

**COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DE
EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.
9 de marzo de 2012**

DICTAMEN DE EVALUACIÓN 2011

BALANCE GENERAL

El Comité Externo de Evaluación (Comité) formula la presente evaluación al concluir la visita de trabajo a las instalaciones de El Colegio de la Frontera Norte en la sede de Tijuana los días 8 y 9 de marzo del año 2012. Además de la sesión con la Presidencia para conocer el informe de autoevaluación 2011, los trabajos incluyeron la evaluación de la producción de los investigadores, la evaluación de las propuestas de eventos estratégicos y una sesión de diálogo con la Dirección General de Docencia, coordinaciones y alumnos de los programas de posgrado.

Antes de iniciar la evaluación, el Comité felicitó y reconoció al Dr. Tonatiuh Guillén López y a la comunidad académica por su ratificación por un segundo periodo como presidente de la institución.

Después de la presentación del informe por parte de las autoridades de El Colef, el CEE destacó que el rumbo de la institución en la gestión de estos últimos cinco años, que concluyó el pasado mes de febrero, cumplió cabalmente con las metas propuestas y reconoció mejoras sustanciales, al mostrar consolidación de la planta de investigadores y su productividad; crecimiento en las capacidades de investigación, docencia y vinculación; y el fortalecimiento de las sedes regionales con la contratación de investigadores jóvenes, construcción de infraestructura y equipamiento para incrementar la capacidad de las tareas sustantivas de las sedes, así como la creación dos programas de posgrado en la sedes de Monterrey y Ciudad Juárez.

Con base en la información analizada, el Comité emite una opinión muy favorable sobre el desempeño académico de la institución y felicita a la comunidad por sus avances logrados en el periodo 2007-2011 y en particular durante el año 2011.

De manera puntual el Comité emite las siguientes observaciones y recomendaciones.

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to be 'The Green' or similar, written over a circular scribble.

OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

INVESTIGACIÓN

El comité reconoce la importancia nacional de la institución por su capacidad para analizar y documentar la problemática de la frontera norte del país de manera integral y multidisciplinaria y destaca los siguientes logros:

- La consolidación y calidad de la planta académica de El COLEF. En 2006 el 80% de la planta académica contaba con grado de doctor, al cerrar el 2011 el indicador se incrementó al 93% de la planta. La pertenencia al SNI aumentó del 51% al 77%; destacando además el incremento en los niveles II y III, en donde se ubican 4 de cada 10 investigadores.
- El fortalecimiento de la vinculación de proyectos de investigación con políticas públicas y agendas de gobierno, manteniendo un equilibrio con proyectos de investigación de ciencia básica y un rol activo en la agenda del desarrollo de la región fronteriza.
- El incremento en la participación de investigadores en foros académicos externos, tanto en el país como en el extranjero, destacando que la mayoría de estos son con financiamiento externo.
- La publicación de los trabajos de investigación en revistas de reconocimiento internacional.
- Un mayor número de proyectos de investigación con financiamiento externo, en 2011 alcanzaron cerca de los 100 millones de pesos, triplicando el promedio del periodo previo a 2007.
- La diversidad temática de los proyectos de investigación que incluye temas de seguridad, observatorio de la legislación y política migratoria local y cambio climático, así como manteniendo los temas tradicionales de la institución sobre migración y desarrollo fronterizo.

Una vez que el Comité valoró los logros en materia de investigación, emite las siguientes **recomendaciones**.

- Continuar fortaleciendo los indicadores relacionados con la planta académica y producción científica, en particular concluir con la obtención del grado de doctor para todos los investigadores y la integración de todos los investigadores al SNI.
- Fortalecer las redes relacionadas con la investigación a nivel internacional. El comité valora positivamente la iniciativa de ampliar los

estudios comparados de las fronteras en el mundo y, por ese camino, innovar la agenda de investigación.

- Plantear con mayor precisión las metas de la institución de los próximos cinco años en función de cómo deberá ser El Colef a mediano plazo (10 años). En dicha planeación se sugiere discutir sobre la agenda de investigación y las posibilidades de incorporar nuevas líneas.
- Fortalecer la vinculación de los proyectos de investigación con la publicación de artículos, capítulos y sobre todo libros de autoría. Plantear alternativas para mejorar este último rubro.
- Avanzar en la elaboración y aprobación de un estatuto o lineamientos normativos para el personal técnico académico de la institución, con el objetivo de profesionalizar su labor institucional.
- Plantear ante las instancias externas e internas correspondientes un instrumento financiero para asegurar condiciones mejores al retiro y jubilación complementaria para el personal académico de la institución, así como favorecer la renovación de la planta académica a mediano y largo plazo.
- Analizar la situación del Departamento de Estudios Urbanos y de Medio Ambiente, de manera que sus profesores incrementen cualitativa y cuantitativamente su producción, grado académico y pertenencia al SNI.

DOCENCIA

En materia de docencia el Comité reconoce la consolidación de los programas ofertados y destaca los siguientes logros:

- La pertenencia de los 6 programas de posgrado en el PNPC, cuatro de ellos, a partir de 2011, reconocidos en el nivel de Competencia Internacional y los otros dos en el nivel Consolidado. Se valora positivamente que la institución se haya propuesto que todos sus programas obtengan nivel de competitividad internacional.
- La creación de dos nuevos programas de posgrado: la Maestría en Acción Pública y Desarrollo Social en la sede de Ciudad Juárez y la Maestría en Gestión Integral del Agua en la sede de Monterrey, las cuales iniciarán su primera promoción en agosto de 2012.
- El incremento en la matrícula de los programas de posgrado, que ascendió de 77 alumnos en la promoción 2004-2006 a 127 en la promoción actual (2010-2012), lo que representa un crecimiento del 65%,

destacando también un incremento en estudiantes extranjeros. También resalta la eficiencia terminal de 80% de los programas de maestría y 87 % del programa de doctorado.

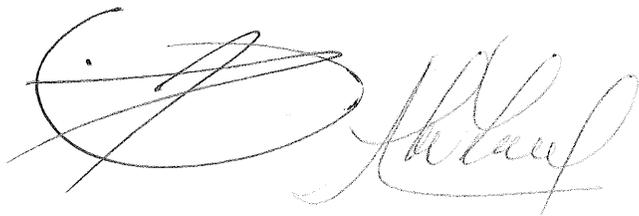
- Mayor dinamismo en la movilidad estudiantil, la participación de estudiantes en proyectos de investigación vinculados a sus trabajos de tesis y la obtención de premios y reconocimientos por las tesis.

El Comité, con la finalidad de fortalecer la calidad y vínculo internacional de los programas de posgrado, **recomienda:**

- Mantener la estrategia de apoyo a los programas docentes, considerando las necesidades específicas de cada uno en cuanto a las características de sus núcleos básicos de profesores, características de los programas, situación actual de intercambio académico con otras instituciones.
- Incrementar la matrícula de estudiantes extranjeros en los programas de posgrado y aumentar la difusión en países latinoamericanos.
- Estimular la movilidad estudiantil internacional y aprovechar más las becas mixtas de CONACYT.
- Aprovechar la cercanía con las universidades del sur de Estados Unidos para ampliar la movilidad estudiantil.
- Definir más claramente la participación de las distintas instancias entorno a la movilidad estudiantil.
- Estimular la co-dirección de tesis con instituciones de alto prestigio internacional para aprovechar las capacidades de los académicos en los trabajos de tesis de los estudiantes.
- Buscar la publicación de artículos derivados de las tesis en revistas científicas internacionales.
- Avanzar en acuerdos de co-titulación en posgrados compartidos de prestigio internacional.

VINCULACIÓN

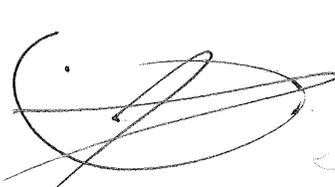
El comité valora positivamente la utilización de nuevos métodos para la difusión de las actividades de la institución así como la integración al entorno digital de las comunicaciones y difusión del conocimiento, y además destaca los siguientes logros:



- Venta en línea de los libros producidos por El Colef, así como consulta libre y de texto completo de los números de las revistas Frontera Norte y Migraciones Internacionales.
- Inicio de las gestiones para indexar en el ISI las dos revistas de la institución.
- Creación de la videoteca y fototeca de la institución disponible en el sitio web de El Colef
- Capacidad para organizar eventos académicos dedicados a temáticas relevantes del contexto actual nacional, como migración Internacional; seguridad y desarrollo en la relación México-Estados Unidos; cambio climático; estudios de género, entre otros.
- Los avances para que los productos editoriales de El Colef se publiquen en formato electrónico E-book y se distribuyan masivamente por la red Internet.
- La propuesta para incrementar sustancialmente las ediciones en inglés, para facilitar la divulgación global de los productos científicos de la institución.

Con la finalidad de fortalecer la vinculación nacional e internacional de la institución el Comité **recomienda:**

- Aprovechar más los convenios firmados por la institución para ampliar las redes internacionales que integren mejor a El Colef con los temas de vanguardia en investigación en sus áreas de trabajo.
- Incrementar el número de convenios con Latinoamérica, Asia y otras regiones del mundo que potencien la realización de eventos académicos y proyectos de investigación en colaboración con ambas regiones.
- Mejorar la divulgación en el entorno internacional de los trabajos de investigación, potenciando el vínculo con redes y asociaciones académicas globales.
- Ampliar la indexación internacional de las revistas Frontera Norte y Migraciones Internacionales
- Fortalecer liderazgos científicos sobre los temas de frontera en México




COMENTARIO FINAL Y RECOMENDACIONES

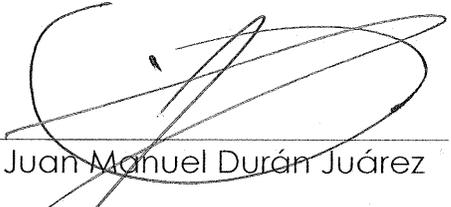
El informe sobre las actividades del año 2011 y logros de la gestión 2007-2011 permite concluir que El COLEF ha cumplido con calidad sus objetivos y metas institucionales y que el desempeño mantiene una tendencia consistente de mejora, que permite ampliar sus capacidades de investigación, docencia y vinculación en la región y fortalecer su presencia como institución de referencia global.

En las instalaciones de El COLEF en la ciudad de Tijuana, Baja California, el 9 de marzo de 2012.

Miembros asistentes



Dr. Gerardo Bocco Verdinelli



Dr. Juan Manuel Durán Juárez



Dra. Silvia Giorguli Saucedo



Dra. Rossana Reguillo Cruz



Dra. Alicia Ziccardi Contigiani