



Tijuana, B.C., a 3 de mayo del 2013.

**Junta Directiva de El Colegio
de la Frontera Norte, A. C.
P r e s e n t e.**

Con fundamento en los artículos 60 y 63 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, y 30 fracción VI de su Reglamento, en nuestro carácter de Comisarios Públicos ante **El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (COLEF)**, presentamos la Opinión sobre el desempeño general de la Institución del año 2012, con base en el Informe de Autoevaluación, presentado por su Presidente, Dr. Tonatiuh Guillén López.

a). Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno

La Junta Directiva llevó a cabo cuatro sesiones, dos ordinarias y dos extraordinarias, sujetándose a lo dispuesto en el artículo 56 de la Ley de Ciencia y Tecnología para la operación de los Centros Públicos de Investigación, contando con la debida representatividad y participación de sus integrantes.

b). Situación Operativa y Financiera

b.1 Situación operativa

En el año se llevaron a cabo las actividades contenidas en el Programa de Trabajo 2012, lo que permitió avanzar en el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa Estratégico de Mediano Plazo 2009 – 2012, de acuerdo a lo siguiente:

Se reporta que se contó con 312 publicaciones, de las cuales 206 fueron arbitradas y 106 de divulgación; la proporción de las publicaciones arbitradas – total de investigadores activos, da como resultado un 1.86, es decir, un 93% de la meta; en tanto que para las publicaciones de divulgación la proporción fue de 0.95, lo que representa que se superó la meta en 30%.

Las 206 publicaciones arbitradas se integran por: 99 capítulos con arbitraje; 83 artículos con arbitraje; 17 coordinaciones y compilaciones de libros; y 7 libros con arbitraje.

De las 106 publicaciones de divulgación, 58 son reportes técnicos; 17 capítulos sin arbitraje; 18 artículos de divulgación; 6 reseñas bibliográfica; 4 coordinaciones de libros; y 3 libros sin arbitraje.

Observamos que estuvieron vigentes 133 proyectos de investigación, de los que 111 contaron con financiamiento, con lo que se superó la meta en un 50%. De los proyectos que contaron con financiamiento, 46 fueron financiados con distintos fondos del CONACYT; 21 con instancias del sector gubernamental federal; 15 con gobiernos municipales; 8 con el sector académico; 7 con Gobierno Binacional; 8 con el gobierno estatal; 3 con el sector privado; 2 con fundaciones; y 1 con la sociedad civil.

Se destaca que de los 111 proyectos con recursos complementarios, 80 están asociados a políticas públicas, esto es el 0.72 lo que significó el 80% de la meta.

Se señala que 103 investigadores participaron proyectos con recursos complementarios, lo que significa un 0.93, con lo que se superó la meta en 16%.

Los trabajos sustantivos se llevaron a cabo con 112 investigadores, de los cuales 111 estuvieron en activo y 1 en licencia; del total de investigadores 104 cuentan con grado de doctor, esto es el 0.93, con lo cual se logró el 96% de la meta; y 8 son candidatos a doctor; se observa que el número de investigadores con grado de doctor se incrementó en un 3% con respecto al 2011.

Asimismo de los 112 investigadores, 86 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) es decir un 0.77 lo que representa el 97% de la meta; la distribución de los investigadores por Nivel dentro del SNI es la siguiente: 8 Candidatos; 42 Nivel I; 24 Nivel II; 11 Nivel III, y 1 Emérito; con respecto a los Niveles del reportados en el año anterior no existen variaciones significativas.

Como muestra al trabajo académico realizado por los investigadores éstos recibieron 21 distinciones, mismo número que en 2011, correspondiendo el 52% a las de nivel internacional; 43% al nacional, así como 5% al estatal.

En el marco al impulso de las investigaciones en equipo, la movilidad estudiantil, así como la organización de seminarios, observamos que se apoyó en la realización de 15 estancias académicas de investigadores, es decir un aumento del 7% respecto de las año anterior, de las cuales 7 fueron en el marco del período sabático, y 8 como estancias académicas; con respecto a la meta se logró el 65%.

Asimismo, se recibieron a 13 investigadores visitantes, de los que 3 provinieron de instituciones nacionales; 5 de institución extranjera; 4 del Programa de Fortalecimiento al Posgrado Nacional de CONACYT; así como 1 del Programa de apoyo de complementarios para la Consolidación Institucional de Grupos de Investigación Modalidad de Estancias de Consolidación de CONACYT, los cuales desarrollaron actividades de distintos proyectos de colaboración, así como de proyectos propios; con lo cual se alcanzó el 57% de la meta.

Como un espacio de reflexión sobre temas consolidados y emergentes, de manera que los investigadores puedan crear redes y gestionar recursos, se informa que se llevaron a cabo 19 Eventos Académicos Estratégicos, uno más que el año anterior.

Se destaca también que con el fin de difundir los resultados de investigación y establecer vínculos con los diferentes sectores de la sociedad, se apoyó a 212 participaciones de investigadores en foros externos, de los cuales el 67 fueron internacionales, y 145 nacionales, con lo cual la meta se superó en un 9%.

En el marco del fortalecimiento de las sedes regionales, observamos que la planta académica de 112 investigadores, 77 se ubican en Tijuana; 21 a la Dirección General Regional Noreste; y 14 a la Dirección Regional Noroeste.

El acervo del Sistema Bibliotecario, comprendió una colección aproximada de 33,044 registros (títulos), los que representan a su vez un total de 43,898 volúmenes (libros, títulos de los artículos de la base Frontera, discos compactos) distribuidos en las 7 sedes con que cuenta el COLEF; asimismo en el año fueron atendidos 4,489 usuarios, es decir 9% más que en 2011.

Se informa que 87 estudiantes de la promoción 2010 – 2012, obtuvieron el grado de maestría, lo que representa un 0.85 respecto al total de alumnos que ingresaron a los programas de maestría, con lo cual la meta se alcanzó al 100%.

En cuanto a la Eficiencia Terminal promoción 2010 – 2012, de un total de 102 alumnos matriculados en los posgrados de maestría, se informa que egresaron 87, así también se reportan 15 bajas, con un promedio de Eficiencia Terminal del 85%.

Se destaca que 28 estudiantes de los programas de maestría de la promoción 2010 – 2012, y del programa de doctorado, promoción 2010 – 2014, participaron en proyectos con investigadores, lo que significa un 0.25 del total de alumnos en programas sede, lo que representa el 100% de la meta.

Observamos que los 6 programas se encuentran en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (100%) de la meta, de las que la Maestría en Economía Aplicada, obtuvo la categoría de programa de calidad internacional; y las maestrías de Gestión Integral del Agua, así como la de Acción Pública y Desarrollo Social, fueron aprobadas como programas de reciente creación.

Se reporta que se atendieron a 143 estudiantes, de los cuales 119 correspondieron a la promoción 2010 – 2012 de maestría, y 24 a la promoción 2010 – 2014 del Doctorado en Ciencias Sociales con especialidad en Estudios Regionales, lo que significa un 1.29 alumnos por investigador.

Referente a la movilidad estudiantil, se informa que 30 estudiantes externos realizaron estancias de investigación, de trabajo de campo y con carga académica, lo que significa uno más que en 2011.

En cuanto al proceso de selección de los aspirantes a ingresar a los programas de maestría para la promoción 2012 -2014, se reportan 1,015 interesados atendidos, así como 285 aspirantes al cierre de la convocatoria, y 134 seleccionados.

Se observa que en el Programa de Vinculación El Colef en la Comunidad se llevaron a cabo las siguientes actividades: Ciclo Cine – Debate, realizándose 7 presentaciones, con más de 300 asistentes.

En el marco del fortalecimiento de la vinculación con los actores del desarrollo relacionados con la frontera México-Estados Unidos, el COLEF informa que es miembro o participó en 94 cuerpos consultivos, de los cuales 19 son internacionales, y 75 nacionales; comparado con el 2011, el total representa una disminución del 9%.

En el ámbito del fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, el intercambio de información, así como impulsar la generación del conocimiento, se reportan 236 convenios vigentes, 150 de años anteriores y 86 firmados en el año, es decir un aumento del 5% respecto a los del año anterior.

Se informa también que se coordinaron 47 publicaciones, es decir 11 más a las del año, de la cuales concluyeron 27 libros impresos, 13 libros electrónicos y 4 revistas, y 3 libros continúan en proceso.

Asimismo se menciona que se participó en 26 ferias de libros, con lo que se superó la meta en 18%, de las cuales 19 fueron en territorio nacional; así también se participó en: LéaLA. Feria del libro español en los Ángeles 2012; 38° Feria Internacional del Libro de Buenos Aires; 61ª. Feria Internacional del libro de Fráncfort.

Las redes sociales se han convertido en una herramienta fundamental para difundir las actividades del Colegio, principalmente en Twitter (1,788 seguidores, y 1,419 twitts), y en Facebook (se pasó de 3,378 a 4,592 usuarios).

Se observa que se atendieron a diversas agencias de noticias, estaciones de radio y televisión, portales de Internet, medios impresos, productora cinematográfica, boletines electrónicos, así como periodistas independientes, para lo cual se ofrecieron 594 entrevistas, es decir un 40% de incremento respecto de la meta.

Las ventas de publicaciones en el año ascendieron a \$418.9 miles, que representa un aumento del 9% respecto al 2011, en que ingresaron \$383.7 miles.

Se apoyó en la organización y difusión de 95 eventos académicos, además de colaborar en la difusión de solicitudes como convocatorias académicas y avisos de las sedes regionales.

Se reporta que en materia de publicaciones de la Revista Frontera Norte, en el año se distribuyó el número 47 (enero - junio de 2012), así como el número 48 (julio - diciembre 2012), encontrándose en revisión el número 49 (enero - junio 2013).

Se destaca que las instalaciones de la Casa Colef se constituyó en un apoyo para hacer llegar a la gente del centro del país la información sobre los trabajos, actividades, investigaciones y proyectos académicos; se reporta que se realizaron 83 eventos, esto es una disminución de 18 con respecto a los del 2011.

Asimismo observamos que con relación al Programa Ecoparque, como un espacio de entretenimiento y acercamiento con los diversos sectores se atendieron a 7,000 visitantes, integrados por 5,632 estudiantes, 237 maestros, y 1,131 otros.

Se presentan como **Casos de Éxito** tres proyectos: "Plan estratégico y transversal de ciencia y tecnología para el desarrollo de la frontera norte de México", que fue financiado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), teniendo como objetivo promover recomendaciones de políticas y difundir los resultados, para lo cual se generó y analizó información sobre las capacidades institucionales en materia de Ciencia y Tecnología e innovación de diversos estados de la frontera norte de México.

El segundo proyecto "Programa de ordenamiento de la zona metropolitana interestatal de Puerto Vallarta - Bahía de Banderas (POZIE)", el cual fue financiado por la Secretaría de Desarrollo Social (SDS), que se desarrolló tomando como base los lineamientos de la (SDS) para zonas metropolitanas interestatales en la que se hicieron adecuaciones en el marco metodológico y conceptual para incorporar políticas mas integrales; los resultados de este proyecto tienen como propósito general impulsar el ordenamiento del territorio mediante acciones y lineamientos de política orientados a la consolidación de una conurbación que mantenga una estructura de red metropolitana de pequeños pueblos.

En tanto que el tercer proyecto "Evaluación de impacto del Programa Hábitat, 2009-2012" que fue financiado por la (SDS), en el que mediante una metodología de evaluación aleatoria o experimental el impacto atribuible a las intervenciones del Programa Hábitat sobre la calidad de vida, la integración social y urbana de los habitantes de zonas urbanas marginadas con alta concentración de pobreza; la evaluación permitió determinar con toda rigurosidad científica cuales son los efectos producidos por la intervención del Programa Hábitat en las comunidades de estudio, especialmente sobre cuatro aspectos centrales: a) la cobertura de los servicios e infraestructura urbana básica; b) la calidad de vida; c) el valor inmobiliario de los predios; d) el capital social.

Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Se reporta el formato de Evolución del Gasto Programable 2012, en el cual de un presupuesto modificado de \$253.7 millones, se ejercieron \$324.7 millones, es decir un mayor gasto del 28%.

Asimismo el formato Avance del Gasto Público por Programa Presupuestario: O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno, con un presupuesto de \$2.6 millones, los que se ejercieron al 100%; M001 Actividades de apoyo administrativo, para lo cual se autorizaron \$10.0 millones, los cuales fueron ejercidos en su totalidad; E001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones, en el que de un presupuesto de \$235.4 millones, fueron ejercidos \$301.8 millones, lo que representa un gasto mayor del 28%; U001 Apoyos para estudios e investigaciones, con un presupuesto de \$5.6 millones, de los que se ejercieron \$6.2 millones, es decir un gasto mayor del 11%; K010 Proyectos de inversión, que le fueron autorizados \$0.2 millones, habiéndose ejercido \$4.1 millones, es decir un mayor gasto del 1,950%.

Por otra parte, el formato de Indicadores de Desempeño por Programa Presupuestario, lo conforman 9 indicadores, de los cuales en 7 fueron cumplidas y en ocasiones rebasadas sus metas; en tanto que no

fueron alcanzados: a) Generación del conocimiento, (publicaciones arbitradas) que llegó al 90%; b) Producción científica y tecnológica, que alcanzó un 76%.

De igual forma, se presenta el formato Avance del Gasto por Programa Presupuestario y Cumplimiento de Metas de los Indicadores de Desempeño, que se integra por 11 indicadores, de los que 9 cumplieron y en ocasiones rebasaron su meta; en tanto que no lograron su meta: a) Generación del conocimiento, publicaciones que llegó al 90%; b) Índice de sostenibilidad económica, que obtuvo el 76%.

Cabe señalar que el sistema considera las variaciones en los indicadores como: correctivo, mayor al 10%; preventivo, mayor al 5% y hasta el 10%; razonable, menor al 5%.

La estructura orgánica autorizada fue de 345 plazas, de las cuales al finalizar el ejercicio fueron ocupadas 322, lo que representa un 93%, de las cuales 28 corresponden a mandos medios y superiores; 187 a personal científico y técnico; 107 personal administrativo y de apoyo a la investigación. Adicionalmente se reportan 42 plazas autorizadas y ocupadas bajo el régimen de honorarios; de las plazas vacantes 5, corresponden a personal de mando, 17 a científico, y 1 administrativo.

Por otra parte y con respecto a la capacitación, se impartieron 31 cursos enfocados a formación continua, actualización y capacitación técnica; el número de personas capacitadas ascendió a 151, con un total de 1002 horas, habiéndose programado y ejercido \$49.0 miles.

b.2 Situación financiera.

Estado de situación financiera al 31 de diciembre 2012, comparado con diciembre del 2011

Se cuenta con activos totales por \$ 222,057.0 miles; pasivos por \$ 132,290.1 miles; y una hacienda pública / patrimonio por \$ 89,766.9 miles, los cuales representan incrementos del 15%, 12%, y 10%, respectivamente.

El aumento de \$ 22,194.3 miles en el activo, se debió a movimientos compensados por incrementos en las cuentas de: bancos e inversiones \$5,478.0 miles (6%); cuentas por cobrar \$201.2 miles (100%); otros activos circulantes \$39.9 miles (2,715%); activo fijo \$15,350.1 miles (13%); activos intangibles \$1,255.5 miles (100%); así como disminución en: deudores diversos \$130.4 miles (24%).

En el pasivo, el aumento de \$14,217.8 miles, se originó también por movimientos compensados por incremento en: provisiones a largo plazo \$8,649.9 miles (21%); otros pasivos a corto plazo \$5,790.1 miles; así como disminución en: servicios personales \$31.2 miles (91%); retención y contribuciones por pagar \$191.0 miles (3%).

En tanto que el saldo superior en el patrimonio, por \$ 7,976.5 miles, se debe al aumento en las cuentas de: hacienda pública / patrimonio contribuido \$25,129.1 miles (14%); resultado de ejercicios anteriores negativo de \$25,329.7 miles (35%); así como disminución en resultado del ejercicio negativo de \$8,177.1 miles (32%):

Estado de Resultados del 1° de enero al 31 de diciembre del 2012, comparado con 2011.

Este estado muestra que se tuvieron ingresos por \$223,282.0 miles; costos y gastos \$240,434.6 miles; y un déficit de \$17,152.6 miles, los cuales representan incrementos de 8%, 3%, así como disminución del 32% respectivamente.

Los ingresos se integran por: ingresos de operación de entidades paraestatales empresariales y no financieras \$8.7 miles; transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas \$223,273.3 miles.

Los costos y gastos están compuestos por: servicios personales \$176,669.5 miles; materiales y suministros \$7,341.6 miles; servicios generales \$35,438.7 miles; otros gastos virtuales \$20,146.0 miles; y resultado

integral de financiamiento \$838.8 miles.

Razones Financieras

Del análisis financiero realizado, se aprecia un capital de trabajo por \$7,880.3 miles; por lo que toca a la liquidez se cuenta con \$1.09 por cada peso de pasivo; mientras que la relación de activo fijo entre ingresos se reporta una proporción de 0.58; en tanto que el pasivo total entre el patrimonio es de 1.47; **observamos las razones financieras muestran una situación no favorable, toda vez que el pasivo total es mayor respecto del patrimonio en 47%, por lo que se deberán de buscar alternativas a efecto de revertir esta contingencia.**

c). Integración de Programas y Presupuestos.

c.1 Eficiencia en la captación de ingresos.

El presupuesto anual ascendió a \$249,417.0 miles, el cual mediante adecuaciones presupuestales se modificó a \$253,739.5 miles, habiéndose recibido \$325,512.90 miles, es decir un incremento del 28%, integrado por \$102,239.6 miles de recursos propios (238%), debido a una mayor aceptación de alumnos; así como \$223,273.3 miles de recursos fiscales (100%); adicionalmente se reporta un devengado no cobrado de \$2,322.5 miles, de los cuales \$2,121.3 miles son de recursos propios, así como \$201.2 miles de fiscales.

c.2 Efectividad en el ejercicio de egresos

El gasto corriente de operación original fue de \$249,417.0 miles, el cual mediante afectaciones presupuestarias se modificó a \$253,538.3 miles, habiéndose ejercido \$320,562.8 miles, es decir un aumento del 26%, tal como se describe a continuación:

En servicios personales, de un presupuesto de \$181,772.1 miles, se ejercieron \$180,331.0 miles, equivalente a un 99%, debido a que no se ejercieron la totalidad de los recursos propios; para materiales y suministros, se contó con un presupuesto de \$9,028.3 miles, de los que se ejercieron \$9,540 miles, esto es un 6% más, por gastos de proyectos con recursos propios; en servicios generales, fueron autorizados recursos por \$57,132.3 miles, habiéndose ejercido \$49,338.7 miles, lo que significa el 86%, por recursos no ejercidos de proyectos CONACYT; en becas, subsidios y transferencias de un presupuesto de \$5,605.6 miles, se ejercieron \$81,353.1 miles, es decir un gasto mayor de 1,351% debido a la mayor captación (\$75,747.5 miles) de recursos propios que fueron canalizados al Fideicomiso.

Adicionalmente se informa de un presupuesto devengado no pagado por \$503.1 miles, que corresponde a servicios generales.

El PEF, no contempló recursos para inversión física, no obstante lo anterior se ejercieron \$4,098.3 miles, en bienes muebles, con recursos recibidos vía CONACYT; en tanto que para obra pública mediante afectaciones presupuestales se autorizaron \$201.2 miles, los cuales no fueron ejercidos, y únicamente se reportan como devengados.

El presupuesto anterior incluye los movimientos generados con recursos transferidos vía CONACYT, los cuales reportan una disponibilidad inicial de \$10,333.5 miles; ingresos por \$26,598.9 miles; recuperación de gastos \$11.9 miles; en tanto que el gasto corriente ascendió a \$21,608.6 miles, integrados por servicios personales \$3,844.7 miles; materiales y suministros \$2,196.4 miles; servicios generales \$13,629.0 miles; otras erogaciones por \$1,938.5 miles; bienes muebles \$4,098.3 miles; devoluciones de ingresos \$770.1 miles; y una disponibilidad final de \$10,467.3 miles.

En cumplimiento a lo dispuesto en el Presupuesto de Egresos de la Federación, en materia de austeridad, racionalidad, disciplina y control del ejercicio presupuestario, así como a lo señalado en los Lineamientos para su Aplicación sin Afectar el Cumplimiento de Metas, se continuo con la reclasificación de algunos artículos de almacén, logrando con ello, un catálogo de artículos necesarios para la operación; se dio

seguimiento al uso de código de barras adherido al vehículo oficial para el control de consumo de combustible, permitiendo con ello una optimización del gasto en el mismo, también, se adquirieron materiales, manufacturas y estructuras en menor cantidad, priorizando las necesidades de mantenimiento de los bienes institucionales.

De acuerdo con el programa de eficiencia energética, se continúa con las medidas implantadas para reducir el consumo; por otra parte, se adquirieron unidades de transporte nuevas para sustituir las unidades viejas, así mismo se realizó una reestructuración en las ordenes de servicio del personal y con ello se redujeron los gastos de mantenimiento y el consumo de combustible, de la misma manera se prosigue con el uso de tarjetas electrónicas para el consumo de combustible; en el servicio de agua potable, continua el uso de agua tratada, y el uso de mingitorios sin agua, sustitución paulatina de llaves comunes por las de sensores de presencia en inodoros y lavamanos; en cuanto a los gastos para la conservación y mantenimiento de bienes se privilegian las necesidades urgentes para el óptimo aprovechamiento, así como los requerimientos indispensables para la contratación de asesorías, consultoría, estudios e investigaciones; el ahorro generado al cierre del ejercicio ascendió a \$5.9 miles, es decir el 12%, de los \$500 miles programados.

d). Asuntos Relevantes de la Gestión

Pasivos laborales contingentes

Se informa de 2 litigios laborales en proceso; en el primero se dictó laudo favorable al Colegio y se está en espera de que la Junta notifique sobre la demanda de amparo del trabajador estimada en \$2,137.7miles; en el segundo está pendiente que la Junta dicte laudo por un monto de \$1,212.6 miles; **recomendamos atender con oportunidad cada una de las etapas de los procesos laborales, allegándose de todos los elementos que aporten las áreas involucradas, para garantizar la mejor defensa.**

Auditoría

Con relación a las observaciones de las diversas instancias de control y auditoría, se reporta la solventación de 8 hallazgos determinados por Órgano Interno de Control, seis del año anterior y dos del 2012 relativas a los rubros de adquisiciones, arrendamientos y servicios, mismas que se solventaron durante el ejercicio.

e). Cumplimiento de la Normatividad y Políticas Generales, Sectoriales e Institucionales.

e.1 Plan Nacional de Desarrollo

El COLEF, vinculó el cumplimiento de sus metas y objetivos en línea con el Eje Rector del Plan Nacional de Desarrollo 2007 – 2012, siendo este: a) Eje 2, Economía Competitiva y Generadora de Empleos, en particular con el objetivo 5, estrategia 5.5 donde se menciona específicamente el profundizar y facilitar los procesos de investigación científica, adopción e innovación tecnológica para incrementar la productividad de la economía nacional.

e.2 Programa Sectorial de Mediano Plazo

Con base en los objetivos rectores del Programa Especial de Ciencia y Tecnología 2008-2012, el Colegio elaboró su Programa de Estratégico de Mediano Plazo y el Programa de Trabajo correspondiente a 2012; ambos documentos detallan la acciones y resultados que habrán de alcanzarse en el corto y mediano plazo para fortalecer los procesos de planeación estratégica, vinculación y prospectiva de los diversos agentes del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

e.3 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG)

En términos de esta Ley y de conformidad con las disposiciones y procedimientos enmarcados en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Transparencia y Archivos, el Comité de Información realizó 14 sesiones, en las que se emitieron 12 resoluciones y 16 acuerdos, así como atender en tiempo y forma 29 solicitudes de información, de las cuales 12 fueron negadas por inexistencia de información, también se menciona que en 4 de ellas se realizó una entrega parcial de los datos requeridos. Asimismo el Colegio señala haber obtenido una calificación al cierre del 2012, de 98% en el indicador de Obligaciones de Transparencia.

Además se establecieron procedimientos que permitieron realizar asesorías y capacitaciones; parte de ellas, otorgadas directamente por personal del Archivo General de la Nación (AGN), y logró la validación del catálogo por parte del AGN; así como poner en funcionamiento el "Sistema de Administración y Automatización de la Gestión de Archivos".

e.4 Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público

El Comité en esta materia, celebró 13 sesiones, en las que se acordaron 7 operaciones por un monto de \$10,970.8 miles. El presupuesto autorizado de adquisiciones, arrendamientos y servicios ascendió a \$35,014.1 miles, a través del artículo 42 fueron contratados \$9,509.5 miles lo que representa el 27%, lo que significa que la suma de las operaciones realizadas con base en este artículo no excedió 30% que establece la Ley; y mediante el procedimiento de licitación pública y excepciones de los artículos 1 y 41 de la Ley \$25,503.6 miles, equivalente a 73%.

e.5 Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas

Se informa que el Comité de Obra sesionó en 7 ocasiones, en las que acordó 1 operación por un total de \$1,056.1 miles.

e.6 Programa de Mejora de la Gestión

Durante el año se registró y desarrolló el proyecto "Más Digitalización y menos papel" y una vez concluidas todas las actividades en el Sistema Electrónico de Administración del PMG, el proyecto se cerró en el mes de diciembre, asimismo continuará el aseguramiento de la mejora en donde se estarán monitoreando y actualizando los indicadores que queden pendientes por concluir.

e.7 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción, PNRCTCC.

El Colegio atendió en tiempo las acciones inherentes a este programa y se presentan diversas acciones realizadas para obtener las siguientes calificaciones en los temas de: Blindaje Electoral, 10; Mejora de los Sitios Web Institucionales, 8.8; Programa de Cultura Institucional, 9; Transparencia Focalizada, 10; Rezago Educativo; Lineamientos de integridad y ética; e Informe de rendición de cuentas 2006-2012.

e.8 Cadenas Productivas de Nacional Financiera, S. N. C.

Al cierre del año se registraron 858 proveedores, de los cuales 733 son con cuentas por pagar; 8,245 documentos registrados por un monto de \$144,126.9 miles, siendo susceptible de factoraje 8,217 documentos por un total de \$143,857.9 miles; no se reportan documentos operados.

e.9 Sistema Integral de Información

Se informa que remitió a la Comisión Intersecretarial de Gasto Financiamiento que opera el Sistema Integral de Información (SII), el 100% de los formatos que le son aplicables.

e.10 Control Interno Institucional.

En virtud de que el COLEF, optó por no establecer el Comité de Control y Desempeño Institucional, se presenta la información que detallan las fracciones VIII y IX del numeral 65, del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, en cumplimiento al numeral 4 y 9 del mismo ordenamiento.

Se reporta que fue entregado el reporte de avances trimestral del Programa de Trabajo de Control Interno; por otra parte se informa que no existieron observaciones de alto riesgo derivadas de las auditorías por instancias de fiscalización en los dictámenes de los estados.

En tanto que por lo que se refiere al Proceso de Administración de Riesgos Institucional, se elaboraron los siguientes reportes: a) Matriz de Administración de Riesgos Institucional; b) Mapa de Riesgos Institucional; c) PTAR Institucional; d) Reportes de avances trimestrales del PTAR; e) Reporte semestral del

comportamiento de los riesgos.

f). Convenio de Administración por Resultados, (CAR).

Con relación al anexo I, se presenta el documento Programa Estratégico de Mediano Plazo 2009 - 2012, con proyecciones multianuales financieras y de inversión al 2013, en el que se establecen como objetivos: a) Incrementar la calidad de los recursos humanos académicos; b) Consolidar al COLEF, como un foro de discusión de alto nivel de las temáticas fronterizas; c) Incrementar la calidad de los productos académicos; d) Reforzar la formación de recursos humanos de alto nivel a través de los programas de maestría y doctorado; e) Fortalecer la vinculación con los actores del desarrollo relacionados con la Frontera México – Estados Unidos; f) Incrementar el impacto de sus investigaciones.

Por lo que respecto al anexo II, se reporta el Programa de Trabajo 2012, con el siguiente contenido: a) Metas e indicadores del CAR; b) Investigación; c) Formación de recursos humanos; d) Vinculación; y e) Modernización administrativa.

En lo referente al anexo III, se presentan los 18 Indicadores de Desempeño del CAR, de los cuales en 11 lograron y en ocasiones rebasaron sus metas, y no se cumplieron: a) Incrementar la calidad de los recursos humanos académicos (5 indicadores); b) Incrementar la calidad de los productos académicos, (1 indicador); c) Incrementar el impacto de las investigaciones, (1 indicador)

En cuanto al anexo IV, relacionado con el Programa Especial de Mejora de la Gestión 2008-2012, se registró y desarrolló el proyecto "Más Digitalización y menos papel" y una vez concluidas todas las actividades en el Sistema Electrónico de Administración del PMG, el proyecto se cerró en el mes de diciembre, asimismo continuará el aseguramiento de la mejora en donde se estarán monitoreando y actualizando los indicadores que queden pendientes por concluir.

Por lo que toca al anexo V Matriz de Marco Lógico, se concertaron 13 indicadores de Matriz de Indicadores de Programas, de los cuales 11 cumplieron y en ocasiones rebasaron sus metas, no lograron sus metas: a) Producción científica y tecnológica, que alcanzó el 74%; b) Generación de conocimiento, que obtuvo el 90%.

g). Fideicomiso Público No Paraestatal

El fideicomiso del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico con número de registro de renovación 20003891C01106, con número de contrato 42762-5, fungiendo como institución Fiduciaria BBVA Bancomer, S. A.

Al cierre del ejercicio se señala haber apoyado 75 proyectos de investigación por un monto de \$78,016.3 miles; además de haber impulsado con \$16,612.2 miles, acciones inherentes a: a) Divulgación, \$171.3 milés; b) Desarrollo de tecnologías, \$2,360.3 miles; c) Equipamiento, \$3,588.6 miles; d) Transporte, \$1,078.9 miles; e) Infraestructura, \$9,413.1 miles.

Se presenta un balance general al 31 de diciembre del 2012, que refleja un activo de \$61,139.1 miles (bancos e inversiones); no se reporta pasivo; patrimonio de \$61,139.1 miles.

El estado de resultados del 1° de enero al 31 de diciembre del 2012, reporta que se tuvieron ingresos por \$85,500.3 miles, correspondiendo \$83,433.6 miles a aportaciones de proyectos, y \$2,066.7 miles a intereses generados; los egresos, ascendieron a \$78,288.4 miles, de los que \$78,016.3 miles corresponden a reembolsos de gastos de proyectos, y \$272.1 miles a honorarios fiduciarios, generándose una utilidad de \$7,211.9 miles.

Los principales proyectos vigentes al cierre del ejercicio son:

a) Encuesta sobre Migración en la Frontera Norte de México, Décimo Octavo Levantamiento, \$6,686.9 miles.

- b) Encuesta sobre Migración en la Frontera Sur de México, Décimo Levantamiento, \$5,298.8 miles.
- c) Fortalecimiento de las actividades sustantivas de los Centros Públicos de Investigación CONACYT, a través de la planeación, programación, presupuestación, y ejercicio sistematizado de los recursos, \$1,255.5 miles.
- d) Observatorio turístico para Baja California (Fase II), \$4,607.1 miles.
- e) Servicio integral de capacitación en trata de personas (diplomado y seminario), \$2,671.2 miles.

h). Contenido y Suficiencia del Informe

El Informe de Autoevaluación que se presenta cuenta con información suficiente, y está estructurado conforme a los Términos de Referencia para las Sesiones Ordinarias de Órganos de Gobierno de los Centros Públicos de Investigación del Sistema CONACYT, y describe las acciones realizadas en el marco de la normatividad y políticas sectoriales e institucionales referentes a la evaluación de las actividades sustantivas desarrolladas, así como los avances obtenidos en el cumplimiento de los objetivos y metas del programa de mediano plazo y de sus indicadores definidos en el Convenio de Administración por Resultados.

i). Conclusiones

Los resultados obtenidos para incrementar la calidad de los recursos humanos, la calidad de los productos académicos, la formación de los recursos humanos, el fortalecimiento de la vinculación con los actores del desarrollo, y el incremento en el impacto de las investigaciones, en términos generales fueron positivos, ya que la mayoría de los indicadores fueron cumplidos y en ocasiones rebasadas sus metas.

De un total de 31 Indicadores de Desempeño, y Marco Lógico anexos III y V del CAR, 9 no alcanzaron la meta: a) Incrementar la calidad de los recursos humanos académicos (5 indicadores); b) Incrementar la calidad de los productos académicos; c) Incrementar el impacto de las investigaciones; d) Producción científica y tecnológica; e) Generación de conocimiento.

Se contó con 112 investigadores, de los cuales 111 estuvieron en activo y 1 en licencia; del total, 104 cuentan con grado de doctor, esto es el 0.93, con lo cual se logró el 96% de la meta.

Del total 112 investigadores, 86 pertenecen al (SNI) es decir una proporción de 0.77 lo que representó el 97% de lo programado; la distribución de los investigadores por Nivel dentro del SNI fue la siguiente: 8 Candidatos; 42 Nivel I; 24 Nivel II; 11 Nivel III, y 1 Emérito; con respecto a los Niveles del 2011 no existen variaciones significativas.

Ascendieron a 111 los proyectos de investigación que contaron con financiamiento, es decir un 50% más de la meta; y de los 111 proyectos con recursos complementarios, 80 están asociados a políticas públicas, esto es el 0.72 lo que representó el 80% de la meta; por otra parte 103 investigadores participaron proyectos con recursos complementarios, que equivale al 0.93, 16% de incremento respecto de lo programado.

Se produjeron 312 publicaciones, de las cuales 206 fueron arbitradas, y 106 de divulgación; la proporción de las publicaciones arbitradas – total de investigadores activos, dio como resultado un 1.86, es decir un 93% de la meta; en tanto que para las publicaciones de divulgación la proporción fue de 0.95, un 30% más de lo programado.

Un total de 87 estudiantes de la promoción 2010 – 2012, obtuvieron el grado de maestría, lo que representa un 0.85 respecto de los alumnos que ingresaron a los programas de maestría, con lo cual la meta se alcanzó al 100%.

Para impulsar la investigación 28 estudiantes de maestría de la promoción 2010 – 2012 y de doctorado, promoción 2010 - 2014, participaron en proyectos con investigadores, lo que significa un 0.25 del total de alumnos en programas sede, lo que representó el 100% de lo programado.

Se atendieron a 143 estudiantes, de los cuales 119 correspondieron a la promoción 2010 – 2012 de maestría, y 24 a la promoción 2010 – 2014 del Doctorado en Ciencias Sociales con especialidad en Estudios Regionales, lo que significa un 1.29 alumnos por investigador.

Observamos que los estados financieros muestran una situación estable; el indicador de Índice de sostenibilidad económica reporta que los recursos autogenerados representan el 46% respecto del monto total del presupuesto, es decir se superó la meta en un 254%.

Con relación a los ingresos, se recibieron \$223,273.3 miles de recursos fiscales (100%), así como \$102,239.6 miles de recursos propios (238%), debido a que se registraron como ingresos propios los recursos recibidos a través de CONACYT, los cuales difieren con los reportados en el indicador de sostenibilidad económica, lo que recomendamos conciliar; en tanto que el gasto corriente de operación fue superior a lo programado en un 26%; asimismo se ejercieron \$4,098.3 miles de bienes muebles, los cuales fueron financiados también con los recursos recibidos a través del CONACYT.

j). Recomendaciones

Una vez analizada la información presentada por el Presidente del COLEF, nos permitimos presentar las siguientes recomendaciones:

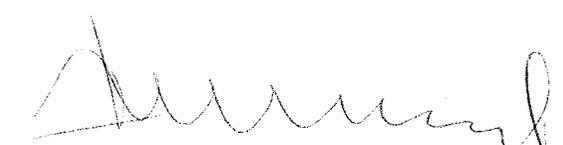
- **Recomendamos que en la próxima sesión de este cuerpo colegiado se informe sobre las cifras definitivas presupuestales, toda vez que las reportadas se consideran preliminares, las cuales deberán de presentarse debidamente conciliadas con las de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2012, a fin de que se cumplan los criterios de transparencia y rendición de cuentas, conforme a las mejores prácticas gubernamentales.**
- **Solicitamos que a partir del próximo informe a esta Junta Directiva, se reporte el cronograma de los principales proyectos realizados con recursos recibidos vía CONACYT, así como el avance físico y financiero de las obras autorizadas, que incluya fecha de inicio y de terminación.**
- **Atender los lineamientos para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización administrativa de la Administración Pública Federal, e informar a esta Junta Directiva sobre su cumplimiento.**

Finalmente, solicitamos a ésta H. Junta Directiva, se tomen como acuerdos las recomendaciones emitidas en el presente documento.

Atentamente.



Ing. Rafael Muñoz de Cote Sisniega
Comisario Público Propietario



C.P. Luis Pérez Sánchez.
Comisario Público Suplente

