupadas 32 corresponden a mandos medios y superiores, 193 a personal científico y técnico, y 108 personal de apoyo y administrativo.

Por otra parte y con respecto a la capacitación, se impartieron 9 cursos enfocados a formación continua, actualización y capacitación técnica; el número de personas capacitadas ascendió a 43 con un total de 614 horas, habiéndose invertido \$52.5 miles.

Indicadores del Convenio de Administración por Resultados (CAR)

Se reportan 18 indicadores, de los cuales en 13 su cumplimiento se reportará en forma anual, en tanto de los 5 que presentan periodicidad semestral 3 lograron su metas, no así: i) Total de estancias de investigadores, que alcanzó un 83%; y ii) Participación en medios de comunicación, que logró el 99%.

b.2 Situación financiera.

Estado de situación financiera al 30 de junio del 2011, comparado con el 2010.

Se cuenta con activos totales por \$195,121.5 miles; pasivos por \$91,788.9 miles; y un

patrimonio por \$103,332.6 miles, los cuales representan incrementos del 9% y 21%, y sin variación, respectivamente.

El aumento de \$15,445.9 miles en el activo, se debió a movimientos compensados por aumentos en los rubros de: caja y bancos \$3,536.7 miles (16%); proyectos fideicomiso \$4,558 miles (10%); deudores \$345.9 miles (41%); aportaciones pendientes de recibir \$614.7 miles (205%); almacén \$1,254.4 miles (268%); activo fijo \$5,139.7 miles (5%); depósito en garantía \$8.8 miles (78%); así como disminución en otros activos \$12.3 miles (73%).

El incremento en el pasivo de \$15,780.1 miles, se debe también a movimientos compensados por aumentos en: impuestos por pagar \$413.6 miles (14%); acreedores diversos \$2,343.3 miles (183%); intereses por pagar \$78 miles (245%); proyectos de investigación \$4,557.8 miles (10%); pasivo laboral \$2,523.4 miles (155%); provisión para retiro voluntario \$5,907.4 miles (27%); así como una disminución en cuentas por pagar por 43.4 miles (18%)

En tanto que el saldo inferior poco significativo en la cuenta de patrimonio, por \$334.3 miles, (.003%) se debe a movimientos compensados por aumentos en patrimonio No Restringido \$12,060.5 miles (8%); patrimonio Restringido \$5,778.2 miles (110%); así como una disminución en patrimonio ganado \$18,173 miles (33%).

Estado de Resultados del 1° de enero al 30 de junio del 2011, comparado con 2010.

Este estado muestra que se tuvieron ingresos por \$232,533.3 miles; egresos por \$232,939.3 miles, generándose un déficit del período por \$406 miles, lo que representa incrementos del 89%, 111%, y disminución del 103%, respectivamente.

Los ingresos se componen por \$100,942.4 miles de recursos fiscales, \$21.5 miles de productos financieros, \$1,356.1 miles de productos por tipo de cambio, \$159.8 por otros ingresos, \$64,243.1 miles de ingresos por proyectos espaciales, y \$65,810.4 miles ingresos diversos de proyectos.

Los egresos se integran por \$123,571.3 miles de servicios personales, \$5,758.9 miles de materiales y suministros, \$22,841.2 miles de servicios generales, así como \$2,086.5 miles becas y transferencias; mientras que la afectación a resultados por tipo de cambio, depreciación, rectificación, gastos de operación, y otros, ascendió \$78,681.4 miles.

Razones Financieras

Del análisis financiero realizado, se aprecia un capital de trabajo por \$17,484.6 miles; por lo que toca a la solvencia económica se cuenta con \$1.21 por cada peso de pasivo; en lo referente de activos fijos entre los ingresos, se muestra una proporción de 0.49; mientras que la relación de pasivo total entre el patrimonio es de 0.89; **observamos que la provisión para retiro voluntario se incrementa en forma considerable, lo que contribuye a que el total del pasivo represente el 89% del patrimonio total, por lo que se deberá de buscar las fuentes de ingresos para hacer frente a esta contingencia.**

c). Integración de Programas y Presupuestos.

c.1 Eficiencia en la captación de ingresos.

El presupuesto anual ascendió a \$232,974.9 miles, mediante adecuaciones se modificó a \$236,302.3 miles, de los cuales \$206,254.1 miles corresponden a recursos fiscales, y \$30,048.2 miles a recursos propios; al cierre del primer semestre se programaron \$118,218.6 miles, de los que \$102,629.3 miles correspondieron a recursos fiscales, y \$15,589.3 miles a recursos propios, habiéndose captado \$169,901.4 miles, integrados por \$100,942.4 miles de

enero de 2010.

En cuanto al Programa Nacional de Reducción de Gasto Público, se reportan diversas acciones para cumplir con esta disposición, entre las que se menciona el uso de lámparas solares con sensores automáticos utilización del agua tratada para el consumo en las instalaciones, recontractación de paquetes de telefonía, implementación del uso de tarjetas electrónicas o códigos de barras para el consumo de gasolina, entre otras. El ahorro acumulado se reporta en \$838.5 miles, por lo que se superó la meta en un 42%.

**d). Asuntos Relevantes de la Gestión
Pasivos laborales contingentes.**

Observamos que se cuenta con 4 litigios laborales, por un monto estimado de \$3,204.6 miles; **por lo que recomendamos atender con oportunidad cada una de las etapas de los procesos laborales, allegándose de todos los elementos que aporten las áreas involucradas, para garantizar la mejor defensa.**

Auditoría.

Con relación a las observaciones de las diversas instancias de control y auditoría, se reportan 11 observaciones pendientes de solventar, integradas por 6 determinadas por el Órgano Interno de Control, una por la Unidad de Auditoría Gubernamental de la SFP, 3 de Auditoría Externa, y una de la Auditoría Superior de la Federación; **consideramos importante que la Institución instrumente las acciones necesarias para su solventación, así como los mecanismos de control interno para evitar su recurrencia.**

**e). Cumplimiento de la Normatividad y Políticas Generales
e.1 Plan Nacional de Desarrollo**

El COLEF, vinculó el cumplimiento de sus metas y objetivos en línea con el Eje Rector del Plan Nacional de Desarrollo 2007 – 2012, siendo este: a) Eje 2, Economía Competitiva y Generadora de Empleos, en particular con el objetivo 5, estrategia 5.5 donde se menciona específicamente el profundizar y facilitar los procesos de investigación científica, adopción e innovación tecnológica para incrementar la productividad de la economía nacional.

e.2 Programa Sectorial de Mediano Plazo

Con base en los objetivos rectores del Programa Especial de Ciencia y Tecnología 2008-2012, el Colegio elaboró su Programa de Estratégico de Mediano Plazo y el Programa de Trabajo correspondiente a 2011; ambos documentos detallan la acciones y resultados que habrán de alcanzarse en el corto y mediano plazo para fortalecer los procesos de planeación estratégica, vinculación y prospectiva de los diversos agentes del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

e.3 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental

El Comité de Información llevó a cabo 18 sesiones, en las que se emitieron 42 resoluciones y acuerdos, además de tratar los temas de: valoración de los requerimientos de prórroga para atender solicitudes de información; así como la correspondiente a la del índice de expedientes clasificados al segundo semestre de 2010; presentación del Catálogo de Disposición Documental, validado por el Archivo General de la Nación. Asimismo inició el proyecto "Sistema de Administración y Automatización de Archivos", que tiene como objetivo la implantación de un sistema que auxilie en las actividades derivadas de la organización y conservación de archivos y la clasificación de los expedientes como reservados y confidenciales.

e.4 Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público

El presupuesto autorizado de adquisiciones, arrendamientos y servicios ascendió a \$13,029.4 miles, a través del artículo 42 fueron contratados \$4,129.5 miles lo que representa el 32%; y mediante el procedimiento de licitación pública y excepciones de los artículos 1 y 41 de la Ley \$8,900 miles, equivalente a 68%; **observamos que a la fecha se superó el porcentaje autorizado para la contratación al amparo del artículo 42 de la Ley, por lo que recomendamos se instruya al personal responsable para que derivado de los próximos procedimientos de contratación al cierre del ejercicio se revierta esta tendencia.**

e.5 Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas

Se informa que la entidad no erogó recursos en materia de obra pública durante el primer semestre del 2011.

e.6 Programa de Mejora de la Gestión

Para el primer semestre del 2011 se programaron 3 proyectos: i) Sistema de información Académica (SIA-CVU); ii) Sistema de administración y control de Bienes Muebles; y iii) "Sistema de Administración y Automatización de Archivos de El Colef", los cuales se están desarrollando cumpliendo con los calendarios de actividades y etapas de los mismos.

e.7 Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas

El Colegio señala haber atendido en tiempo de las acciones inherentes a este programa, de acuerdo a los siguientes temas: Blindaje Electoral, Mejora de los Sitios Web Institucionales, Participación Ciudadana, Cultura Institucional. No discriminación y Equidad de Género, Rezago educativo, Transparencia Focalizada.

e.8 Cadenas Productivas de Nacional Financiera

El COLEF se adhirió a este programa, en el que se observa que al cierre del semestre se encuentran registrados 516 proveedores, 406 con cuentas por pagar; 4,074 documentos registrados por un monto de \$53,746.8 miles, siendo susceptible de factoraje \$53,683.8 miles; no se reportan documentos operados.

e.9 Sistema Integral de Información

Se informa que se remitió a la Comisión Intersecretarial de Gasto Financiamiento que opera el Sistema Integral de Información (SII), el 100% de los formatos que le son aplicables.

e.10 Control Interno Institucional.

En lo que corresponde a la aplicación del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, se elaboró y presentó el Informe Anual del Control Interno Institucional, destacando la aplicación de encuestas, los resultados relevantes, así como las acciones de mejora; asimismo se presentó la evaluación realizada por el Órgano Interno de Control, y el programa de trabajo de control interno 2011.

f). Convenio de Administración por Resultados, (CAR).

Se reportan los 5 anexos que integran el CAR: i) Programa de Mediano Plazo; ii) Programa Anual de Trabajo; iii) Criterios de indicadores de desempeño; iv) Acciones en el marco del Programa Especial de Mejora de la Gestión; v) Matriz de indicadores de de Programas.

Se constató que los indicadores reportados corresponden a los autorizados en el documento original del anexo III, del CAR.

g). Fideicomiso Público No Paraestatal

El fideicomiso del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico con número de contrato: 20003891C01106, y número de contrato 42762-5, fungiendo como institución Fiduciaria BBVA Bancomer, S. A., presenta un balance general al 30 de junio del 2011, que refleja un saldo en efectivo e inversiones en valores por \$52,444.9 miles, no se tienen registrados pasivos, por lo que la cuenta de patrimonio se reporta por la misma cantidad del activo; el estado de resultados del 1° de enero al 30 de junio del 2011, reporta que se tuvieron ingresos por \$68,211.8 miles, correspondiendo \$67,100.7 miles a aportaciones de proyectos, y \$1,111.1 miles a intereses generados; los egresos, ascendieron a \$64,801.9 miles, de los que \$64,578.1 miles corresponden a reembolsos de gastos de proyectos, y \$223.9 miles a honorarios fiduciarios, generándose una utilidad de \$3,409.9 miles.

Los proyectos vigentes al cierre del semestre fueron 102 destacando los siguientes: i) Administración de Over Moneda Nacional, ii) Evaluación multianual e impacto del programa Hábitat, iii) Encuesta sobre migración en la frontera norte de México, iv) Integración del registro nacional de población y expedición de cédula de identidad a menores de edad en el estado de Baja California; adicionalmente existen 29 proyectos financiados en dólares.

h). Contenido y Suficiencia del Informe

El Informe de Autoevaluación fue estructurado conforme a los Términos de Referencia para las Sesiones Ordinarias de Órganos de Gobierno de los Centros Públicos de Investigación del Sistema CONACYT, y describe las acciones realizadas en el marco de la normatividad y políticas sectoriales e institucionales referentes a la evaluación de las actividades sustantivas desarrolladas, así como los avances obtenidos en el cumplimiento de los objetivos y metas del programa de mediano plazo y de sus indicadores definidos en el Convenio de Administración por Resultados.

i). Conclusiones

Con relación a los 18 indicadores del CAR, en 13 su periodicidad fue anual ó más de un año, y de los 5 con periodicidad semestral, en 3 se alcanzaron las metas, no así: Total de estancias de investigadores, que alcanzó un 83%, y Participación en medios de comunicación, que logró el 99%.

Toda vez que la mayoría de los indicadores se establecieron con periodicidad anual, recomendamos que en los próximos informes se reporte la información del avance al período, a efecto de vigilar su comportamiento.

Las 74 publicaciones, representan un 35% menos que las del semestre anterior, y un promedio por investigador del 0.70, inferior a las del periodo anterior de 0.77; las publicaciones arbitradas fueron 51, es decir 35% menos que en el 2010.

Los proyectos de investigación totalizaron 80, de los que 56 contaron con financiamiento, y representan incrementos del 19% y 10% respecto del primer semestre del 2010; el promedio de proyectos con financiamiento es de 0.53 mejorando al logrado el semestre anterior de 0.47.

El número de investigadores fue de 110, de estos 105 en activos, es decir sin cambios significativos respecto del período anterior; asimismo 84 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) dos más que en el 2010, conformados por 8 Candidatos; 41 Nivel I; 22 Nivel II; 13 Nivel III y 1 Emérito; sin variaciones significativas con relación al semestre anterior.

Observamos que los Casos de Éxito que se presentan no se apegan con lo que se establece en los Términos de Referencia, que deben corresponder al año anterior, informando los principales resultados y el impacto logrado.

Con relación a los ingresos, se recibieron \$100,942.4 miles, de recursos fiscales, lo que representa el 98% de lo programado; en tanto que de los recursos propios programados se recibieron \$68,959.0 miles, es decir incremento del 342%.

En materia presupuestal, el gasto corriente de operación se incrementó en un 36% respecto a lo autorizado, mientras que el de inversión registró la adquisición de bienes muebles, que no se encontraban autorizados.

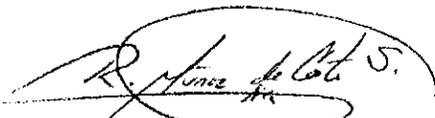
Reconocemos el esfuerzo realizado, por los resultados obtenidos en la generación de recursos propios, que es el motivo de las variaciones en los diversos capítulos del gasto, por lo que recomendamos tramitar con oportunidad las adecuaciones presupuestales a efecto de que al cierre del ejercicio se subsanen.

j). Recomendaciones

Una vez analizada la información presentada por el Director General del COLEF, nos permitimos presentar las siguientes recomendaciones:

- **Recomendamos incluir en los próximos Informes de Autoevaluación, el avance del período de los indicadores del CAR, que se establecieron con periodicidad anual, y con esto contar con elementos para promover el cumplimiento de las que en su caso presenten variaciones significativas.**
- **Recomendamos reforzar las acciones que permitan ejercer el presupuesto en base al calendario y a los programas autorizados, así como a la normatividad vigente, a fin de que al concluir el ejercicio fiscal 2011 no se presenten desviaciones significativas u omisiones importantes, previendo las medidas necesarias para gestionar oportunamente las adecuaciones presupuestarias que en su caso procedan.**
- **Observamos que a la fecha se superó el porcentaje autorizado para la contratación de bienes, arrendamientos y servicios, al amparo del artículo 42 de la Ley, por lo que recomendamos se instruya al personal responsable para que derivado de los próximos procedimientos de contratación al cierre del ejercicio se revierta esta tendencia.**

Finalmente, solicitamos a ésta H. Junta Directiva, se tomen como acuerdos las recomendaciones emitidas en el presente documento.



Ing. Rafael Muñoz de Cote Sisniega
Comisario Público Propietario



C.P. Luis Pérez Sánchez.
Comisario Público Suplente